

JAARVERSLAG **2023**

Melexis

INNOVATION WITH HEART



OP DE COVER: INNOVATION WITH HEART

Onze ideeën en onze micro-elektronische oplossingen geven de toekomst vorm. We streven naar ieders welzijn door een veiligere, comfortabelere en groenere wereld te creëren. Dat is wat ons inspireert. Dat noemen we "innovation with heart".

INHOUDSOPGAVE

1	Brief aan onze aandeelhouders	3
2	Dit zijn we	6
3	Dit doen we	12
4	Dit is waar we voor staan	23
5	Onze strategie	27
6	Ons duurzaamheidsverslag	33
7	Ons deugdelijk bestuur	77
8	Financieel rapport	96
9	Aandeelhoudersinformatie	154
10	Uitreksel uit de jaarrekening van Melexis nv	156
11	Verklarende woordenlijst	161
12	Lijst van gebruikte afkortingen	163
13	GRI - index	165
14	Over dit verslag	169

“We omarmen verandering en grijpen kansen”



Beste aandeelhouders,

2023 was opnieuw een succesvol jaar voor Melexis. De automobielsector evolueerde naar een meer evenwichtige vraag en aanbod en we boekten grote vooruitgang op het vlak van elektrificatie, comfort en veiligheid.

Vandaag maken we een transformatie mee in de wereldwijde auto-industrie. Terwijl Europese autofabrikanten zich aanpassen aan de trend van elektrificatie, ontpopt Azië zich als een dominante speler, met hoge productie- en verkoopvolumes, gestimuleerd door een groeiende middenklasse. Het is van cruciaal belang dat we ons aanpassen aan de verwachtingen van Aziatische klanten, die snelheid, kostenefficiënte oplossingen en specifieke producteisen belangrijk vinden. Om dit te kunnen doen, zijn wij nu al actief bezig met het smeden van sterke banden in Azië. De opening van onze nieuwe vestiging in Maleisië in de zomer van 2024 zal ons extra slagkracht geven in de hele regio.

Ik wil onze collega's in Kyiv prijzen voor hun uitstekende werk onder zeer moeilijke omstandigheden. Na succesvolle afronding van een groot project voor een belangrijke klant, zetten ze in 2024 hun indrukwekkende inzet voort voor een ander cruciaal project, ditmaal voor een andere waardevolle klant. We zijn enorm trots op onze mensen in Oekraïne voor hun veerkracht en motivatie. Ze zijn een inspiratie voor ons allen bij Melexis.

Verandering omarmen en kansen grijpen

Tijdens onze Capital Markets Day in november hebben we onze nieuwe strategie en financiële langetermijndoelen gepresenteerd. De auto-industrie is onze belangrijkste markt, met 90% van onze inkomsten uit de verkoop van chips aan autofabrikanten. Elektrificatie, premiumisering en ADAS in nieuwe EV-platformen leiden tot een steeds groter aantal chips per auto. Onze huidige focus ligt op vijf domeinen die verband houden met deze trends en die een aanzienlijke marktgroei bieden: elektrificatie van de aandrijflijn, thermisch beheer, verlichting, e-brake, e-steering en batterij. Ons doel is een samengestelde jaarlijkse groei van 10% te bereiken in het domein van de auto-industrie tot 2030.

We ontwikkelen specifieke producten om onze aanwezigheid in de opkomende markten van een duurzame wereld, alternatieve mobiliteit, robotica en digitale gezondheid uit te breiden. Deze vier domeinen, die onder de categorie 'beyond automotive' vallen, zijn goed voor 10% van onze omzet. We hebben deze domeinen gekozen omdat we verwachten dat ze de komende jaren aanzienlijk zullen groeien dankzij trends als vergrijzing, bevolkingsgroei en elektrificatie. We streven naar een jaarlijkse omzetgroei van 15% of meer in deze domeinen tussen nu en 2030. Innovatie en productontwikkeling in hoog tempo zijn essentieel voor ons om ook in het volgende



decennium relevant te blijven. Samen verwelkomen we verandering en grijpen we kansen.

Als CEO van Melexis is het mijn verantwoordelijkheid om Melexis voor te bereiden op de toekomst en het bedrijf aan te passen aan veranderingen. Het is mijn rol binnen het bedrijf om mijn teams in staat te stellen het beste uit zichzelf te halen. Ik geloof in het verduidelijken van het doel van onze acties en in het geven van de bevoegdheid aan het team om hun methodes te kiezen, hetgeen zelfmotivatie bevordert. Door deze ondernemende mentaliteit te creëren, stimuleren we innovatie en vooruitdenken. Als facilitator voor productieve en succesvolle innovatie is diversiteit in alle teams en afdelingen van het bedrijf ook een belangrijk element dat ik de komende jaren wil versterken.

Als we voorop willen blijven lopen, moeten we investeren in zowel 'automotive' als 'beyond automotive'. De strategie is bepaald, de uitvoering is gestart.

Duurzaamheid in al haar facetten

Duurzaamheid staat voorop bij al onze strategische beslissingen. Een van onze belangrijkste bijdragen aan een duurzamere wereld is ons brede productassortiment dat de elektrificatie van voertuigen ondersteunt. Dit helpt de CO₂-uitstoot te verlagen.

Wat betreft onze uitstoot als bedrijf, rapporteren we sinds 2021 over Scope 1 (directe uitstoot van energie en warmte) en Scope 2 (indirecte uitstoot van ingekochte elektriciteit, warmte, stoom of koeling). In 2023 hebben we vrijwillig besloten om een volgende stap te zetten in de beoordeling van onze totale CO₂-voetafdruk en zijn we begonnen met het meten van onze Scope 3-emissies (indirecte emissies van onze waardeketen). Hierdoor kunnen we onze milieustrategie nog beter bepalen.

Duurzaamheid en Environment Social Governance (ESG) gaan verder dan alleen het klimaat en de natuur. Een voorbeeld aan de sociale kant is dat we een genderdivers en multicultureel personeelsbestand blijven promoten, wat vandaag resulteert in maar liefst 56 nationaliteiten. Zo'n divers personeelsbestand verrijkt onze discussies en perspectieven en is een belangrijke factor voor de kracht en het succes van Melexis.

Om Melexis en het Executive Management te ondersteunen bij het sturen van onze ESG-strategie en het bepalen van prioriteiten, werd een ESG-comité opgericht op het niveau van de Raad van Bestuur. Bovendien werkt een toegewijd cross-functioneel ESG-team aan de geïdentificeerde doelstellingen en projecten om een continue en gecoördineerde vooruitgang in ons ESG-traject te garanderen.

In 2023 hebben we de polsslag gemeten onder ons voltallige personeel door middel van een luisteronderzoek onder onze werknemers. Deze uitgebreide interne beoordeling peilde naar hun drijfveren en motivaties. Tot onze grote vreugde scoorden 'innovatie', 'duurzaamheid' en 'mensen' het hoogst. Dit sluit perfect aan bij de visie van het management en de Raad van Bestuur.

Financiële prestaties van 2023

De omzet voor het volledige jaar 2023 bedroeg 964,3 miljoen EUR, een stijging van 15% in vergelijking met het voorgaande jaar. Elektrificatie en de groeiende behoefte aan comfort- en veiligheidstoepassingen waren opnieuw de drijvende krachten achter deze resultaten. De best presterende productlijnen van 2023 waren stroomsensoren, embedded motor drivers en druksensoren. De productlijn van magnetische positie sensoren bleef het ook in absolute aantallen goed doen.

Voor het volledige jaar 2024 verwachten we een omzet van ongeveer 1 miljard euro, met een brutowinstmarge van meer dan 44% en een operationele marge van meer dan 25%. Gesteund door opnieuw een solide design win prestatie in 2023, kijken we uit naar een veelbelovende toekomst.

De Raad van Bestuur heeft goedgekeurd om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een totaal dividend voor te stellen van 3,70 euro bruto per aandeel over het resultaat van 2023, een stijging van 6% ten opzichte van 2022 en een bruto dividendrendement van 4% ten opzichte van de aandelenkoers eind 2023.

Vooruit kijken

Met de duidelijke definitie van 'automotive' en 'beyond automotive' hebben we een tweeledige strategie gelanceerd die het succes van Melexis op middellange termijn moet verzekeren. We zijn klaar om nieuwe uitdagingen die zich aandienen aan te gaan. Het is cruciaal dat we dicht bij onze klanten blijven in al onze operationele activiteiten en dat we de behoeften van de maatschappij begrijpen. We zijn flexibel, proactief en effectief en leveren snelle en innovatieve technologische oplossingen. We hebben ook initiatieven gelanceerd om onze cultuur aan te passen in de richting van nog meer ondernemerschap, autonomie en effectieve besluitvorming. Door dit te combineren met de ontwikkeling van disruptieve technologische oplossingen en het aantrekken van getalenteerde mensen, heb ik meer dan vertrouwen in de toekomst.

Jullie steun en geloof in onze visie en strategie zijn zeer gewaardeerd. Ik kijk ernaar uit om onze successen met jullie te delen.

Met vriendelijke groet

Marc Biron

Namens het hele Melexis-team

2 DIT ZIJN WIJ

Melexis is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met hoofdzetel in Ieper (België). Melexis ontwerpt, ontwikkelt en levert geavanceerde sensor- en aandrijvingsoplossingen met een hart voor mens en milieu. We verkopen onze producten aan een breed klantenbestand in Europa, Azië en Noord-Amerika. Dit inleidende hoofdstuk schetst een organisatieprofiel van Melexis.

2.1 WIJ ONTWIKKELEN DE BEST DENKBARE TOEKOMST

Melexis is een wereldwijde leverancier van micro-elektronische halfgeleideroplossingen. Onze onderneming staat voor techniek die de best denkbare toekomst mogelijk maakt, een toekomst die veilig, comfortabel en duurzaam is. Omdat we geven om onze planeet, om onze klanten en om onze collega's. Al deze aspecten worden weerspiegeld in de vele toepassingen die onze technologie mogelijk maakt.

VIERING VAN DE OPNAME VAN MELEXIS IN DE BEL20, DE BELGISCHE BEURSINDEX

In maart 2023 vierden we de herintrede van Melexis in de BEL20, de belangrijkste beursindex in België, die twintig door Euronext geselecteerde aandelen bevat. "We zijn trots op dit belangrijke moment en zijn dankbaar voor alle fantastische mensen bij Melexis die achter dit succes staan!", besluit voorzitter Françoise Chombar.



2.2 ONZE VESTIGINGEN WERELDWIJD

 Verkoop en toepassingen

 Productie

 Onderzoek ontwikkeling

BELGIË

 Melexis NV

Rozendaalstraat 12
8900 Ieper

 Melexis Technologies NV

 Xpeqt NV
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo

DUITSLAND

 Melexis GmbH

Konrad-Zuse-Strasse 15
99099 Erfurt

 Melexis Dresden GmbH, Dresden

Zur Wetterwarte 50
Haus 337 / Eingang A
01109 Dresden

 Melexis Dresden GmbH, Düsseldorf

Parsevalstrasse 7B
40468 Düsseldorf

FRANKRIJK

 Melexis NV/BO France, Paris

4 place des Vosges
92052 Paris La Defense Cedex

 Melexis NV/BO France, Grasse

7 avenue Michel Chevalier
Le Cube Business
06130 Grasse

 Melexis France SAS

224 boulevard John Kennedy
91105 Corbeil-Essonnes Cedex

VERENIDGE STATEN

 Melexis Inc., Novi

27333 Meadowbrook Road
Suite 200
MI 48377 Novi

 Melexis Inc., San Jose

2055 Alameda Way
CA 95126 San Jose

ZWITSERLAND

 Melexis Technologies SA

Chemin de Buchaux 38
2022 Bevaix

BULGARIJE

 Melexis Bulgaria EOOD

 Xpeqt EOOD
2, Samokovsko Shosse
Gorublyane
1138 Sofia

OEKRAÏNE

 Melexis Ukraine

4, Kotelnikova Street
03115 Kyiv



MALEISIË



Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.

1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

FILIPIJNEN



Melexis NV/BO Philippines, Laguna

c/o Automated Technology (Phils.) Inc.
No. 1 Hologram St. Corner Main Avenue
Light Industry and Science Park SEPZ -1
Cabuyao, Laguna 4025

KOREA



Melexis Korea Yuhan Hoesa

C-1001 Melexis, Innovalley
255, Pangyo-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Gyeonggi-do, 13486

JAPAN



K.K. Melexis Japan

Technical Research Center
Yokohama Heiwa Bldg 9F
3-30-7, Honcho, Naka-ku
Yokohama, 231-0005

CHINA



Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd.

Room 607, Building B, SOHO FuXing Plaza,
No. 277 DanShui Road, HuangPu District,
Shanghai



Melexis Electronic Technology (Shenzhen) Co., Ltd.

Room 1407, Shenzhen Coastal City West Tower,
Nanshan District, Shenzhen 518054

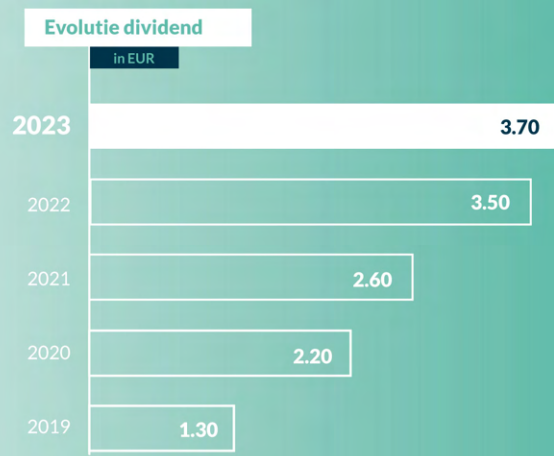
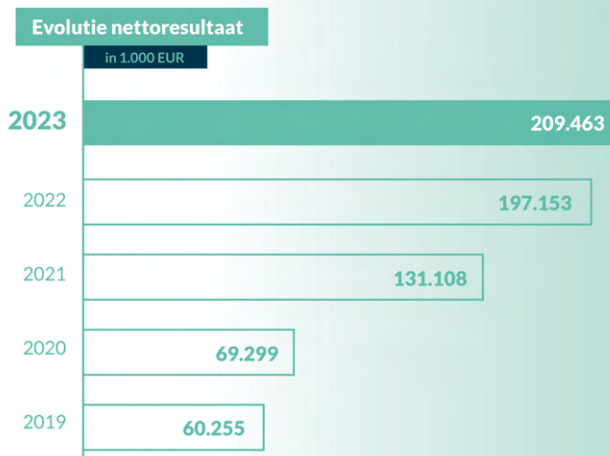
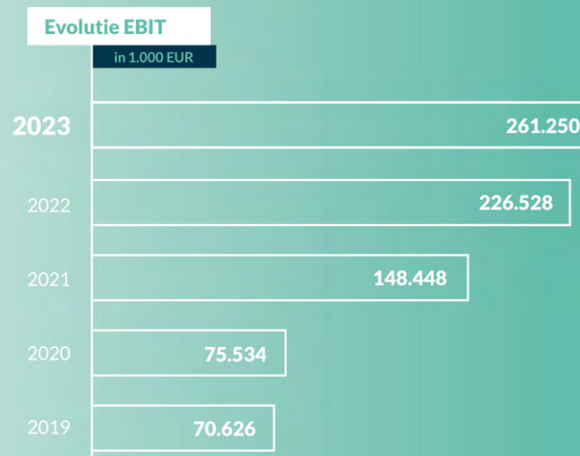
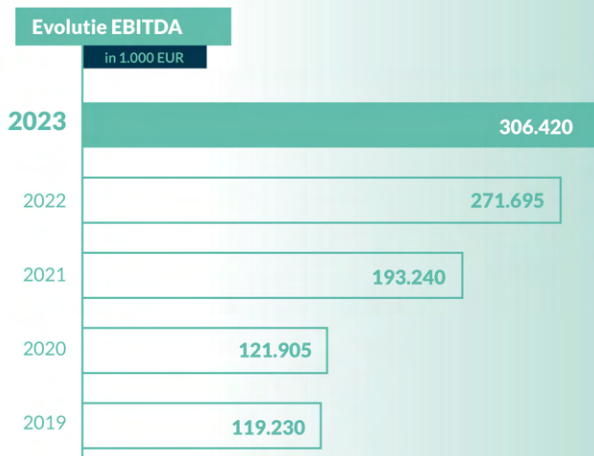
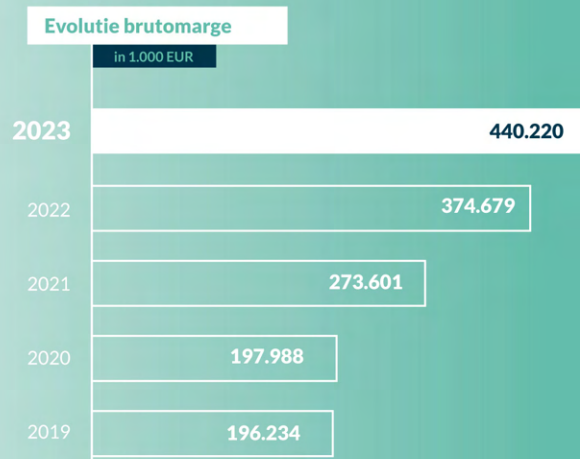
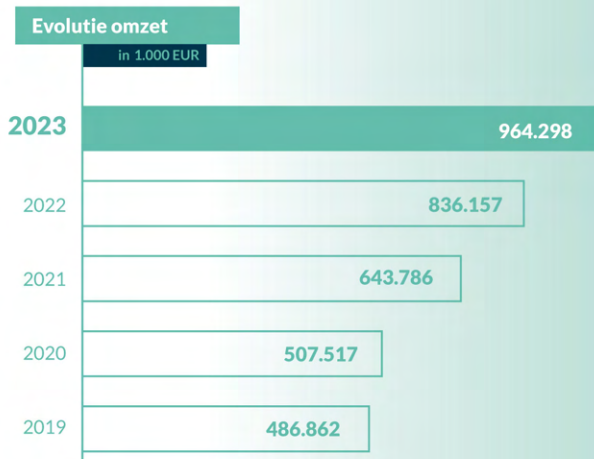
2.3 ONZE KERNCIJFERS

in 1.000 EUR

Winst-en verliesrekening	2019	2020	2021	2022	2023
Omzet	486.862	507.517	643.786	836.157	964.298
Brutomarge	196.234	197.988	273.601	374.679	440.220
EBIT	70.626	75.534	148.448	226.528	261.250
EBITDA	119.230	121.905	193.240	271.695	306.420
Nettowinst	60.255	69.299	131.108	197.153	209.463
Balansstructuur	2019	2020	2021	2022	2023
Eigen vermogen	299.070	314.776	389.056	482.083	551.067
Netto schuldpositie ¹	23.150	6.627	(40.680)	(93.332)	148.826
Werkkapitaal	146.127	151.587	179.062	223.785	285.414
Kasstroom en investeringen	2019	2020	2021	2022	2023
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	94.400	95.761	142.232	187.837	3.011
Afschrijvingen + waardeverminderingen	48.604	46.372	44.792	45.167	45.169
Investerings	26.632	24.835	39.088	39.884	94.790
Ratio's	2019	2020	2021	2022	2023
ROE	20 %	22 %	34 %	41 %	38 %
Liquiditeit	4,4	4,9	4,2	4,6	3,6
Solvabiliteit	71 %	73 %	84 %	83 %	64 %

We verwijzen naar hoofdstuk 11 (Verklarende woordenlijst) voor meer informatie over de onderliggende berekeningen van de kerncijfers.

¹ De huidige definities van nettoschuld en werkkapitaal houden geen rekening met de impact van IFRS 16. Voor meer informatie, zie toelichting 8.9.5.K.



2.4 ONZE LIDMAATSCHAPPEN

Om toegang te krijgen tot en te leren van de beste voorbeeldpraktijken uit de sectoren waarin we werkzaam zijn, is Melexis lid van de volgende sectorverenigingen:

NAAM VAN VERENIGING	TYPE VERENIGING	WEBSITE
AEC-Q100	Sectorvereniging	www.aecouncil.com
Agoria - Transport & Mobility Club	Lokale sectorvereniging	www.agoria.be
CAN in Automation (CiA)	Sectorvereniging	www.can-cia.org
DGQ	Lokale sectorvereniging	www.dgq.de
EIRMA	Sectorvereniging	www.eirma.org
ESIA	Sectorvereniging	www.eusemiconductors.eu
IEEE	Professionele organisatie voor geavanceerde technologie	www.ieee.org
ISELED Alliance	Sectorvereniging	www.iseled.com
ISO	Standaardisering	www.iso.org
MIPI Alliance	Sectorvereniging	www.mipi.org
NBN	Standaardisering	www.nbn.be
Silicon Saxony	Netwerk	www.silicon-saxony.de/netzwerk/verein
VDA	Sectorvereniging	www.vda.de
VDE/GMM	Netwerk	www.vde.com
VDI	Sectorvereniging	www.vdi.de
ZVEI	Sectorvereniging	www.zvei.org

3 DIT DOEN WE

3.1 DIT DOEN WE

1. DE CHIP OMSCHRIJVEN

Om te garanderen dat de chip volledig beantwoordt aan de behoeften van onze klanten preciseren we nauwgezet alle details over de functies en de werkingsvoorwaarden van de chip.



2. DE CHIP ONTWERPEN

Onze systeemarchitecten ontwikkelen het plan, blok per blok, en houden daarbij nauwlettend rekening met elk aspect. Onze ontwerpingenieurs brengen dit plan tot leven door het bouwen van een virtueel circuit met zorgvuldig gekozen transistors en alle nodige componenten. Tot slot voeren we grondige simulaties uit om te controleren of alle functies feilloos werken en we de betrouwbaarheid van de chip kunnen garanderen.



8. CHIPS ZIJN OVERAL

Elke chip heeft zijn eigen verhaal. Melexis maakt unieke chips die de wereld rondom ons nauwkeurig meten en de juiste e-moties opwekken.

7. DE CHIP TESTEN

Het verder testen van de uiteindelijke chip verzekert ons van de kwaliteit van het product. Elke chip wordt blootgesteld aan erg uiteenlopende omstandigheden, zoals hoge en lage temperaturen en andere stressfactoren.

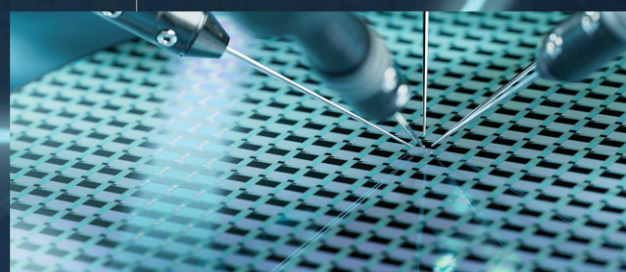
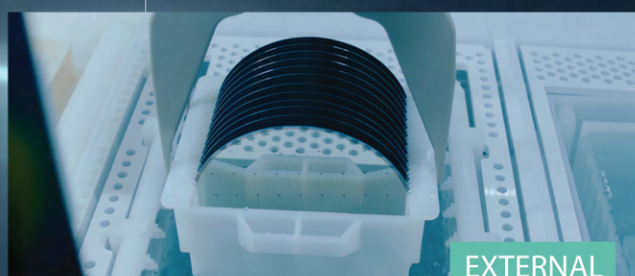
3. DE CHIP LAY-OUTEN

Onze lay-outingenieurs schikken de conceptuele standaardblokken zodat het circuit gemaakt kan worden. Het is te vergelijken met een microscopisch kleine Lego-constructie. Elk individueel blokje wordt zo optimaal mogelijk geplaatst om de volledige chip zo klein mogelijk te houden.



4. SILICIUMWAFERS PRODUCEREN

De lay-out gaat naar een waferfabrikant, waar de geïntegreerde circuits (IC's) vervaardigd worden. Door gebruik te maken van hoogtechnologische processen zoals fotolithografie, worden verschillende IC's geplaatst op een siliciumwafer. Het is fascinerend om te beseffen dat deze wafers, het fundament van onze technologie, gemaakt zijn uit zuiver zand (of siliciumdioxide). Het benadrukt de indrukwekkende transformatie vanuit een eenvoudige grondstof naar een hoogtechnologische innovatie.



6. DE CHIP VERPAKKEN

De wafers worden nu tot individuele matrijzen of 'dies' verzaagd, die elk één geïntegreerd circuit voorstellen. De matrijzen worden dan samengevoegd in de benodigde verpakking. De verpakking beschermt de delicate silicium-chip tegen de invloed van omgevingsfactoren en zorgt ervoor dat ze kan functioneren in de echte wereld. Het omhulsel garandeert de duurzaamheid en de betrouwbaarheid van de chip.

5. DE WAFERS TESTEN (PROBING)

Het testen van de wafers, of 'probing', is nodig om de werking van elke chip te garanderen. Dit gesofisticeerde proces gebeurt met minuscule naalden die elk circuit elektrisch verbinden met een tester.

3.2 WIJ INNOVEREN VOOR ONZE KLANTEN

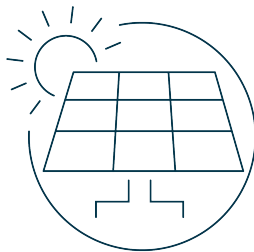
WE ZORGEN VOOR 'EDGE SENSING' EN 'EDGE DRIVING'

Als 'fabless' halfgeleiderbedrijf ontwikkelen we slimme sensoren en aandrijvingselementen die in uiteenlopende toepassingen worden gebruikt. Onze producten communiceren met de buitenwereld en combineren analoge en digitale signalen.

WIJ LEVEREN AAN VERSCHILLENDE SECTOREN



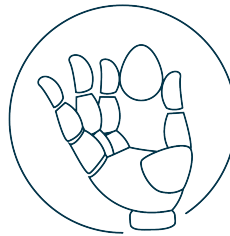
Automotive



Sustainable world



Alternative mobility



Robotics



Digital health

Melexis is hoofdzakelijk actief in de halfgeleidermarkt voor auto's, een markt met een solide basis en interessante groeimogelijkheden. We bouwen echter voortdurend verder op onze kennis en ervaring en breiden ons werkterrein uit naar nieuwe toepassingen, markten en sectoren zoals micromobiliteit, consumentenelektronica, industriële toepassingen en gezondheidszorg.

DE ENE ONDERSCHIEDING NA DE ANDERE

Het Melexis-team heeft in november 2023 twee prestigieuze prijzen gewonnen van onze klanten in de auto- en elektronica-sector.

'Strategic Technical Supplier' van EFI Group

Deze onderscheiding erkent de technische ondersteuning van het team, het professionalisme bij het beheren van de toewijzingssituatie en de innovatieve producten voor positie- en stroomsensoren.

'Value Contribution Award' van Sanhua Auto Electronic Components

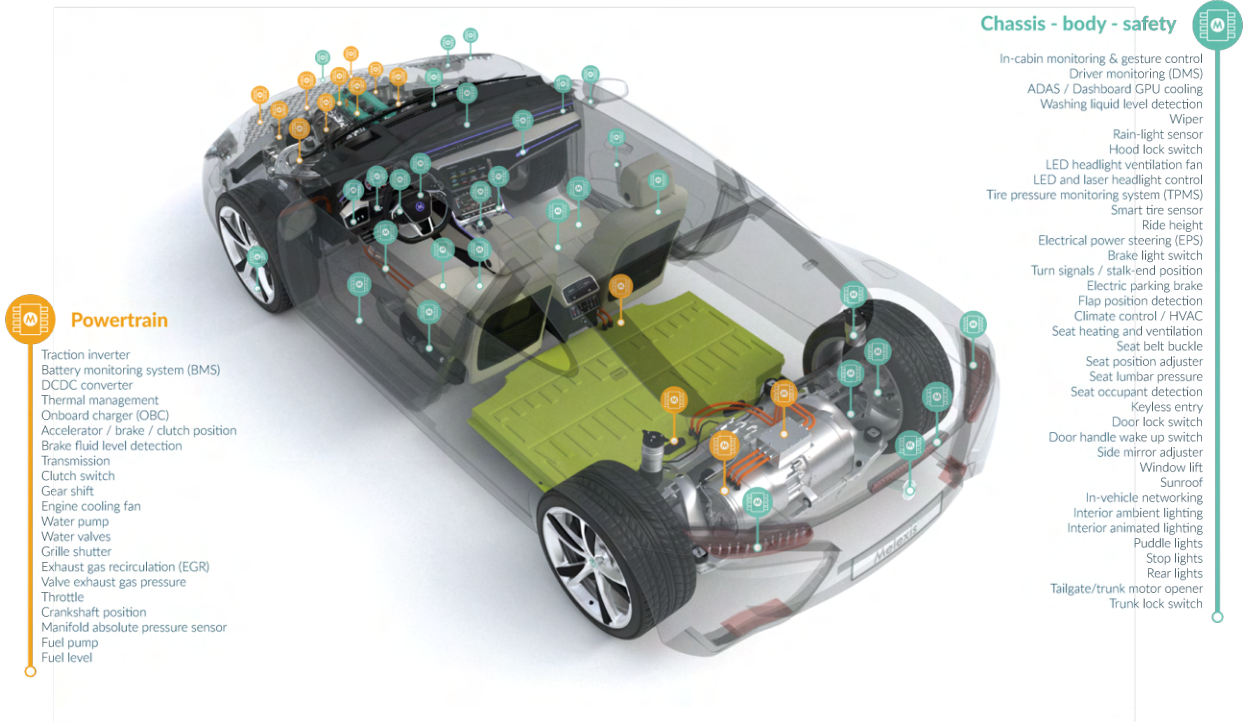
Ons team is vereerd met deze onderscheiding voor ons concurrentievermogen, onze technologische en kostgerelateerde innovatie en onze klantgerichte instelling.

Wodeer Strategic Partner Award



3.3 WIJ LEVEREN AAN VERSCHILLENDE MARKTEN

Melexis-chips in auto toepassingen



Melexis-oplossingen zorgen ervoor dat systemen zich bewuster worden van hun omgeving en er rechtstreeks mee communiceren. Melexis legt zich toe op vernieuwing in zowel nieuwe als gevestigde productgamma's en maakt gebruik van gunstige marktontwikkelingen in sectoren zoals de auto-industrie, de industriële en medische sector, en woning- en gebouwwautomatisering.



3.4 ONZE OPLOSSINGEN

Producten van Melexis onderscheiden zich van de concurrentie door hun inherente vermogen om detectie, verwerking, activering en communicatie in een enkele chip te integreren. Die intelligente integratie wordt steeds belangrijker om optimale oplossingen te leveren die complexe elektronische ontwerpen vereenvoudigen.

Onze producten bevinden zich altijd op de rand van toepassingen waaraan we meewerken. Ofwel pikken ze een analog signaal op uit de fysieke omgeving en zetten ze dat om naar een digitaal signaal, zoals we doen met onze slimme sensoren, ofwel zetten ze een digitaal signaal om in een analoge actie, zoals we doen met onze aandrijvingen. Onze producten communiceren dus met de buitenwereld om iets op te vangen of te activeren. De meeste van onze producten gebruiken trouwens gemengde signalen omdat ze zowel analoge als digitale signalen combineren.

Magnetische positie-sensor-IC's

Een nauwkeurige en betrouwbare bepaling van de positie van moderne wagens is essentieel, net als voor andere toepassingen. Met contactloze, magnetische detectie hebben ingenieurs de mogelijkheid om baanbrekende technologie te ontwikkelen, zoals Triaxis®, de gepatenteerde innovatie van Melexis. Het stelt hen in staat om oplossingen te vinden voor heel wat uitdagingen op vlak van ontwerp.

Triaxis® is een unieke magnetische sensortechnologie (gebaseerd op het Hall-effect), die uiterst nauwkeurige drie-assige metingen van een magnetisch veld (Bx, By en Bz) kan uitvoeren via een enkele sensor of geïntegreerd circuit (IC). Met behulp van de drie magnetische componenten kunnen twee- of driedimensionale sensoren worden gemaakt die roterende (hoek), lineaire (slag) of joystickachtige bewegingen kunnen detecteren.

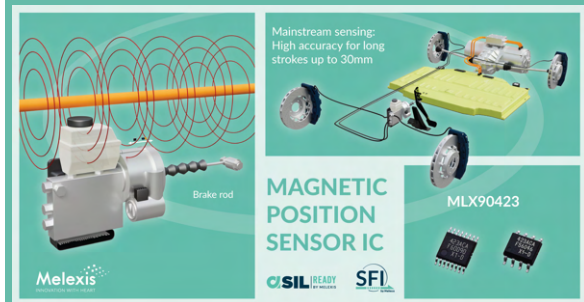
Een van de vele voordelen van onze technologie is dat hierdoor kleinere en goedkopere magneten kunnen worden gebruikt. Dat maakt het tot een elegante technologie voor toepassingen die compacte en kostenefficiënte oplossingen vergen, en biedt tegelijkertijd een verbeterde robuustheid ten opzichte van mechanische en thermische toleranties.

De IC's met magnetische positie-sensor van Melexis worden gebruikt voor de detectie van pedaalposities, voor moderne elektrische stuursystemen, geavanceerde elektrische remeenheden en verschillende kleppen in toepassingen voor thermisch beheer die essentieel zijn

voor de elektrificering. Andere vaak gebruikte toepassingen voor die Hall-effect-IC's zijn fabrieksautomatisering, robotica, witgoed, pc-accessoires en game controllers.

MLX90423: EEN TOONAANGEVENDE MAGNETISCHE POSITIESENSOR VOOR LINEAIRE SLAG

In oktober breidde Melexis zijn populaire MLX9042x-gamma van driedimensionale magnetische positie-sensoren uit met de MLX90423. Dit nieuwe toestel combineert een doorgedreven hoge nauwkeurigheid voor lange slagen (tot 30 mm), immuniteit voor strooivelden (SFI) en ISO26262 (ondersteunt systeemintegratie tot ASIL D). Deze kosteneffectieve oplossing is ideaal voor ADAS-toepassingen met ruimtebeperkingen in auto's, zoals



MLX90394: ULTIEME PRESTATIES IN EEN MINUSCULE 3D-MAGNETOMETER PERSEN

In december kondigde Melexis de Triaxis® micropower magnetometer MLX90394 aan. Deze erg kleine Hall-effect-sensor zorgt voor een perfecte balans tussen lage ruis, stroomverbruik en kosten. Met snel te selecteren modi en geavanceerde configureerbaarheid maakt hij een hoge mate van hergebruik en een korte ontwikkelingstijd mogelijk. Deze contactloze oplossing is geschikt voor roterende, lineaire en 3D-joystickbesturing voor gaming en industriële randapparatuur.



Stroomsensor-IC's

Dankzij onze uitgebreide expertise in stroommetingen werden al miljoenen stuks verkocht van onze op het Hall-effect gebaseerde oplossingen. Onze producten bieden een aanzienlijke prestatieverbetering en een solide ontwerp. Dat maakt ze ideaal voor de vernieuwende toepassingen in de snelgroeivende markt voor de elektrificering van moderne wagens.

De stroomsensorproducten van Melexis ondersteunen een brede waaier aan toepassingen in elektrische wagens (EV's). Met een geschat totaal van 22 stroomsensoren per EV in 2023 nemen we strategische beslissingen die de groei van die productlijn mogelijk maken en ons marktaandeel vergroten.

Typische toepassingen in EV's die stroomsensoren vereisen zijn:

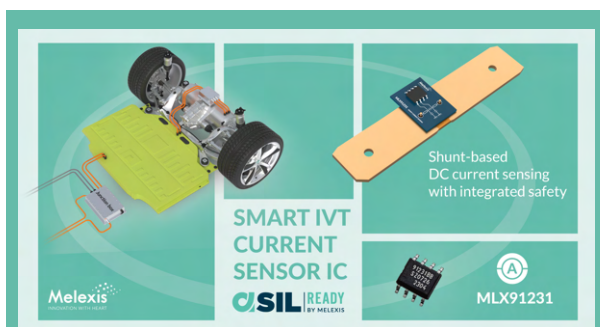
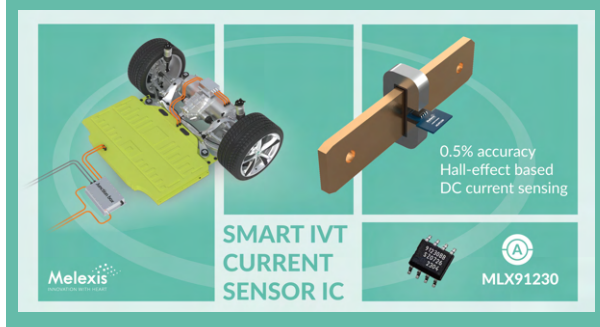
- De omvormer die gelijkstroom (DC) van de batterij omzet in wisselstroom (AC) die de elektromotor aandrijft.
- De ingebouwde lader (OBS) die wisselstroom van het net omzet in gelijkstroom die gebruikt wordt om de wagen te voeden.
- De DC/DC-omvormer die de hoogspanningsgelijkstroom (DC) uit de batterij van het voertuig omzet in gelijkstroom met een lagere spanning die door de verschillende elektrische systemen van de wagen kan worden gebruikt.
- Het batterijbewakingssysteem (battery management system of BMS) dat de bewaking en controle van het batterijsysteem verzekert om een optimale performantie, veiligheid en levensduur te garanderen.

Met ons volledige assortiment biedt Melexis stroomsensoren voor toepassingen zoals batterijcontrole, geïntegreerde opladers, controleboxen in kabels, AC-wallboxes en DC/DC-omvormers. De technologieën variëren van geïntegreerde kernloze, IMC-Hall en conventionele Hall tot shunts.

Met een enkele familie van stroomsensoren die zowel op shunt- als op Hall-technologie gebaseerd zijn, kunnen tier-1s beslissen welke combinatie het meest geschikt is voor de verschillende autofabrikanten. Ze kunnen gemakkelijk overschakelen van de ene configuratie naar de andere wanneer de vereisten veranderen. Autofabrikanten kunnen verschillende combinaties integreren in hun automodellen. Die herbruikbaarheid heeft als voordeel dat ze een minimale ontwikkelingsinspanning vraagt.

MLX91230: EEN HOGERE NAUWKEURIGHEID VOOR HALL-EFFECT-GELIJKSTROOMDETECTIE

In september lanceerde Melexis de MLX91230, het eerste product van de derde generatie stroomsensoren. Deze digitale oplossing biedt +/- 0,5% nauwkeurigheid tegen een betaalbare prijs in een compact ontwerp. Ze integreert IVT-meetcapaciteiten, bevat een microcontroller (MCU) om de verwerking van de ECU over te nemen en profiteert van vooraf geïnstalleerde veiligheidsfuncties. De MLX91230 is perfect voor batterijbeheer- en stroomverdelingsystemen in elektrische voertuigen.



MLX91231: VOEG BEWEZEN VEILIGHEID TOE AAN SLIMME SHUNT-OPLOSSINGEN

In december lanceerde Melexis de nieuwe MLX91231, die het gamma stroomsensoren voor auto's uitbreidde met een shunt-gebaseerde sensoroplossing. Dit IVT-apparaat (stroom, spanning en temperatuur) beantwoordt aan de functionele veiligheidsvereisten en combineert een hoge nauwkeurigheid met de intelligentie en flexibiliteit van een digitale microcontroller (MCU). De MLX91231 is op maat gemaakt voor DC/DC-omvormers, batterijklemensensoren, laag- en hoogspanningsvoeding en uitschakelapparaten.

Latch- en switch-IC's

Toestellen met latches en switches steunen ook op de principes van het Hall-effect, omdat de positie van een magneet de fysieke positie van een voorwerp bepaalt. Die aan-/uit-schakelaars worden heel vaak gebruikt in allerlei toepassingen, waaronder auto's (remmen, versnellingspook, thermische kleppen en veiligheidsgordels), elektrisch gereedschap, gaming en zelfs ademhalingsystemen. De vergrendel- en schakelsensoren van Melexis gebruiken een innovatieve magnetische technologie die de meting van de laterale magnetische fluxcomponent toelaat. Die populaire producten kunnen gemakkelijk geïntegreerd worden in toepassingen die een eenvoudig ontwerp en stabiele magnetische karakteristieken vereisen.

MLX92216/17: MICROPOWER SCHAKELAAR VERLENGT DE LEVENSDUUR VAN DE BATTERIJ

In september kondigde Melexis de ultra-low-power Hall-effect-schakelaars MLX92216 en MLX92217 aan. Het stroomverbruik van 1 microwatt en de nauwere toleranties leiden tot een voorspelbaar stroombudget, waardoor de batterij langer meegaat. Deze magnetische toestellen detecteren open of gesloten posities, ideaal om traditionele reed-schakelaars in IoT-, industrie- en wagoedtoepassingen te vervangen.



Inductieve positiesensor-IC's

Inductieve positiesensoren worden gebruikt in toepassingen die een uiterst nauwkeurige positiebepaling vereisen onder de zwaarste omstandigheden op het vlak van magnetische strooivelden en temperatuur. Melexis investeert al meer dan een decennium in oplossingen met inductieve positiesensor-IC's.

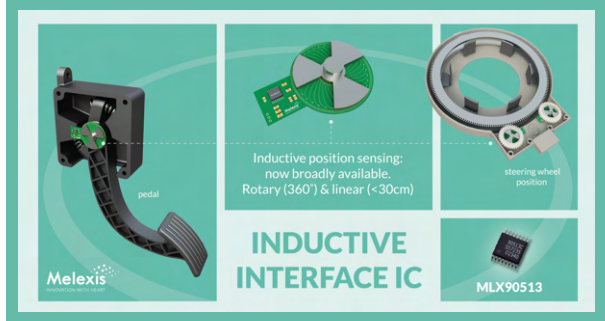
De inductieve positiesensoren van Melexis zijn gebaseerd op een innovatieve digitale architectuur die enerzijds een uitstekende nauwkeurigheid bij zeer hoge snelheden biedt en anderzijds een sterke immuniteit voor elektromagnetische interferentie verzekert.

Onze ASSP-productfamilie omvat nu resolvers en positiesensorproducten. Zij zijn specifiek ontworpen om te voldoen aan robuustheidsvereisten op het vlak van snelheid, nauwkeurigheid en elektromagnetische interferentie in elektromotoren voor elektrische aandrijflijnen, elektrische rembekrachtigingen en elektrische stuursystemen. Omdat veiligheid cruciaal is in die toepassingen werden onze inductieve resolvers ontwikkeld volgens de ISO 26262-norm.

Melexis ondersteunt zijn klanten uitgebreid bij de implementatie van deze sensoren door gedetailleerde ondersteuningsdiensten voor sensordesign aan te bieden.

MLX90513: BAANBREKENDE INDUCTIEVE POSITIEBEPALING IS NU ALGEMEEN BESCHIKBAAR VOOR ALLE KLANTEN

In november onthulde Melexis de MLX90513. Deze inductieve sensor-IC met uitzonderlijke nauwkeurigheid is speciaal ontworpen voor pedaal- en stuurtoepassingen in auto's. Dankzij de MLX90513 is deze geavanceerde technologie niet langer voorbehouden aan een select publiek. Deze ASIL C-sensorinterface heeft digitale signaalverwerking op de chip voor betere prestaties zonder vertragen.



Ingebedde motoraandrijving-IC's

Melexis levert motoraandrijving-IC's voor kleine motoren die gericht zijn op mechatronische toepassingen in de automobielsector, zoals motorgestuurde flappen, kleppen, ventilatoren en pompen. Onze oplossingen staan bekend voor hun optimalisering van systeemkosten en kleine, energie-efficiënte mechatronische toepassingen.

Melexis ontwikkelde een volledig portfolio van smart drivers en pre-drivers voor motorstromen van 1 watt tot meerdere kilowatts. Die IC's maken deel uit van een LIN-busarchitectuur en drijven de elektrische motor aan met een positie-sensor (omschakeling met sensor) of zonder positie-sensor (omschakeling zonder sensor) op een zeer stille en efficiënte manier, waardoor ze een uitstekende keuze zijn voor nieuwe hybride en elektrische wagens.

Borstelloze gelijkstroommotoren (BLDC) zijn te vinden in pompen, blazers, ventilatoren en positioneringsactuators. Eén van de belangrijkste actuatormarkten in de automobielsector zijn micro-actuators die in HVAC-systemen worden gebruikt. Ze leiden de luchtstroom om en maken de auto efficiënter en comfortabeler. Een soepele en stille werking is een van de belangrijkste criteria voor het comfort van de autopassagiers.

BLDC-motoren zijn van cruciaal belang voor EV's, bijvoorbeeld voor de expansiekleppen die worden gebruikt om de verschillende stromen in het thermisch managementsysteem (verwarming en koeling) te regelen en zo een comfortabele temperatuur voor de cabine en een optimale werking van de batterij te garanderen.



The advertisement features a teal background. On the left, a grey motor housing is shown with a white arrow pointing upwards. To its right is a detailed view of the MLX81334 motor driver, with labels for 'Drive shaft', 'Connector', and 'DC motor'. Further right, a small black IC chip is shown with the label 'MLX81160'. Text on the right side reads 'high power, compactness and attractive pricing'. In the center, the text 'SMALLEST ALL-IN-ONE LIN DRIVER FOR RELAY DC MOTOR APPLICATIONS' is displayed in white and teal. The Melexis logo is in the bottom left corner.

MLX81334: MOTORAANDRIJVING BIEDT NIEUWE FUNCTIES DIE EV'S NAAR EEN HOGER NIVEAU TILLEN

In juni introduceerde Melexis de MLX81334, een motoraandrijving ontworpen om de thermische kleppen (nauwkeurige regeling van de batterijtemperatuur) en expansiekleppen (koelcircuit van warmtepompen) van elektrische voertuigen te optimaliseren. Dat helpt het rijbereik van EV's te vergroten. De MLX81334 vult ons assortiment geïntegreerde motoraandrijvingen aan met uitgebreide geheugens en OTA-ondersteuning (over-the-air) voor toonaangevende softwarefuncties.

Ventilator- en pompdriver-IC's

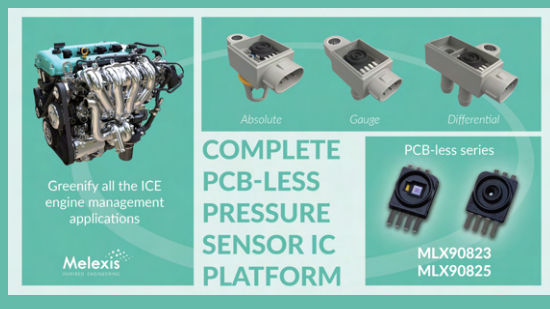
Ventilatordriver-IC's regelen de rotatiesnelheid van een elektrische ventilator. In elektronische modules moeten verschillende soorten ventilatoren de circuits en componenten voldoende koelen. Ventilatoraanrijvingen zijn waardevol omdat ze het koelvermogen en het geluid dat ze daarbij produceren optimaliseren. Het gamma van Melexis omvat gepatenteerde en geavanceerde drivers voor single-coil motoren en maakt kostenefficiënte, minuscule en fluisterstille koeloplossingen mogelijk voor autotoepassingen (zoals de koeling van ledkoplampen of GPU's die de entertainment- of ADAS-systemen controleren) en consumententoepassingen (zoals servers en basisstations). Deze IC's kunnen ook pompen controleren die worden gebruikt voor waterkoeling, brandstoflevering of het afvoersysteem van huishoudtoestellen.

Druksensor-IC's

Als unieke en toonaangevende partner voor onze klanten in de autosector kunnen wij alle druksensorsegmenten bedienen met onze geavanceerde technologieën, of het nu gaat om signaalconditionerings-IC's voor hogedruktoepassingen of om relatieve en absolute druksensoren (in behuizing en in productie gekalibreerd) voor lagedrukmetingen. We bieden plug-and-play-oplossingen met de allerbeste stevigheid en prestaties in zware en veeleisende auto-omgevingen die gericht zijn op de jongste emissienormen. Tegelijkertijd ontwikkelt Melexis druksensoren voor thermische beheersystemen die cruciaal zijn in elektrische voertuigen.

MLX90823/MLX90825: COMPLEET PCB-LOOS DRUKSENSOR-IC-PLATFORM

In maart bracht Melexis twee relatieve druksensor-IC's uit die beter bestand zijn tegen ruwe media. Ze vervolledigen het PCB-loze platform op de markt met de meest nauwkeurige druksensor-IC's ooit gemaakt. Met behulp van deze druksensoren kunnen klanten en OEM's al hun toepassingen op het vlak van ICE-motormanagement vergroenen via een enkele modulaire technologie. Om de implementatie verder te vereenvoudigen, worden de apparaten in de fabriek gekalibreerd, terwijl EoL-kalibratie (End of Line) ook mogelijk is.



Bandendruksensor-IC's

Als één van de meest volledig uitgeruste, ultra-energiezuinige bandenspanningsmeetsystemen of TPMS-oplossingen die vandaag op de markt bestaan, integreert het aanbod van Melexis alle elektronische subsystemen die nodig zijn voor een krachtig TPMS met een minimum aan externe componenten. Druk- en versnellingsensoren, laagfrequente zendontvangers en radiofrequentiezendercircuits worden samen met een microcontroller met laag stroomverbruik geïntegreerd in een enkele compacte behuizing.

Embedded lighting IC's

Onze op LIN gebaseerde RGB-leddrivers maken een gesofisticeerde en toch kostenefficiënte omgevingsverlichting mogelijk in wagens, van instapmodellen tot middenklassers en premiummodellen. Ons aanbod legt de lat hoger voor prestaties en verlaagt het aantal externe componenten, dankzij de uiterst robuuste elektromagnetische compatibiliteit (EMC). Die wordt bereikt door gebruik te maken van SOI-technologie (silicon-on-insulator) en de volledige systeem-op-chipintegratie. Bovendien worden nieuwe producten ontworpen in overeenstemming met ISO 26262 wat de functionele-veiligheids-certificering op systeemniveau vergemakkelijkt.

Optische sensor-IC's en time-of-flight (ToF)

Autonoom rijden zal de komende jaren verder aan belang winnen. Toch moet de bestuurder in bepaalde omstandigheden nog steeds de controle kunnen overnemen. Daarom is realtime monitoring van het aandachtsniveau, de positie en de bewegingen van de bestuurder van cruciaal belang. Vandaag worden controlesystemen in het interieur en time-of-flight-technologie gebruikt in het kader van bewegingsherkenning. Het toepassingsgebied van time-of-flight kan echter nog veel verder gaan. ToF-camera's kunnen de positie van de handen, het hoofd en het bovenlichaam van bestuurders driedimensionaal in kaart brengen om na te gaan of ze naar de weg kijken en de handen stevig op het stuur houden.

De ToF-technologie kreeg een nieuwe impuls door de aanvullende actieve veiligheidsnormen en -functies die voor nieuwe automodellen vereist zijn en die verder gaan dan het gebruik in het interieur. Ze wordt nu geëvalueerd voor buitengebruik, zoals cocooning op korte afstand, omdat ze een hoge resolutie combineert met nauwkeurige informatie over diepte op korte afstand. Daardoor vormt de technologie de perfecte aanvulling op langeafstandssystemen zoals camera's en radars.

MLX75026RTI: TOF-SENSOR VAN MELEXIS ONDERSTEUNT FUNCTIONELE VEILIGHEIDSTOEPASSINGEN

In juni versterkte Melexis zijn positie op het vlak van ToF-technologie (time-of-flight) door het productgamma verder uit te breiden. Met de onlangs aangekondigde MLX75027RTI kan worden voldaan aan de functionele-veiligheidsvereisten van klanten uit de auto- en industriesector.



ERVAAR DE MEEST COMPLETE OPLOSSING VOOR INTERIEURBEWAKING

Melexis en emotion3D hebben een revolutionaire interieurbewakingsoplossing voor auto's gelanceerd, gebaseerd op driedimensionale ToF-technologie (time-of-flight). Deze technologie overwint de beperkingen van gevestigde bestuurdercontrolesystemen (DMS).



Temperatuursensor-IC's

Temperatuursensoren zijn terug te vinden in een brede waaier van sectoren en toepassingen.

De autosector gebruikt onze contactloze sensoren bijvoorbeeld voor de klimaatregeling in het interieur en om de temperatuur van kritieke componenten van de elektrische aandrijflijn op te volgen.

Ook worden ze gebruikt in toepassingen voor gebouwautomatisering, personendetectie met onze lage resolutie-arrays (voor privacybescherming) en kamertemperatuurmeting voor een intelligenter gebouwbeheer.

In de medische sector behoren in-vitrodiagnoseapparatuur (bijvoorbeeld immunoassay en PCR-testers) en voorhoofdthermometers tot de populairste toepassingen.

Ook witgoed en kleine toestellen zijn ideale afzetmarkten voor Melexis, omdat temperatuur een belangrijke parameter is in kooktoestellen en luxe haardrogers. Tot slot zijn wearables voor gezondheidsmonitoring een opkomend en groeiend fenomeen. Het voortdurend monitoren van de zogenaamde vitale functies stelt gebruikers in staat om een dieper inzicht in hun gezondheid te verwerven, wat uiteindelijk bijdraagt tot een meer preventieve en proactieve gezondheidszorg. 's Werelds kleinste FIR-sensor voor medische toepassingen (MLX90632) stelt fabrikanten van smartwatches, oordopjes en slimme pleisters in staat om de huidtemperatuur nauwkeurig te meten, terwijl dat tot voor kort een vrij moeilijk meetbare vitale functie was.

GALAXY WATCH5-SERIE GEBRUIKT MELEXIS-TEMPERATUURSENSOR OM MENSTRUATIECYCLUS BIJ TE HOUDEN

In februari kondigde Melexis aan dat het zijn unieke temperatuursensor MLX90632 levert aan de Galaxy Watch5 en Galaxy Watch5 Pro van Samsung. De contactloze temperatuurmeting met verbeterde nauwkeurigheid maakt het mogelijk om de menstruatiecyclus te volgen. De betrouwbare, constante temperatuurbewaking opent een breed scala aan nieuwe toepassingen in domeinen zoals sport en gezondheid.



4 DIT IS WAAR WIJ VOOR STAAN

In 2023 konden alle werknemers leden van het Executive Management ontmoeten en eens te meer hun stem laten horen tijdens de Business Communications Tour, die in de lente en zomer verscheidene vestigingen over de hele wereld aandeed. Naast strategische bedrijfsinformatie, benchmarks voor de sector, lokale succesverhalen en vieringen van prestaties, legde de Tour de nadruk op de missie van Melexis.

Een uiterst belangrijke 'bottom-up'-oefening die eind 2022 en begin 2023 werd gehouden, had als doel om de missie van Melexis te herformuleren op een manier die echt weerspiegelt waar we voor staan als bedrijf, als gemeenschap, als producten voor de markten die we bedienen. Een reeks interviews en workshops met teamleden leidde tot onze nieuwe slogan en bijgestelde missieverklaring.

En wat houdt die missie dan in?

Onze slagzin - innovatie met een hart - vat eenvoudig en kort samen wat we doen en hoe we dat doen, zoals beschreven in onze geherdefinieerde doelstelling:

We innoveren om van onze planeet een betere plek te maken.

zorgen we voor onze mensen en uw mensen.

voelen we uw behoeften aan en sturen we uw toekomst.

ontwikkelen we wereldwijd, met een inclusieve mentaliteit.

Onze belofte is resultaat.

Dat noemen we 'innovatie met een hart'.

Sinds de oprichting ruim 30 jaar geleden is Melexis uitgegroeid tot een bedrijf met ongeveer 2.000 collega's, verspreid over drie continenten. Allemaal geven zij enthousiast mee vorm aan de toekomst en hechten ze veel waarde aan mensen en planeet.

We zorgen voor mensen. Onze onderneming combineert uitzonderlijke mensen met een unieke bedrijfscultuur, geweldige producten en een veelbelovende toekomst. Een gedeelde bedrijfsvisie maakt groei mogelijk. We beseffen dat onze mensen een vitale schakel vormen in een keten die gemotiveerde individuen, uitstekende teams en geweldige resultaten met elkaar verbindt.



Wij zorgen ook voor de planeet. We zijn ons terdege bewust van de toenemende wereldwijde aandacht voor veiligheid en duurzaamheid, twee gebieden waarin we al vele jaren actief zijn. Van sensoren en sensorinterfaces tot geïntegreerde, slimme aandrijfsystemen, we innoveren voortdurend om de meest duurzame en betrouwbare oplossingen mogelijk te maken.

Dit hoofdstuk schetst onze belangrijkste basisprincipes met betrekking tot ethiek en integriteit.

Het geeft ook een beeld van onze toewijding aan duurzaamheid en ons engagement ter bevordering van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties, onze duurzaamheidsverslaggeving via het raamwerk van het Global Reporting Initiative (GRI) en onze voorbereiding op de CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive).



4.1 ONZE BASISPRINCIPES

De waarden van Melexis ondersteunen de visie van ons bedrijf. Ze vormen onze bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij als bedrijf belangrijk vinden. Onze waarden zijn duidelijk: we staan aan de zijde van de klant, we hebben altijd een plan, we zorgen voor elkaar, we kennen de waarde van geld en we genieten van de weg naar succes. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt de essentie van onze identiteit en stuurt ons in alles wat we doen.



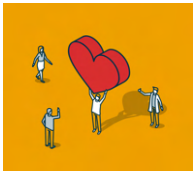
We are on the customer's side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet zomaar de zoveelste externe partner maar streeft ernaar om zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een op maat gemaakt eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.



We always have a plan

Onze jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten die een meerwaarde creëren. Onze vakkennis breidt met elk nieuw project verder uit en die expertise en knowhow investeren we weer in onze klanten. Wie bij Melexis werkt, weet van aanpakken.



We care

Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze collega's dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn maar met gedrevenheid en passie.



We understand the value of money

Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering problemen op te lossen. Efficiëntie en doeltreffendheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes. Dat komt ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.



We enjoy the journey towards success

Melexianen zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en hun collega's. Met creativiteit en gedrevenheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis moedigt al haar collega's aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privéleven. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste collega's mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.

4.1.1 Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis

Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis loopt als een rode draad door heel onze organisatie. Het biedt een kader voor onze dagelijkse activiteiten en vormt de leidraad voor elke beslissing en elke actie die we ondernemen. Onze kwaliteitsverklaring verwoordt ons streefdoel: "slimme oplossingen die innovatie mogelijk maken en het vertrouwen van onze klanten versterken". Ons kwaliteits- en milieubeleid wil onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden, want onze verantwoordelijkheid voor mens en milieu ligt ons erg na aan het hart.

4.1.2 Onze gedragscode

Melexis heeft een ethische gedragscode uitgewerkt (www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/supervision-and-compliance) om een duidelijk en ondubbelzinnig referentiekader te bieden voor verwacht gedrag tijdens bedrijfsactiviteiten. Melexis, onze collega's, de leden van onze Raad van Bestuur en ons Executive Management: iedereen respecteert de ethische gedragscode, omdat deze de verantwoordelijkheden

vastlegt die Melexis op zich neemt op de werkplek en in onze contacten met partners. Deze verantwoordelijkheden omvatten regels inzake mensenrechten, anti-corruptie en anti-omkoping, anti-concurrentieverstoring, veiligheid en gezondheid, privacy en vele andere cruciale onderwerpen.

4.1.3 Duurzaamheid in hart en nieren

Melexis streeft doelbewust naar een positieve impact en zorgt voor onze verschillende belanghebbenden op economisch, ecologisch en sociaal vlak. Daarom zetten we ons ten volle in voor twee wereldwijd erkende duurzaamheidsinitiatieven: de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals, SDG's) van de Verenigde Naties en het Global Reporting Initiative (GRI). Meer informatie over onze duurzaamheidsinitiatieven vindt u in hoofdstuk 6.



5 ONZE STRATEGIE

Automotive blijft de core van Melexis

We zijn al jaren een toonaangevende wereldspeler in de ontwikkeling en de productie van hoogtechnologische chips voor de auto-industrie. Dat zal de komende jaren nauwelijks veranderen, want onze strategie heeft tot doel om onze leiderspositie verder te versterken.

De auto-industrie is wereldwijd getransformeerd door een hogere graad van elektrificatie. Terwijl een auto vroeger een robuust vervoermiddel was met een verbrandingsmotor, veranderen elektrische voertuigen steeds meer naar wagens waar de hardware de software ondersteunt. Niet omgekeerd. Een auto wordt een smartphone op wielen.

Naast de trend naar meer elektrificatie is er een 'premiumisering' van de elektronica die eerst gebruikt wordt in het topsegment van auto's en nadien snel doorsijpelt naar het lagere segment.

Bovendien stimuleren de steeds beter wordende systemen van autonoom rijden (advanced driver-assistance systems – ADAS) de evolutie naar veilige en betrouwbare e-remsystemen en e-stuursystemen.

Het is in al deze domeinen waar Melexis zijn prominente rol van innovator kan spelen met een verwachte CAGR van 10% tegen 2030.

Melexis goes beyond automotive

Maar er is meer dan de halfgeleidermarkt in de auto-industrie. We breiden ons werkterrein voortdurend uit naar nieuwe toepassingen. Dat doen we onder de noemer 'beyond automotive'. Tegen 2030 verwachten we dat die divisie met 15% groeit door meer producten te maken en door een grotere marktpenetratie te ambiëren. 'Beyond automotive' omvat vier domeinen.

Duurzame wereld. Melexis werkt mee aan slimme technologieën die kunnen ingezet worden om gemotoriseerde toepassingen energie-efficiënter te maken in een tijdperk van schone energie.

Alternatief transport. Melexis ziet de komende jaren heel wat opportuniteiten in alternatief transport, zoals e-bikes, e-steps, drones en e-VTOLs (toestellen die verticaal opstijgen en landen). We bekijken deze markt vanuit een heel breed perspectief.

Robotica. Robots bestaan al lange tijd. Kijk maar naar cobots (collaboratieve robots) of naar service robots die kunnen reinigen of pakjes bezorgen. Ze bestaan, maar ze hebben nood aan een extra boost. Menselijke robots bestaan eveneens, maar zij staan echt nog in de kinderschoenen. Hier kunnen de elektromagnetische sensors van Melexis een ongelooflijke meerwaarde betekenen.

Digitale gezondheid. Tot slot biedt ook gezondheidszorg heel wat kansen en opportuniteiten. De vergrijzing van de bevolking, de wereldwijde bevolkingsgroei, de verspreiding van pandemieën, de oplopende gezondheidskosten, ... In dit domein gaat Melexis sensors ontwikkelen die onder meer de fysieke toestand van een patiënt constant kunnen monitoren of mee helpen om een diagnose te maken.

Dit is hoe we pionier blijven

We zijn een wereldspeler en onze technologische voorsprong gebruiken we als hefboom in andere domeinen. We enten onze technologie op andere problemen. Zo passen we bijvoorbeeld onze magneet-technologie van onze sensors toe op robotica. We blijven dus grotendeels op vertrouwd terrein. Zelden starten we van scratch. Het is op deze manier dat we de kans op succes maximaliseren. Het is en blijft onze ambitie om disruptieve oplossingen tegen een redelijke prijs naar de markt te brengen.

Onze samenwerking met wereldvermaarde kennis- en onderzoeksinstituten, zoals de École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) in Zwitserland, zal alleen maar intenser worden. Innovatie is riskant, dus we hebben een grote pijlpijn nodig, waaruit een paar succesvolle producten kunnen ontspruiten. Samen zoeken we met experts naar de beste oplossingen voor reële problemen in het dagelijks leven van de mensen. Innovatie gebeurt bij Melexis nooit vanuit een ivoren toren. We innoveren met een open mindset en een brede

blik op de wereld. Het heeft geen zin technologie te pushen waar niemand op zit te wachten. We maken producten waarvan we weten dat ze nodig zijn bij onze klanten. Met deze mindset is Melexis klaar voor alle toekomstige uitdagingen.

5.1 AUTOMOTIVE

De autosector zal ook de komende jaren ons belangrijkste speelterrein blijven. Onze huidige focus ligt op vijf domeinen die verband houden met de hierboven genoemde trends en die een aanzienlijke marktgroei bieden.

5.1.1. Elektrische aandrijflijn

De verschuiving naar elektrische voertuigen (EV's) staat of valt met een belangrijk onderdeel: de omvormer. Die cruciale component overbrugt de kloof tussen batterijstroom (gelijkstroom, DC) en de voeding van de elektromotor (wisselstroom, AC), wat een directe invloed heeft op de prestaties, de rijervaring en het rijbereik van EV's.

Een vlekkeloze werking vereist een zorgvuldige bewaking en nauwkeurige controle, die worden ondersteund door verschillende Melexis-producten.

AC-fasestroombewaking. In elke fase een optimale stroom verzekeren is cruciaal om de vermogensafgifte te maximaliseren en energieverliezen te minimaliseren. Geavanceerde bewakingssystemen controleren de onbalans van fasespanningen en potentiële overstroom, beschermen tegen schade aan componenten en zorgen voor een soepele werking van de motor.

Rotorpositiesensor. De exacte positie van de rotor kennen is essentieel voor een efficiënte energieomzetting. Magnetische of inductieve resolvers leveren realtime gegevens over de rotorbeweging, waardoor de omvormer het geleverde vermogen via de vermogensmodule continu en in real time kan aanpassen. Zo wordt de efficiëntie geoptimaliseerd en wordt de koppelrimpeling geminimaliseerd voor een soepel rijgedrag.

Temperatuurbewaking in de voedingsmodule. Warmte is de vijand van elektronica. Een proactieve bewaking van de temperaturen van voedingsmodules zorgt ervoor dat ze binnen veilige grenzen werken, waardoor thermische overbelasting en potentiële schade worden voorkomen.

Dat verlengt de levensduur van de omvormer en draagt bij tot de algehele betrouwbaarheid van het systeem.

Signaalfilter van voedingsmodule (snubber). De commutatie van de vermogensmodule staat centraal in de omvormer en genereert elektrische ruis (pieken, overshoots) die andere gevoelige componenten kan verstoren. Snubbercircuits filteren deze ongewenste signalen doeltreffend weg, zorgen voor een schone stroomtoevoer en beschermen gevoelige elektronica en de batterij tegen onomkeerbare schade. Dat draagt bij aan de stabiliteit van het systeem en betrouwbare prestaties.

Detectie veiligheidsdeksel geopend/gesloten. Een sensor detecteert de open of gesloten toestand van de veiligheidsklep van de omvormer. Dat lijkt een eenvoudige taak, maar voorkomt onbedoelde bediening en potentiële gevaren. Deze kritieke veiligheidsfunctie garandeert de veiligheid van zowel het personeel als het voertuig tijdens onderhoud of service.

5.1.2. EV Batterij

De EV-revolutie is ook afhankelijk van een ander cruciaal onderdeel: de hoogspanningsbatterij. Dit onderdeel, dat als gevolg van de hoge kostprijs en het belang voor de werking van het voertuig een hoge waarde heeft, bevat de elektrische energie die het voertuig aandrijft. De batterijprestaties optimaliseren is dan ook een gamechanger, omdat dit het bereik en de prestaties van het voertuig bepaalt.

In tegenstelling tot een conventionele brandstoftank vereist de hoogspanningsbatterij een geavanceerd beheer om de veiligheid, levensduur en optimale vermogensafgifte te garanderen. Deze verantwoordelijkheid ligt bij het batterijbeheersysteem (BMS), een complex netwerk van sensoren en algoritmen die continu werken om deze vitale component te beschermen door diverse statussen (state-of-x) te berekenen, waaronder de laadstatus, gezondheidsstatus, vermogensstatus, veiligheidsstatus, enz.

Melexis biedt oplossingen voor het sensornetwerk in het ecosysteem van EV-batterijen.

Stroomcontrole. Een nauwkeurige meting van de stroom draagt bij tot een efficiënt energiegebruik en voorkomt dat overstroom de batterij beschadigt, vooral tijdens het snelladen.

Impedantiesensor. De voortdurende meting van de impedantie (DC en AC) draagt sterk bij aan het 'state-of-x'-algoritme en helpt potentiële problemen zoals interne celdegradatie of -veroudering te identificeren voordat deze de prestaties of de veiligheid beïnvloeden.

Temperatuurbewaking. Tijdens het rijden en opladen een optimale temperatuur handhaven (binnen een bepaald bereik) is cruciaal voor de gezondheid en de levensduur van de batterij. Het BMS-systeem controleert voortdurend de batterijtemperatuur en stuurt het thermisch beheersysteem dienovereenkomstig aan.

Drukbewaking. De constante bewaking van de interne druk garandeert een veilige werking en voorkomt lekken of breuken die de prestaties in gevaar kunnen brengen.

De temperatuur- en drubbewaking zijn beide in staat om tekenen van thermische runaway te detecteren en dit fenomeen te voorkomen. Dit oververhittingsscenario kan mogelijk een spectaculaire maar catastrofale brand veroorzaken in de batterij en uiteindelijk het voertuig.

5.1.3. Thermisch beheer voor EV's

Het elektrificeringstraject vereist innovatie die verder gaat dan de vervanging van de verbrandingsmotor door een elektromotor en de brandstoftank door een batterij.

In tegenstelling tot hun tegenhangers met verbrandingsmotor beschikken EV's niet over de warmte die de verbranding van fossiele brandstoffen inherent genereert.

Een optimaal elektrisch rijbereik verzekeren zonder het comfort voor de bestuurder aan te tasten, is een unieke uitdaging en is afhankelijk van een perfect thermisch beheersysteem. Dat systeem speelt een cruciale rol bij het garanderen van de ideale batterijtemperatuur (rij- en oplaadmodi), die tussen 20 en 40 °C ligt, om de gezondheid van de batterij te behouden, topprestaties te garanderen en de levensduur te verlengen. Hetzelfde systeem, dat tegenwoordig gebaseerd is op een hartpomp, zorgt ook voor een optimaal energieverbruik om het interieur te verwarmen en te koelen.

De sensoren en motoraandrijvingen van Melexis maken geavanceerde bewakings- en controletechnologieën voor het thermisch beheersysteem van EV's mogelijk.

Drukbewaking. Het nauwkeurig registreren van de koelmiddeldruk in het systeem verzekert een optimale efficiëntie en voorkomt mogelijke lekken. Onze

gepatenteerde Triphibian™-druksensor maakt een erg nauwkeurige en betrouwbare meting van de koelmiddeldruk mogelijk, wat cruciaal is voor een efficiënte werking van het systeem.

Temperatuurbewaking. De realtime temperatuurbewaking voor de batterij (rij- en oplaadmodus) en het interieur maakt gerichte aanpassingen mogelijk om het comfort te maximaliseren en tegelijkertijd het energieverbruik te minimaliseren.

Controle van stroomverbruik. Door de stroomafname van de E-compressor continu te bewaken, kan de werking van de warmtepomp nauwkeurig worden afgesteld en kan het energieverbruik worden verminderd.

Snelle laadstroombewaking. Nauwkeurig de stroom meten tijdens snelle oplaadbeurten met gelijkstroom is cruciaal om batterijen veilig en efficiënt op te laden, waarbij het thermisch beheersysteem een belangrijke rol speelt.

Kleppen en pompen positioneren en aansturen. Door de positie en werking van kleppen en pompen dynamisch aan te passen, wordt de koelmiddelstroom nauwkeurig geregeld en worden de systeemprestaties geoptimaliseerd. Het gamma motorstuurprogramma's van Melexis draagt bij tot het succes van deze slimme mechatronische componenten.

5.1.4. Elektronische stuur- en remsystemen

De weg naar autonome voertuigen met hogere autonomeniveaus, bijvoorbeeld niveau L2+ en hoger voor ADAS, wordt momenteel geplaveid met talloze verbeteringen aan de sensoren.

Voor de remmen zullen deze ontwikkelingen leiden tot een versnelde overgang van traditionele hydraulische en elektrohydraulische remmen naar de revolutionaire volledig elektrische 'brake-by-wire'-architectuur die het hoogste niveau van operationele beschikbaarheid en functionele veiligheid nastreeft. Dezelfde criteria gelden ook voor de toekomstige elektrische stuursystemen die uiteindelijk zonder mechanische stuurkolom zullen werken (steer-by-wire).

De sensor-IC's van Melexis ondersteunen die versnelde evolutie en vele daarvan hebben reeds hun intrede gedaan in geavanceerde elektronische stuur- en remsystemen.

Positie- en koppelsensor voor het stuurwiel. Deze sensoren vertalen de intenties van de bestuurder in precieze stuurcommando's en zorgen voor een soepele en responsieve voertuigcontrole wanneer de bestuurder geacht wordt de controle te hebben.

Positiesensor voor het rempedaal. Hoewel dit pedaal bij EV's minder wordt gebruikt omdat het regeneratieve remsysteem het voertuig vertraagt en tegelijk de batterij oplaadt, blijft een nauwkeurige detectie van de pedaalstand van cruciaal belang om het commando van de bestuurder door te geven en het remsysteem in te schakelen om de veiligheid en het comfort van de passagiers te garanderen.

Positiesensor voor de tandheugel. Realtime feedback over de positie van de tandheugel van het stuurwiel maakt een nauwkeurige trajectcontrole mogelijk, een cruciaal aspect voor de veiligheid en stabiliteit bij autonoom rijden (L2+ en verder).

Positie- en krachtsensor voor remklauwen. Door de positie en de uitgeoefende kracht van de remklauw te controleren, verzekert deze sensor een gecontroleerd en efficiënt elektronisch remgedrag.

Rotorpositionering voor elektromotoren. De elektrische bediening van de elektronische stuur- en remsystemen steunt op elektromotoren. Een nauwkeurige rotorpositiebepaling zorgt voor een optimale motorbesturing en uiteindelijk voor veilige en efficiënte stuur- en remsystemen.

Positionering en besturing van de parkeerremmotor. De nauwkeurige regeling van de parkeerremmotor zorgt ervoor dat de auto veilig op zijn plaats blijft en voorkomt dat de auto per ongeluk weggrolt, een essentiële veiligheidsfunctie voor EV's.

5.1.5. Verlichting

De drang naar hoogwaardige ervaringen in auto's gaat veel verder dan vermogen, comfortfuncties en materialen. De afgelopen jaren heeft ook verlichting zich meer dan ooit ontpopt als een krachtig middel om zich te onderscheiden, de rijervaring naar een hoger niveau te tillen en de merkidentiteit vorm te geven.

Van binnen naar buiten toe transformeert licht de manier waarop de inzittenden het voertuig waarnemen en ermee interageren. Melexis blijft toonaangevend in het segment

van binnenverlichting met bestaande led-drivers en innovatie-initiatieven. Daarnaast richt Melexis zich op toepassingen voor de buitenverlichting, in het bijzonder wanneer esthetiek de belangrijkste drijfveer is.

Sfeerverlichting interieur. Sfeerverlichting creëert een stemming, verhoogt het comfort en beïnvloedt zelfs de aandacht van de bestuurder.

Geanimeerde verlichting. Naast statische omgevingsverlichting voegen geanimeerde verlichtingssequenties een vleugje persoonlijkheid en dynamiek toe, waardoor de rijervaring nog interactiever en boeiender wordt en hoogwaardige EV's zich onderscheiden van hun gewonere tegenhangers.

Dagrijlicht (DRL). DRL's zijn meer dan veiligheidsvoorzieningen alleen, het zijn designstatements geworden. Unieke DRL-signaturen komen niet alleen de zichtbaarheid ten goede, maar worden ook vanaf de eerste aanblik herkenbare merksignalen.

Achterlichten. De verlichting op de achterkant van een voertuig beperkt zich niet langer tot de verplichte verlichtingsfuncties (achterlichten, remlichten, richtingaanwijzers) die de zichtbaarheid en veiligheid op de weg verzekeren, maar verandert langzaam maar zeker in een communicatiemiddel. Dat komt niet alleen de veiligheid ten goede, maar voegt ook een vleugje flair en persoonlijkheid toe aan het achterprofiel, wat op zijn beurt bijdraagt tot een unieke look.

Logo- en grilleverlichting. Hetzelfde geldt voor het iconische logo en radiatorrooster, die niet langer gewoon herkenningstekens zijn, maar zich echt onderscheiden wanneer ze verlicht zijn. Ze lichten op met kenmerkende kleuren en patronen, versterken de merkidentiteit en creëren een gevoel van exclusiviteit. Ze zijn hoogwaardig en direct herkenbaar.

5.2 BEYOND AUTOMOTIVE

Ons gamma uitbreiden buiten de autosector is een strategische richting die we willen aanhouden, omdat het een manier is om onze toekomstige groei veilig te stellen met zowel onze huidige technologieën als met de resultaten van onze innovatie-initiatieven.

5.2.1 Duurzaamheid

Met dit thema wil Melexis innovatie-initiatieven lanceren die inspelen op de dringende nood aan detectie- en aandrijvingsoplossingen die de energie-efficiëntie verzekeren naarmate we overgaan naar een meer geëlektrificeerde wereld die steunt op hernieuwbare energie. In dat opzicht is energie-efficiëntie niet alleen een technologische uitdaging: het is een maatschappelijke noodzaak om alle initiatieven, die worden genomen om de klimaatverandering te beperken, (ook) te benutten.

In onze huidige productportefeuille dragen stroom- en positie-sensoren en motoraandrijvingen al bij aan dit thema.

Ook onderzoeken we nieuwe sensor- en aandrijvingsoplossingen die een hogere energie-efficiëntie kunnen bieden voor belangrijke elektrische systemen (industriële motoren, warmtepompen, omvormers voor de productie van hernieuwbare energie, enzoverder.

5.2.2 Alternatieve mobiliteit

Het transportlandschap ondergaat een transformatieve verschuiving, gedreven door de dringende behoefte aan duurzame en milieuvriendelijke oplossingen. Naast de elektrificering van auto's neemt ook alternatieve mobiliteit een centrale plaats in in dit nieuwe tijdperk, met een breed scala aan opties die opnieuw definiëren hoe we ons van A naar B verplaatsen.

Melexis wil die opties omzetten in mogelijkheden voor elektrische fietsen (e-bikes, pedelecs), elektrische motorfietsen (e-scooters, 2/3-wielers), drones en zelfs e-VTOL's.

Terwijl we een innovatieve **koppelsensor** en een speciale motoraandrijving voor elektrische fietsen ontwikkelen, wordt het thema alternatieve mobiliteit tegenwoordig bediend met **positie-, snelheids- en stroomsensoren**.

5.2.3 Robotica

Onze wereld wordt geconfronteerd met twee convergerende uitdagingen: een vergrijzende bevolking met een toenemende vraag naar ondersteuning en een gebrek aan arbeidskrachten in diverse sectoren. Deze problemen vragen om innovatieve oplossingen en robotica ontpopt zich als een krachtige oplossing om deze uitdagingen aan te gaan.

Robots spelen steeds vaker een belangrijke rol bij het helpen van ouderen en mensen met een handicap. Van revalidatie-robots (exoskeletten) die helpen bij fysiotherapie tot dienrobots die helpen bij dagelijkse taken: deze robotische metgezellen bieden broodnodige ondersteuning, bevorderen de onafhankelijkheid en verbeteren de levenskwaliteit.

In alle sectoren, van productie tot gezondheidszorg, zorgen arbeidstekorten voor knelpunten die de productiviteit en groei hinderen. Collaboratieve robots (cobots) overbruggen deze kloof en werken veilig samen met mensen om repetitieve taken te automatiseren, de efficiëntie te verhogen en menselijke werknemers vrij te maken voor activiteiten op een hoger niveau.

Door de uitdagingen van de vergrijzing en het tekort aan arbeidskrachten aan te pakken, hebben robots, cobots en humanoïde robots het potentieel om de levenskwaliteit te verbeteren, de economische groei te stimuleren en een duurzame toekomst vorm te geven. Door taken te automatiseren en de afhankelijkheid van handarbeid te verminderen, kan robotica bijdragen aan een duurzamere toekomst waarin efficiënter met hulpbronnen wordt omgegaan.

Naast arbeid bieden robots een oplossing voor cruciale problemen in de geglobaliseerde wereld van vandaag, zoals lokalisatie en risicovermindering. Productierobots bieden in deze context unieke voordelen. Ze kunnen in gevaarlijke omgevingen werken of taken met hoge precisie uitvoeren, waardoor de veiligheid en productkwaliteit gegarandeerd zijn. Bovendien maken hun flexibiliteit en aanpassingsvermogen snelle productiewijzigingen en productie op aanvraag mogelijk, wat het concurrentievermogen in een dynamische markt bevordert.

Vanuit onze beperkte voetafdruk op basis van positie- en stroomsensoren hebben we de ambitie om ons roboticaportfolio uit te breiden en investeren we in diverse innovatieve productontwikkelingen: geavanceerde **motoraandrijvingen** om elk gewricht aan te sturen, nieuwe sensoren die de **positie** en de

toegepaste **torsie** van de robotarm nauwkeurig meten en sensoren die robots een **tastgevoel** geven door de **kracht** te meten die wordt uitgeoefend tussen de robot en een object (force sensing).

5.2.4. Digitale gezondheid

De zorgsector ondergaat een paradigmaverschuiving onder invloed van verschillende belangrijke trends: een vergrijzende bevolking die meer zorg nodig heeft, een tekort aan medisch personeel, uitdagingen op vlak van toegankelijkheid, stijgende zorgkosten en het toegenomen bewustzijn rond gezondheid en welzijn na de COVID-19-pandemie.

In deze dynamische omgeving komt digitale gezondheid naar voren als een transformerende kracht, die innovatieve oplossingen biedt om deze uitdagingen aan te gaan en de gezondheidszorg voor iedereen te verbeteren.

Naarmate de levensverwachting toeneemt, wordt de behoefte aan bewaking op afstand en preventieve zorg steeds groter. Draagbare apparaten met temperatuurdetectie kunnen mensen in staat stellen om hun vitale functies te volgen, eventuele gezondheidsproblemen vroegtijdig op te sporen en hun gezondheid proactief te beheren. Dat verbetert niet alleen de individuele resultaten, maar vermindert ook de druk op de gezondheidszorg.

Het tekort aan medisch personeel is een wereldwijd probleem, vooral in plattelandsgebieden. Digitale gezondheidsoplossingen zoals telegeneeskunde en AI-ondersteunde diagnose kunnen deze kloof overbruggen door patiënten op afstand in contact te brengen met zorgverleners, door de toegang tot de zorg te verbeteren en door geografische verschillen uit te vlakken.

Traditionele gezondheidszorgmodellen kampen vaak met toegankelijkheidsproblemen, vooral in afgelegen gebieden. Digitale gezondheid biedt oplossingen zoals mobiele gezondheidstoepassingen en POC-diagnose (point-of-care) die de zorg dichterbij de patiënten kunnen brengen, ongeacht hun locatie. Dat komt niet alleen de toegankelijkheid ten goede, maar vermindert ook de reiskosten en kan de totale kosten van de gezondheidszorg verlagen.

De COVID-19-pandemie heeft het bewustzijn rond gezondheid en welzijn aanzienlijk vergroot. Mensen nemen steeds vaker het heft in eigen handen en zoeken naar persoonlijke oplossingen. Digitale gezondheid biedt

mensen tools aan voor zelfcontrole, ziektebeheer en preventieve zorg, en promoot zo een proactieve benadering van gezondheid en welzijn.

Vandaag is de belangrijkste bijdrage van Melexis aan de digitale gezondheidszorg de detectietechnologie ver-infrarood (far-infrared, FIR) voor geminiaturiseerde contactloze temperatuurdetectie in wearables, smartphones en medische diagnoseapparatuur. Naast temperatuurdetectie voert Melexis intern en extern open innovatieprogramma's uit, bijvoorbeeld in samenwerking met de EPFL. Op dit moment richten we ons vooral op biosensortechnologieën.

Biosensoroplossingen geïntegreerd in wearables (patches, fitnessbanden, enz.) zullen een bredere waaier aan gezondheidsgegevens bieden, waardoor gepersonaliseerde inzichten en interventies mogelijk worden. Biosensoroplossingen in toestellen voor PoC- en in-vitrodiagnose (IVD) zullen zorgen voor snelle en nauwkeurige diagnoses op de plaats van zorg, wat de toegankelijkheid en efficiëntie verder verbetert.

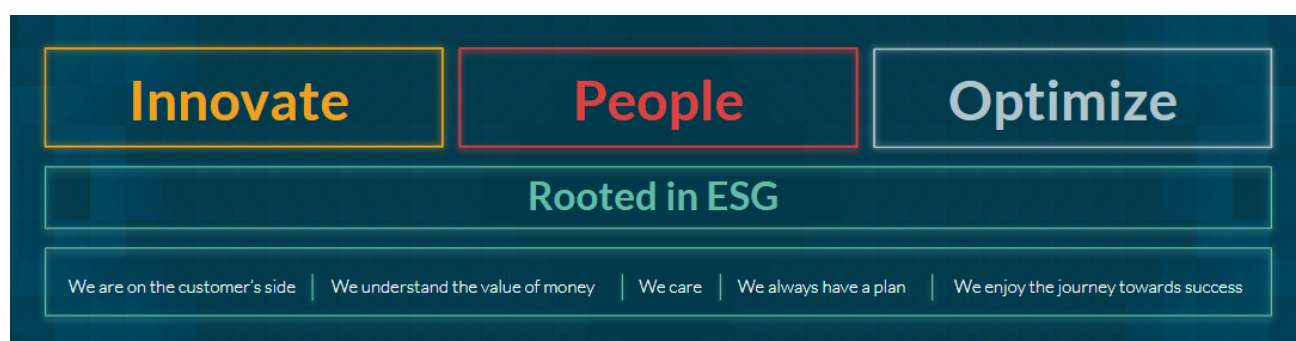
Digitale gezondheidszorg heeft een enorm potentieel om de gezondheidszorg te transformeren, oplossingen te bieden voor de uitdagingen van vandaag en de weg te bereiden voor een toekomst waarin gepersonaliseerde, toegankelijke en betaalbare gezondheidszorg voor iedereen beschikbaar is. Naarmate de technologie zich blijft ontwikkelen, kunnen we nog meer innovatieve toepassingen van digitale gezondheid verwachten, waarmee een nieuw tijdperk van mondige individuen en proactief gezondheidszorgbeheer aanbreekt.

6 ONZE DUURZAAMHEIDSVERSLAG

Met ons jaarlijkse duurzaamheidsverslag, gebaseerd op de normen van het Global Reporting Initiative (GRI), wil Melexis verantwoording afleggen en transparantie scheppen over de duurzaamheidsinspanningen van onze onderneming. In de volgende subhoofdstukken worden verschillende materiële onderwerpen inzake duurzaamheid behandeld. Tenzij anders vermeld, heeft de verstrekte informatie betrekking op boekjaar 2023 en geldt ze voor de hele organisatie².

Melexis, een ESG-gerichte organisatie

Zoals onze CEO al zei, “staat duurzaamheid centraal in al onze strategische beslissingen”.



Binnen Melexis hebben we een ESG-commissie opgericht op het niveau van de Raad van Bestuur. Deze commissie bestaat uit drie leden: Marc Biron (voorzitter), Françoise Chombar en Maria Pia De Caro. In deze commissie worden onze ESG-ambities, -risico's en -kansen besproken. ESG is een terugkerend thema tijdens de maandelijkse vergadering van het Executive Management, waar bedrijfsstrategie en ESG samenkomen. Daarnaast werd er een gericht, functieoverschrijdend ESG-kernteam opgericht om de ESG-ambities van Melexis te vertalen naar concrete plannen, beleidslijnen en initiatieven en om een betekenisvolle wereldwijde impact te creëren.

6.1 ONZE BELANGRIJKSTE MATERIËLE THEMA'S EN BEZORGDHEDEN

² Xpeqt Group werd niet in aanmerking genomen omdat het pas op 1 oktober 2023 werd overgenomen en omdat de impact als minimaal wordt beschouwd (behalve voor 6.4.1).

6.1.1 De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen

De VN hebben zeventien Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) ontwikkeld, die door alle lidstaten werden aangenomen. Ze vormen de blauwdruk voor een betere en duurzamere toekomst voor iedereen. De SDG's bieden het hoofd aan de wereldwijde uitdagingen waarmee we worden geconfronteerd, waaronder armoede, ongelijkheid, klimaatverandering, milieuvervuiling, vrede en rechtvaardigheid³.

Op basis van onze dubbele materialiteitsbeoordeling, zoals in detail beschreven onder punt 6.1.3, heeft Melexis de SDG-onderwerpen die van wezenlijk belang zijn voor onze organisatie bijgewerkt zoals hieronder geïllustreerd. Aangezien we de grootste impact kunnen realiseren op de volgende SDG's, ondersteunen we deze met specifieke bedrijfsinitiatieven.

³ <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>



SDG 3: goede gezondheid en welzijn

- Gezondheid en veiligheid van werknemers
- Bedrijfsethiek, mensenrechten, kinderarbeid



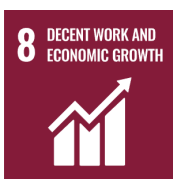
SDG 4: kwalitatief onderwijs

- Opleiding en ontwikkeling
- Melexis Academy
- Educatief bewustzijn in STEM



SDG 5: gendergelijkheid

- Gelijke kansen
- Alle vormen van discriminatie beëindigen



SDG 8: waardig werk en economische groei

- Ontwikkeling van mensen
- Behoud
- Gezondheid en veiligheid van werknemers
- Verantwoorde toeleveringsketen
- Bedrijfsethiek, mensenrechten, kinderarbeid



SDG 9: industrie, innovatie en infrastructuur

- Voortdurende innovatie
- Intellectuele eigendom
- Verantwoorde toeleveringsketen



SDG 10: ongelijkheden verminderen

- Gelijke kansen
- Diversiteit
- Elke vorm van geweld of intimidatie vermijden
- Bedrijfsethiek, mensenrechten, kinderarbeid



SDG 12: verantwoorde consumptie en productie

- Verantwoorde toeleveringsketen
- Energieverbruik
- Bedrijfsethiek, mensenrechten, kinderarbeid
- Levenscyclus van het product
- Conflictmineralen



SDG 13: klimaatactie

- Focus op duurzame mobiliteit
- Brandstofefficiëntie
- Bijdragen aan CO2-reductie
- Elektrificering van voertuigen
- Gedeelde mobiliteit

6.1.2 GRI-standaarden

De standaarden van het Global Reporting Initiative (GRI) helpen organisaties om hun materiële impact op de economie, het milieu en de samenleving te bepalen. Het kader voor duurzaamheidsrapportering vergroot de verantwoordingsplicht en transparantie van organisaties inzake duurzame ontwikkeling.

Sinds enkele jaren rapporteert Melexis in lijn met de GRI-standaarden. Na verschillende interne workshops met stakeholders binnen de onderneming, identificeerde Melexis de relevante materiële GRI-thema's zoals weergegeven in de volgende tabel. Daarover rapporteert Melexis doorheen dit hele jaarverslag.

Volledig in overeenstemming met de Belgische wet van 3 september 2017 (die de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit door grote bedrijven en groepen detailleert) rapporteren wij onze duurzaamheidsinspanningen ook voor 2023 in lijn met de GRI-standaarden: Kernoptie / Core option.

Dit hoofdstuk brengt verslag uit van al deze materiële onderwerpen. Raadpleeg voor eenvoudige verwijzingen [hoofdstuk 13](#) voor onze GRI-inhoudsopgave.

GRI STANDAARD	TOPIC
204	Inkoopmethoden
205	Anticorruptie
206	Concurrentiebeperkend gedrag
301	Materialen
302	Energie
303	Water en afvalwater
305	Emissies
306	Afval
308	Milieubeoordeling leveranciers
401	Werkgelegenheid
403	Gezondheid en veiligheid op het werk
404	Training en opleiding
405	Diversiteit en gelijke kansen
408	Kinderarbeid
409	Gedwongen of verplichte arbeid
413	Lokale gemeenschappen
414	Sociale beoordeling leveranciers

6.1.3 Dubbele materialiteitsbeoordeling en voorbereiding op naleving van de CSRD

Op 31 juli 2023 heeft de Europese Commissie de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) aangenomen. Alle bedrijven die onder de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) vallen, moeten aan deze standaarden voldoen. Melexis is begonnen met de voorbereiding om vanaf volgend jaar te rapporteren op basis van de ESRS. In totaal bestaan de ESRS uit twaalf standaarden die algemene informatie en specifieke onderwerpen behandelen in elk van de ESG-pijlers (milieu, maatschappij en goed bestuur). De ESRS gaan uit van het dubbele materialiteitsperspectief. Dat betekent dat we niet alleen onze financiële materialiteit moeten beoordelen ('outside-in'-perspectief), maar ook onze impactmaterialiteit ('inside-out'-perspectief). Bij het eerste gaan we na hoe onze omgeving onze financiële positie kan beïnvloeden, terwijl we bij het tweede bekijken hoe onze onderneming (waardeketen) invloed heeft op onze omgeving en de mensen daarin.

Om onze toekomstige duurzaamheidsrapportering te optimaliseren, heeft Melexis in 2023 een DMA (Double Materiality Assessment) uitgevoerd. We keken eerst naar onze peers en andere contextuele informatie om een voorlopige keuze te maken van materiële (lees: relevante) onderwerpen. Ook zijn we samengekomen met onze belangrijkste stakeholders om ons te helpen beslissen welke onderwerpen relevant zijn voor Melexis. We hebben besloten dat zowel onderwerpen uit de categorieën met grote impact als die uit de categorieën met middelgrote impact materieel zijn. Het resultaat van de DMA bevestigt dat we ons door de jaren heen op de juiste (lees: relevante) onderwerpen hebben gericht. Een meer gedetailleerde beschrijving van onze werkwijze voor de DMA, het resultaat van de DMA, de geïdentificeerde ESG-risico's en het proces om deze risico's te definiëren zullen – net als andere aspecten – deel uitmaken van ons geïntegreerde verslag over 2024.

Nadat we het eens zijn geworden over de keuze van relevante onderwerpen via de DMA, zetten we ons traject naar naleving van de CSRD voort, met inbegrip van gap-analyses en de uitwerking van roadmaps en actieplannen. Melexis zal zijn ESG-strategie opnieuw vormgeven en zijn duurzaamheidsambities, KPI's, doelstellingen en beleid bijwerken op basis van de DMA-resultaten, en de input van het ESG-commissie en de Raad van Bestuur. In 2025 zullen we een geïntegreerd verslag over boekjaar 2024 publiceren in lijn met de CSRD.

6.2. PRODUCTVEILIGHEID EN -Kwaliteit

Autorijden is een vanzelfsprekend onderdeel van het menselijke leven. We rijden naar ons werk, naar school, doen boodschappen en bezoeken vrienden en familie. Om de risico's van autorijden voor de samenleving tot het minimum te beperken, heeft de autosector de veiligheid in de afgelopen decennia gestaag verbeterd. De vooruitgang in moderne elektronica en vooral de overgang naar autonoom rijden hebben de ontwikkeling van nieuwe veiligheidssystemen versneld. Halfgeleidertoestellen en computergestuurde systemen met complexe software maken integraal deel uit van deze systeemontwerpen. Er zijn normen nodig om meer veiligheid in de auto te garanderen en om een universele internationale aanpak voor hardware- en software-design te creëren.

Belangrijk hierbij is dat Melexis zich toelegt op productveiligheid. Kwaliteit beperkt zich niet tot traditionele auto-oplossingen, maar is ook voor autonome voertuigen, consumentenproducten en medische en industriële toepassingen van belang.

In de autosector is veiligheid cruciaal voor fabrikanten van onderdelen, voertuigconstructeurs en consumenten. Software is minstens zo belangrijk als hardware om de veiligheid van bestuurders, passagiers en andere weggebruikers te garanderen. Als gevolg daarvan definiëren nieuwe standaarden zoals ISO 26262 en ISO 21434 strenge processen die softwareontwikkelaars moeten volgen om de veiligheid van autosystemen te garanderen.

ISO 26262 is een belangrijke norm voor de auto-industrie en biedt adequate, gestandaardiseerde vereisten, processen en een specifieke, risicoafhankelijke benadering voor de autosector om integriteitsniveaus te bepalen, ook wel Automotive Safety Integrity Levels of ASIL's genoemd. Die ASIL's worden gebruikt om toepasselijke vereisten van de ISO 26262-norm te specificeren om zo onredelijke restrisico's te vermijden.

Het ASIL-rijpe 'Functional Safety Program' van Melexis werd ontworpen en geïmplementeerd om deze competenties te institutionaliseren en functionele veiligheid te realiseren als een organisatiebrede capaciteit. Op het vlak van functionele veiligheid blijft Melexis beantwoorden aan de voortdurend evoluerende EU-wetgeving.

Daarom wordt Melexis ook geauditeerd voor ASPICE, wat staat voor Automotive Software Process Improvement and Capability Determination. Deze audit werd in het leven geroepen om de prestaties van de ontwikkelingsprocessen van OEM-leveranciers in de autosector te beoordelen. Hij schrijft best practices en processen voor om de hoogste kwaliteit te garanderen bij de ontwikkeling van geïntegreerde autosoftware. Het certificeringsproces is gebaseerd op een audit die wordt uitgevoerd door een externe, onafhankelijke ASPICE-gecertificeerde beoordelaar.

Erkende standaarden zijn van cruciaal belang in de autosector en dus ook essentieel voor leveranciers zoals Melexis. Voertuigfabrikanten moeten erop kunnen vertrouwen dat leveranciers hun processen onder controle hebben, de behoeften van hun klanten begrijpen en blijven innoveren. Het IATF 16949-certificaat voor kwaliteitsbeheersystemen toont aan dat we aan al deze criteria voldoen.

In 2023 zijn we geslaagd voor zeven van de zeven IATF 16949-audits door de onafhankelijke certificeringsinstantie DQS. Geldige certificaten kunnen worden gedownload van onze website: www.melexis.com/en/tech-info/quality/certificates

6.3. DE BETROKKENHEID VAN ONZE STAKEHOLDERS

Melexis beschouwt niets als vanzelfsprekend, of het nu gaat om onze mensen, onze partners, onze klanten, onze planeet of de resources daarvan. Een open dialoog met verschillende, maar allemaal even belangrijke, stakeholders is essentieel om de algehele duurzaamheid voortdurend te verbeteren.

Onze stakeholders zijn de mensen op wie Melexis invloed heeft of die invloed hebben op Melexis, zoals klanten, aandeelhouders, leveranciers, distributeurs, vertegenwoordigers en burens. Ze verdienen de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid in al hun interacties met onze onderneming en we zorgen ervoor dat we adequaat reageren op hun redelijke verwachtingen en belangen.

Door op alle mogelijke manieren met onze stakeholders te communiceren, werkt Melexis hard om contact te houden, het langdurige vertrouwen in ons bedrijf te behouden en onze dagelijkse bedrijfsvoering te garanderen.



De volgende tabel geeft een overzicht van onze stakeholders, hun respectievelijke bekommernissen en belangen en de verschillende communicatiekanalen die we gebruiken om met hen in dialoog te gaan.

ONZE STAKEHOLDERS	ZIJ GEVEN OM	WIJ COMMUNICEREN VIA
Onze klanten	<ul style="list-style-type: none"> • Productkwaliteit, veiligheid en levenscyclus • De vergroeningstrend, die nu volledig is ingebed in de samenleving en bij hun klanten • Gezondheid en medische toepassingen Verantwoordelijke toeleveringsketen en conflictmineralen • Bedrijfsethiek en privacy van klanten 	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijkse klantenaudits en business reviews • Jaarlijkse roadmaps voor strategische technologie • Regelmatige verkoopvergaderingen met belangrijke klanten • 24/7 telefonische technische ondersteuning • Technische interface-ingenieurs • Wekelijkse berichten op sociale media • Maandelijkse persberichten • Maandelijkse evenementen • Brochures en productbladen • Brieven, e-mail, telefoon en sociale media
Onze collega's	<ul style="list-style-type: none"> • De vergroeningstrend, die nu volledig is ingebed in de samenleving • Ontwikkeling en jobbehoud • Diversiteit en buitenlandse werknemers • Veiligheid, gezondheid en welzijn • STEM en maatschappelijke betrokkenheid 	<ul style="list-style-type: none"> • Maandelijkse interne nieuwsbrieven • Driemaandelijkse interne informatievergaderingen • Business Communication Tours in alle vestigingen • Regelmatige teamvergaderingen • Luistercampagne voor werknemers • Regelmatige communicatie met leidinggevendenden • Personeelsenquêtes • Wereldwijd systeem voor topprestaties • Wereldwijd intranet • Sociale media en website • Google Space-berichten
Onze investeerders	<ul style="list-style-type: none"> • De vergroeningstrend en de verschuiving naar elektrische voertuigen • Voortdurende innovatie en intellectueel eigendom • Verantwoorde toeleveringsketen (conflictmineralen) • Bedrijfsethiek en privacy van klanten 	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen • Kwartaalverslagen • Jaarverslag • Regelmatige bijeenkomsten met analisten • Persberichten voor investeerders • Jaarlijkse financiële verslagen • Berichten op sociale media

Onze leveranciers	<ul style="list-style-type: none"> • Productkwaliteit, -veiligheid en -levenscyclus • Voortdurende innovatie en intellectueel eigendom • Verantwoorde toeleveringsketen en conflictmineralen • Bedrijfsethiek en privacy van klanten 	<ul style="list-style-type: none"> • Leveranciersaudits en business reviews • Regelmatige leveranciersvergaderingen • Wekelijkse berichten op sociale media • Leveranciersevaluaties
Onze gemeenschappen	<ul style="list-style-type: none"> • Betrokkenheid bij STEM • Betrokkenheid bij de gemeenschap • Gezondheid en veiligheid • Materiaal- en energieverbruik 	<ul style="list-style-type: none"> • Sectorverenigingen • Activiteiten rond maatschappelijk verantwoord ondernemen • Beurzen • Wekelijkse berichten op sociale media • Regelmatige persberichten

6.4. ONZE TALENTEN

Onze mensen zijn niet alleen de belangrijkste troef voor ons bedrijf, ze ZIJN ons bedrijf. Onze mensgerichte aanpak bouwt voort op de principes van de zelfdeterminatietheorie: autonomie, verbondenheid en competentie. Die universele en aangeboren psychologische behoeften staan los van tijd, geslacht en cultuur. Ze zijn essentieel voor de psychologische gezondheid, het welzijn en de groei van elk individu. In dit hoofdstuk schetsen we onze mensgerichte aanpak.

6.4.1 Onze tewerkstellingscijfers

Per tewerkstellingstype: personeelsbestand op 31.12.2023

Aan het einde van het jaar 2023 telde Melexis 2.042 werknemers: 1.894 voltijdse en 103 deeltijdse werknemers. De minieme toename van inactieve werknemers van 38 naar 45 wordt veroorzaakt door iets meer zwangerschapsverlof, langdurige ziekte en vaderschapsverlof.

	TEWERKSTELLINGSTYPE					
	Voltijds		Deeltijds		Momenteel niet actief bij Melexis	
Regio	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage
APAC						
Vrouwen	44	96%	2	4%	0	0%
Mannen	67	100%	0	0%	0	0%
EMEA						
Vrouwen	551	85%	61	9%	39	6%
Mannen	1.215	96,4%	39	3,1%	6	0,5%
NALA						
Vrouwen	5	100%	0	0%	0	0%
Mannen	12	92%	1	8%	0	0%
Aantal vrouwen	600	85%	63	9%	39	6%
Aantal mannen	1.294	97%	40	3%	6	0%
Totaal 2023	1.894	93%	103	5%	45	2%
Totaal 2022	1.730	93%	97	5%	38	2%

Nieuwe aanwervingen: personeelsbestand op 31.12.2023

Regio	LEEFTIJD						Totaal Absoluut #
	<35		35-55		>55		
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
APAC							
Vrouwen	9	60%	6	40%	0	0%	15
Mannen	8	40%	10	50%	2	10%	20
EMEA							
Vrouwen	68	44%	73	47%	14	9%	155
Mannen	148	52%	115	40%	22	8%	285
NALA							
Vrouwen	0	0%	–	0%	0	0%	0
Mannen	1	50%	0	0%	1	50%	2
Aantal vrouwen	77	45%	79	46%	14	8%	170
Aantal mannen	157	51%	125	41%	25	8%	307
Totaal 2023	234	49%	204	43%	39	8%	477
Totaal 2022	272	51%	218	41%	40	8%	530

Op 1 oktober 2023 verwierf Melexis de volledige controle over Xpeqt NV, dat voornamelijk XTD-testers, reserveonderdelen en kalibratiediensten verkocht aan Melexis NV. De Xpeqt-werknemers (vijftig personen in totaal) maakten op 31.12.2023 ook deel uit van het personeelsbestand van Melexis en zijn toegevoegd als onderdeel van de nieuwe aanwervingsstatistieken zoals aangegeven in de bovenstaande tabel.

In ons streven naar organisatorische uitmuntendheid vormen het aantrekken en behouden van talent de pijlers van ons succes bij Melexis. De aanwervingsgroei van 2023 ten opzichte van 2022 is in lijn met de evolutie van onze business- en omzetgroei. Onze niet-aflatende toewijding aan het cultiveren van een goed presterend team blijft duidelijk dankzij de inspanningen van onze gedreven aanwervingsspecialisten.

Onze specialisten passen zich flexibel aan en navigeren door het dynamische landschap van de arbeidsmarkt door flexibele branding- en wervingsstrategieën te gebruiken om toptalent te werven voor cruciale wereldwijde functies. Deze samenwerking strekt zich naadloos uit tot ons wereldwijde team, dat nauw samenwerkt met lokale HR-teams en aanwervingsmanagers. Samen pakken we diverse aanwervingslocaties aan en stimuleren we een werkcultuur waarin diversiteit wordt gevierd en gewaardeerd.

In het transitiejaar 2023 heeft ons wereldwijde aanwervingsteam de samenwerking met het wereldwijde communicatieteam geïntensiveerd, wat resulteerde in succesvolle werkgeverbrandingcampagnes. Deze campagnes maakten gebruik van de nieuwste digitale marketingbenaderingen, brachten ons merk op een lijn met hedendaagse trends en verstevigden onze aanwezigheid in het concurrentiële talentenlandschap.

We hebben niet alleen ons externe imago opgekrikt, maar gaven ook prioriteit aan interne verbeteringen. Onze carriëresectie heeft een uitgebreide update ondergaan en werd in lijn gebracht met de huidige sectornormen om potentiële kandidaten een overtuigende blik te gunnen op de boeiende mogelijkheden binnen onze organisatie. Het actieve gebruik van geavanceerde sourcingtools heeft ons wervingsproces verder gestroomlijnd, zodat we efficiënt en nauwkeurig de beste talenten kunnen vinden en aantrekken.

Als we terugblikken op wat we het afgelopen jaar hebben bereikt, wordt de synergie tussen talentacquisitie en strategische initiatieven duidelijk. Ook in de toekomst zullen we ons blijven inzetten om een personeelsbestand op te bouwen dat niet alleen de uitdagingen van vandaag aangaat, maar dat ook de weg naar een succesvolle en innovatieve toekomst vrijmaakt. Samen geven we vorm aan een werkplek waar talent gedijt.

In een uitdagende en concurrerende arbeidsmarkt erkent onze organisatie de inherente risico's van talentschaarste. Kortom, zoals hierboven vermeld, verbeteren we proactief onze werkgeversbranding om toptalenten aan te trekken en deze uitdagingen aan te gaan. Daarnaast onderwerpen we onze wervings- en inwerkprocessen momenteel aan een grondige herziening om de efficiëntie en effectiviteit te garanderen. Bovendien stellen we alles in het werk om onze strategische personeelsplanning te verfijnen om beter te anticiperen op toekomstige behoeften aan talent, zodat we beter bestand zijn tegen schaarste op de arbeidsmarkt. Deze strategische initiatieven onderstrepen onze toewijding om een dynamisch en deskundig personeelsbestand te behouden om ons voortdurende succes te stimuleren.

Onze onderneming heeft samenwerkingsverbanden gesloten met diverse universiteiten en legt zo de nadruk op innovatie en uitmuntendheid. Deze partnerschappen zijn bedoeld om onderzoek te vergemakkelijken en banden te smeden tussen de academische wereld en het bedrijfsleven. Daarnaast spelen deze samenwerkingen een rol in onze voortdurende inspanningen om jong talent aan te trekken voor onze organisatie. Door een omgeving te creëren die academische en industriële perspectieven combineert, hopen we onze kennisbasis uit te breiden en mensen met frisse perspectieven binnen te halen. Omdat we investeren in onderwijs en onderzoek, bieden onze samenwerkingsverbanden met academische instellingen een manier om talent te werven. Samen met onze universitaire partners willen we de toekomst van onze industrie vormgeven en kansen bieden aan de volgende generatie professionals.

Retentie: personeelsbestand op 31.12.2023

Melexis wordt vaak genoemd als een aantrekkelijke werkgever. We willen uitblinken op het vlak van carrièremogelijkheden, werkzekerheid op lange termijn, levensbalans, financiële gezondheid, aantrekkelijke jobinhoud, persoonlijke ontwikkeling en gericht people management. We streven naar optimale werk-, milieu- en sociale omstandigheden en hebben het voorrecht om te mogen samenwerken met mensen die expertise, enthousiasme en gedrevenheid hoog in het vaandel dragen.

Onderstaande tabel toont het personeelsverloop bij Melexis. Onze definitie van personeelsverloop omvat opzeggingen, ontslagnemingen en pensioneringen.

In vergelijking met 2022 blijft onze algemene retentiegraad wereldwijd min of meer gelijk in 2023 (83,86% in 2022 versus 83,64% in 2023).

PERSONEELSVERLOOP (alleen vaste werknemers) in 2023, per regio, leeftijd en geslacht							
Regio	LEEFTIJD						Absoluut totaal #
	<35		35-55		>55		
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
APAC							
Vrouwen	0	0%	2	67%	1	33%	3
Mannen	0	0%	10	91%	1	9%	11
EMEA							
Vrouwen	43	39%	51	46%	16	15%	110
Mannen	93	51%	72	39%	18	10%	183
NALA							
Vrouwen	0	0%	1	100%	0	0%	1
Mannen	0	0%	2	67%	1	33%	3
Aantal vrouwen	43	38%	54	47%	17	15%	114
Aantal mannen	93	47%	84	43%	20	10%	197
Totaal 2023	136	44%	138	44%	37	12%	311
Totaal 2022	105	40%	127	49%	29	11%	261

Personeelsvoordelen

De personeelsvoordelen variëren naargelang de lokale wettelijke verplichtingen en plaatselijke marktpraktijken. We streven ernaar om in al onze vestigingen voordelen aan te bieden die concurrentieel zijn met de markt of die de huidige marktpraktijken overtreffen. Bovendien richten we ons op mogelijkheden voor belastingoptimalisatie, zodat werknemers uiteindelijk een optimaal nettoloonpakket ontvangen.

Melexis respecteert het welzijn van zijn collega's en wil zich blijven onderscheiden als een aantrekkelijke werkplek. Daarom bieden we onze collega's meer voordelen dan wettelijk verplicht is. Die voordelen kunnen onder andere bestaan uit ouderschapsverlof (voor beide partners), flexibele werkuren, telewerken, ontwikkelingsmogelijkheden, aanvullende ziekte-, pensioen- en levensverzekeringen, maaltijd- en andere cheques, enz. Alle standaardvoordelen voor voltijdse werknemers worden ook toegekend aan deeltijds werkende collega's en collega's met een contract van bepaalde duur.

In lijn met onze bedrijfswaarden besteedt Melexis specifieke aandacht aan gezondheids- en welzijnsprogramma's, medische dekkingen, ongevalsdekking en pensioen- en invaliditeitsplannen.

Onze mensen waarderen in toenemende mate de aandacht die Melexis besteedt aan een evenwichtig leven als onderdeel van hun arbeidsvoorwaarden, zoals flexibele werkuren en telewerken. Telewerken is een essentieel onderdeel geworden van onze hybride manier van werken. Naast het feit dat telewerken een grotere mate van flexibiliteit verzekert, biedt het werknemers een erg gewaardeerde hogere mate van autonomie. Hoewel telewerken meerdere voordelen met zich meebrengt, benadrukt Melexis ook het belang om in contact te blijven met de collega's en hen persoonlijk te ontmoeten. Daarom blijft de vestiging nog steeds de primaire werklocatie. Om verbondenheid en een dynamische sfeer te stimuleren, organiseren lokale comités, zoals het FIT-team en het Pleziersteam, evenementen zoals sportactiviteiten, wedstrijden rond gezond eten, een quiz, enz.

Melexis biedt geen compensatie in de vorm van Melexis-aandelen, omdat we sterk geloven in de zelfdeterminatietheorie (Edward L. Deci en Richard M. Ryan, psychologen aan de Universiteit van Rochester), die stelt dat voorwaardelijke beloningen nadelige effecten kunnen hebben op de intrinsieke motivatie, creativiteit en innovatie.

Binnen Melexis richten we ons op intrinsieke waardecreatie voor het bedrijf. De aandelenkoers is daar een gevolg van. De financiële cijfers die invloed hebben op het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele verloning – d.w.z. omzetgroei en EBIT-groei – zijn belangrijke elementen voor de waardering van het bedrijf. Daarom zijn we van mening dat er een duidelijke afstemming is tussen aandeelhouders enerzijds en de Melexis-gemeenschap anderzijds.

Ouderschapsverlof

In de loop van 2023 hebben 150 werknemers ouderschapsverlof opgenomen. De tabel hieronder geeft een overzicht van het ouderschapsverlof (gebaseerd op de lokale definitie van ouderschapsverlof in elk land), maar bevat geen zwangerschaps- of geboorteverlof. Het vermelden waard is dat zowel vrouwelijke als mannelijke werknemers hun rol als ouder op zich nemen. Dat sluit volledig aan bij onze focus op en ons streven naar diversiteit en onze cultuur van gendergelijkheid. Het hoge aantal ouderschapsverloven in de EMEA-regio kan deels worden verklaard door de stimulerende Europese wetgeving op het vlak van ouderschapsverlof.

Vaak gaat Melexis ook verder dan wat wettelijk vereist is en heeft het bijvoorbeeld zwangerschapsverlof voor onze Amerikaanse werknemers mogelijk gemaakt en uitgebreid. We streven ook naar extra faciliteiten voor nieuwe moeders, zoals borstvoedingsruimtes.

OUDERSCHAPSVERLOF IN 2023					
Regio	Voltijds		Deeltijds		Absoluut Totaal #
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
APAC					
Vrouwen	0	0	0	0%	0
Mannen	–	–%	0	0%	0
EMEA					
Vrouwen	60	73%	22	27%	82
Mannen	51	75%	17	25%	68
NALA					
Vrouwen	0	0%	0	0%	0
Mannen	0	0%	0	0%	0
Aantal vrouwen	60	73%	22	27%	82
Aantal mannen	51	75%	17	25%	68
Totaal 2023	111	74%	39	26%	150
Totaal 2022	80	61%	52	39%	132

6.4.2 Training en opleiding

Melexis groeit en bloeit als bedrijf dankzij de competenties, vaardigheden, motivatie en doelgerichte houding van zijn mensen. We investeren onophoudelijk in opleiding en ontwikkeling, omdat dit onze werknemers voldoening schenkt en omdat het cruciaal is voor onze groei in een hoogtechnologische, innovatieve omgeving. We zijn trots op onze cultuur van continu bijleren en coachen en koesteren die elke dag. We luisteren naar onze mensen en richten ons op het verwerven van technische kennis en managementvaardigheden die essentieel zijn om ons bedrijf te ondersteunen, nu en in de toekomst.

Onboardingprogramma's

In 2023 hebben we het onboardingprogramma van Melexis verbeterd om nieuwe collega's een hoogwaardige onboardingervaring te garanderen. Op basis van de feedback van ruim veertig nieuwe medewerkers en hun teamleiders hebben we de onboardingstructuur en -inhoud herzien en vertaald naar de nieuwe tool voor onboardingplanning. Daarnaast hebben we het onboardingproces voor de verschillende betrokken teams geoptimaliseerd. De bijgewerkte onboarding omvat al het nodige voor een soepele integratie van nieuwe collega's: kennismaking met Melexis als bedrijf, landspecifieke informatie en technische training om een snelle start te maken in de

nieuwe functie. Dankzij de onlangs geïmplementeerde geautomatiseerde onboarding-enquêtes kunnen we de ervaring van nieuwkomers evalueren en voortdurend verbeteren.

Werken aan strategische opleidings- en ontwikkelingsbehoeften

De strategische opleidings- en ontwikkelingsbehoeften zijn gebaseerd op onze wereldwijde, functionele en lokale bedrijfsstrategie. Leren bij Melexis gebeurt elke dag op het werk, waar collega's elkaar inspireren en coachen. Ook zelfstudie zit onze mensen als gegoten.

Naast onze actieve focus op opleiding on-the-job en zelfstudie bieden we ook formele opleidingen aan via (online) klassikale trainingen, workshops, intervisiesessies en e-learning. In 2023 registreerden we 86.955 uur aan gevolgde opleidingen. Dat cijfer omvat een mix van direct beschikbare online cursussen op het Melexis University-platform, blended learning en peer learning. De criteria om de geregistreerde trainingsuren te berekenen, werden aangepast, wat het verschil met 2022 (131.613 geregistreerde trainingsuren) verklaart. Naast onze interne programma's investeerden we 1.289.889 euro in opleidingen door externe partijen.

Zoals altijd kreeg 100% van onze collega's in 2023 hun jaarlijkse of tweejaarlijkse prestatie- en loopbaanontwikkelingsgesprek. In ons digitale talentencentrum vinden teamleiders en managers eenvoudige en uniforme hulpmiddelen en processen om hun teamleden te beoordelen, terwijl individuele collega's hun persoonlijke doelstellingen en beoordelingen op hetzelfde platform kunnen inzien.

Focus op coaching en communicatie

Om een stevige interne coachingcultuur te bevorderen, bieden we alle teamleiders en bedienden de mogelijkheid om een praktische opleiding te volgen, de zogeheten 'Coaching Essentials'.

We creëren ook interne coachingkampioenen die studeren om de internationaal erkende ICF-coachingcertificering te behalen. Zij kunnen coaching dan promoten in de hele organisatie en fungeren als interne coaches voor werknemers. Om het teamwerk, de interne communicatie en de samenwerking met klanten, partners en leveranciers te optimaliseren, bieden we ook een aantal programma's om de communicatievaardigheden van onze medewerkers te verbeteren (waaronder kennis van zakelijk Engels en de lancering van een pilootopleiding over communicatie-essentials) en het begrip tussen verschillende persoonlijkheids- en gedragstypes te vergemakkelijken. Deze programma's worden wereldwijd, functioneel en lokaal aangeboden op basis van de behoeften van de werknemers.

Interne mobiliteit als talentstrategie

Door onze werknemers de kans te geven nieuwe functies te vervullen en nieuwe ervaringen op te doen, kunnen ze nieuwe vaardigheden verwerven, blijven leren en groeien, hun reeds verworven vaardigheden toepassen in een nieuw domein en hun algemene inzetbaarheid in de organisatie vergroten. Vanwege de vele voordelen wordt interne mobiliteit actief gepromoot bij Melexis: door intern te communiceren over de openstaande vacatures, door getuigenisvideo's te maken en door een speciale rubriek op ons intranet aan dit onderwerp te wijden. In 2023 werd meer dan 20% van onze openstaande vacatures ingevuld door interne kandidaten.

Leiderschapsontwikkeling is de sleutel

Aangezien teamleiders bij Melexis een sleutelrol vervullen, blijft leiderschapsontwikkeling een belangrijk aandachtspunt. Leiders hebben een aanzienlijke invloed op onze onderneming: ze stimuleren de productiviteit en betrokkenheid van werknemers, de tevredenheid en loyaliteit van klanten, de innovaties en de financiële prestaties. Ze creëren en dragen de cultuur voor hun team en bepalen rechtstreeks of toptalent blijft of vertrekt. Ze zijn vaak verantwoordelijk voor de kwaliteit van de klantenervaring. Leiders en hun teams vormen tevens de grootste bron van product- en procesinnovatie. De rol van een leider wordt in de wereld van vandaag steeds complexer en menselijke vaardigheden bepalen meestal 80 procent van het succes in deze rol.

In 2023 ontwikkelde Melexis een vernieuwde visie op leiderschap, die 'enabling leadership' (faciliterend leiderschap) werd gedoopt. De belangrijkste verantwoordelijkheden van de faciliterende leider werden geïdentificeerd, evenals een uitgebreid overzicht van de essentiële resultaatgebieden, vaardigheden en competenties. Deze nieuwe leiderschapsstijl zal de realisatie van de bedrijfsdoelen en -ambities ondersteunen. De faciliterende leider schept de voorwaarden om het team te laten gedijen als een team van ondernemers, wat resulteert in efficiënte besluitvorming, innovatie, voortdurende verbetering en werknemersbetrokkenheid.

Het leerprogramma en de ondersteuning rond leiderschap worden dienovereenkomstig bijgewerkt en uitgebreid. Ook zullen de teams worden ondersteund in dit traject, door de basisprincipes te verduidelijken en teammentorschap en didactisch materiaal aan te bieden. De uitvoering vindt plaats in 2024.

Ook in 2023 hebben we geïnvesteerd in de ontwikkeling van leiderschap. We hebben ons cohortondersteunde opleidingstraject voor nieuwe leiders voortgezet in samenwerking met gespecialiseerde leveranciers. Het opleidingsprogramma 'Fundamentals of Leadership' is gebaseerd op uitgebreide peer learning en coaching. Het helpt nieuwe teamleiders om geleidelijk aan een leiderschapsmentaliteit op te bouwen, terwijl ze de geleerde lessen oefenen en integreren in hun dagelijks werk en een interne leiderschapsgemeenschap creëren. In 2023 werden achttien nieuwe en potentiële teamleiders ingeschreven voor dit trainingsprogramma.

Daarnaast hebben we in 2023, volgens de principes van onze cultuur van levenslang leren, opnieuw het programma 'Vier essentiële leiderschapsrollen' georganiseerd, een traject op maat voor ervaren leiders (die minstens vijf jaar een leiderschapsrol hebben vervuld). Het doel bestaat erin om onze ervaren teamleiders te helpen bij het opfrissen, verwerven en implementeren van nieuwe kennis tijdens dit peer learning- en coachingprogramma. In 2023 sloten zeven collega's zich aan bij dit leertraject.

Digitaal en hybride werken

De afgelopen jaren is Melexis overgestapt op een hybride werkmodel voor alle werknemers die hun werk buiten de faciliteiten van Melexis kunnen uitvoeren. Om ervoor te zorgen dat iedereen die hoge mate van flexibiliteit kan benutten, hebben we het aanbod van volledig digitale en hybride leerprogramma's uitgebreid.

Belangrijke programma's zoals 'Fundamentals of Leadership' en 'Vier essentiële leiderschapsrollen' worden voortaan op afstand gegeven. Ook investeren we – op basis van de feedback van onze werknemers zelf – in hybride programma's. Zo combineerden de deelnemers van 'Coaching Essentials' uit alle vestigingen van Melexis de wereldwijde training op afstand met face-to-face Coaching Bootcamps die lokaal werden georganiseerd. Voor specifieke, meer technische leerbehoeften wordt toegang verleend tot de juiste leerplatformen, zodat werknemers online cursussen kunnen volgen, leertrajecten kunnen creëren en certificeringen kunnen behalen.

We investeren niet alleen in specifieke digitale leeroplossingen, maar willen ook de wereldwijde digitale leerervaring voor mensgerelateerde aangelegenheden verder verbeteren. In 2023 hebben we een globale digitale strategie ontwikkeld om de werknemerservaring

te verbeteren en het beheer van werknemersgerelateerde taken efficiënter te laten verlopen.

Een gestroomlijnd leerproces van A tot Z

In 2023 hebben we het volledige leer- en ontwikkelingsproces herzien, van de identificatie van de leerbehoeften op lokaal, functioneel en wereldwijd niveau, over de ontwikkeling van inhoud en de aflevering van de leeroplossing tot de evaluatie van de training en haar impact en effectiviteit. Het herziene proces besteedt meer aandacht aan digitalisering. Het zal in 2024 worden geïmplementeerd en vereist gecoördineerde betrokkenheid van verschillende stakeholders, zowel binnen 'People & Culture' als binnen het bedrijf.

6.4.3 Diversiteit en gelijke kansen

Diversiteit van werknemers volgens regio en geslacht: personeelsbestand op 31.12.2023

Regio	Vrouwen		Mannen		Absoluut Totaal #
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
APAC	46	41%	67	59%	113
EMEA	651	34%	1.260	66%	1.911
NALA	5	28%	13	72%	18
Totaal 2023	702	34%	1.340	66%	2.042
Totaal 2022	643	34%	1.222	66%	1.865

Aan het einde van het jaar 2023 werkten er 2.042 mensen bij Melexis. We zijn er trots op dat we als een hoogtechnologisch ontwikkelingsbedrijf liefst 34% vrouwelijke collega's weten aan te trekken en te behouden, een ongewoon hoog aantal in vergelijking met andere hightechbedrijven

Diversiteit in het Executive Management Team: cijfers op 31.12.2023

	LEEFTIJD						Absoluut Totaal #
	<35		35-55		>55		
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
Vrouwen	0	0%	2	100%	0	0%	2
Mannen	0	0%	4	80%	1	20%	5
Totaal 2023	0	0%	6	86%	1	14%	7
Totaal 2022	0	0%	6	75%	2	25%	8

In 2023 bestond ons Executive Management Team uit zeven personen. In 2023 verliet een mannelijk lid van het Executive Management Team het bedrijf, wat het percentage vrouwelijke leden in het Executive Management Team op 28,57% bracht, vergeleken met 25% in 2022.

Diversiteit in de Raad van Bestuur: cijfers op 31.12.2023

	LEEFTIJD						Absoluut Totaal #
	<35		35-55		>55		
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
Vrouwen	0	0%	1	33%	2	67%	3
Mannen	0	0%	1	33%	2	67%	3
Totaal 2023	0	0%	2	33%	4	67%	6
Totaal 2022	0	0%	2	33%	4	67%	6

De Raad van Bestuur is duidelijk evenwichtig samengesteld wat genderdiversiteit betreft. De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur overschrijdt ook de vereiste van artikel 7:86 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, dat bepaalt dat ten minste een derde van de leden een ander gender moet hebben.

DIVERSITEIT, GELIJKWAARDIGHEID EN INCLUSIE: STEVIG VERANKERD IN HET DNA VAN MELEXIS

Melexis is van bij het begin een echte voorvechter van diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie (DEI) geweest. Als bedrijf zijn we ervan overtuigd dat een divers en inclusief personeelsbestand dé sleutel tot innovatie en vooruitgang is. Voor bedrijven is inclusie simpelweg een strategische noodzaak. Melexis bewijst elke dag opnieuw dat een divers team met mensen van verschillende achtergronden, leeftijden, genders, nationaliteiten, enz. creatieve ideeën en nieuwe inzichten stimuleert. Daarom speuren we bij onze zoektocht naar nieuw talent altijd naar de meest diverse kandidaten, ongeacht hun achtergrond. En eenmaal aangenomen, zorgen we ervoor dat iedereen zich snel een deel voelt van de grote Melexis-familie. Vooral wat gendergelijkwaardigheid betreft, benadrukken Melexis en onze voorzitter, Françoise Chombar, onophoudelijk het belang van gelijke kansen voor mannen en vrouwen. Binnen Melexis hebben we altijd een goed evenwicht gevonden en hebben we tegelijk de belangstelling van meisjes voor STEM aangewakkerd. Maar daar blijft het niet bij: steeds vaker spreekt mevrouw Chombar zowel intern als extern op DEI-gerelateerde workshops en conferenties in heel Europa.

Als discipline omvat DEI elke beleidsmaatregel of praktijk die als doel heeft om mensen met verschillende achtergronden het gevoel te geven dat ze welkom zijn en ervoor te zorgen dat ze de ondersteuning krijgen om optimaal te presteren op de werkplek. Door de drie elementen – diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie – te combineren, is DEI een ethos dat de waarde van verschillende stemmen erkent en dat inclusie en het welzijn van werknemers benadrukt als centrale factoren voor succes. Om deze waarden tot leven te brengen, moeten bedrijven programma's en initiatieven implementeren die hun kantoren actief diverser, rechtvaardiger en inclusiever maken. Omdat dit idee stevig verankerd zit in ons Melexis-DNA, is mevrouw Chombar ongetwijfeld een van de best mogelijke pleitbezorgsters van de boodschap dat DEI en innovatie onderling van elkaar afhankelijk zijn.

In 2023 hebben we verschillende nieuwe projecten en DEI-initiatieven uitgerold binnen Melexis, waaronder opleidingen rond onbewuste vooringenomenheid, evenementen ter gelegenheid van de Internationale Vrouwendag, gender- en compensatieaudits, enz. In het komende jaar zullen we ons toeleggen op het uitbreiden van de DEI-kennis en op het aanbieden van tips & tricks in onze leidersgemeenschap omtrent onderwerpen zoals onbewuste vooringenomenheid en het leiden van inclusieve teams. Daarnaast zullen we onze activiteiten op het vlak van welzijn van werknemers, STEM, enz. voortzetten.

Diversiteit van werknemers volgens leeftijd: werknemersbestand op 31.12.2023

Op het einde van het jaar 2023 zagen we een vrij gelijkmatige en representatieve verdeling van de generaties op de werkvloer bij Melexis. De gemiddelde leeftijd van de werknemers is 40,1 jaar, tegenover 39,1 in 2022. Met een scherp oog voor het aantrekken van jonge afgestudeerden neemt Melexis geregeld deel aan jobbeurzen en universitaire netwerk- en samenwerkingsactiviteiten. We blijven ons wereldwijd richten op het versterken van de samenwerking met academische instellingen, wat resulteert in meerdere 'Fresh Graduates'-programma's. Ook blijven we tijd en geld vrijmaken om de banden tussen onze bedrijfsafdelingen en deze academische instellingen te versterken.

Regio	LEEFTIJD						Absoluut Totaal #
	<35		35-55		>55		
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
APAC							
Vrouwen	20	44%	25	54%	1	2%	46
Mannen	16	24,0%	47	70,0%	4	6,0%	67
EMEA							
Vrouwen	229	35%	350	54%	72	11%	651
Mannen	495	39,3%	636	50,5%	129	10,2%	1260
NALA							
Vrouwen	0	0%	4	80%	1	20%	5
Mannen	4	31%	2	15%	7	54%	13
Totaal Vrouwen	249	36%	379	54%	74	11%	702
Totaal Mannen	515	38,4%	685	51,1%	140	10,4%	1.340
Totaal 2023	764	37%	1.064	52%	214	11%	2.042
Totaal 2022	726	39%	960	51%	179	10%	1.865

Een divers personeelsbestand met 56 nationaliteiten

Melexis is wereldwijd aanwezig in twaalf landen, met een divers personeelsbestand van maar liefst 56 verschillende nationaliteiten. Deze veelzijdigheid is een direct resultaat van onze aanwervingsstrategie die diversiteit op natuurlijke wijze lijkt te bevorderen. Onze 'We care'-waarde uit zich in het feit dat Melexis mensen nooit labelt op basis van gender, leeftijd, kwetsbaarheid, nationaliteit, religie of opleidingsniveau. HR-beslissingen worden niet beïnvloed door een voorkeursbehandeling. We selecteren nieuwe collega's gewoon op basis van fundamentele criteria zoals competenties, prestaties en potentieel.

Gezien de huidige uitdagingen om het juiste talent aan te trekken op de arbeidsmarkt, streven we naar internationale werving voor elke locatie, gevolgd door specifieke ondersteuning voor internationale werknemers tijdens de inwerkperiode.

56 NATIONALITEITEN

Afghanistan, Algerije, Argentinië, België, Bosnië, Brazilië, Bulgarije, China, Congo, Duitsland, Egypte, Ethiopië, Filipijnen, Finland, Frankrijk, Georgië, Griekenland, Hongarije, Ierland, India, Indonesië, Iran, Italië, Japan, Jordanië, Kroatië, Letland, Libanon, Litouwen, Maleisië, Mauritius, Marokko, Mexico, Nederland, Nieuw Zeeland, Oekraïne, Palestina, Polen, Portugal, Roemenië, Rusland, Servië, Slovenië, Spanje, Syrië, Taiwan, Thailand, Tunesië, Turkije, Venezuela, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten, Vietnam, Zuid-Afrika, Zuid-Korea, Zwitserland



6.4.4 Ons remuneratiebeleid

Het succes van Melexis hangt af van de innovatiekracht en de inspanningen van al onze medewerkers wereldwijd. Ons loonbeleid wordt jaarlijks op mondiaal niveau bepaald op basis van de bedrijfsstrategie en de resultaten van het bedrijf. Tegelijkertijd besteden we aandacht aan individuele prestaties en het potentieel om talent aan te trekken en te behouden.

Ons loonbeleid is stevig geworteld in de drie hoekstenen interne en externe billijkheid, transparantie en consistentie. Tegelijkertijd liggen diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie ons na aan het hart. Dat ligt in de lijn van onze waarden en langetermijnstrategie, met inbegrip van de vergoedingen en voordelen voor onze werknemers.

Voor een wereldwijde onderneming zoals Melexis is het belangrijk om rekening te houden met de lokale marktsituatie in alle landen waar we actief zijn om de strategie en het budget voor verloning en voordelen te bepalen. Daarom analyseren we de lokale arbeidsmarkten grondig en voortdurend. Een doorgedreven kennis van de lokale wetgeving zorgt ervoor dat we marktconform zijn. Informatie over de arbeidsmarkt verschaft ons essentiële input over tekorten aan arbeidskrachten en looneisen van profielen die vandaag en in de toekomst belangrijk zijn voor onze activiteiten. Met benchmarkgegevens uit verschillende

bronnen baseren we ons op actuele gegevens over lonen en andere voordelen in de hightechsector.

Op basis van al die informatie kunnen we een wereldwijd loonbeleid uitwerken, steeds onafhankelijk van gender, maar altijd met differentiatie op het vlak van lokale markten, specifieke doelgroepen of ongewone gebeurtenissen. De wereld is onrustig en veel gebeurtenissen volgen elkaar snel op. Bij Melexis proberen we complexe problemen op te lossen, antwoorden te geven en uitdagingen aan te gaan. Als verantwoordelijk bedrijf observeert en analyseert Melexis nauwgezet de aanhoudende macro-economische gebeurtenissen, in het bijzonder de stijgende inflatie.

Als resultaatgericht bedrijf geloven we bovendien dat onze extra inspanningen en de uitzonderlijke resultaten heel motiverend werken voor al onze werknemers en dat ze tegelijk een duurzame financiële basis leggen voor de toekomst van Melexis. Daarom wil Melexis de uitzonderlijke inspanningen en resultaten van onze medewerkers belonen.

Individuele beloningen zijn gebaseerd op de competenties en prestaties van onze werknemers. Rekening houdend met de lokale wetgeving worden het jaarlijkse basisloon, de voordelen en/of een variabele bonus gebruikt om een marktconform en fiscaal vriendelijk loonpakket aan te bieden dat billijk is voor al onze collega's.

6.4.5 Aanwerving

In lijn met onze campagne voor werkgeversbranding met de titel 'We love to listen' heeft Melexis onderzoek uitgevoerd naar de betrokkenheid van werknemers. De luisterpeiling onder werknemers kreeg de naam 'Employee Listening Survey' en omvatte verschillende onderwerpen die rechtstreeks verband houden met de betrokkenheid van werknemers, ons leiderschap en onze manier van werken. Daaruit bleek dat onze algemene wereldwijde medewerkerbetrokkenheidsscore op 75% ligt, rekening houdend met drie domeinen: betrokkenheid, aanbeveling en inspanningen. Met dit resultaat zitten we iets boven de benchmark voor onze sector.

Ons strategisch doel bestaat erin dat 90% van onze mensen Melexis aanbevelen als een fantastische plek om te werken. Met de 'Employee Listening Survey' onder medewerkers hebben we een hoge score van 88% behaald voor dit item.

De informatie die we uit het onderzoek hebben gehaald, heeft ons geholpen bij het identificeren van mogelijke verbeterpunten om de prestaties, de innovatie en het behoud van onze medewerkers te optimaliseren. Elke stem is belangrijk en we luisteren graag.

6.5. VEILIGHEID, GEZONDHEID EN WELZIJN

6.5.1 Gezondheid en veiligheid op het werk

Melexis neemt veiligheid op het werk zeer ernstig en doet er alles aan om risico's, gevaren, ongevallen of verwondingen op de werkplek te vermijden. Een veilige werkomgeving begint met bewustwording. Melexis organiseert regelmatig gezondheids- en veiligheidstrainingen en oefeningen, zoals evacuatie, brandpreventie en eerste hulp. Onze vestigingen voldoen aan de lokale regelgeving en werken voortdurend aan een nog betere werkomgeving. Verwondingen worden op alle locaties bijgehouden volgens de lokale wetgeving. In 2023 waren er geen werkgerelateerde sterfgevallen of ernstige verwondingen.

In de cleanrooms in onze testfaciliteiten worden strenge hygiënenormen gehanteerd. Er gelden strikte voorschriften voor beschermende kleding en we verliezen het welzijn van onze collega's nooit uit het oog. Ook het preventief onderhoud van gereedschap en apparatuur draagt bij tot de veiligheid op de werkplek. Goed functionerende toestellen en gereedschap voorkomen immers niet alleen onverwachte stilstandtijd, maar ook ongevallen.

Al onze vestigingen worden geaudit voor de verplichte ISO 14001-certificering, zowel intern als door externe consultants. Zo voldoen ze aan alle vereiste procedures met betrekking tot alle mogelijke gevarenidentificaties, risicobeoordelingen en incidentenonderzoeken rond gezondheid en veiligheid op het werk.

In samenwerking met (externe) lokale bedrijfsgeneeskundige diensten beschreef elke Melexis-vestiging de functies die bijdragen tot het identificeren en elimineren van gevaren en het minimaliseren van risico's. Ze leggen ook uit hoe de organisatie de kwaliteit van die diensten waarborgt en de toegang van werknemers tot die diensten vergemakkelijkt. Het spreekt voor zich dat lokale bedrijfsgeneeskundige diensten verplicht zijn om de persoonlijke gezondheidsinformatie van werknemers vertrouwelijk te houden en ervoor te zorgen dat deze niet wordt gebruikt voor eender welke gunstige of ongunstige behandeling van werknemers.

Collega's worden aangemoedigd om zich aan te sluiten bij groepen en gemeenschappen op het terrein en om de melding van eventuele gezondheids- en veiligheidsproblemen op het werk te vergemakkelijken.

6.5.2 Het welzijn van onze collega's

Melexis beperkt zich niet tot het vermijden van ongevallen en letsels of het verzekeren van de bedrijfscontinuïteit, maar biedt ook een werkplek die echt om de mensen geeft. Als werkgever bevordert Melexis een interne cultuur van transparantie en bewustzijn rond welzijn door werknemers een comfortabele, veilige en zekere werkomgeving te bieden.

Melexis respecteert iedere lokale werkgerelateerde wetgeving en leeft de lokale wetten na als het gaat om sociale verkiezingen, werknemersvertegenwoordiging, ploegenarbeid, het bedrijfshandboek, tijdige kennisgeving van operationele veranderingen, enzoverder. Ongeveer 50% van alle werknemers valt onder een collectieve arbeidsovereenkomst.

We zorgen voor een open cultuur, waarin mensen zich vrij kunnen uitspreken, door engagementsenquêtes te organiseren. We geven ook opleidingen over welzijn en hebben een netwerk van interne vertrouwenspersonen en externe professionals die wanneer nodig telefonisch en persoonlijk paraat staan voor advies.

We zorgen ervoor dat die mogelijkheden voldoende gekend zijn en onderzoeken regelmatig hoe onze mensen hun graad van welzijn inschatten en welke verbeteringen we kunnen aanbrengen. Met een focus op de ontwikkeling van kerncompetenties zoals veerkracht willen we toekomstbestendig talent ondersteunen.

We verwachten ook van onze mensen dat ze op hun beurt actief werken aan hun eigen gezondheid en dat ze deelnemen aan initiatieven die hun mentale en fysieke welzijn bevorderen. We moedigen onze collega's aan om er een gezonde levensstijl op na te houden door in al onze vestigingen gezonde voedingsopties zoals vers fruit aan te bieden.

Naargelang de vestiging experimenteert Melexis met wandelmeetings in openlucht, groenzones binnen en buiten de kantoorgebouwen, ontspanningsmogelijkheden (zoals fitnessruimten, darts, tafeltennis) en workshops over welzijn en levenskwaliteit die verscheidene aspecten van lichamelijk en geestelijk welzijn behandelen (slaap, omgaan met stress en burn-out, meditatie enzoverder). We ondersteunen ook diverse sportactiviteiten en wedstrijden, zoals hardlooptwedstrijden in Zwitserland en Duitsland, regelmatige badminton- en fietsevenementen in België en de aankoop van e-bikes voor collega's in de

VS voor zowel woon-werkverkeer als buitenavonturen in hun vrije tijd.



MELEXIS-TRIATLON 2023

Een opmerkelijk wereldwijd initiatief – de Melexis-triatlon 2023 – vond plaats in Bulgarije. 210 van onze collega's namen deel aan de kwarttriatlon. Zwemmen, fietsen en lopen. Het is net als innovatie bij Melexis. Als innovators moeten we in het onbekende duiken. We moeten sprongen wagen en hetgeen we weten afwegen tegen hetgeen we niet weten om vervolgens vooruit te gaan. Ook triatleten moeten met meerdere factoren rekening houden, zoals de staat van het terrein, de weersomstandigheden en hun eigen individuele sterktes. De toewijding om de best mogelijke resultaten te behalen, hebben triatleten gemeen met vernieuwers. We zijn ontzettend trots op al onze collega's die besloten om hun grenzen te verleggen, met de steun van vrijwilligers, familie en vrienden.

6.5.3 Cyberbeveiliging

Bij Melexis weten we hoe belangrijk het is om informatie te beschermen. In de geconnecteerde wereld van vandaag, waar gegevens innovatie stimuleren en bedrijfsactiviteiten ondersteunen, is het handhaven van de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van onze informatiemiddelen niet alleen een doel, maar ook een fundamentele verantwoordelijkheid.

Als beheerders van kritieke gegevens verklaren we onze niet-aflatende toewijding aan informatiebeveiliging. We begrijpen dat de bescherming van onze informatiemiddelen niet alleen essentieel is voor ons eigen succes, maar ook voor het vertrouwen dat onze klanten, partners en stakeholders in ons stellen.

We zijn ervan overtuigd dat alle partijen daarbij een rol spelen. Het gaat er niet alleen om dat we de nieuwste technologie hebben, maar ook dat mensen een gezonde kijk op beveiliging hebben. Bij Melexis beheren en vergemakkelijken we dit door een leercultuur over cyberbeveiliging te promoten.

We staan resoluut aan de kant van de klant om hun gevoelige informatie te beschermen. We stellen ons als doel om onze systemen te versterken tegen cyberdreigingen om klanten privacy, vertrouwelijkheid en integriteit te bieden en om de beschikbaarheid van onze diensten en producten te garanderen.

Melexis wil cybervijanden altijd een stap voor blijven. Daarom hanteren we een veerkrachtige en toekomstgerichte aanpak om potentiële risico's te identificeren en aan te pakken en investeren we in mensen en onze verdediging.

Zo willen we de reputatie en financiële stabiliteit van Melexis vrijwaren en het vertrouwen van klanten veiligstellen en tegelijkertijd een concurrentievoordeel op de markt behouden. Door efficiënte nalevingsmaatregelen te nemen en een hoog niveau van bescherming en respons te handhaven, minimaliseren we financiële verliezen en bieden we het hoogste investeringsrendement, wat betrouwbaarheid aantoonbaar aan belanghebbenden.

Onze principes met betrekking tot cyberbeveiliging

Vertrouwelijkheid: we beloven gevoelige en vertrouwelijke informatie te beschermen tegen ongeoorloofde toegang, openbaarmaking of misbruik. We behouden het vertrouwen dat klanten, werknemers en

partners in ons stellen door hun informatie privé en veilig te houden.

Integriteit: we zetten ons in om de nauwkeurigheid en betrouwbaarheid van onze informatiemiddelen te handhaven. Onze gegevens moeten volledig en intact zijn, zodat we er zeker van kunnen zijn dat de beslissingen die op basis van deze informatie worden genomen, correct en betrouwbaar zijn.

Beschikbaarheid: we erkennen de noodzaak van toegankelijkheid van informatie voor een doeltreffende bedrijfsvoering. We zullen maatregelen implementeren om ervoor te zorgen dat onze systemen en gegevens beschikbaar zijn wanneer dat nodig is, zodat onderbrekingen en uitvaltijd tot een minimum worden beperkt.

Naleving: we houden ons aan alle relevante wetten, voorschriften en sectornormen met betrekking tot informatiebeveiliging. Onze toewijding gaat verder dan naleving. We trachten deze normen voortdurend te overtreffen om ervoor te zorgen dat onze praktijken bestand blijven tegen nieuwe dreigingen.

Risicobeheer: omdat we beseffen dat geen enkel systeem volledig immuun is voor bedreigingen, zullen we risico's proactief beoordelen en beheren. Door kwetsbaarheden te identificeren en de juiste beveiligingen te implementeren, willen we de impact van mogelijke beveiligingsincidenten beperken.

Voortdurende verbetering: informatiebeveiliging is een kwestie van voortdurende waakzaamheid en verbetering. We leren uit onze ervaringen, passen ons aan nieuwe uitdagingen aan en verfijnen onze praktijken om voorop te blijven lopen in het steeds veranderende dreigingslandschap.

Empowerment: we geven onze werknemers de nodige middelen door een cultuur van beveiligingsbewustzijn en verantwoordelijkheid te stimuleren. Elk teamlid speelt een cruciale rol in het handhaven van onze toewijding aan informatiebeveiliging.

Transparantie: waar nodig zullen we open communiceren over onze praktijken, uitdagingen en prestaties op het vlak van informatiebeveiliging. Transparantie versterkt onze relaties met klanten, partners en belanghebbenden.

In lijn met deze principes staan we op het punt ons Information Security Management System (ISMS) te certificeren volgens de ISO 27001-normen. Dat ISMS-systeem is een kader dat ons helpt bij het identificeren,

beoordelen en beperken van risico's en draagt tegelijk bij tot een cultuur van beveiliging in de hele organisatie. In dit digitale tijdperk is onze toewijding aan informatiebeveiliging een hoeksteen van onze bedrijfswaarden.

Door deze principes te omarmen, versterken we ons vermogen om te innoveren, samen te werken en blijvend succes te behalen.

6.6 LOKALE GEMEENSCHAPPEN

Voor Melexis is technologie een middel om fundamentele maatschappelijke problemen op te lossen. Niet voor niets is 'We care' een van onze kernwaarden. Melexis respecteert al zijn stakeholders. Onze collectieve reputatie als bedrijf en als een verzameling van individuen die het merk Melexis vertegenwoordigen, moet aan de hoogste normen voldoen. Dat betekent concreet dat al onze stakeholders (klanten, aandeelhouders, leveranciers, distributeurs, vertegenwoordigers en burens) de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid verdienen in al hun interacties met onze onderneming.

6.6.1. Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid

Veel Melexis-vestigingen beschikken over een sociaal engagementsteam dat onze inspanningen ten voordele van de gemeenschappen waarin we actief zijn, coördineert en implementeert. Elk jaar organiseren we een aantal lokale initiatieven in onze vestigingen. Dat zijn onder meer een liefdadigheidsmarathon en een liefdadigheidsvoetbalwedstrijd in Erfurt, afvalinzamelingsacties en wandelingen met asielhonden in Ieper en Tessenderlo, speelgoed- en kledinginzamelingen voor lokale liefdadigheidsinstellingen in Ieper en een actie om cadeautjes in te zamelen bij werknemers in Duitsland om naar kinderen in nood te sturen.

Ook blijven we achter onze Oekraïense collega's staan in de moeilijke tijden van de afgelopen maanden. Het welzijn van onze mensen heeft altijd de hoogste prioriteit. We zoeken voortdurend naar manieren om hun werkomstandigheden te verbeteren. Bovendien geven we bij Melexis om de wereld waarin we leven, vooral als het gaat om jonge mensen die op zoek zijn naar onderwijs. Daarom hebben we de renovatie van een school in Kharkiv gesponsord.

Onze mensen, waar ook ter wereld, zijn enthousiast en gretig om te innoveren.

6.6.2. Onze educatieve verantwoordelijkheid

Melexis investeert veel tijd en moeite in het opzetten van langlopende educatieve partnerschappen met lokale universiteiten en scholen. Die samenwerkingen nemen

verschillende vormen aan: collega's van Melexis geven gastcolleges aan universiteiten en praktische opleidingen aan studenten en er worden stages en zomerbanen aangeboden voor studenten.

Ons speerpunt van educatief bewustzijn en verantwoordelijkheid, is de organisatie van verschillende STEM-gerelateerde activiteiten. STEM staat voor Science, Technology, Engineering and Mathematics (wetenschap, technologie, techniek en wiskunde) en heeft als doel om een onderzoekende geest, logisch redeneervermogen en samenwerkingsvaardigheden aan te moedigen. Elk van de vier STEM-domeinen is onmisbaar voor de wereld van vandaag en morgen.

Hun echte kracht schuilt echter in de kruising van de vier domeinen, in de manier waarop ze elkaar aanvullen en versterken en natuurlijk in de kruisbestuiving met andere (sociale) wetenschappen en domeinen. STEM gaat iedereen aan, omdat het zoekt naar antwoorden op maatschappelijke uitdagingen: van energie tot gezondheid en voedselzekerheid, van duurzame mobiliteit tot het verfijnen van een zorgrobot, van het bouwen van energiezuinige gebouwen tot duurzame landbouw.

Melexis zet zich nu al enkele jaren in om STEM op de voorgrond te plaatsen waar mogelijk. We organiseren verschillende succesvolle initiatieven voor kinderen en willen hun belangstelling voor exacte wetenschappen en technologie van jongs af aan stimuleren. Melexis is vastbesloten om de ingeslagen weg nog vele jaren te volgen.

In augustus, tijdens de zomervakantie, openden we een week lang onze deuren in Tessenderlo voor een groep van 24 enthousiaste kinderen om verschillende workshops te volgen. Het was een samenwerking met de Techniekacademie. Op een laagdrempelige manier maakten ze kennis met wetenschap en technologie. De belangrijkste activiteiten waren bouwen en programmeren met LEGO Spike, LEGO WeDO, het spelen van educatieve spellen, sport, GraviTrax, 3D Pen en een bezoek aan onze productieruimte.

Elk jaar organiseert het STEM-team een STEM-workshop, waar kinderen van Melexis-medewerkers kunnen genieten van verschillende activiteiten zoals programmeren, solderen en leren over microchips. Het is een erg interessante workshop, zowel voor de kinderen als voor de ouders.



Internal workshop, 2023

Meer informatie over onze STEM-ondersteunende activiteiten vindt u op onze website: www.melexis.com/en/info/stem.

6.7 MILIEU

6.7.1 Naleving van milieuvoorschriften

Naleving van de milieunormen is een essentieel onderdeel van het kwaliteitsbeheersysteem van Melexis. Alle normen waaraan Melexis voldoet, staan vermeld op de [website](#). Hieronder zetten we enkele belangrijke voorbeelden op een rijtje:

- Beperking van gevaarlijke stoffen (RoHS)
- Vereisten voor conflictmineralen gebaseerd op de Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act
- Afdankte voertuigen (ELV) en afgedankte elektrische en elektronische apparatuur (WEEE)
- Andere lokale wettelijke wetgeving in de landen waar we aanwezig zijn
- ISO 14001

De ISO 14001-certificering bepaalt de parameters voor een milieubeheersysteem. Ze biedt een kader om doeltreffende energie-efficiënte processen op te zetten, afval te beperken, milieurisico's te verminderen en de ontwikkeling van energie-efficiënte oplossingen te ondersteunen. We volgen een steekproefplan (niet alle Melexis-vestigingen worden elk jaar geauditteerd), dat aan het begin van elke nieuwe driejarige auditcyclus wordt opgesteld of in geval van de opening van bijkomende vestigingen wordt aangepast door de onafhankelijke certificeringsinstantie DQS. De drie ISO 14001-audits die DQS in 2023 heeft uitgevoerd bij onze vestigingen in Ieper, Tessenderlo en Corbeil hebben we met succes doorstaan. Melexis Corbeil werd in juli 2023 dan ook toegevoegd aan de ISO 14001-certificeringscyclus. In het volgende hoofdstuk lichten we ons milieubeheersysteem in detail toe.

We ondergaan echter nog veel meer audits dan alleen ISO 14001. De afgelopen jaren hebben we onze auditmethodologie verbeterd door verschillende soorten audits te combineren. Deze gecombineerde audits hebben als doel om de efficiëntie van de auditinspanningen te maximaliseren. De relevante standaardvereisten en processen worden in alle vestigingen behandeld en er worden op de verschillende locaties experts betrokken als co-auditors.

6.7.2 Milieubeheersysteem

De certificeringsregels voor ISO 14001 hebben Melexis gedefinieerd als een bedrijf met een lage milieu-impact. Melexis ontwerpt hoogtechnologische halfgeleiders en geïntegreerde schakelingen en het belangrijkste

productieproces is testen: we testen onze producten op waferniveau en vervolgens op het uiteindelijke apparaat. Dat betekent dat er geen chemische stoffen of gevaarlijke stoffen worden gebruikt in onze productielocaties. We gebruiken stikstof voor testen bij lage temperaturen en elektriciteit is de belangrijkste energiebron voor onze operationele processen. Toch hanteren we het 'voorzorgbeginsel' via ons kwaliteits- en milieubeheersysteem en door risico's met betrekking tot milieu-, kwaliteits-, toeleverings- en duurzaamheidsaspecten te identificeren, te beoordelen en continu te beperken.

Ons kwaliteits- en milieubeheersysteem omvat de opvolging van belangrijke milieuprestatie-indicatoren door balansscorekaarten en specifieke rapporteringen (zoals afval, water, stikstof) bij te houden. Stikstofemissies zijn op zich niet schadelijk voor het milieu en de regelmatige interne audits sluiten aan bij het wereldwijde auditprogramma van Melexis. In 2023 hebben we tien gecombineerde interne audits op tijd uitgevoerd volgens de auditplanning voor 2023.

Kwaliteits- en milieubeleid

Ons kwaliteits- en milieubeleid wil onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden, want onze verantwoordelijkheid voor mens en milieu ligt ons erg na aan het hart. Onze interne eisen en doelstellingen zijn vaak strenger dan de geldende richtlijnen, wetten en normen. Dat doen we niet alleen om te voldoen aan de wettelijke vereisten, maar ook omdat wij, net als onze klanten, oprecht bezorgd zijn over de impact die onze oplossingen kunnen hebben op hun uiteindelijke eindproducten. Ons kwaliteits- en milieubeleid steunt op vijf principes:

- Duurzame ontwikkeling: we ontwikkelen producten en processen die een minimale impact hebben op het milieu, nu en in de toekomst.
- Voorkomen is beter dan genezen: we ontwerpen producten die veilig, op tijd en meteen goed zijn en maximaliseren zo de waarde van de geleverde inspanningen en gebruikte materialen.
- De volledige milieu-impact telt: zowel de productie (inclusief energieverbruik), het gebruik en de uiteindelijke ontmanteling van onze producten moeten een zo klein mogelijke milieu-impact hebben.
- Een open dialoog met alle stakeholders: alles wat we doen, draagt bij tot onze maatschappelijke verantwoordelijkheid, en onze teamleden spelen daarin een actieve rol. Deze positieve houding bepaalt mee het financiële en technologische succes van ons bedrijf. We zijn trots op onze dagelijkse inspanningen om

minder afval te produceren, onze efficiëntie te verbeteren en mee te bouwen aan een duurzame toekomst.

- Nul incidenten: doorheen de hele toeleveringsketen en de levenscyclus van onze producten zorgen we voor robuuste concurrentiële processen en werken we aan een Zero Incident-strategie die op drie pijlers rust:
 - Vermijden: we voorkomen dat incidenten plaatsvinden.
 - Detecteren: we sporen incidenten zo vroeg mogelijk in de toeleveringsketen op.
 - Leren: we leren uit eventuele zwakke punten.

‘Zero incident’ betekent dat we gedurende de hele levenscyclus van het product zorgen voor concurrentiële processen die incidenten voortdurend tegengaan en de detectie ervan verbeteren. Dat geldt zowel tijdens de ontwikkelingsfase, bij onze leveranciers, als tijdens het testen op wafer- en verpakkingsniveau in de productievestigingen van Melexis. Daarvoor nemen we tal van preventieve maatregelen.

Dankzij onze samenwerking met leveranciers, kwaliteitsinnovaties en nieuwe technologieën heeft Melexis zijn Zero Incident Program door de jaren heen voortdurend verbeterd. De doelstellingen blijven onveranderd: incidenten voorkomen, afwijkingen vroegtijdig opsporen en verstoringen voorkomen. In de periode 2019-2023 heeft Melexis zijn defecte onderdelen bij de klant voortdurend verminderd (de zogeheten ‘parts per billion of PPB’). In 2023 bereikten we de laagste PPB-prestatie ooit voor de productlijnen Sense & Drive.

Ons milieu-engagement tegenover stakeholders

Melexis stelt alles in het werk om voor zijn overkoepelende milieustrategie en -prestaties rekening te houden met de behoeften en verwachtingen van alle betrokken partijen. We betrekken onze stakeholders bij wat we doen en gaan de dialoog aan. Die stakeholders zijn:

- Onze klanten: nauwe communicatielussen met onze klanten helpen ons om nieuwe ontwikkelingsmogelijkheden voor milieuvriendelijke producten te identificeren. Melexis heeft de verantwoordelijkheid om zijn klanten te ondersteunen en hen enkel producten van de hoogste kwaliteit te bieden, om zo aan de eisen van klanten te voldoen op een manier die in overeenstemming is met de milieunormen.
- Onze collega's: zij zijn betrokken bij activiteiten op het vlak van ecologische duurzaamheid en continue

verbetering. Met hun inbreng wordt rekening gehouden bij managementbeoordelingen en plannen voor voortdurende verbetering.

- Onze investeerders: Melexis streeft ernaar om risico's te minimaliseren en tegelijkertijd het rendement te maximaliseren om goede relaties met onze investeerders te onderhouden.
- Onze leveranciers en onderaannemers: zij vormen een cruciaal onderdeel van ons milieuprogramma. We eisen van hen dat ze ecologisch verantwoord handelen en dat ze hun eigen milieubeleid, systeem en plannen voor voortdurende verbetering hebben. Melexis vraagt hen milieu-informatie te registreren voor alle materialen die aan ons worden geleverd, en dat binnen een bepaald tijdsbestek. Bij de selectie van leveranciers wordt een ISO 14001-certificaat gevraagd.
- De maatschappij: we erkennen dat we een verantwoordelijkheid hebben ten opzichte van de lokale gemeenschappen en de omgeving waarin we actief zijn. Daarom houden we rekening met hun behoeften en vereisten wat strategieën en doelstellingen betreft.
- De wettelijke autoriteiten: wettelijke vereisten die worden opgelegd door de wetten en regels van de relevante lokale wettelijke autoriteiten, worden door elke nationale organisatie geregistreerd. Deze worden regelmatig aan de relevante lokale vestigingen gecommuniceerd door onze milieucoördinator. Naleving van lokale, nationale en supranationale wetgeving die relevant is voor onze klanten wordt ook in aanmerking genomen en krijgt evenveel aandacht als onze klantspecifieke verzoeken
- Ons management: ons management heeft een duidelijke visie op duurzaamheid, gebaseerd op oprechte zorg voor het milieu, en wordt niet alleen gemotiveerd door economische redenen.

6.7.3 Ecologische duurzaamheid en klimaatactie

De systemen en processen op aarde worden beïnvloed door menselijke activiteit. Klimaatverandering, grondstoffschaarste en milieuvervuiling zijn slechts enkele van de problemen waar de mensheid mee te maken krijgt. Om deze wereldwijde kwesties aan te pakken, heeft het Akkoord van Parijs het doel gesteld om de stijging van de gemiddelde temperatuur wereldwijd te beperken tot minder dan 2 °C boven het pre-industriële niveau en om te proberen de stijging te beperken tot 1,5 °C. Melexis zet zich in voor een duurzaam milieu, zowel in onze producten als in de manier waarop ze geproduceerd worden. We streven ernaar onze milieu-impact te minimaliseren door onze ecologische voetafdruk te

analyseren en te verkleinen en door efficiënter gebruik te maken van de natuurlijke hulpbronnen op al onze locaties.

Op productniveau draagt Melexis bij aan de elektrificeringstrend in de autosector, die wordt gezien als een van de belangrijkste strategieën om de CO₂-uitstoot te verminderen. Om ons portfolio van duurzame oplossingen uit te breiden, kondigden we in 2023 de oprichting van de nieuwe productlijnen 'Duurzaamheid' en 'Alternatieve mobiliteit' aan. Meer hierover leest u in hoofdstukken 5.2.1 en 5.2.2.

Vanuit procesoogpunt werd 2023 gekenmerkt door de groei van onze vestigingen, waarbij we ons richtten op klimaatvriendelijke bouwoplossingen. Duurzame energie is daarvan de belangrijkste. Meer informatie over ons energieprogramma en onze bouwprojecten leest u in hoofdstuk 6.7.5 Energie hieronder. Als aanvulling op ons energieprogramma zijn de milieuprestaties van onze bestaande vestigingen blijven verbeteren door ons afval en waterverbruik te beperken. Raadpleeg hoofdstuk 6.7.6 voor meer informatie.

We hebben twee belangrijke klimaatrisico's geïdentificeerd. Het eerste is het grotere aantal natuurrampen, zoals overstromingen en branden. Het feit dat de vestigingen van Melexis geografisch verspreid zijn over negentien locaties van de VS tot Japan, dus in verschillende klimaatzones, leidt ertoe dat Melexis blootgesteld kan worden aan dit risico. Het tweede risico zijn de verhoogde investeringen door spelers in de halfgeleiderindustrie om te voldoen aan nieuwe regelgeving om de milieu-impact te verminderen. De productie van wafers is bijvoorbeeld energie- en waterintensief.

Bovendien heeft het transport van IC's een grote ecologische voetafdruk, gezien het mondiale karakter van de toeleveringsketen van halfgeleiders. Regelgeving met het oog op klimaatverandering kan de sector dus onder druk zetten en kan de kosten van onze activiteiten sterk de hoogte injagen. Om dat risico aan te pakken, meet Melexis zijn broeikasgasuitstoot (BKG) voor Scopes 1, 2 en 3 in overeenstemming met het GHG Protocol. Op basis van deze maatregelen bepalen we koolstofdoelstellingen en zoeken we naar manieren om onze voetafdruk te verkleinen, zoals beschreven in het volgende gedeelte.

6.7.4 Koolstofvoetafdruk

Op basis van het bovengenoemde Akkoord van Parijs hebben de Europese Green Deal en het 'Fit for 55'-programma een impuls gegeven voor een hernieuwde

rapportering over ecologische duurzaamheid. Rapportering over de koolstofvoetafdruk of de uitstoot van broeikasgassen is een zakelijke vereiste geworden. Sinds 2021 rapporteert Melexis over broeikasgasemissies van Scope 1 (directe emissies van activa in operationeel eigendom, uit bronnen zoals de verbranding van fossiele brandstoffen, procesemissies en vluchtige emissies) en Scope 2 (indirecte emissies door de aankoop van energie zoals elektriciteit, warmte, koude of stoom, sterk afhankelijk van de elektriciteitsmix van het land). Op basis van voortschrijdende inzichten en in een poging om meer transparantie te bieden over onze milieu-impact, heeft Melexis besloten een extra stap te zetten in het evalueren van haar totale koolstofvoetafdruk. Daarom zijn we gestart met het rapporteren van Scope 3-emissies (alle andere indirecte emissies uit de toeleveringsketen, zoals grondstoffen, afval en logistiek).

Onze totale Scope 1-, 2- en 3-uitstoot voor 2023 bedragen 416.016 ton CO₂e. Hieronder vindt u meer informatie over onze voetafdruk in 2023 en de koolstofdoelstellingen van Melexis.

Onze koolstofdoelstellingen

Om het doel van de Europese Green Deal te behalen en tegen 2050 koolstofneutraal te zijn, kondigden we in 2022 onze doelstelling aan om de uitstoot tegen 2030 met 40% te reduceren. Concreet betekent dit dat Melexis ernaar streeft om de specifieke Scope 1- & 2-uitstoot per verkochte chip tegen 2030 met 40% te verminderen in vergelijking met 2021.

Op basis van de update van onze berekeningsmethode voor de koolstofvoetafdruk in 2023, onze investering in de meting van Scope 3-emissies en klimaatwetenschap herzien we deze doelstelling om een nog grotere bijdrage te leveren aan de doelstelling van het Akkoord van Parijs om de opwarming van de aarde te beperken tot 1,5 °C.

Methodologie

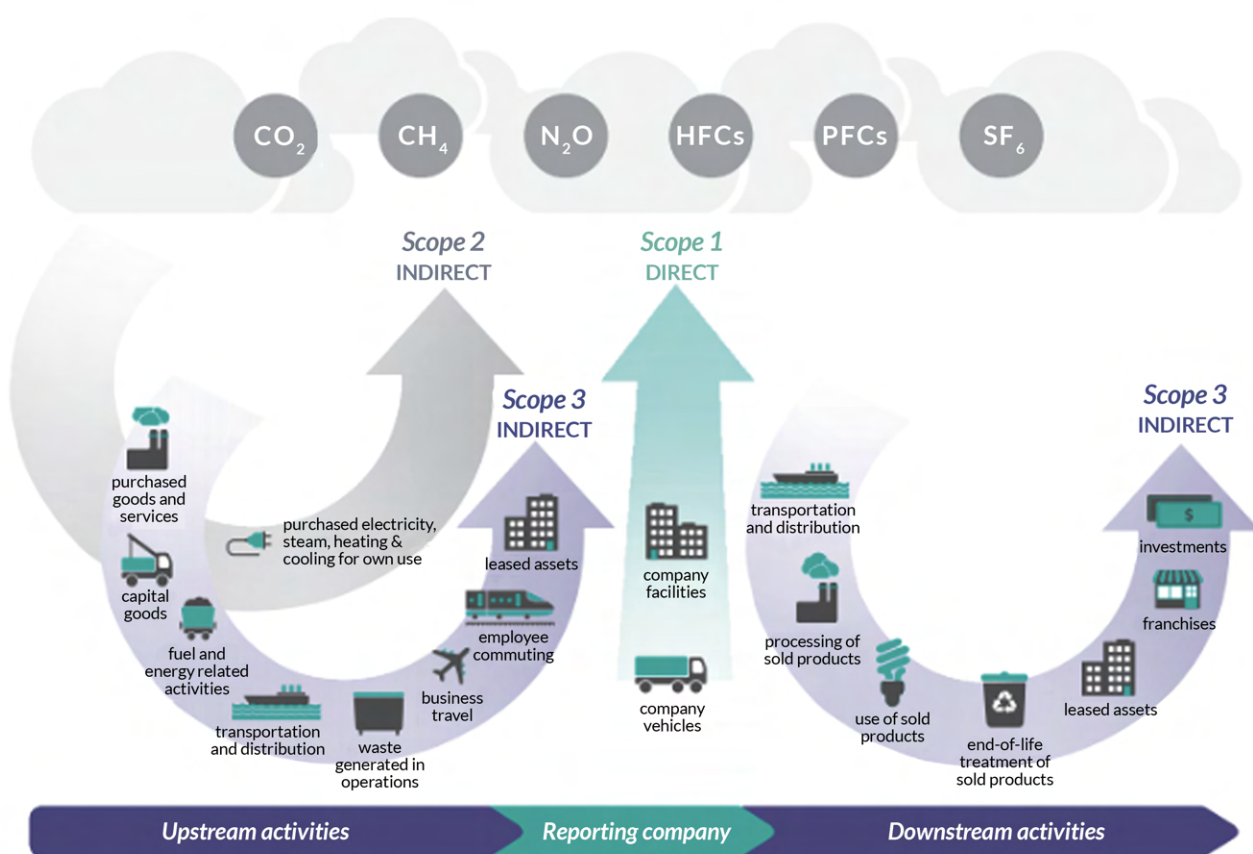
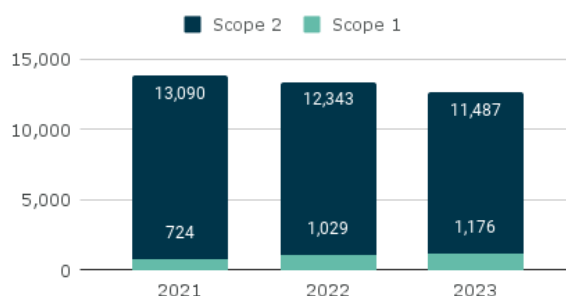
In 2023 hebben we de berekeningsmethode voor de koolstofvoetafdruk aangepast en zijn we overgestapt van Bilan Carbone® naar het Greenhouse Gas Protocol. Het Greenhouse Gas Protocol is de belangrijkste internationaal erkende standaard, waardoor onze koolstofboekhouding klaar is voor de toekomst, terwijl we ons voorbereiden op de invoering van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en andere internationale kaders voor rapportering en het bepalen van doelstellingen. De operationele grenzen worden gedefinieerd door middel van de operationele controlebenadering. Scope 3 wordt berekend door

middel van een combinatie van fysieke gegevens en een op uitgaven gebaseerde benadering. Daarbij maakten we gebruik van erkende emissiefactordatabases zoals Ecolnvent en CEDA om alle activiteitengegevens om te zetten in CO₂-equivalenten met behulp van de GWP's (global warming potentials) van het GHG-protocol.

Scope 1 en 2

In de onderstaande tabel ziet u de CO₂e-uitstoot van Melexis voor Scope 1 & 2, de koolstofintensiteit en hun vergelijking met vorige jaren.

GHG emissions Scope 1 and 2, ton



Parameter	Eenheid	2021	2022	2023
Scope 1	ton CO ₂ e	724	1.029	1.176
Scope 2	ton CO ₂ e	13.090	12.343	11.487
Totaal, Scope 1 en 2	ton CO₂e	13.814	13.372	12.663
Koolstof-intensiteit, Scope 1 en 2	ton CO₂e / miljoen apparaten	7,78	6,89	6,92

We rapporteren een daling van 5,3% in onze totale Scope 1- en 2-broeikasgasuitstoot, terwijl de koolstofintensiteit van Scope 1 en 2 stabiel bleef ten opzichte van vorig jaar. In het hoofdstuk "Energie" vindt u meer informatie over een aantal acties die hebben bijgedragen tot dit resultaat.

Scope 3

In het eerste rapporteringsjaar bedraagt de Scope 3-uitstoot 403.353 ton CO₂e, gelijk aan 97% van onze totale broeikasgasemissies. Alle categorieën van Scope 3 zoals gedefinieerd door het Greenhouse Gas Protocol zijn inbegrepen in de berekening, behalve categorie 10 Verwerking van verkochte producten en categorie 11

Gebruik van verkochte producten. De grote variëteit in en het grote aantal aan toepassingen en eindgebruikers van de producten van Melexis maakt de verzameling en samentelling van betrouwbare gegevens over downstream activiteiten namelijk moeilijk.

De grootste Scope 3-categorie is categorie 1 Aangekochte goederen en diensten en vertegenwoordigt 376.235 ton CO₂e of 93% van onze totale Scope 3-emissies. Deze categorie is significant omwille van de eigenheid van de halfgeleiderindustrie. Als fabless bedrijf werkt Melexis met externe waferleveranciers voor de vervaardiging van onze producten. De tweede grootste Scope 3-categorie is categorie 2 Kapitaalgoederen en vertegenwoordigt 13.650 ton CO₂e of 3% van onze totale Scope 3-emissies.

6.7.5 Energie

Het energieverbruik vertegenwoordigt bijna 95% van de ecologische voetafdruk van Melexis voor Scope 1 en 2. Daarom zijn we in 2022 gestart met een programma voor duurzame energie, een essentiële stap om de eigen activiteiten van Melexis koolstofvrij te maken. Het programma werd ontworpen om drie dingen te realiseren: de energie-efficiëntie verhogen (waardoor de kosten dalen), reageren op de wereldwijde uitdaging van de klimaatverandering en de veerkracht van de energievoorziening van Melexis op lange termijn garanderen. Het programma steunt op drie belangrijke pijlers:

1. Het energieverbruik opvolgen
2. Het energieverbruik beperken
3. De overgang naar koolstofarme en koolstofvrije energie

Hieronder vindt u de hoogtepunten van het Melexis Sustainable Energy Program 2023, dat is opgebouwd volgens deze drie pijlers.

Het energieverbruik opvolgen

In de afgelopen jaren rapporteerden we het energieverbruik van onze drie grootste vestigingen – leper, Erfurt en Sofia – die samen meer dan 90% van het totale energieverbruik van Melexis dekken. In 2023 hebben we de transparantie van onze energierapportering vergroot door het energieverbruik op te splitsen volgens bron: hernieuwbaar en niet hernieuwbaar. De tabel hieronder geeft het totale

energieverbruik van de drie grootste Melexis-vestigingen weer.

Parameter	Hernieuwbaar	Niet hernieuwbaar	Totaal
Energieverbruik	10.588	24.476	35.064
% van energiegebruik	30%	70%	100%

Zoals vermeld in bovenstaande tabel is 30% van de energie verbruikt in de grootste Melexis-vestigingen afkomstig van hernieuwbare bronnen. Meer informatie over de koolstofarme en koolstofvrije energie-initiatieven van Melexis vindt u in het hoofdstuk "Overgang naar koolstofarme en koolstofvrije energie" op de volgende pagina.

Wanneer we de evolutie van het energieverbruik van jaar tot jaar vergelijken, stellen we een stijging van 7,6% vast in vergelijking met 2022, wat voornamelijk is te wijten aan extra test- en betrouwbaarheidsapparatuur die op onze site in Sofia geïnstalleerd werd om de verwachte groei van Melexis te kunnen opvangen, alsook aan de toegenomen vraag naar complexe oplossingen die meer tests per apparaat vereisen.

Wat de energie-intensiteit betreft, rapporteren we in termen van MWh per miljoen verkochte producten. Voor leper, Erfurt en Sofia bedroeg de energie-intensiteit van Melexis in 2023 19,7 MWh per miljoen verkochte producten. Vergeleken met 2022 zien we een stijging die kan worden toegeschreven aan de redenen die hierboven zijn uitgelegd.

Het energieverbruik beperken

In 2023 werkten we aan meerjarenplannen om de energie-efficiëntie van onze gebouwen op een meer holistische manier te bekijken. Zo hebben we met name voor Erfurt een stappenplan 2023-2024 uitgewerkt om de isolatie te verbeteren. In Sofia legden we ons toe op het energie-efficiëntieplan 2024-2026 voor ons oudere gebouw om gelijke tred te houden met het klimaatvriendelijke nieuwe kantoor dat in 2022 werd opgeleverd.

Zoals eerder vermeld, hebben we ook onze gebouwen uitgebreid, zonder daarbij de ecologische voetafdruk uit het oog te verliezen. In Kuching (Maleisië) is de bouw aan de gang en zal het gebouw worden uitgerust met duurzame energietechnologieën zoals zonnepanelen, hoogwaardige isolatie en een uiterst efficiënte verlichting. Een andere nieuwe Melexis-vestiging is Sophia-Antipolis (Frankrijk) waar we het gebouw in 2024

zullen renoveren om het klimaatvriendelijk te maken. Het hele renovatieproject van dit gebouw omvat ons ESG-traject, zoals koolstofarme emissies en veerkracht tegen klimaatrisico's. Het energieverbruik verlagen is een van de belangrijkste vereisten van het project en wordt gerealiseerd door de thermische prestaties van het gebouw te verbeteren. Grondige thermische simulaties hebben de beste oplossingen aangereikt om onze doelstellingen te bereiken. De belangrijkste pijler is het thermische plafond dat, in tegenstelling tot traditionele verwarmings- en koeloplossingen, warme of koude lucht gelijkmatig over de hele ruimte verdeelt, wat zowel in de zomer als in de winter bijdraagt tot een uniform binnenklimaat. In combinatie met isolatietechnologieën voor het dak, de ramen en de binnenmuren leidt dit ontwerp tot een hoger comfortpeil en een lager energieverbruik.



Bouwwerkzaamheden in Kuching, Maleisië



Rendering van het exterieur in Sophia-Antipolis, France

De overgang naar koolstofarme en koolstofvrije technologie.

Zoals bovenstaande tabel aangeeft, is 30% van de energie verbruikt door de grootste Melexis-vestigingen afkomstig van hernieuwbare bronnen. Een deel van deze energie wordt ter plaatse opgewekt. Naast de bestaande zonnepanelen in Erfurt, Bevaix en Sofia, hebben we in 2023 nieuwe zonnepanelen geïnstalleerd in Ieper met een jaarlijkse capaciteit van 255 kilowattpiek. In Sofia is een extra PV-installatie van 195 kilowattpiek goedgekeurd voor 2024. We zijn actief op zoek naar mogelijkheden om over te schakelen op koolstofarme en koolstofvrije energie.

6.7.6 Andere milieuprestatiegegevens

We zijn van mening dat we alleen kunnen verbeteren wat we meten. Dus ondanks onze ISO 14001-certificering als bedrijf met een lage milieu-impact, verzamelen we onze belangrijkste milieuprestatiegegevens voor transparantie. Deze gegevens omvatten energie, zoals in detail beschreven in het vorige hoofdstuk, evenals water en afval.

Water

Aangezien Melexis een halfgeleiderbedrijf zonder fabrieken is, is ons eigen waterverbruik en de milieu-impact daarvan beperkt. Het waterverbruik op onze drie grootste sites – Ieper, Erfurt en Sofia – is sinds vorig jaar met ruim 2% gedaald. Deze drie vestigingen zijn goed voor bijna 85% (12.317 kubieke meter) van het totale waterverbruik van Melexis in 2023.

Afval

Vanaf 2023 sorteren we afval per behandelingstype, zoals getoond in onderstaande tabel.

Tabel: Totale hoeveelheid afval gegenereerd door de Melexis-vestigingen in Ieper, Erfurt en Sofia in 2023 (ton)

Hoeveelheid	Recyclage	Verbranding	Stort en vernietiging	Gevaarlijk afval - stort en verbranding	Andere	Totaal
Totale hoeveelheid afval	293.655	40.410	10.210	310	2	344.587
% van totale hoeveelheid afval	85%	12%	3%	<0.1%	<0.1%	100%

In onze drie grootste vestigingen recycleren we 85% van al ons afval. Wij stellen jaarlijkse doelen voor totale afvalvermindering en streven ernaar om dit aandeel verder te verbeteren.

6.7.7 EU-taxonomie

De EU-taxonomie is een classificatiesysteem dat zich baseert op prestatiecriteria om de bijdrage van een economische activiteit te beoordelen op zes grote milieudoelstellingen:

1. de beperking (mitigatie) van de klimaatverandering
2. de aanpassing aan de klimaatverandering
3. het duurzame gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen
4. de overstap naar een circulaire economie
5. de preventie en bestrijding van verontreiniging
6. de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") werd op 22 juni 2020 gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie en trad op 12 juli 2020 in werking. De technische screeningscriteria voor elke milieudoelstelling worden vastgesteld door middel van gedelegeerde handelingen.

De Gedelegeerde Klimaatwet (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie), zoals gewijzigd bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 van de Commissie, legt de technische screeningscriteria vast die bepalen of een economische activiteit al dan niet substantieel bijdraagt tot de doelstelling om de klimaatverandering te beperken of zich aan de klimaatverandering aan te passen. De Gedelegeerde Milieuwet (Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 van de Commissie) legt de technische screeningscriteria vast om te bepalen onder welke voorwaarden een economische activiteit substantieel bijdraagt aan het duurzame gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen, de overstap naar een circulaire economie, de preventie en bestrijding van verontreiniging en de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen. Deze gedelegeerde handelingen bevatten ook minimumgaranties die moeten worden gerespecteerd voor de andere vier milieudoelstellingen van de taxonomie, de zogenaamde DNSH-criteria (Do No Significant Harm) of GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan').

Sinds 1 januari 2024 moeten ondernemingen verslag uitbrengen over de in aanmerking komende activiteiten en over de afstemming van deze activiteiten op de zes milieudoelstellingen.

In aanmerking komende activiteiten

Op basis van de NACE-code van Melexis (26.110) kan onze bedrijfsactiviteit het best worden gecategoriseerd als een economische activiteit onder 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën'.

Een economische activiteit wordt geacht in aanmerking te komen wanneer deze voldoet aan de beschrijving in een van de gedelegeerde handelingen die door de Commissie zijn vastgesteld. Om in aanmerking te komen voor de beperking van de klimaatverandering, moet de activiteit als doel hebben om de uitstoot van broeikasgassen in een andere economische sector gevoelig terug te dringen.

De vervaardiging van halfgeleiders is een voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit wanneer ze andere economische activiteiten ondersteunt bij de aanzienlijke reductie van broeikasgassen. Wij hebben toepassingen in overweging genomen die onder andere de uitstoot door voertuigen verminderen of die op een andere manier bijdragen tot de elektrische mobiliteit.

Om de in aanmerking komende omzet te berekenen, zijn we uitgegaan van de financiële gegevens die we hebben gerapporteerd in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (zie hoofdstuk 8). De omzet in de noemer van de berekening omvat de 'totale omzet' vermeld in '8.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening'. Op basis van ons financiële systeem konden we inkomsten direct toewijzen aan in aanmerking komende groene toepassingen.

Volgens de Gedelegeerde Verordening over de te rapporteren informatie omvatten *operationele uitgaven* (OPEX) directe niet-geactiveerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling (R&D), maatregelen voor de renovatie van gebouwen, leaseovereenkomsten van korte duur, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden waaraan activiteiten zijn uitbesteed die nodig zijn voor een continu en doeltreffend functioneren van dergelijke activa. Voor de berekening van de in aanmerking komende bedrijfskosten werden alle R&D-uitgaven en alle onderhoudskosten buiten R&D in aanmerking genomen. Om de operationele kosten vast te stellen, hebben we het grootste deel van onze R&D-kosten direct kunnen linken aan producten voor groene toepassingen via het financiële systeem. De rest van de in aanmerking komende kosten werd pro rata verdeeld

volgens hun aandeel in de omzet voor producten voor groene toepassingen.

Daarnaast definieert de Gedelegeerde Verordening ook kapitaaluitgaven (CAPEX). Die omvatten toevoegingen aan materiële en immateriële activa tijdens het boekjaar vóór waardeverminderingen, afschrijvingen en eventuele herwaarderingen, met inbegrip van die welke voortvloeien uit opwaarderingen en bijzondere waardeverminderingen, voor het desbetreffende boekjaar en exclusief veranderingen in de reële waarde. De kapitaaluitgaven in de noemer van de berekening omvatten de 'Aankoop van materiële vaste activa' en de 'Aankoop van immateriële activa' vermeld in hoofdstuk 8.5 'Geconsolideerd kasstroomoverzicht'. Kapitaaluitgaven werden toegewezen aan producten voor groene toepassingen waar er een directe link bestaat en, voor de rest van de productie-investeringen, pro rata vergeleken met het aandeel in de omzet voor groene toepassingen.

Voor de andere vijf milieudoelstellingen heeft Melexis geen economische activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomieregeling.

Afgestemde activiteiten

In de context van de EU-taxonomie betekent 'afgestemd' dat een activiteit voldoet aan alle criteria om gecategoriseerd te worden als ecologisch duurzaam. Dat is het geval wanneer de activiteit in kwestie:

- substantieel bijdraagt aan een of meer milieudoelstellingen van de EU-taxonomie,
- geen significante schade toebrengt aan een van de andere milieudoelstellingen van de EU-taxonomie,
- wordt uitgevoerd in overeenstemming met de minimumvereisten.

Om substantieel bij te dragen tot de beperking van de klimaatverandering, moet de economische activiteit technologieën produceren die gericht zijn op en blijken geven van een gevoelig lagere broeikasgasuitstoot in vergelijking met de best presterende technologieën, producten en oplossingen op de markt. De daling van de broeikasgasuitstoot over de hele levenscyclus moet worden geëvalueerd op basis van de emissies over de hele levenscyclus van het product en de toepassingen ervan.

De halfgeleidersector is sterk afhankelijk van het gebruik van chemicaliën. De huidige formulering met betrekking tot het aspect van de preventie en beheersing van verontreiniging brengt een aantal problemen met zich mee. Een economische activiteit mag niet leiden tot de vervaardiging, het op de markt brengen of het gebruik van bepaalde chemicaliën om in overeenstemming te zijn met de Taxonomieregeling. De Gedelegeerde Klimaatwet verwijst naar andere bestaande EU-wetgeving die het gebruik van bepaalde chemische stoffen regelt (REACH en RoHS). Melexis voldoet aan deze wettelijke vereisten. De Gedelegeerde Klimaatwet in zijn huidige vorm lijkt echter niet te voorzien in de bestaande vrijstellingen en afwijkingen voor het gebruik van bepaalde chemische stoffen in erg specifieke gevallen. Verscheidene sectorverenigingen hebben deze kwestie al aangekaart bij de Europese Commissie.

Gezien de rechtsonzekerheid met betrekking tot de DNSH-criteria voor de preventie en bestrijding van verontreiniging en gezien het feit dat Melexis zich nog in een vroeg stadium van productlevenscyclusbeoordelingen bevindt, classificeren we onze activiteiten als niet-afgestemd.

Omzet

Economi- sche activi- teiten	Code(s)	Absolute omzet	Aandeel omzet 2023	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')					Minimum- garanties	Op taxonomie afgesteld (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel omzet 2022	Categorie (facili- terende activiteit)	Categorie (transitie- activiteit)				
		in 1.000 EUR	in %	Klimaat- mitigatie	Klimaat- adaptatie	Water	Circulaire economie	Verontrei- niging	Bio- diversiteit	Klimaat- mitigatie	Klimaat- adaptatie	Water	Circulaire economie	Verontrei- niging					Bio- diversiteit	Y/N	Y/N	Y/N
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																						
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																						
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0																0			
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																						
Fabricage van andere koolstof-arme technologieën		3,6	561.786	58															55			
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		561.786	58																55			
Totaal (A.1 + A.2)		561.786	58																55			
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																						
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		402.512	42																45			
Totaal (A+B)		964.298	100																100			

Operationele uitgaven

Economi- sche activi- teiten	Code(s)	Criteria inzake substantiële bijdrage								GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')						Minimum- garanties	Op taxonomie afgesteld (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel OpEx 2022	Categorie (facili- terende activiteit)	Categorie (transitie- activiteit)
		Absolute OpEx	Aandeel OpEx 2023	Klimaat- mitigatie	Klimaat- adaptatie	Water	Circulaire economie	Verontrei- ning	Bio- diversiteit	Klimaat- mitigatie	Klimaat- adaptatie	Water	Circulaire economie	Verontrei- ning	Bio- diversiteit				
		in 1.000 EUR	in %	in %	in %	in %	in %	in %	in %	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N				
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
OpEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0														0		
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van andere koolstof-arme technologieën		3,6	63.905	52													51		
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)			63.905	52													51		
Totaal (A.1 + A.2)			63.905	52													51		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
OpEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)			59.320	48													49		
Totaal (A+B)			123.225	100													100		

Kapitaaluitgaven

Economi- sche activi- teiten	Code(s)	Criteria inzake substantiële bijdrage		GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')											Minimum- garanties	Op taxonomie afgesteld (A.1) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel CapEx 2022	Categorie (facili- terende activiteit)	Categorie (transitie- activiteit)							
		Absolute CapEx	Aandeel CapEx 2023	Klimaat- mitigatie	Klimaat- adaptatie	Water	Circulaire economie	Verontrei- niging	Bio- diversiteit	Klimaat- mitigatie	Klimaat- adaptatie	Water	Circulaire economie	Verontrei- niging					Bio- diversiteit	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																									
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0																	0					
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																									
Fabricage van andere koolstof-arme technologieën	3,6	52.826	56																	54					
CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		52.826	56																	54					
Totaal (A.1 + A.2)		52.826	56																	54					
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																									
CapEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)		41.964	44																	46					
Totaal (A+B)		94.790	100																	100					

6.8 VERANTWOORDE TOELEVERINGSKETEN

Het ontwikkelen en onderhouden van duurzame langetermijnrelaties met leveranciers is essentieel voor het succes en de groei van Melexis. Het is ook een belangrijke factor om de bedrijfscontinuïteit te garanderen. Daarom werkt Melexis in elke stap van het proces nauw samen met zijn leveranciers. We zijn er trots op dat het grootste deel van ons leveranciersbestand stabiel is sinds de oprichting van de onderneming en gebaseerd is op betrouwbare, langetermijnpartnerschappen met onze belangrijkste leveranciers. Toch evalueren we – zoals te verwachten valt – regelmatig de duurzaamheid van al onze samenwerkingsverbanden met leveranciers.

Omdat 90% van onze activiteit zich in de autosector afspeelt, houdt ons leveranciersbeheer zich uiteraard aan alle standaarden die de automobiellindustrie handhaaft inzake de selectie, evaluatie, kwalificatie en ontwikkeling van leveranciers. Maar omdat onze oplossingen voor medische, industriële en consumententoepassingen steeds populairder worden, passen wij onze toeleveringsstrategie aan, zodat wij wendbaar en flexibel kunnen inspelen op de behoeften van de klanten en de markten.

6.8.1 Hoe we leveranciers selecteren en evalueren

Melexis streeft naar een evenwichtig leveranciersportfolio voor elk van zijn producten en dienstencategorieën. Voorkeursleveranciers spelen een belangrijke rol, maar tegelijkertijd staan we altijd open voor partnerschappen met nieuwe leveranciers en verliezen we ons bedrijfscontinuïteitsplan nooit uit het oog. Daarom beoogt Melexis waar nodig een tweeledige productieaanpak. Daartoe hebben we een datagestuurde nieuwe structuur voor risicobeheer gedefinieerd. Een multifunctioneel team selecteert de leveranciers en zorgt ervoor dat alle aspecten in aanmerking worden genomen, van kostprijs over kwaliteit, vernieuwingscapaciteit, risico's en degelijkheid van de toeleveringsketen tot de mogelijkheid van standaardisering.

Om de status van voorkeursleverancier te verkrijgen, moeten rechtstreekse leveranciers eerst verplicht een leveranciersaudit ondergaan. Daarvoor gebruiken we VDA 6.3 om te beoordelen of de leverancier zowel vanuit kwalitatief als technisch oogpunt voldoet aan de vereisten van de autosector en aan klantspecifieke eisen.

Belangrijke leveranciers op het vlak van stuklijsten (voor wafers en assemblage) worden op kwartaalbasis geëvalueerd op verschillende parameters. Dat bevordert de dialoog tussen Melexis en leveranciers over mogelijke verbeteringen. In 2023 startten we een samenwerking op met nieuwe leveranciers voor assemblage en werkten we aan een gelijkaardige methode voor leveranciers van belangrijke uitrusting (machines).

Met de resultaten van die evaluaties wordt rekening gehouden bij elke aankoopbeslissing, bovenop de overwegingen omtrent kosten, bedrijfscontinuïteitsplanning en technische factoren.

6.8.2 Hoe we toeleveringsketenrisico's en de bedrijfscontinuïteit beheren

Melexis werkt met heel wat leveranciers waarvoor we niet altijd een alternatieve bron beschikbaar hebben. We beschikken over een solide proces dat de continuïteit van de bevoorrading voor kritieke processen en producten garandeert. We hebben echter een nieuwe benadering van toeleveringsrisico's geïntroduceerd. Daar waar wij onze risicobeoordeling wijzigden (gegevensgestuurde risicobeoordeling, gebaseerd op de impact op de klant), brachten we een volledig tweede, derde en soms nog hoger niveau van de toeleveringsketen in kaart. Daarnaast hebben we de bill of process van de meeste productielijnen van onze belangrijkste leveranciers in kaart gebracht. In het licht van de geopolitieke veranderingen versterken we onze dual sourcing-strategie verder met verschillende acties, die geïdentificeerd worden op basis van een voortdurende evaluatie van onze uitgavenportefeuille, leveringsrisico en zakelijke belangen. Het resultaat van deze beoordeling is een programma voor het Business Continuity Program (BCP) dat vijf topprioriteiten voor noodsituaties definieert. Die vijf noodprojecten zijn in uitvoering en zullen Melexis helpen om de levering aan onze klanten te verbeteren.

Ook doorheen 2023 werd Melexis geconfronteerd met een stijgende vraag en een beperkt aanbod, langere doorlooptijden en hogere kosten bij onze leveranciers. Er was en is een delicate evenwichtsoefening nodig om onze leveranciers te ondersteunen bij het verhogen van hun capaciteit en om die capaciteit tegelijkertijd af te stemmen op de vraag van onze klanten om overinvesteringen te vermijden.

Daarnaast hebben we een dual sourcing-strategie geactiveerd voor tier 1 en tier 2 voor belangrijke producten en klanten. Dat zal ons helpen om minder afhankelijk te zijn van de prestaties van één leverancier,

waardoor Melexis de leveranciersmarkt flexibeler en wendbaarder kan benaderen ten voordele van onze klanten.

In 2023 hebben we ook onze ondersteuning aan leveranciers voortgezet door middel van onze directe contacten met materiaalleveranciers, waardoor het hefboomeffect en de zichtbaarheid van het bedrijf toenemen. En tot slot hebben we de beschikbaarheid en flexibiliteit van onze leveranciers vergroot door middel van subleveranciers. Het belang dat we hechten aan dual sourcing en bedrijfsnoodplannen zal ook in 2024 en daarna blijven bestaan.

Wat de productiecontinuïteit in 2023 betreft, heeft ons globaal responsteam voor bedrijfscontinuïteit duidelijke verbanden gelegd tussen het onderzoek van elk incident en het escalatiepad voor de impact ervan op de activiteiten. In lokale vestigingen hebben we ons productiebeoordelingsproces verbeterd en gestandaardiseerd, waarbij lokale teams de mogelijke gevolgen van een gebeurtenis en de impact ervan op onze uitrusting en vervolgens op onze productie-output evalueren.

Melexis volgt elke geopolitieke situatie die onze bedrijfscontinuïteit kan beïnvloeden op de voet. Om bijvoorbeeld onze doorlooptijd en nabijheid tot onze Chinese klanten te verbeteren, hebben we in 2023 de samenwerking met nieuwe, in China gevestigde leveranciers uitgebreid.

Vorig jaar zijn we ook de financiële gezondheid van leveranciers blijven bewaken. In samenwerking met onze financiële afdeling passen we een formelere opvolging voor leveranciers toe. Dat laat ons toe om de belangrijkste financiële parameters van onze belangrijkste leveranciers te documenteren en op te volgen, zodat we vroegtijdige waarschuwingssignalen of veranderingen in hun financiële situatie kunnen opsporen.

Er is regelmatig contact met Maria Pia De Caro, lid van de Raad van Bestuur. Haar expertise op het vlak van supply chain management verschaft ons nuttige en praktische inzichten.

6.8.3 Maatschappelijke en ecologische evaluatie van leveranciers

Omdat Melexis zich engageert om in alle activiteitsdomeinen op een maatschappelijk en

ecologisch verantwoorde manier te werken, leven we alle relevante wetgeving na.

Alle belangrijke leveranciers⁴ moeten een kwaliteitsovereenkomst ondertekenen waarin zij onder andere garanderen dat zij alle relevante wetten en regels kennen, begrijpen en implementeren. Leveranciers moeten bewijzen dat ze de bescherming van de internationaal erkende mensenrechten voor iedereen respecteren, met inbegrip van de fundamentele mensenrechten van de werknemers binnen hun toeleveringsketen.

Wij volgen dit op met een tweejaarlijkse CSR-vragenlijst. Die zelfevaluatie wordt naar al onze directe en indirecte leveranciers gestuurd. De volgende editie vindt plaats in 2024.

In 2023 hebben we een ESG-leveranciersprogramma opgestart om te voldoen aan de CSRD-vereisten, wat zal resulteren in een geactualiseerd ESG-beleid voor leveranciers van Melexis, een ESG-mapping op basis van een materialiteitsbeoordeling, een mapping van de CO₂-voetafdruk (Scope 3), een bijgewerkte leveranciersspecifieke gedragscode, een aangepaste ESG-governance van leveranciers, nieuwe ESG-KPI's voor leveranciers en ESG-klachten sourcing en prestatieprocessen en -procedures. We voerden met succes een uitgebreid onderzoek uit, waarbij we belangrijke leveranciers vroegen om de Melexis-gedragscode voor leveranciers, hun exportcontrole, beveiliging van de toeleveringsketen, wereldwijde handel en informatiebeveiliging te bevestigen. Voor 2024 zullen we ons richten op een nauwere samenwerking met onze belangrijkste leveranciers om te voldoen aan de normen die we in het ESG-beleid voor leveranciers hebben bepaald.

Melexis onderneemt proactief due diligence en continue bewaking van zijn toeleveringsketen om de rechtstreekse of onrechtstreekse aankoop van conflictmineralen te voorkomen. Onze producten bevatten geen conflictmineralen zoals goud, tantaal, wolfram en tin die gewonnen werden in de Oost-Democratische Republiek Congo en aangrenzende landen, zoals gedefinieerd in sectie 1502 van de Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act en de daaraan verwante wetten of voorschriften. Ook moeten onze leveranciers heel zorgvuldig samenwerken met andere, derde leveranciers, zodat ook zij zich systematisch bevoorraden met conflictvrije mineralen.

⁴ Belangrijke leveranciers definiëren we als wafer- en assemblageleveranciers die in totaal meer dan 80% van de kostprijs van verkopen uitmaken.

Melexis bevestigt dat alle producten die we aan onze klanten leveren geen 'opzettelijk geïntroduceerd' lood, cadmium, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyl (PBB), Bis (2-ethylhexyl)ftalaat (DEHP), butylbenzylftalaat (BBP), dibutylftalaat (DBP) en di-isobutylftalaat (DIBP) of polybroomdifenylethers (PBDE) bevatten, zoals vastgelegd in de Europese beperkingen voor gevaarlijke substanties van de ROHS-richtlijn 2011/65/EU en de Gedelegeerde Verordening (EU) 2015/863 van de Commissie van 31 maart 2015 tot wijziging van bijlage II bij Richtlijn 2011/65/EU, tenzij die bij verordening is vrijgesteld.

Melexis verklaart verder dat eventuele onbedoelde verontreinigingsconcentraties lager zijn dan 0,1% voor lood, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyl (PBB) en polygebromeerde difenylether (PBDE) voor elk homogeen materiaal, alsook dat onzuiverheden van cadmium lager zijn dan 0,01% voor elk homogeen materiaal.

We respecteren ook de zogenaamde 'groene verpakking' van Green Packages, die integraal verbonden is met de Lead-Free Movement. Groene verpakkingen streven ernaar alle toxische stoffen uit productverpakkingen te verwijderen. Dit geldt met name voor de broom-antimooncomplexen die universeel worden ingezet als additief aan mallen om de vereiste brandvertraging te garanderen. In het geval van verpakkingen definieert Melexis groene producten als producten die RoHS-conform zijn, halogeenvrij zijn volgens de IEC61249-2-21-definitie (900 ppm max. broom, 900 ppm max. chloor en 1.500 ppm max. totaal halogeen (Br+Cl)) en minder dan 900 ppm antimoontrioxide (Sb₂O₃) bevatten. Melexis bevestigt dat alle groene producten die we aan onze klanten leveren geen halogeen bevatten zoals gedefinieerd onder IEC 61249-2-21. Elk materiaal dat wordt gebruikt in het assemblageproces van halfgeleiderverpakkingen volgt dus de limieten opgelegd door de Lead-Free Movement, RoHS en Green Packages. Meer informatie vindt u op www.melexis.com/en/tech-info/quality/environmental-forms-and-declarations/environmental-topics/green-packaging-halogenfree.

Melexis is niet verplicht om de producten van het bedrijf te registreren onder de REACH-verordening (Registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals) EC/1907/2006. Toch streeft Melexis ernaar die REACH-doelen te bereiken, wat betekent dat alle

producten die we leveren aan onze klanten geen van de stoffen bevatten die in de kandidaatslijst van Substances of Very High Concern (SVHC) staan. Hieronder vallen ook de nieuwe stoffen die ECHA (European Chemical Agency) op 15 januari 2018 heeft aangekondigd. Melexis erkent bovendien bijlage XVII van de REACH-verordening en bevestigt de afwezigheid van die stoffen.

Onze productoplossingen worden in elke ontwikkelingsfase getest op negatieve gezondheids- en veiligheidseffecten volgens een eigen, intern ontwikkelde en wereldwijd toegepaste procedure. Bovendien worden onze producten jaarlijks op gevaarlijke stoffen geïnspecteerd door een extern instituut. Onze klanten worden via productverklaringen geïnformeerd over de resultaten hiervan. Veiligheidsinformatiebladen zijn beschikbaar voor al onze productoplossingen.

Samengevat bevestigt Melexis te voldoen aan RoHS, Lead-Free Movement, Green Packages, REACH, de vereisten voor conflictmineralen (bijvoorbeeld op basis van de Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act), ELV/WEEE en alle andere lokale wettelijke vereisten en verzoeken.

Melexis is vertrouwd met de bedreigingen die PFAS (Per- en polyfluoralkylstoffen) vormen. De evaluatie en het risicobeheer gaan door en we zullen blijven voldoen aan de eisen van de bestaande en nieuwe wetgeving.

Onze productverklaringen en hun conformiteit met de bovengenoemde vereisten kunnen in meer detail worden geraadpleegd op www.melexis.com/en/tech-info/environmental-forms-and-declarations.

Melexis is een wereldwijde leverancier van micro-elektronische halfgeleideroplossingen en staat voor engineering die de best denkbare toekomst mogelijk maakt, een toekomst die veilig, schoon, comfortabel en gezond is. Melexis ontwikkelt dan ook geen producten die schadelijk zouden kunnen zijn en Melexis wil niet bijdragen aan schadelijke toepassingen van zijn producten. Dit ethische principe is opgenomen in de Gedragscode en de Algemene Voorwaarden van Melexis.

6.9 ONZE BEDRIJFSETHIEK

Onrechtmatig gedrag waaronder omkoping, corruptie, fraude, schendingen van de mensenrechten, kinderarbeid en dwangarbeid, is in strijd met de waarden en de gedragscode van Melexis en heeft geen plaats in de activiteiten en dagelijkse interacties van onze onderneming. Het kan leiden tot juridische onderzoeken en claims, heeft (negatieve) economische gevolgen, en houdt bovendien armoede over generaties heen in stand en leidt tot toekomstige vaardigheidstekorten.

Melexis heeft een ethische gedragscode die klaar en duidelijk verwijst naar de mensenrechten en die aangeeft welk gedrag wordt verwacht bij de uitvoering van bedrijfsactiviteiten. Onze collega's worden voortdurend herinnerd aan de waarden van Melexis, een strikte naleving van de gedragscode en het vermijden van activiteiten die kunnen leiden tot een gebrek aan respect voor mensenrechten, of tot corruptie, omkoping, concurrentieverstorend gedrag en een gebrek aan respect voor de privacy.

Via verschillende kanalen, waaronder de ESG-nieuwsbrief, wordt er voortdurend aandacht besteed aan de Gedragscode om ervoor te zorgen dat al onze werknemers zich aan de Gedragscode houden. Nieuwe werknemers krijgen tijdens hun introductie een trainingsmodule over de Gedragscode. En via het betreffende opleidingsmateriaal op het Melexis University-platform kunnen alle medewerkers van Melexis op elk moment hun kennis over de Gedragscode opfrissen. Er worden ook sessies georganiseerd voor al onze collega's in de productie, waar relevante onderwerpen van onze Gedragscode worden uitgelegd. Eind 2023 hebben we een nieuwe quiz opgesteld met vragen over bepaalde onderwerpen met betrekking tot de Gedragscode. Sinds de lancering heeft bijna 85% van onze collega's al met succes deelgenomen aan deze quiz.

Melexis spant zich voortdurend in om ons wereldwijde opleidingsprogramma over bedrijfsethiek te verbeteren.

6.9.1 Mensenrechten, kinderarbeid en gedwongen of verplichte arbeid

Melexis kan aan risico's met betrekking tot mensenrechten worden blootgesteld door zijn leveranciers en/of zakenpartners in de verschillende regio's waar deze leveranciers of zakenpartners de mensenrechten van hun werknemers zouden kunnen verwaarlozen.

Melexis erkent dat mensenrechten fundamenteel en universeel zijn. Deze omvatten onder meer de vrijwaring van discriminatie op grond van ras, geloof, huidskleur, nationaliteit, etnische afkomst, leeftijd, godsdienst, gender, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, handicap en de vrijheid van gedachte, geweten en godsdienst.

Melexis zet zich ten volle in voor de effectieve afschaffing van kinderarbeid en dwangarbeid. Naast economische overwegingen geloven wij dat het onethisch is om deel te nemen aan kinderarbeid: dat houdt armoede in stand over generaties heen en leidt tot tekorten aan geschoolde arbeiders in de toekomst.

Melexis heeft geen schendingen van mensenrechten of gevallen van kinderarbeid of dwangarbeid vastgesteld in de rapporten die het ontving van zijn belangrijkste leveranciers.

6.9.2 Anticorruptie en antiomkoping

Melexis streeft ernaar corruptie te bestrijden en belangenconflicten te vermijden. We willen ons van onze concurrenten onderscheiden met onze hoogwaardige producten en uitstekende diensten. Het kleinste vermoeden van corruptie zou in strijd zijn met dit doel en onze waarden. De Gedragscode van Melexis geeft aanwijzingen en richtlijnen om corruptie te voorkomen en aan te pakken. Dit beleid werd meegedeeld aan alle werknemers die voor Melexis werken, in alle regio's waar Melexis actief is. Ook heeft Melexis een anticorruptietraining gelanceerd voor werknemers en leden van het bestuursorgaan (de leden van de Raad van Bestuur) om het risico op onaanvaardbaar gedrag verder te beperken. Bovendien biedt ons aankoopbeleid onze werknemers duidelijke richtlijnen voor ethisch correcte zakelijke relaties met leveranciers, die gebaseerd zijn op onze kernwaarde, respect.

Melexis heeft vastgesteld dat een van de grootste risico's op corruptie en omkoping voortvloeit uit de omgang met onze stakeholders, zoals klanten en leveranciers, en meer bepaald bij het aanvaarden en geven van persoonlijke geschenken of het verstrekken van gastvrijheid door en voor Melexis-stakeholders. Daarnaast heeft Melexis ook misbruik van functie en vertrouwen geïdentificeerd als een belangrijk corruptierisico. Bovenop de schade aan onze bedrijfsreputatie en -integriteit zou een vaststelling van corruptie en/of het aanvaarden van steekpenningen tot economische verliezen kunnen leiden.

Daarom aanvaardt Melexis geen enkele overeenkomst of afspraak over gunsten of voordelen in ruil voor geschenken. Uitzonderingen op die regel zijn enkel toegestaan voor geschenken met een minieme waarde

die gegeven worden in het kader van normale bedrijfsvoering en die geen aanleiding kunnen geven tot een (gedeeltelijke) indruk van partijdigheid tegenover de schenker. Melexis eist een volledige openbaarmaking en voorafgaande relevante goedkeuring voor elk geschenk dat niet van minimale waarde is of dat kan leiden tot een indruk van partijdigheid. Melexis heeft in de verslagperiode 2023 geen incidenten op dit gebied vastgesteld. Onze medewerkers hebben duidelijk de juiste instelling aangenomen en vragen bij twijfel over de gepastheid van geschenken steeds advies aan onze juridische afdeling.

Melexis zal evenmin steekpenningen of illegale betalingen aanbieden aan overheidsvertegenwoordigers, personen die voor een overheidsfunctie in aanmerking komen of andere partijen om zakelijke activiteiten te verkrijgen of te behouden. Onze collega's zullen anderen niet helpen profiteren van kansen die zij krijgen door hun band met Melexis en die normaal door Melexis zouden moeten worden benut. Melexis staat geen enkele persoonlijke relatie toe met een klant, leverancier of concurrent, waarin persoonlijke belangen in conflict komen of lijken te komen met die van het bedrijf. In het geval van een familie- of andere persoonlijke relatie moet het management altijd op de hoogte worden gebracht om belangenconflicten te voorkomen.

Melexis rekent er ook op dat alle andere zakenpartners waarmee het bedrijf samenwerkt respectabele normen inzake anticorruptie naleven. Bovendien vereisen de algemene aankoopvoorwaarden van Melexis dat leveranciers onze Gedragscode respecteren evenals alle toepasselijke wetten, regels en voorschriften op het gebied van (internationale) handel. Belangrijke leveranciers moeten tevens een kwaliteitsovereenkomst ondertekenen waarin zij onder andere garanderen dat zij alle relevante wetten en regels kennen, begrijpen en implementeren.

Melexis heeft in de verslagperiode 2023 geen gevallen van corruptie vastgesteld. We blijven te allen tijde waakzaam, betrokken en bereid om alle belangrijke risico's aan te pakken die zich zouden kunnen voordoen.

6.9.3 Concurrentiebeperkend gedrag

Melexis waardeert eerlijke en open concurrentie en respecteert alle relevante wet- en regelgeving hieromtrent. Van onze collega's verwachten we dat zij hun energie volledig aan Melexis wijden. Elke externe functie die interfereert of concurreert met hun job bij Melexis is niet toegestaan. Melexis was nog nooit

betrokken in een geschil inzake concurrentiebeperkend gedrag en is van plan die schone lei te behouden.

6.9.4 Respect voor privacy

Melexis biedt zijn werknemers voortdurend opleidingen aan waarin wordt uitgelegd hoe vertrouwelijke, eigendomsinformatie en persoonlijke gegevens op een correcte en veilige manier worden gebruikt en verwerkt.

Melexis heeft tijdens de verslagperiode 2023 geen gegronde klachten ontvangen over inbreuken op de privacy van klanten, noch van externe partijen, noch van regelgevende instanties. Evenmin stelde Melexis in de verslagperiode 2023 lekken, diefstallen of verliezen van klantgegevens vast. We blijven echter waakzaam en blijven alle privacygerelateerde informatieprocessen en daaruit voortvloeiende verbeteringen actief onderzoeken.

In 2023 ontving Melexis geen gegronde klachten over inbreuken op de privacy van werknemers. Na een eerdere compliance-oefening hadden we al alle relevante GDPR-richtlijnen geïmplementeerd. Aan de hand van ons intern privacybeleid weten medewerkers dat ze gebruik kunnen maken van hun recht om toegang te vragen tot hun gegevens. Wij nemen ondertussen ook alle nodige maatregelen om de nieuwe Chinese privacywetgeving te implementeren.

6.9.5 Speak-upbeleid

Collega's bij Melexis worden aangemoedigd om zich uit te spreken als ze onwettige intimidatie, discriminatie of onethisch gedrag ervaren, opmerken of te weten komen. Om de transparantie te vergroten en het melden van vermoedelijk onethisch gedrag of incidenten te stimuleren, voert Melexis al jaren een intern speak-upbeleid. Alle medewerkers van Melexis kunnen meldingen maken via gemakkelijk toegankelijke kanalen en instrumenten, al dan niet anoniem. Werknemers worden regelmatig herinnerd aan het beleid en de beschikbare meldingskanalen.

Het speak-upbeleid wordt geactualiseerd met het oog op de EU-richtlijn rond klokkenluiders en zorgt ervoor dat zowel Melexis-werknemers als externe stakeholders volledig op de hoogte zijn van hoe en waar ze hun bezorgdheid kunnen melden en hoe hun meldingen worden verwerkt. Melexis heeft bovendien een rapporteringstool, die zowel voor interne als externe stakeholders toegankelijk is, om een anonieme rapportering en opvolging te verzekeren, indien de

melder tijdens de volledige klachtenprocedure anoniem wenst te blijven.

Iedereen die een mogelijk geval van twijfelachtig gedrag meldt, kan een zorgvuldig, snel, respectvol en discreet onderzoek van zijn of haar melding verwachten. Elke handeling die niet in overeenstemming is met onze Gedragscode zal onmiddellijk worden gecorrigeerd en is onderhevig aan (disciplinaire) maatregelen, tot en met ontslag.

In 2023 spraken twee personen zich uit via de geïnstalleerde meldingsmechanismen van Melexis.

Eén zaak had betrekking op een mogelijke niet-naleving van het leveranciersselectieproces van Melexis. Het geval werd opnieuw bekeken en dankzij proactieve interactie met de betrokken persoon kon Melexis de naleving van zijn leveranciersselectieproces garanderen. Na een zorgvuldig en vertrouwelijk onderzoek van de tweede melding in het kader van ons meldingsbeleid, stelde Melexis vast dat de Gedragscode niet was geschonden.

Alle details van ons wereldwijde speak-upbeleid en de rapporteringstool zijn openbaar beschikbaar op onze website en zijn te vinden op www.melexis.com/en/legal/whistleblowing.

7 ONS DEUGDELIJK BESTUUR

Met het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (B.S. 17 mei 2019) werd de Belgische Corporate Governance Code 2020 (hierna "Code 2020") geïntroduceerd als de nieuwe referentiecodel voor corporate governance vanaf 1 januari 2020 voor alle Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

De volledige tekst van de Code 2020 is terug te vinden op de website van de Commissie Corporate Governance, in de Engelse, Nederlandse en Franse taal: www.corporategovernancecommittee.be/nl/.

Het Corporate Governance Charter van Melexis kan geraadpleegd worden op onze website: www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/corporate-governance-charter.

7.1 AANDEELHOUDERS

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met haar aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangemoedigd. Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders alle belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie 'Investor relations' publiceert Melexis haar jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële kalender.

Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van die verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met haar aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen:

- Aandeelhouders kunnen (ten laatste 6 dagen) vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering vragen overmaken aan de vennootschap, waarop tijdens de vergadering geantwoord zal worden.
- Ten minste 30 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd.
- Aandeelhouders die ten minste 3% van het aandelenkapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om ten laatste 22 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering agendapunten toe te voegen en/of voorstellen van besluit in te dienen.
- Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te stellen.
- De notulen van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering met de resultaten van de stemming worden na afloop van de algemene vergadering op de website van Melexis gepubliceerd.

7.2 MANAGEMENTSTRUCTUUR

De Raad van Bestuur bepaalt de strategie en houdt toezicht op de activiteiten van Melexis.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Die comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijks bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, de heer Marc Biron, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door zijn handtekening in het kader van het dagelijks bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijks bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor de leiding van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor het bewerkstelligen van de aanwezigheid van systemen om die risico's en opportuniteiten aan te pakken.

7.3 RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten van Melexis bestaat de Raad van Bestuur uit minstens vijf leden, van wie ten minste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 7:87 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd. De bestuurders worden benoemd bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor een periode van 4 jaar. Op dezelfde wijze kan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering te allen tijde het mandaat van een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herbenoemd worden met inachtneming van de regelgeving hieromtrent in het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Momenteel is de Chief Executive Officer (CEO) het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door mevrouw Françoise Chombar.

De Raad van Bestuur doelt op de grootst mogelijke graad van diversiteit en complementariteit tussen de leden van de Raad van Bestuur. Dit is een van de belangrijkste richtlijnen die de Raad van Bestuur in acht neemt wanneer een nieuwe bestuurder wordt voorgesteld aan de algemene vergadering. Bijgevolg voldoet de samenstelling van de Raad van Bestuur aan de vereiste van artikel 7:86 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, die bepaalt dat ten minste een derde van de leden van het andere geslacht dient te zijn.

De bestuurders van Melexis zijn:

Naam	Leef-tijd	Einddatum mandaat	Functie
Françoise Chombar	61	2026	Voorzitster Raad van Bestuur
Marc Biron	53	2025	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Roland Duchâtelet	77	2026	Niet-uitvoerend bestuurder
Shiro Baba	74	2025	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Martine Baelmans	59	2026	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Maria Pia De Caro	53	2025	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder



Raad van Bestuur

Martine Baelmans, Shiro Baba, Françoise Chombar, Marc Biron, Roland Duchâtelet, Maria Pia De Caro

Mevrouw Françoise Chombar was van 1985 tot 1989 in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningmanager. Vanaf 1989 bekleedde ze de functie van operations manager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-groep. In 1994 werd ze waarnemend chief operating officer bij Melexis en in 1996 werd ze tot bestuurder benoemd. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als co-gedelegeerd bestuurder en CEO. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter van zijn mandaten als gedelegeerd bestuurder en CEO midden februari 2011 heeft mevrouw Chombar die functies alleen vervuld tot augustus 2021. In 2021 werd ze benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur van Melexis. Mevrouw Chombar is momenteel onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur en het benoemings-/remuneratie- en duurzaamheidscomité van Umicore, een wereldwijde materiaaltechnologie- en recyclage-groep. Ze is onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur en de ESG-/strategiecomités van Soitec, een bedrijf gespecialiseerd in het genereren en produceren van halfgeleider-materialen. In september 2023 werd ze onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur van Smart Photonics, een particuliere InP-foundry in Nederland. Ze is managing director van Sensinnovat BV, een minderheidsaandeelhouder van Melexis, en niet-uitvoerend bestuurder bij meerdere van haar niet-beursgenoteerde portfolio-bedrijven. Mevrouw Chombar is eveneens voorzitter van het STEM-platform, een adviesorgaan van de Vlaamse overheid dat als doel heeft jongeren aan te moedigen tot een opleiding in wetenschap, technologie,

ingenieurswetenschappen of wiskunde en het belang van STEM bij het algemene publiek te promoten. Ze behaalde een diploma van licentiaat Toegepaste Taalkunde aan de universiteit van Gent.

De heer Roland Duchâtelet is particuliere aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt sindsdien de functie van bestuurder. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op gebied van productie, productontwikkeling en marketing bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketingmanager. De heer Duchâtelet behaalde een diploma van burgerlijk ingenieur elektronica, een diploma van toegepaste economische wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.

De heer Marc Biron behaalde in 1993 het diploma burgerlijk ingenieur en in 1999 een doctoraat in de toegepaste wetenschappen aan de universiteit van Luik, België. De heer Biron begon zijn carrière in de elektronica-industrie in 1997 bij Melexis. Gedurende de daaropvolgende 25 jaar bekleedde hij een aantal senior posities. In 2006 kreeg de heer Biron de verantwoordelijkheid voor de divisie Hall Sensor/Engine Management en de bijhorende omzetcreatie. In 2009 werd hij global development & quality manager met een focus op de

efficiënte ontwikkeling van winstgevende en betrouwbare producten en had hij de leiding over een team van 500 mensen. In 2018 werd hij VP en general manager van de divisie Sense & Drive en in 2020 kwam daar de verantwoordelijkheid van global innovation manager bij. In die rol concentreerde hij zich op het bepalen van nieuwe technologieën en kennis. In 2021, werd Mr. Biron aangesteld als CEO van Melexis. Sinds september 2013 is de heer Biron ook gastdocent voor de cursus 'Major project in electronics' aan de universiteit van Luik.

De heer Shiro Baba heeft 38 jaar professionele en managementervaring in verschillende domeinen van de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 bekleedde hij verschillende algemene managementfuncties binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder andere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor business unit en later als lid van de Raad van Bestuur en senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. In april 2013 werd de heer Baba benoemd tot onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde een masterdiploma van ingenieur elektronica en fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van ingenieur elektronica aan Stanford University.

Mevrouw Martine Baelmans begon haar loopbaan in 1987 aan de KU Leuven als assistente op de afdeling toegepaste mechanica en energieconversie. Sinds 2006 is ze voltijds professor aan de faculteit ingenieurswetenschappen. Ze is er bovendien vicerector voor onderwijsbeleid. Mevrouw Baelmans behaalde een master in de ingenieurswetenschappen, werktuigkunde en een PhD in ingenieurswetenschappen aan de KU Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.

Mevrouw Maria Pia De Caro is momenteel EVP Global Operations bij Pernod Ricard. Ze heeft een grondige kennis van supply chain management, met inbegrip van strategie, productieactiviteiten, planning en logistiek, aankoop en veiligheidsmanagement. Mevrouw De Caro heeft meer dan 25 jaar ervaring in leiderschap in gebieden als engineering, productie, M&A en toeleveringsketens bij een aantal bedrijven in fast-moving consumer goods zoals Nomad Foods, Procter & Gamble en Mondelez. Mevrouw De Caro heeft een masterdiploma in mechanical engineering van de Sapienza University of Rome en is een fervent aanhanger van diversiteit en inclusie.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders.

Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering, die hun mandaat tevens te allen tijde kan herroepen. Een benoeming of ontslag vindt plaats bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen.

In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur benoemen de overblijvende bestuurders tijdelijk een nieuwe bestuurder totdat de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gezet.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet gemotiveerde aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders, evenals aanbevelingen omtrent het remuneratiebeleid voor bestuurders en voor het Uitvoerend Management.

Werking van de Raad van Bestuur

Het interne reglement van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur vergaderde tien (10) maal in 2023 en besprak onder meer de volgende aangelegenheden:

- Financiële resultaten van de Groep
- Financiële en juridische risico's waaraan de Groep onderhevig is
- Strategisch beleid
- Beleid inzake dividenden
- Budget voor het volgende boekjaar
- Uitbreiding in Maleisië
- Toeleveringsketen
- Aandelenovereenkomst Xpeqt NV
- Operationele vooruitbetalingen aan X-FAB
- Wijzigingen in de aandeelhoudersstructuur
- Aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité
- CSRD-/ESG-comité.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en de comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en de comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De meest recente evaluatie vond plaats in 2022 onder leiding van de voorzitter.

Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- Het functioneren van de Raad van Bestuur en de comités
- De grondigheid waarmee belangrijke materie wordt voorbereid en besproken
- De effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management
- De kwaliteit van de verstrekte informatie
- De individuele bijdrage van elke bestuurder.

Het algemene resultaat van de evaluatie was zeer positief. Het ruim op tijd verstrekken van gedetailleerde (technische) informatie, met inbegrip van de daarmee samenhangende risico's en risicobeperking, aan elke directeur blijft van essentieel belang.

7.4 COMITÉS

Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij zijn toezichthoudende taken met betrekking tot de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap en artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het Auditcomité houdt ook toezicht op de beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris door het Uitvoerend Management.

Het Auditcomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden: de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder en voorzitter, de heer Roland Duchâtelet, bestuurder en mevrouw Maria Pia De Caro, onafhankelijk bestuurder.

In lijn met artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben de leden van het Auditcomité als geheel de relevante competenties voor de sector waarin Melexis actief is en heeft minstens één van de leden van het Auditcomité ervaring in auditing en boekhouding. Zowel mevrouw Maria Pia De Caro als de heer Shiro Baba voldoen aan die laatste vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen die eerder in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe en interne auditor worden uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité kwam in 2023 vier (4) maal bijeen. Alle leden waren aanwezig op alle vergaderingen.

Naast de uitoefening van hun wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Vergoeding van de commissaris
- Verslaggeving van de commissaris
- Interne audit-updates
- ESG/CSRD
- Gedragscode.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat kwalificeert als een remuneratiecomité volgens artikel 7:100 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, adviseert onder andere de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van variabele vergoedingen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden, waaronder een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: mevrouw Françoise Chombar, bestuurder en voorzitter, mevrouw Martine Baelmans, onafhankelijk bestuurder en mevrouw Maria Pia De Caro, onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de relevante expertise betreffende het remuneratiebeleid.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité kwam in 2023 twee (2) maal bijeen. Alle leden waren aanwezig op alle vergaderingen.

Naast de uitoefening van hun wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2023 onder meer volgende aangelegenheden:

- Remuneratie en variabele verloning van het Uitvoerend Management
- Evaluatie van de variabele verloning van de CEO
- HR-strategie en -beleid
- Engagement survey
- Evaluatie en opvolgingsplanning van het Uitvoerend Management.

7.5 UITVOEREND MANAGEMENT

Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden¹:

Naam	Leeftijd	Functie
Marc Biron	53	Chief Executive Officer
Kristof Coddens	53	VP Artificial Intelligence / VP Sense & Light ²
Antonius Duisters	56	VP Sense & Drive
Karen van Griensven	53	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	53	VP Corporate Strategy - Global Sales, Brand & Communication
Veerle Lozie	50	Chief Operations and Information Officer
Damien Macq ³	57	VP Sense & Light
Nicolas Simonne	49	VP Development & Quality

¹ Bepaalde leden zijn vertegenwoordigers van besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid (BV's/SRL's).

² Op 31 maart 2023 nam de heer Coddens de positie van VP Sense & Light over van de heer Damien Macq.

³ Tot 31 maart 2023.

Zoals blijkt bestaat het Uitvoerend Management uit een divers team, niet alleen wat betreft genderdiversiteit maar ook rekening houdend met leeftijd en professionele achtergrond. De Raad van Bestuur ziet erop toe dat Melexis onder meer de bovengenoemde diversiteitscriteria in aanmerking neemt in haar selectieprocessen en het plannen van de opvolging van leidinggevende personen.



Uitvoerend Management

Antonius Duisters, Karen van Griensven, Kristof Coddens, Marc Biron, Nicolas Simonne, Veerle Lozie, Vincent Hiligsmann

7.6 REMUNERATIEVERSLAG

Introductie

De vergoeding van de bestuurders en het Uitvoerend Management wordt geregeld door het remuneratiebeleid van Melexis, dat terug te vinden is op www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/corporate-governance-charter. Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd op de aandeelhoudersvergadering van 11 mei 2021.

Totale remuneratie

De toepassing van het remuneratiebeleid in de loop van 2023 voor de bestuurders en de leidinggevenden hebben geleid tot de effectieve vergoeding zoals getoond in de hierna volgende tabel.

Bestuurders ontvangen een vaste jaarlijkse vergoeding voor hun mandaat als bestuurder. Die vergoeding staat los van hun deelname aan de vergaderingen van de Raad of van de comités waarvan zij lid zijn. Uitvoerende bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun mandaat. De heer Duchâtelet en Mevrouw Chombar zien af van enige vergoeding voor hun mandaat.

Naam - functie	1. Vaste remuneratie			2. Variabele remuneratie		3. Buitengewone items	4. Pensioen	5. Totale remuneratie	6. Proportie van vaste en variabele remuneratie
	Basisloon	Vergoedingen	Andere voordelen	Variabel over één jaar	Variabel over meerdere jaren				
Françoise Chombar - Niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Vast: - Variabel: -
Roland Duchâtelet - Niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Vast: - Variabel: -
Shiro Baba - Onafhankelijk bestuurder	20.000	–	–	–	–	–	–	20.000	Vast: 100% Variabel: 0%
Martine Baelmans - Onafhankelijk bestuurder	20.000	–	–	–	–	–	–	20.000	Vast: 100% Variabel: 0%
Maria Pia de Caro - Onafhankelijk bestuurder	20.000	–	–	–	–	–	–	20.000	Vast: 100% Variabel: 0%
Marc Biron - Uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Vast: - Variabel: -
Marc Biron Consulting BV, permanent vertegenwoordigd door Marc Biron - Uitvoerend gedelegeerd bestuurder	381.667	–	–	95.417	59.896	–	–	536.980	Vast: 71,08% Variabel: 28,92%
Uitvoerend Management excl. Marc Biron Consulting BV, CEO	1.591.206	–	9.031	416.967	285.890	–	96.494	2.399.588	Vast: 70,71% Variabel: 29,29%

Toepassing van de prestatiecriteria

a. CEO

De variabele remuneratie voor de CEO is een bonus in cash die maximaal 50% van het jaarlijkse basissalaris bedraagt. Het bevat zowel een korte-, middellange- als langetermijnelement:

- i. Korte termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar
- ii. Middellange termijn: 12,5% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
- iii. Lange termijn: 12,5% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De cash bonus voor de CEO is afhankelijk van de verwezenlijking van de vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over de referentieperiode, die gemeten worden op geconsolideerde basis voor de Melexis-groep, gebaseerd op IFRS-boekhoudnormen. Dezelfde doelstellingen worden gebruikt voor de korte-, middellange- en langetermijnbonus. Die KPI verzekert een link tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis.

		Omzetgroei		
		<10%	>10% - <15%	>15%
EBIT-groei	<10%	0	25%	50%
	>10% - <15%	50%	75%	100%
	>15%	75%	100%	100%

1. Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2023 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2022 bedroeg de omzetgroei 15% en de EBIT-groei 15%. Dit betekent dat 100% van de kortetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria	a	Minimumdrempel prestatie	a	Maximum prestatie	a	Gemeten prestatie	Totaal kortetermijn cashbonus inclusief discretionaire verhogingen
	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Feitelijke uitkomst remuneratie	
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: 15% Omzetgroei: 15%	Discretionaire verhogingen (indien van toepassing)
	b	0	b	95.417	b	95.417	
TOTALE BONUS							95.417

2. Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2023 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2021 bedroeg de omzetgroei 50% en de EBIT-groei 76%. Dit betekent dat 100% van de middellangetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria	a	Minimumdrempel prestatie	a	Maximum prestatie	a	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: 76% Omzetgroei: 50%
	b	0	b	44.271	b	44.271
TOTALE BONUS						44.271

3. Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2023 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2020 bedroeg de omzetgroei 90% en de EBIT-groei 246%. Dit betekent dat 100% van de langetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria	a	Minimumdrempel prestatie	a	Maximum prestatie	a	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: 246% Omzetgroei: 90%
	b	0	b	15.625	b	15.625
TOTALE BONUS						15.625

a. Andere leden van het Uitvoerend Management

De variabele remuneratie van de andere leden van het Uitvoerend Management bestaat uit een korte-, middellange- en langetermijnelement:

- i. Korte termijn: 25% tot 30% (afhankelijk van de vraag of het lid van het Uitvoerend Management betrokken is bij het creëren van bedrijfsopportuniteiten of niet) is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar
- ii. Middellange termijn: 10% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
- iii. Lange termijn: 10% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De kortetermijn-cashbonus wordt berekend volgens jaarlijks vastgelegde doelstellingen op basis van de volgende prestatiecriteria, die gemeten worden op geconsolideerde basis voor de Melexis-groep, gebaseerd op IFRS-boekhoudnormen:

- i. 50% gebaseerd op de globale bedrijfsprestatie, gemeten aan de hand van de verwezenlijking van de vooropgestelde omzetgroei en EBIT-groei van Melexis over de prestatieperiode zoals aangegeven in onderstaande tabel. Die KPI verzekert een link tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis
- ii. 50% gebaseerd op de individuele/teamprestatie gemeten aan de hand van de verwezenlijking van vooropgestelde doelstellingen.

Voor de middellange- en langetermijn-cashbonus wordt Melexis' prestatie ten opzichte van goedgekeurde financiële doelstellingen met betrekking tot omzet- en EBIT-groei in overweging genomen. Die 20% van de cashbonus wordt uitbetaald behoudens de verificatie van de globale bedrijfsprestatie over twee (middellange termijn) of drie (langetermijn) jaar.

1. Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2023 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2022 bedroeg de omzetgroei 15% en de EBIT-groei 15%. Dit betekent dat 100% van de kortetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Prestatiecriteria	a	Minimumdrempel prestatie	a	Maximum prestatie	a	Gemeten prestatie	Totaal kortetermijn cashbonus incl. discretionaire verhogingen
	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Feitelijke uitkomst remuneratie	
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: 15% Omzetgroei: 15%	Discretionaire verhogingen (indien van toepassing)
	b	0	b	214.287	b	214.287	–
Individuele/ teamprestatie (+ individueel discretionair)	a		a		a		
	b	0	b	214.287	b	202.681	–
TOTALE BONUS							416.968

2. Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2023 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2021 bedroeg de omzetgroei 50% en de EBIT-groei 76%. Dit betekent dat 100% van de middellangetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Prestatiecriteria	a	Minimumdrempel prestatie	a	Maximum prestatie	a	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over twee boekjaren	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: 76% Omzetgroei: 50%
	b	0	b	150.549	b	150.549
TOTALE BONUS						150.549

3. Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2023 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2020 bedroeg de omzetgroei 90% en de EBIT-groei 246%. Dit betekent dat 100% van de langetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

in EUR

Prestatiecriteria	a	Minimumdrempel prestatie	a	Maximum prestatie	a	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Overeenkomstige remuneratie	b	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over drie boekjaren	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	a	Omzet- en EBIT-groei >15%	a	EBIT-groei: 246% Omzetgroei: 90%
	b	0	b	135.341	b	135.341
TOTALE BONUS						135.341

Remuneratie op basis van aandelen

Het remuneratiebeleid van Melexis voorziet niet in remuneratie op basis van aandelen voor bestuurders of leidinggevenden.

Evolutie van de remuneratie en prestatie van Melexis

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse verandering van de totale remuneratie, ontwikkelingen en prestatie van Melexis, de gemiddelde remuneratie van werknemers en de verhouding van de hoogste en de laagste remuneratie op basis van een voltijds equivalent. Om de vergelijkbaarheid te verzekeren, wordt de jaarlijkse verandering in remuneratie slechts gerapporteerd sinds de implementatie van Richtlijn (EU) 2017/828 met betrekking tot de aanmoediging van aandeelhoudersbetrokkenheid op lange termijn.

	2019	2020	2021	2022	2023
Jaarlijkse wijziging in de remuneratie van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management					
Vaste remuneratie	6,3%	-7,0%	5,0%	17,4%	-18,1%
Variable remuneratie	-2,3%	-35,0%	155,3%	28,3%	-8,4%
Totale remuneratie	4,8%	-11,5%	22,9%	26,8%	-20,1%
Jaarlijkse wijziging in ontwikkelingen en prestaties					
Performance criteria (EBIT)	-49,0%	6,9%	96,5%	52,6%	15,3%
Performance criteria (revenue)	-14,5%	4,2%	26,9%	29,9%	15,3%
Nettowinst	-47,8%	15,0%	89,2%	50,3%	6,2%
Jaarlijkse wijziging in de gemiddelde remuneratie van werknemers*					
	0,7%	4,7%	3,9%	0,7%	4,7%

*De gemiddelde werknemersremuneratie werd berekend met de cijfers zoals gerapporteerd in toelichting 8.9.5.X (Lonen en salarissen) van dit jaarverslag (Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers), inclusief variabele remuneratie, sociale zekerheid, pensioen en voordelen.

In 2023 bedroeg de verhouding tussen de hoogste en de laagste remuneratie 88 tot 1.

Alle cijfers in bovenstaande tabel zijn weergegeven op geconsolideerde basis voor de Melexis-groep.

Ontslagvergoedingen

In 2023 werden er geen ontslagvergoedingen uitgekeerd.

Gebruik van claw-backvoorzieningen

In 2023 vond geen claw-back plaats.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2023 werd er niet afgeweken van het remuneratiebeleid zoals gepubliceerd op de website.

Stem van de aandeelhouder

De aandeelhoudersvergadering van 9 mei 2023 keurde het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar eindigend op 31 december 2022 goed met een meerderheid van 94,75% van de geldig uitgebrachte stemmen. Omdat het remuneratieverslag met een grote meerderheid werd goedgekeurd en Melexis nog steeds gelooft in de principes ervan zal Melexis haar remuneratiebeleid aanhouden.

7.7 BELEID BETREFFENDE BEPAALDE TRANSACTIES

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 7:96 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV) dient een bestuurder de Raad van Bestuur te informeren omtrent een beslissing vermeld op de agenda van de vergadering van de Raad van Bestuur die een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van vermogensrechtelijke aard voor hem/haar zou veroorzaken. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In 2023 werd de belangenconflictprocedure in overeenstemming met artikel 7:96 WVV tweemaal toegepast op het niveau van de Raad van Bestuur:

1. Operationele vooruitbetalingen door Melexis Technologies NV (0467.222.076) aan vennootschappen van de groep X-Fab Silicon Foundries SE (0882.390.885).

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 26 april 2023:

“Mevrouw Françoise Chombar en de heer Roland Duchâtelet verklaren een belang van vermogensrechtelijke aard te hebben in de zin van artikel 7:96 WVV dat mogelijks strijdig zou kunnen worden bevonden met dat van de Vennootschap bij de beslissing onder de agendapunten 3 en 4. De wettelijke regeling inzake belangenconflicten krachtens artikel 7:96 WVV zal derhalve moeten worden toegepast voor wat betreft de agendapunt 3 en 4 en één en ander zal aan de commissaris van de Vennootschap worden meegedeeld..

(...)

Gelet op het recente onevenwicht tussen vraag en aanbod op de auto-industriemarkt voor 8 inch-technologie, moest Melexis Technologies NV (Melexis Technologies) de laatste jaren nieuwe manieren van contracteren invoeren. Zoals voor de rest van de sector gebeurde dit via allerhande long-term agreements (LTA's) met verschillende leveranciers, waaronder haar belangrijkste leverancier van wafers (de groep verbonden aan X-Fab Silicon Foundries SE (X-Fab)). Het belangrijkste doel hiervan is het veiligstellen van volumes en meer voorspelbare prijzen.

Op 1 juli 2022 sloot Melexis Technologies een LTA met verschillende entiteiten binnen de X-Fab groep voor de jaren 2023-2025 met betrekking tot de 350 nm en 180 nm technologie. Daarnaast sloot Melexis Technologies op 6 februari 2023 een LTA met X-Fab France SAS voor de jaren 2024-2027 met betrekking tot de 110 nm technologie.

X-Fab gaf aan dat deze LTA's capaciteitsuitbreidingen noodzakelijk maken. Melexis Technologies heeft ermee ingestemd te onderzoeken in welke mate zij een gedeeltelijke financiële ondersteuning kunnen doen in ruil voor de capaciteitsreservering. Hiertoe wensen partijen thans een afzonderlijke regeling via addendum bij voornoemde LTA's (de Addenda) af te sluiten. Een ontwerp van de Addenda wordt gevoegd als Bijlage 2 aan deze notulen.

De financiële ondersteuning zou de vorm aannemen van een operationele vooruitbetaling ten belope van 15% van de gereserveerde wafercapaciteit door Melexis Technologies (de Vooruitbetaling).

(...)

Agendapunt 3: Bespreking en goedkeuring in toepassing van artikel 7:97 WVV van de operationele vooruitbetaling te verstrekken door Melexis Technologies NV aan vennootschappen van de groep X-Fab

In toepassing van artikel 7:96 en 7:97 WVV verlaten mevrouw Françoise Chombar en de heer Roland Duchâtelet de vergadering tijdens de beraadslaging en beslissing omtrent de agendapunten 3 en 4.

De vermogensrechtelijke gevolgen van de Vooruitbetaling en de Addenda voor de Vennootschap zijn in essentie als volgt samen te vatten:

- Ingevolge de Vooruitbetaling voor een totaal bedrag van ca. EUR 189.2 miljoen zal de cashflow voor boekjaar 2023 negatief zijn; voor boekjaar 2024 zou de cashflow break even moeten zijn en vanaf 2025 wordt de cashflow weer positief (alle andere omstandigheden gelijk blijvende).

- Verwacht wordt dat de maximale nettoschuld ca. EUR 160 miljoen (Q2/24 & Q2/25) zal bedragen en ongeveer EUR 120 miljoen eind 2023. De totale schuldcapaciteit bedraagt momenteel EUR 300 miljoen (teruggebracht tot EUR 275 miljoen eind 2024).

- De ratio Nettoschuld/EBITDA zal naar verwachting minder dan 1 bedragen, wat geen probleem vormt ten aanzien van de bankconvenanten die een Nettoschuld/EBITDA ratio voorzien die niet meer mag zijn dan 3,5 is.

- De solvabiliteit zal naar verwachting boven de 60% blijven, wat geen probleem vormt ten aanzien van de bankconvenanten die een solvabiliteit voorzien die niet lager mag zijn dan 30%

- Door de Vooruitbetaling stelt Melexis Technologies zich bloot aan het kredietrisico van (de vennootschappen van de groep) X-

Fab. Dit kredietrisico neemt af naarmate er wafers worden geleverd.

De raad van bestuur is van oordeel dat de Vooruitbetaling in het belang is van de Vennootschap. Zij laat de Vennootschap toe om wafercapaciteit te reserveren bij haar belangrijkste leverancier en meer voorspelbare prijzen vast te leggen. De voorwaarden die worden voorgesteld zijn marktconform. De bestuurders bevestigen verder geen vragen of opmerkingen te hebben omtrent de voorgestelde beslissingen.

BESLUIT: Mede na grondige kennisname van het Advies, het voorstel inzake de Vooruitbetaling en de Addenda besluit de raad van bestuur de toetreding door Melexis Technologies tot de Addenda en het bedrag en de voorwaarden van de Vooruitbetaling die erin worden voorzien, goed te keuren.

Agendapunt 4: Bespreking en goedkeuring van het Persbericht in toepassing van artikel 7:97, §4/1 WVV

Overeenkomstig artikel 7:97, §4/1 WVV dient de Vennootschap de genomen beslissing onder agendapunt 3 onmiddellijk openbaar aan te kondigen. Hiertoe werd een ontwerp opgesteld dat wordt gevoegd als Bijlage 3 bij deze notulen en dat voorafgaand aan alle bestuurders werd bezorgd.

De bestuurders hebben geen verdere opmerkingen bij het ontwerp.

BESLUIT: De raad van bestuur keurt het Persbericht goed.”

2. Transactie en aandelenovereenkomst Xpeqt NV (0463.456.496)

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 29 september 2023:

“Mevrouw Françoise Chombar en de heer Roland Duchâtelet verklaren een belang van vermogensrechtelijke aard te hebben in de zin van artikel 7:96 WVV dat mogelijks strijdig zou kunnen worden bevonden met dat van de Vennootschap bij de beslissing onder de agendapunten 3 en 4. De wettelijke regeling inzake belangenconflicten volgens artikel 7:96 WVV zal derhalve moeten worden toegepast voor wat betreft de agendapunten 3 en 4 3 en één en ander zal aan de commissaris van de Vennootschap worden meegedeeld.

(...)

Agendapunt 3: Bespreking en goedkeuring in toepassing van artikel 7:97 WVV van de Transactie en de Aandelenoverdrachtsovereenkomst.

In toepassing van artikel 7:96 en 7:97 WVV verlaten mevrouw Françoise Chombar en de heer Roland Duchâtelet de vergadering tijdens de beraadslaging en beslissing omtrent de agendapunten 3 en 4.

De vermogensrechtelijke gevolgen van de Transactie en de Aandelenoverdrachtsovereenkomst zijn in essentie als volgt samen te vatten:

Melexis overweegt alle aandelen in het aandelenkapitaal van Xpeqt NV te kopen tegen een prijs van 13,7 miljoen EUR. Rekening houdend met de latente meerwaarde op het gebouw in eigendom van Xpeqt EOOD ligt deze prijs dicht bij de geconsolideerde eigen vermogenswaarde van Xpeqt NV. De prijs wordt onderbouwd door een DCF-waarderingsmodel (Discounted Cash Flow) Cashfinanciering van (ongeveer) 8,7 miljoen euro is nodig.

De raad van bestuur is van oordeel dat de Transactie in het belang is van Melexis. Zij laat Melexis toe om volledig eigenaar te zijn van het belangrijkste testsysteem (in-house apparatuur en testoplossingen), dit is van strategisch belang voor Melexis. De voorwaarden die worden voorgesteld zijn marktconform.

De bestuurders bevestigen verder geen vragen of opmerkingen te hebben omtrent de voorgestelde beslissingen.

BESLUIT: Mede na grondige kennisname van het Advies, het voorstel inzake de Transactie en de Aandelenoverdrachtsovereenkomst, besluit de raad van bestuur de toetreding door Melexis Technologies tot de Aandelenoverdrachtsovereenkomst en het bedrag en de voorwaarden van de Transactie, goed te keuren.

Agendapunt 4: Bespreking en goedkeuring van het Persbericht in toepassing artikel 7:97, §4/1 WVV

Overeenkomstig artikel 7:97, §4/1 WVV dient de Vennootschap de genomen beslissing onder agendapunt 3 onmiddellijk openbaar aan te kondigen. Hiertoe werd een ontwerp opgesteld dat wordt gevoegd als Bijlage [3] bij deze notulen en dat voorafgaand aan alle bestuurders werd bezorgd.

De bestuurders hebben geen verdere opmerkingen bij het ontwerp.

BESLUIT: De raad van bestuur keurt het Persbericht goed.”

Transacties met verbonden partijen

In overeenstemming met artikel 7:97 WVV moeten genoteerde vennootschappen een bijzondere procedure volgen bij het nemen van beslissingen die verband houden met verbonden partijen.

In 2023 werd de belangenconflictprocedure voor “related party transactions” in overeenstemming met artikel 7:97 WVV tweemaal toegepast:

1. Op 26 april 2023 publiceerde Melexis een mededeling in toepassing van art. 7:97 WVV (te raadplegen op www.melexis.com/en/news/2023/financial/application-article-7-97-belgian-code-companies-associations).
2. Op 29 september 2023 publiceerde Melexis een mededeling in toepassing van art. 7:97 WVV (te raadplegen op www.melexis.com/en/news/2023/financial/application-article-7-97-belgian-code-companies-associations-september).

Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder of een lid van het Uitvoerend Management en de vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2023 vonden geen transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of leden van het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten. Alle transacties tussen verbonden partijen werden gedaan aan voorwaarden die gelijkaardig zijn aan deze die gelden in arm's length (marktconforme) transacties.

Handel met voorkennis

Melexis heeft een Insider Trading Policy ontwikkeld om te voldoen aan de Europese en Belgische bepalingen met betrekking tot handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt een actuele lijst bijgehouden van alle personen met managementfuncties, evenals alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie verbonden aan het aandeel van Melexis.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van voorkennis te voorkomen.

De leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management moeten, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alsook

de met hen nauw verbonden personen, conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis-aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die die mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

7.8 PROCEDURES VAN INTERNE CONTROLE EN RISICOBEOORDELING IN HET KADER VAN FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financieel directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
 - Transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen

- Transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis wordt daarbij geldig vertegenwoordigd door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van het dagelijks bestuur van de vennootschap. Bijzondere volmachten zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aangelegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het dagelijks bestuur van de vennootschap vallen wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

De risicobeoordeling in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde die te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven omtrent hun bedrijfsactiviteiten.
- Het systeem van maandelijkse afsluiting van de rekeningen waarborgt een nauwgezette opvolging van de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijd niveau.
- Met behulp van een databeveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van die IT-systemen en -procedures worden regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 is een interne auditor aangesteld die de middelen en de vaardigheden tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt een periodiek verslag van de interne auditactiviteiten.

7.9 RELEVANTE ELEMENTEN BIJ EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmisbruikbepalingen.

Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering aan een stemming deelnemen met stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvoor de toelatingsvoorwaarden voorzien in de statuten en de wet niet tijdig werden vervuld.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de

bepalingen van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. Elke statutenwijziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist in het algemeen een aanwezigheids quorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van eigen aandelen

De statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 29 november 2023 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot het verwerven van eigen aandelen van de vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 1:14, §2, 1°, 2° en 4°, van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. De vennootschap is onderworpen aan de volgende voorwaarden voor het verkrijgen van eigen aandelen in de context van artikel 7:215 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen:

- De machtiging stelt de vennootschap in staat om maximaal 20% van haar eigen aandelen ten beurse of buiten de beurs te verkrijgen.
- De verkrijging van een aandeel onder de machtiging dient te gebeuren tegen een eenheidsprijs die de wettelijke vereisten zal naleven, maar alleszins niet meer dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting en niet meer dan 5% boven de hoogste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting zal zijn.
- De vergoeding voor de inkoop van die eigen aandelen mag de middelen van de vennootschap die overeenkomstig artikel 7:212 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden.
- De inkoop van de aandelen onder die machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' ter grootte van de globale aanschafwaarde van de ingekochte aandelen en dit door voorafneming op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden.

De machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie van dit besluit in het Belgisch Staatsblad (20 december 2023).

De vennootschap mag eigen aandelen vervreemden in het kader van artikel 7:218 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Op 31 december 2023 was de Melexis-groep niet in het bezit van eigen aandelen.

Beëindiging van managementcontracten

Alle managementcontracten met de leden van het Uitvoerend Management (met uitzondering van de CEO) voorzien in een afzonderlijke ontslagvergoeding gelijk aan twaalf maanden vaste vergoeding indien het managementcontract wordt opgezegd omwille van een controlewijziging.

Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.

Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

7.10 COMMISSARIS

PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te Culliganlaan 5, 1831 Machelen, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 429.501.944, werd benoemd tot commissaris van de vennootschap. Mevrouw Griet Helsen, commissaris, is benoemd als vaste vertegenwoordiger van de commissaris.

7.11 NALEVING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2020

Melexis geeft geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven uit aan de leden van haar Uitvoerend Management. In tegenstelling tot aanbeveling 7.9 van de Code 2020 moeten de leden van het Uitvoerend Management geen minimum aantal aandelen in het bedrijf aanhouden. Melexis gelooft sterk in de zelfdeterminatietheorie (Edward L. Deci en Richard M. Ryan, psychologen aan de universiteit van Rochester), die aanvoert dat

voorwaardelijke beloningen een nadelig effect kunnen hebben op intrinsieke motivatie, creativiteit en innovatie.

Binnen Melexis richten we ons op intrinsieke waardecreatie voor het bedrijf; de aandelenkoers is daar een resultaat van. De financiële cijfers die het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele verloning beïnvloeden, i.e. omzet- en EBIT-groei, zijn belangrijke elementen die de waardering van het bedrijf sturen. Wij geloven dan ook dat er een duidelijke alignering bestaat tussen aandeelhouders enerzijds en het management anderzijds.

Bestuurders ontvangen evenmin aandelen in de vennootschap als onderdeel van hun remuneratie. Dat is een afwijking van aanbeveling 7.6 van de Code 2020 voor niet-uitvoerende bestuurders. Het doel van de aanbeveling is om de belangen van niet-uitvoerende bestuurders beter te aligneren met de langetermijnbelangen van aandeelhouders. Bij Melexis is dat aandeelhoudersperspectief op lange termijn voldoende vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur, gezien twee bestuurders, waarvan er één voorzitter is, belangrijke (onrechtstreekse) aandeelhouders van de vennootschap zijn.

8 FINANCIËEL RAPPORT

INHOUDSTAFEL

8.1	GECONSOLIDEERDE BALANS	97
8.2	GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING	99
8.3	OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT	100
8.4	GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN	101
8.5	GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT	101
8.6	BEDRIJFSRESULTATEN	104
8.7	LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN	105
8.8	VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR	105
8.9	TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	105
	• Algemeen	105
	• Conformiteitsverklaring	106
	• Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels	106
	• Overzicht van de groepsstructuur	117
	• Toelichtingen	118

8.1 GECONSOLIDEERDE BALANS

in EUR

31 december		2023	2022
ACTIVA			
Vlottende activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen (Toelichting 8.9.5.A)	39.348.841	85.080.008
	Overige beleggingen, derivaten (Toelichting 8.9.5.B)	–	12.500.754
	Handelsvorderingen (Toelichting 8.9.5.C)	120.203.248	107.547.507
	Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.D)	3.095	1.285.880
	Actuele belastingvorderingen (Toelichting 8.9.5.E)	3.727.334	1.593.576
	Voorraden (Toelichting 8.9.5.F)	254.348.153	179.648.793
	Overige vlottende activa (Toelichting 8.9.5.G)	32.429.173	20.078.633
Totaal vlottende activa		450.059.843	407.735.150
Vaste activa:	Uitgestelde belastingvorderingen (Toelichting 8.9.5.E)	33.331.820	27.832.233
	Overige vaste activa (Toelichting 8.9.5.H)	181.233.403	2.369.107
	Materiële vaste activa (Toelichting 8.9.5.I)	195.883.945	135.078.652
	Immateriële vaste activa (Toelichting 8.9.5.J)	2.075.226	3.049.458
	Geleasede activa (Toelichting 8.9.5.K)	3.496.902	4.168.369
Totaal vaste activa		416.021.296	172.497.819
TOTAAL ACTIVA		866.081.139	580.232.969

in EUR

31 december		2023	2022
PASSIVA			
Schulden op ten hoogste één jaar:	Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 8.9.5.B)	259.214	–
	Leaseverplichtingen (Toelichting 8.9.5.K)	1.526.743	1.709.951
	Handelsschulden (Toelichting 8.9.5.L)	79.688.844	28.728.082
	Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.D)	341.529	26.195.316
	Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten (Toelichting 8.9.5.M)	23.680.221	21.103.825
	Actuele belastingverplichtingen (Toelichting 8.9.5.E)	2.642.293	1.283.753
	Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 8.9.5.L)	12.964.363	5.105.614
	Over te dragen opbrengsten (Toelichting 8.9.5.N)	2.925.624	3.952.550
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		124.028.831	88.079.092
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.9.5.Y)	184.659.096	–
	Leaseverplichtingen (Toelichting 8.9.5.K)	1.989.751	2.538.904
	Overige schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.9.5.O)	3.625.947	4.272.000
	Uitgestelde belastingenschulden (Toelichting 8.9.5.E)	710.268	3.259.743
Totaal schulden op meer dan één jaar		190.985.061	10.070.647
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal	564.814	564.814
	Wettelijke reserve	56.520	56.520
	Overgedragen winst	553.305.064	485.241.671
	Omrekeningsverschillen	(2.859.562)	(3.780.184)
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep		551.066.837	482.082.821
	Belangen zonder overheersende zeggenschap	410	410
Totaal eigen vermogen (Toelichting 8.9.5.Z)		551.067.246	482.083.231
TOTAAL PASSIVA		866.081.139	580.232.969

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde balans maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

8.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

in EUR

31 december	2023	2022
Totale omzet (Toelichting 8.9.5.P)	964.297.902	836.157.480
Kostprijs van verkopen (Toelichting 8.9.5.Q)	(524.077.489)	(461.478.979)
Brutomarge	440.220.413	374.678.501
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 8.9.5.R)	(106.731.643)	(90.211.394)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 8.9.5.S)	(50.602.374)	(40.887.499)
Verkoopkosten (Toelichting 8.9.5.T)	(21.636.218)	(17.051.541)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	261.250.178	226.528.067
Financiële opbrengsten (Toelichting 8.9.5.U)	9.106.843	23.526.001
Financiële kosten (Toelichting 8.9.5.U)	(17.194.141)	(11.675.047)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	253.162.880	238.379.021
Belasting op het resultaat (Toelichting 8.9.5.E)	(43.699.487)	(41.226.357)
Nettoresultaat van het boekjaar	209.463.394	197.152.664
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij		
Niet-verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 8.9.5.AC)	5,18	4,88
Verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 8.9.5.AC)	5,18	4,88

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

8.3 OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in EUR

31 december	2023	2022
Nettoresultaat van de periode	209.463.394	197.152.664
Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten		
Herklasseerbare elementen van het resultaat		
Cumulatieve omrekeningsverschillen	920.622	914.119
Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode	920.622	914.119
Totaalresultaat voor de periode	210.384.016	198.066.783
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
De aandeelhouders van de moedermaatschappij	210.384.016	198.066.783
Belangen zonder overheersende zeggenschap	–	–

De bedragen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten zijn inclusief belastingeffecten.

8.4 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

in EUR

	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat	Reserve inkoop eigen aandelen	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
31 december 2021	40.400.000	564.814	56.520	393.129.007	–	(4.694.303)	410	389.056.448
Netto-resultaat		–	–	197.152.664	–	–	–	197.152.664
Omrekeningsverschil		–	–	–	–	914.119	–	914.119
Dividend		–	–	(105.040.000)	–	–	–	(105.040.000)
31 december 2022	40.400.000	564.814	56.520	485.241.671	–	(3.780.184)	410	482.083.231
Netto-resultaat		–	–	209.463.394	–	–	–	209.463.394
Omrekeningsverschil		–	–	–	–	920.622	–	920.622
Dividend		–	–	(141.400.000)	–	–	–	(141.400.000)
31 december 2023	40.400.000	564.814	56.520	553.305.064	–	(2.859.562)	410	551.067.246

In 2022 en 2023 werden er geen eigen aandelen ingekocht.

8.5 GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

in EUR

31 december (indirecte methode)	2023	2022
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
Nettowinst	209.463.394	197.152.664
Correcties voor operationele activiteiten		
Niet-gerealiseerd financieel resultaat (Toelichting 8.9.5.T)	1.615.802	1.320.203
Andere voorzieningen (Toelichting 8.9.5.O)	(646.053)	4.272.000
Uitgesteld inkomen (Toelichting 8.9.5.N)	(1.026.926)	1.515.091
Afschrijvingen (Toelichting 8.9.5.V)	43.332.043	43.323.642
Afschrijvingen geleasede activa (Toelichting 8.9.5.J)	1.837.434	1.842.949
Financiële resultaten (Toelichting 8.9.5.T)	4.728.081	(11.273.109)
Lasten uit hoofde van winstbelastingen (Toelichting 8.9.5.E)	43.699.487	41.226.357
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal	303.003.262	279.379.797
Handelsvorderingen, netto (Toelichting 8.9.5.C)	(11.428.309)	(27.324.221)
Overige vlottende activa (Toelichting 8.9.5.G)	(12.121.035)	(8.612.921)
Overige vaste activa (Toelichting 8.9.5.D) ⁴	(178.864.296)	771.288
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.D)	1.282.785	3.893.722
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.D)	(25.853.788)	6.409.768
Handelsschulden (Toelichting 8.9.5.K)	50.534.268	6.056.722
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen (Toelichting 8.9.5.L)	2.339.130	3.310.826
Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 8.9.5.K)	7.833.755	932.425
Voorraden (Toelichting 8.9.5.F)	(75.619.378)	(40.379.637)
Cash van operationele activiteiten	61.106.393	224.437.769
Interestbetalingen (Toelichting 8.9.5.T)	(5.335.560)	(112.044)
Voorafbetaling inkomstenbelastingen (Toelichting 8.9.5.E)	(52.759.725)	(36.488.622)
Nettokasstroomen uit operationele activiteiten	3.011.108	187.837.102

⁴ De stijging in overige vaste activa is voornamelijk te wijten aan vooruitbetalingen aan onze belangrijkste leverancier. Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 8.9.5.H.

31 december (indirecte methode)	2023	2022
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
Aankoop deelnemingen (Toelichting 8.9.5.AE)	(9.409.245)	–
Investerings in materiële vaste activa (Toelichting 8.9.5.H) en geleasede activa (8.9.5.K)	(94.230.541)	(39.883.633)
Investerings in immateriële vaste activa (Toelichting 8.9.5.I)	(559.417)	–
Ontvangen interesten (Toelichting 8.9.5.T)	891.554	50.121
Opbrengsten van beleggingen	11.628.646	12.543.070
Nettokasstroomen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten	(91.679.003)	(27.290.442)
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
Aflossing en opname van schulden op lange termijn (Toelichting 8.9.5.X)	184.659.096	–
Terugbetaling leasings (Toelichting 8.9.5.J)	(737.094)	(1.841.449)
Impact van wisselkoersresultaten op financiering	832.962	(3.519.423)
Betaling dividend (Hoofdstuk 8.4)	(141.400.000)	(105.040.000)
Nettokasstroomen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten	43.354.964	(110.400.872)
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	(418.236)	(16.173)
Liquide middelen aan het begin van de periode	85.080.008	34.950.394
Liquide middelen aan het einde van de periode	39.348.841	85.080.008
Verschil liquide middelen einde en begin van de periode	(45.731.167)	50.129.614

De begeleidende toelichtingen bij dit geconsolideerd kasstroomoverzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

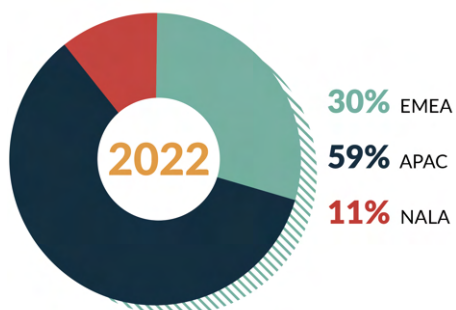
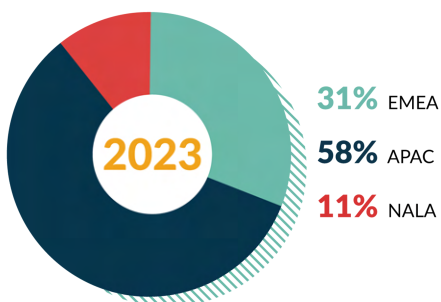
8.6 BEDRIJFSRESULTATEN

Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de jaarverslagen van de onderneming van voorgaande jaren.

Omzet

In 2023 steeg de totale omzet met 15% in vergelijking met 2022, van EUR 836.157.480 in 2022 naar EUR 964.297.902 in 2023. Die resultaten werden positief beïnvloed door de productmix en prijseffecten.

APAC bleef de grootste regio voor Melexis, met 58% van de totale omzet in 2023, geleid door China, Hong Kong en Japan met respectievelijk EUR 149.895.402, EUR 91.765.119 en EUR 78.807.585 aan omzet. EMEA, de tweede grootste regio voor Melexis, vertegenwoordigde 31% van de totale omzet. NALA stond op de derde plaats, goed voor 11% van de totale omzet in 2023.



Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en halfafgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 524.077.489 in 2023, vergeleken met EUR 461.478.979 in 2022. De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, daalde van 55,2% in 2022 tot 54,3% in 2023.

Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 44,8% in 2022 naar 45,7% in 2023, voornamelijk omwille van een betere productmix en prijseffecten.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling bedroegen EUR 106.731.643 in 2023, zijnde 11,1% van de totale inkomsten, versus 90.211.394 in 2022. De belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren gericht op magnetische sensoren, inductieve sensoren, druksensoren, temperatuursensoren, optische sensoren, bandmonitorsensoren, sensor interfaces, geïntegreerde motordrivers, embedded lighting en smart drivers.

Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestonden hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven en kantooruitrusting en verwante uitgaven. De algemene, administratieve en verkoopkosten stegen met 24,7% in vergelijking met 2022. De belangrijkste reden hiervoor is een stijging in salarissen en externe diensten.

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat bedroeg EUR 261.250.178 in 2023, vergeleken met EUR 226.528.067 in 2022, een stijging van 15%. De operationele marge bleef stabiel op 27,1% in vergelijking met 2022.

Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 8.087.298 verlies in 2023 in vergelijking met 11.850.954 winst in 2022.

In 2022 werd de helft van de inflatieswaps verkocht met een gerealiseerde financiële winst van EUR 12.646.535. In 2023 werden de resterende inflatieswaps verkocht met een gerealiseerde financiële winst van EUR 11.628.646. Deze winst werd gecompenseerd door een reëlewaardeaanpassing op deze inflatieswaps van EUR 12.431.232.

Het (netto) renteresultaat bedroeg EUR 5.093.878 verlies in 2023 in vergelijking met 456.261 verlies in 2022, voornamelijk omwille van hogere schulden. Het nettoresultaat uit (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) wisselkoersverschillen bedroeg EUR 1.677.252 verlies in 2023, in vergelijking met 2.275.615 verlies in 2022.

Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedroegen EUR 43.699.487 in 2023, in vergelijking met 41.226.357 in 2022 (toelichting 8.9.5.E).

Nettoresultaat

Het nettoresultaat bedroeg EUR 209.463.394 in 2023, een stijging van 6% in vergelijking met 2022.

8.7 LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 39.348.841 op 31 december 2023, vergeleken met EUR 85.080.008 op 31 december 2022.

In 2023 bedroegen de operationele kasstromen vóór wijzigingen in het werkkapitaal EUR 303.003.262, vergeleken met EUR 279.379.797 in 2022. De netto operationele kasstroom inclusief wijzigingen in het werkkapitaal bedroeg EUR 3.011.108. Dit bedrag werd voornamelijk beïnvloed door wijzigingen in overige vaste activa, voorraden en handelsschulden. De wijziging in overige vaste activa is voornamelijk te wijten aan de gedeeltelijke vooruitbetaling van toegezegde wafers aan onze belangrijkste leverancier X-FAB. Voor meer informatie over deze transactie verwijzen we naar toelichting 8.9.5.AD.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 91.679.003, voornamelijk ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 94.230.541 en de verwerving van de dochteronderneming Xpeqt voor een bedrag van EUR 9.409.245, deels gecompenseerd door opbrengsten van beleggingen ten belope van EUR 11.628.646.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was positief ten belope van EUR 43.354.964. Dit was voornamelijk het resultaat van de opname van langetermijnschuld voor een bedrag van EUR 184.659.096, deels gecompenseerd door de betaling van het slotdividend van 2022 en het interim-dividend van 2023 ten belope van EUR 141.400.000.

8.8 VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

(a) De jaarrekening, die is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en,

(b) Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 4 april 2024 en werd voor haar rekening ondertekend door Marc Biron.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.

8.9 TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

8.9.1 Algemeen

Melexis is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleider-elementen, voornamelijk voor de automobielenindustrie. De

onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobiellindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika. Het boekjaar loopt van 1 januari 2023 tot 31 december 2023.

De Melexis-groep stelde in 2023 en 2022 gemiddeld respectievelijk 1.931 en 1.709 mensen (in VTE) tewerk.

De maatschappelijke zetel van de Groep is gelegen te Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper, België. De vennootschap is genoteerd op Euronext.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in het persbericht werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 5 februari 2024.

8.9.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board ("IASB") en conform IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie tot 31 december 2023 (gezamenlijk "IFRS"). Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2023.

8.9.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met IFRS zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2023. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en afgeleide financiële instrumenten die gewaardeerd zijn aan hun reële waarde (FVTPL), zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen moet vormen en inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en de gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden. De

inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn gezien de omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis om oordelen te vellen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van die gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend geëvalueerd. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden erkend in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastingen en geschillenrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gebruikt (toelichting 8.9.5.E), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (toelichtingen 8.9.5.H en 8.9.5.I).

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen/belastingtegoeden en reserves voor reëlewaardeaanpassingen in de mate dat het waarschijnlijk is dat de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op de operationele plannen van Melexis) beschikbaar zullen zijn om die tijdelijke verschillen en ongebruikte verliezen/belastingtegoeden te recupereren. Die inschatting gebeurt door het management, gebaseerd op alle feiten en omstandigheden. De daadwerkelijke fiscale resultaten in toekomstige periodes kunnen verschillen van de inschatting gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij die veronderstellingen en inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (toelichting 8.9.5.E). Hiervoor wordt verwezen naar de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk.

De reële waarde van de inflatieswaps wordt bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen. Die verwachte kasstromen zijn afhankelijk van de inschattingen van het inflatieniveau gedurende de resterende looptijd van de contracten. Die inflatieverwachtingen kunnen worden teruggevonden op platformen voor financiële informatie zoals Bloomberg of

Refinitiv. De financiële instellingen die als tegenpartij voor zulke contracten fungeren zijn verantwoordelijk voor die berekeningen. Melexis neemt die reële waarde over zonder aanpassingen.

Presentatievaluta

De presentatievaluta van Melexis NV is de euro omdat Melexis een 'single billing/single sourcing'-aanpak hanteert via de Belgische entiteit Melexis Technologies NV. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit die omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

Transacties in vreemde munten

Elke onderneming van de Groep herrekent haar transacties en saldi in vreemde munten naar haar functionele valuta door ze om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

Omrekening in vreemde valuta

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999 en in overeenstemming met de Belgische wetgeving voert Melexis NV haar boekhouding en stelt haar geconsolideerde jaarrekening op in euro. De functionele valuta van de dochterondernemingen zijn als volgt:

Melexis Inc.	USD
Melexis GmbH	EUR
Melexis Bulgaria EOOD	BGN
Melexis Ukraine	UAH
Melexis Technologies SA	CHF
Melexis NV/BO France	EUR
Melefin NV	EUR
Melexis Technologies NV	EUR
Melexis NV/BO Philippines	PHP
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	JPY
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	CNY
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	MYR
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	MYR
Melexis Dresden GmbH	EUR
Melexis France SAS	EUR
Melexis Korea Yuhan Hoesa	KRW
Xpeqt NV	EUR
Xpeqt EOOD	BGN

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria EOOD, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis NV/BO Philippines, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Korea Yuhan Hoesa en Xpeqt EOOD werden omgerekend volgens de slotkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Eigenvermogenscomponenten werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit die omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen' als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Consolidatieprincipes

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit wordt die laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle drie van de volgende voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit en de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt geherwaardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijkwijs een verandering heeft voorgedaan in die elementen van zeggenschap.

De-factozeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de praktische mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het bepalen of er al dan niet sprake is van de-factozeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- De omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot zowel de omvang als de spreiding van andere partijen die stemrechten bezitten
- Aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- Andere contractuele overeenkomsten
- Historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en haar dochterondernemingen ("de Groep") weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de Groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de 'acquisition method'. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap is verworven. Deconsolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap ophoudt.

De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en haar twee bijkantoren, zijnde Melexis NV/BO Philippines en Melexis NV/BO France. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de

consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria EOOD, Melefin NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis Dresden GmbH, Melexis France SAS, Melexis Korea Yuhan Hoesa, Xpeqt NV en Xpeqt EOOD.

Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend geldbedrag met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder en waarbij het risico op waardeverandering gering is. Termijndeposito's met een looptijd van meer dan drie maanden die opgevraagd kunnen worden, onderworpen aan ingehouden rente-inkomsten, kunnen gecategoriseerd worden als liquide middelen als het deposito gehouden wordt voor kasbehoeften op korte termijn en er geen significant risico is op een verandering in waarde als resultaat van een vervroegde opname.

Afdekking

Op 31 december 2023 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast door het derivaat aan te duiden als een afdekkingsinstrument in een in aanmerking komende relatie.

Voorraden

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiekosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de netto-opbrengstwaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items. De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de verkoopprijs bij normale bedrijfsvoering, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor afgewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten.

Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de komende zes maanden geen verkopen worden verwacht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen

worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa:

- | | |
|--|------------|
| • Gebouwen | 20-33 jaar |
| • Machines, uitrusting en installaties | 5 jaar |
| • Meubilair en rollend materieel | 5 jaar |
| • Computeruitrusting | 3-5 jaar |
| • Maskers | 5 jaar |

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag materiaal waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige levensduur van vijf jaar. De materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- De aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen
- Alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze
- De schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt, tenzij die kosten gerelateerd zijn aan voorraden geproduceerd gedurende die periode.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden geboekt in de periode waarin de kosten worden gemaakt. De afschrijvingen starten wanneer de activa klaar zijn voor gebruik. De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethodes worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsmethode en -periode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeven.

Beleggingen en andere financiële activa

(a) Indeling

De Groep deelt haar financiële activa in de volgende categorieën in:

- Gewaardeerd tegen reële waarde (hetzij via het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten of via de winst- en verliesrekening)
- Gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De categorie hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheren van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

Voor activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd, zullen winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- of verliesrekening of het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten. Voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten niet aangehouden voor handelsdoeleinden is dit afhankelijk van de onherroepelijke keuze van de Groep bij initiële opname om het eigenvermogensinstrument op te nemen tegen reële waarde in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten (FVOCI). De Groep herklassesert schuldbeleggingen enkel wanneer het bedrijfsmodel voor het beheer van die activa verandert.

(b) Opname in en verwijdering van de balans

Volgens standaard marktconventies afgewikkelde aankopen en verkopen van financiële activa worden opgenomen op de transactiedatum, de datum waarop de Groep zich ertoe verbindt het actief te kopen of verkopen. Financiële activa worden verwijderd wanneer de rechten om kasstromen te ontvangen van de financiële activa zijn verlopen of zijn overgedragen en de Groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

(c) Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen reële waarde plus, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via winst of verlies (FVPL) wordt gewaardeerd, transactiekosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa die worden gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in de winst- of verliesrekening. Financiële activa met ingesloten derivaten worden in hun geheel in aanmerking genomen bij het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente zijn.

Schuldinstrumenten

De waardering na eerste opname van schuldinstrumenten is afhankelijk van het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van het actief en de kasstroomkenmerken van het actief. Er zijn drie waarderingscategorieën waarin de Groep haar schuldinstrumenten klasseert:

- Geamortiseerde kostprijs: activa die worden aangehouden ter inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen alleen betalingen van de hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen geamortiseerde kostprijs. Rente-inkomsten uit die financiële activa worden opgenomen

in de financiële opbrengsten met behulp van de effectieve-rentemethode. Elke winst die of elk verlies dat ontstaat bij het niet langer opnemen in de balans wordt direct in winst of verlies opgenomen en gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) samen met wisselkoerswinsten en -verliezen. Waardevermindingsverliezen worden weergegeven als een afzonderlijke regel in de winst- of verliesrekening.

- FVOCI: activa die worden aangehouden voor het innen van contractuele kasstromen en voor de verkoop van de financiële activa, waarbij de kasstromen van activa uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen FVOCI. Bewegingen in de boekwaarde worden opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten, met uitzondering van de erkenning van uitzonderlijke waardeverminderingsoverblijfselen of -lasten, renteinkomsten en wisselkoerswinsten en -verliezen die in winst of verlies worden genomen. Wanneer het financieel actief niet meer wordt opgenomen, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten geherclassificeerd van eigen vermogen naar winst of verlies en opgenomen in andere winsten/(verliezen). Rente-inkomsten uit die financiële activa worden opgenomen in de financiële inkomsten met behulp van de effectieve-rentemethode. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) en bijzondere waardeverminderingen worden gepresenteerd als een afzonderlijk item in de winst- of verliesrekening.
- FVPL: activa die niet voldoen aan de criteria voor de geamortiseerde kostprijs of de FVOCI-methode worden gewaardeerd aan FVPL. Een winst of verlies op een schuldinvestering die wordt gewaardeerd aan FVPL wordt opgenomen in de winst- of verliesrekening en gepresenteerd binnen andere winsten/(verliezen) in de periode waarin die ontstaat.

Eigenvermogensinstrumenten

De Groep meet alle beleggingen in aandelen tegen reële waarde. Waar het management van de Groep heeft gekozen om veranderingen in reële waarde van beleggingen in aandelen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten te presenteren, is er geen latere herclassificatie van reëlewaardeopbrengsten en -verliezen naar winst of verlies als gevolg van het niet meer in de balans opnemen van de investering. Dividenden van dergelijke beleggingen blijven opgenomen in winst of verlies als overige inkomsten wanneer het recht op het ontvangen van betalingen door de Groep wordt vastgesteld.

Veranderingen in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in overige winsten/(verliezen) in de winst- en verliesrekening zoals van toepassing. Bijzondere waardevermindingsverliezen (en terugdraaiing van bijzondere waardeverminderingsoverblijfselen) op aandelenbeleggingen gewaardeerd aan FVOCI worden niet afzonderlijk gerapporteerd van andere wijzigingen in de reële waarde.

(d) Bijzondere waardevermindering

Sinds 1 januari 2018 beoordeelt de Groep op prospectieve basis de verwachte kredietverliezen in verband met haar schuldinstrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en FVOCI. De toegepaste waardeverminderingmethode is afhankelijk van de vraag of er een aanzienlijke toename is van het kredietrisico. Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde benadering toe, toegestaan door IFRS 9, waarvoor vereist is dat de verwachte verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Bijzondere waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor bijzondere waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde van een actief niet realiseerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening. De realiseerbare waarde is de netto-opbrengstwaarde van het actief of de bedrijfswaarde indien die hoger is. De netto-opbrengstwaarde is het bedrag dat kan worden verkregen bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de bedrijfswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zouden voortvloeien uit het voortgezette gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan.

Realiseerbare waarden worden geschat voor individuele activa of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen wanneer er aanwijzingen zijn dat de erkende bijzondere waardeverminderingen niet meer bestaan of afgenomen zijn.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- Ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- Het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- Het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt
- De actieve zoektocht naar een koper is gestart
- Het actief of de beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde
- De verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- De boekwaarde vlak vóór de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waarderingregels van de Groep en
- De reële waarde verminderd met de kosten van vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteit gedurende het jaar wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Melexis heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en dan lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is vijf jaar, die van intellectuele eigendom is tien jaar.

Bedrijfscombinaties

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de overnamemethode die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

Goodwill

Het verschil tussen de kostprijs van een verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva verworven op de datum van de transactie worden geboekt als goodwill en erkend als een actief in de balans. Indien het surplus negatief is, zal een winst op een voordelige verkoop onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. De identificeerbare activa en passiva erkend bij overname worden gewaardeerd tegen de reële waarde op die datum. Elk minderheidsbelang wordt weergegeven tegen het minderheidsaandeel van de reële waarden. Elke goodwill die voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke aanpassing aan de reële waarde van de onderliggende boekwaarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve goodwill betreft, die wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening). Goodwill wordt gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill worden opgenomen in het operationele resultaat. Goodwill wordt jaarlijks onderzocht op bijzondere waardeverminderingen.

Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 57 worden kosten van ontwikkeling gekapitaliseerd, alleen indien onder andere de technische en economische haalbaarheid kunnen worden aangetoond, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de kosten realistisch berekend kunnen worden. Het management heeft de ontwikkelingskosten geëvalueerd volgens de IFRS-criteria en is van oordeel dat de ontwikkelingskosten in resultaat genomen dienen te worden aangezien het bestaan van een feitelijke markt voor de output van de ontwikkelingsinspanningen van

Melexis enkel in een late fase van de projectcyclus aangetoond kan worden.

Eigen vermogen

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-)dividenden uit te keren om het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het aan de aandeelhouders toewijsbare nettoresultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Ingekochte eigen aandelen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt enkel wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het meer waarschijnlijk dan niet is dat er een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om de meest correcte schatting weer te geven. Ingeval de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om aan de toekomstige verplichting te voldoen.

Garantieclaims

Hoewel Melexis uitgebreide testprocedures heeft opgezet vóór aanvang van de levering van haar producten, kunnen er alsnog productdefecten ontstaan bij installatie of bij het gebruik van het product door de

eindklant. Indien zulke productdefecten materialiseren, kunnen dure en tijdrovende productwijzigingen volgen en kunnen schadevorderingen ontstaan. Gezien een wijziging in zakelijke omstandigheden heeft geleid tot een toegenomen belang van het garantierisico (in overeenstemming met de wettelijke verkoopvoorwaarden van Melexis), heeft Melexis sinds 2022 een garantievoorziening genomen, gebaseerd op een betrouwbare schatting van historische gegevens.

Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet. De cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigen de verschillen die ontstaan uit het consolideren van jaarrekeningen van buitenlandse ondernemingen.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en de ingehouden winst.

Financiële schulden

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de transactiedatum. Leningen worden initieel tegen reële waarde geboekt. Daarna worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend, rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens geboekt aan de geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode.

Leasing

IFRS 16 verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Volgens IFRS 16 is of bevat een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief verleent

voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding. De Groep leaset verscheidene panden en auto's.

Huurcontracten worden doorgaans opgesteld voor een vaste periode van 1 tot 9 jaar. Leasevoorwaarden worden op individuele basis onderhandeld en omvatten een brede waaier aan algemene voorwaarden. De gewogen gemiddelde marginale intrestvoet van de leasingnemer, toegepast op de leaseverplichtingen op 1 januari 2023 was tussen 0,8% en 6,00%.

Sinds 1 januari 2019 worden leases erkend als recht-op-gebruik-activa en een overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar voor gebruik is voor de Groep. Elke leasebetaling wordt toegekend aan het passief en de financieringskost. De financieringskost wordt opgenomen in winst of verlies over de leaseperiode om een constante periodieke rente te creëren op de resterende balans van de passiva voor elke periode. Het recht-op-gebruikactief wordt lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn als die korter is. Activa en passiva die ontstaan uit een lease worden initieel gewaardeerd aan contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- Vaste betalingen (inclusief 'in-substance' vaste betalingen), verminderd met eventuele te ontvangen leasebonussen
- Variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief
- Bedragen die naar verwachting verschuldigd zijn door de leasingnemer aan gegarandeerde restwaarde
- De uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijkerwijs zeker is dat de leasingnemer gebruik zal maken van die optie
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de lease, indien de leasetermijn weerspiegelt dat de leasingnemer gebruik maakt van die optie.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de lease. Indien die rentevoet niet bepaald kan worden, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt, d.w.z. de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief te verwerven van gelijkaardige waarde, in een gelijkaardige economische omgeving aan gelijkaardige voorwaarden. Recht-op-gebruik-activa worden gewaardeerd aan kostprijs, inclusief het volgende:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting

- Eventuele leasebetalingen gemaakt op of vóór de begindatum, verminderd met eventuele ontvangen leasebonussen
- Eventuele initiële directe kosten
- Herstelkosten.

Betalingen verbonden aan kortetermijnleases en leases van activa van lage waarde worden lineair opgenomen als kost in winst of verlies. Kortetermijnleases zijn leases met een leasetermijn van twaalf maanden of minder. Melexis erkent de rentelasten van leaseverplichtingen in de betaalderecomponent van het kasstroomoverzicht. Melexis heeft ervoor gekozen om geen onderscheid te maken tussen lease- en niet-leasecomponenten en heeft het volledige bedrag van de leaseverplichting opgenomen.

Erkenning van opbrengsten

Melexis heeft voornamelijk één omzetstroom. De Groep ontwerpt, ontwikkelt en levert halfgeleiders. Verkopen worden erkend als omzet wanneer de controle over het product wordt overgedragen, zijnde wanneer de goederen verzonden worden naar de klant of wanneer de goederen bij de klant zijn geleverd. Indien klanten een betaling doen voordat de overdracht van controle heeft plaatsgevonden, wordt een contractverplichting opgenomen zoals voorgeschreven in IFRS 15.

De Groep is betrokken bij verschillende consignatie-overeenkomsten. De omzet wordt niet erkend bij levering van een product als het in consignatie wordt gehouden, maar wanneer de controle wordt overgedragen naar de klant.

De Groep heeft geen contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de beloofde goederen of diensten aan de klant en de betaling door de klant één jaar overschrijdt. Bijgevolg doet de Groep geen aanpassing van de transactieprijs voor de tijdswaarde van geld.

Sommige contracten bevatten commerciële kortingen en terugbetalingen. Die stimulansen zitten vervat in de transactieprijs. Een vermindering van de opbrengsten wordt opgenomen als een schuld voor het meest waarschijnlijke bedrag wanneer verwacht wordt dat de klant een bepaald omzetvolume haalt, waardoor hij recht heeft op een korting. Die schuld wordt opgenomen wanneer de opbrengst en de corresponderende handelsvorderingenpositie opgenomen worden.

Om het risico van langetermijncontracten met leveranciers te beperken, sloot Melexis eveneens langetermijncontracten (2023-2025) af met zijn

belangrijkste klanten. Deze contracten bevatten geen financiële componenten die aanleiding geven tot materiële rechten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de bijgevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies als er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden op systematische en rationele basis geboekt als opbrengsten over de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de gerelateerde kosten. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze worden gemaakt. Financieringskosten die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden opgenomen in de kost van dat actief.

Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van het jaar en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het nettobelastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en bedragen die worden gebruikt voor inkomstenbelastingen anderzijds. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend op basis van de verwachte belastingtarieven in de periodes waarin die tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van de op de balansdatum van kracht zijnde of wezenlijk vastgestelde belastingtarieven.

De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen weerspiegelt de gevolgen op het vlak van belastingen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde van haar activa en passiva te realiseren of af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijke verschil waarschijnlijk zal terugdraaien. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de vaste activa/schulden op meer dan één jaar in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden verrekend. Op elke balansdatum herevalueert de onderneming de niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen. De onderneming erkent voorheen niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die voor de uitgestelde belastingvorderingen kan worden aangewend. Daarentegen wordt de boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om het voordeel van die uitgestelde belastingvorderingen geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Pensioenregeling: toegezegdebijdrageregeling

Een toegezegdebijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegdebijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar (zie toelichting 8.9.5.AH).

Segmenten

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van haar segmentinformatie (IFRS 8, paragraaf 7). Melexis heeft slechts één operationeel segment: de ontwikkeling en verkoop van geïntegreerde circuits. Bijgevolg gebeurt regelmatige financiële rapportering aan de CODM (Chief Operating Decision Maker; bij Melexis zijn dit de CEO en de CFO) in één segment en gebeurt de volledige toewijzing van O&O-hulpmiddelen op projectniveau door één corporate team.

De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvolueerd dat het onderscheid tussen automobiel- en niet-automobielsegmenten niet meer

relevant is. Operationele beslissingen worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van prestatiebeoordelingen. Financiële informatie over geografische segmenten is opgenomen in toelichting 8.9.5.AA.

Voorwaardelijke verplichtingen en activa

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen zeer onwaarschijnlijk is. Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum ('adjusting events') worden weergegeven in de jaarrekening. Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft haar geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2023.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast, uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2023. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2023.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2023 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. IFRS 17, 'Verzekeringscontracten' (effectief vanaf 1 januari 2023), inclusief de wijzigingen gepubliceerd in juni 2020. Deze standaard vervangt IFRS 4, dewelke momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnememogelijkheden. De goedkeuring omvat de

wijzigingen die in juni 2020 door de IASB zijn uitgegeven en die bedoeld zijn om ondernemingen te helpen de standaard te implementeren en het voor hen gemakkelijker te maken hun financiële prestaties uit te leggen.

De EU-verordening voorziet in een facultatieve vrijstelling van de toepassing van de jaarlijkse cohortverplichting die betrekking heeft op het tijdstip van de opname van de winst uit het contract, de contractuele servicemarge, in de winst-en-verliesrekening. Entiteiten die van de vrijstelling gebruik maken, passen de IFRSs zoals vastgesteld door de IASB niet toe en moeten dit feit bekendmaken.

2. Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van waarderingsregels (effectief vanaf 1 januari 2023).

De wijzigingen zijn bedoeld om de toelichtingen met betrekking tot de waarderingsregels te verbeteren en om gebruikers van de jaarrekening te helpen onderscheid te maken tussen schattingswijzigingen en wijzigingen in waarderingsregels. De IAS 1-aanpassing vereist dat ondernemingen hun materiële waarderingsregels vermelden in plaats van hun belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving. Verder verduidelijkt de wijziging van IAS 1 dat waarderingsregels niet hoeven te worden vermeld. Om deze wijziging te ondersteunen, heeft de Raad ook IFRS Praktijkverklaring 2, 'het maken van materialiteitsbeoordelingen', gewijzigd om richtlijnen te geven over hoe het concept van materialiteit moet worden toegepast op de toelichtingen op de grondslagen voor financiële verslaggeving. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023. Eerdere toepassing is toegestaan (onder voorbehoud van het nationale goedkeuringsproces).

3. Wijzigingen aan IAS 8, 'waarderingsregels, schattingswijzigingen en fouten': definitie van schattingen (effectief vanaf 1 januari 2023).

De wijziging in IAS 8 verduidelijkt hoe ondernemingen onderscheid moeten maken tussen veranderingen in waarderingsregels en schattingswijzigingen. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023. Eerdere toepassing is toegestaan (onder voorbehoud van het nationale goedkeuringsproces).

4. Wijzigingen aan IAS 12 'Winstbelastingen': uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie (effectief vanaf 1 januari 2023 maar onmiddellijke toepassing toegestaan).

De wijzigingen verduidelijken hoe bedrijven uitgestelde belastingen op transacties zoals

leases en ontmantelingsverplichtingen boekhoudkundig behandelen. De belangrijkste wijziging is een vrijstelling van de vrijstelling bij eerste opname uit IAS 12.15 (b) en IAS 12.24. Aldus is de vrijstelling bij eerste opname niet van toepassing op transacties waarbij bij de eerste opname gelijke bedragen aan aftrekbare en belastbare tijdelijke verschillen ontstaan. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2023. Vervroegde toepassing is toegestaan.

5. Wijzigingen aan IFRS 17 'Verzekeringscontracten': Eerste toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 - Vergelijkende informatie (effectief vanaf 1 januari 2023). De wijziging betreft een transitieoptie met betrekking tot vergelijkende informatie over financiële activa gepresenteerd bij de eerste toepassing van IFRS 17. De wijziging is bedoeld om entiteiten te helpen tijdelijke 'accounting mismatches' tussen financiële activa en verplichtingen uit hoofde van verzekeringscontracten te voorkomen, en daardoor de bruikbaarheid van vergelijkende informatie voor gebruikers van jaarrekeningen te verbeteren.

6. Wijzigingen aan IAS 12 'Inkomstenbelastingen': Internationale belastinghervorming - regels voor het tweedepijlermodel (effectief vanaf 1 januari 2023). De IASB heeft deze wijzigingen gepubliceerd die het volgende introduceren:

- een tijdelijke uitzondering op de vereisten omtrent de herkenning van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen en het publiceren van informatie met betrekking tot pijler 2-inkomstenbelastingen; en
- gerichte toelichtingen hieromtrent voor getroffen entiteiten.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2023 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback (van kracht per 1 januari 2024). De wijzigingen leggen uit hoe een entiteit een sale-and-leaseback na de transactiedatum verwerkt, met name wanneer sommige of alle leasebetalingen variabele leasebetalingen zijn die niet afhankelijk zijn van een index of voet. Zij stellen dat de verkoper-huurder bij de latere waardering van de leaseverplichting de "leasebetalingen" en "herziene leasebetalingen" bepaalt op een manier die er niet toe leidt dat de verkoper-huurder enig bedrag van

de winst of het verlies opneemt dat verband houdt met het behouden gebruiksrecht. Eventuele winsten en verliezen met betrekking tot de gehele of gedeeltelijke beëindiging van een huurovereenkomst blijven opgenomen wanneer ze zich voordoen, aangezien deze betrekking hebben op het beëindigde gebruiksrecht en niet op het behouden gebruiksrecht.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2023 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend' (effectief vanaf 1 januari 2024). Deze betreffen enkel de presentatie van verplichtingen in de balans, niet het bedrag of de timing bij erkenning van een actief, verplichting, inkomst of kost noch de toelichtingsvereisten voor andere elementen van de jaarrekening. Ze verduidelijken:

- dat de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend moet worden gebaseerd op bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode en de formulering in alle betrokken paragrafen moet worden aangepast om te verwijzen naar het "recht" om de afwikkeling uit te stellen met ten minste twaalf maanden; en dat alleen bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode de classificatie van een verplichting beïnvloeden;
- dat classificatie niet wordt beïnvloed door verwachtingen over de vraag of een entiteit haar recht zal uitoefenen om de afwikkeling van een verplichting uit te stellen; en dat afwikkeling verwijst naar de overdracht aan de tegenpartij van contanten, eigenvermogensinstrumenten, andere activa of diensten.
- hoe voorwaarden waaraan een entiteit binnen 12 maanden na de verslagperiode moet voldoen, zoals convenanten, van invloed zijn op de classificatie van de overeenkomstige verplichting.

2. Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht' en IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen' : financieringsovereenkomsten met leveranciers (effectief vanaf 1 januari 2024). Het amendement beschrijft de kenmerken waarvoor entiteiten aanvullende toelichtingen zullen moeten verstrekken over de impact van financieringsregelingen met leveranciers op verplichtingen, kasstromen en blootstelling aan liquiditeitsrisico's.

3. **Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid'** (van kracht per 1 januari 2025). IAS 21 behandelde voorheen niet hoe wisselkoersen moeten worden bepaald in het geval er langdurig gebrek aan uitwisselbaarheid is en de contante koers die door het bedrijf moet worden toegepast niet waarneembaar is. De wijzigingen met beperkt toepassingsgebied voegen specifieke eisen toe aan:

- Bepalen wanneer een valuta inwisselbaar is in een andere en wanneer niet;
- Bepalen van de toe te passen wisselkoers indien een valuta niet inwisselbaar is;
- Aanvullende toelichtingen die moeten worden verstrekt wanneer een valuta niet inwisselbaar is.

De volgende standaard is voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2016 maar werd nog niet goedgekeurd door de EU. De Europese Commissie heeft besloten de goedkeuringsprocedure voor deze interim standaard niet op te starten maar te wachten op de finale versie van de standaard:

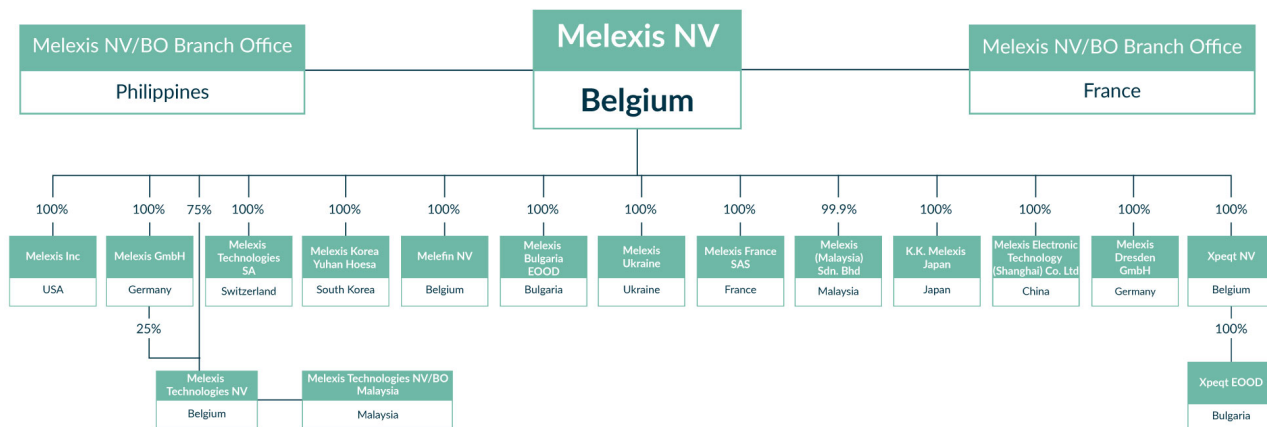
IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' (effectief vanaf 1 januari 2016). Dit betreft een tussentijdse standaard voor de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bedragen die voortkomen uit wettelijk gereguleerde activiteiten. IFRS 14 is enkel van toepassing voor entiteiten die voor het eerst IFRS toepassen. De standaard laat toe dat deze entiteiten bij de eerste toepassing van IFRS hun waarderingsregels onder hun vorige algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes kunnen blijven toepassen voor de opname, waardering, het boeken van een bijzondere waardevermindering op en het niet langer opnemen van wettelijke uitgestelde rekeningen. De tussentijdse standaard voorziet ook een leidraad voor het selecteren en wijzigen van grondslagen voor financiële verslaggeving (bij eerste toepassing of later) en voor de presentatie en toelichting.

Te allen tijde streeft het management naar een eerlijke weergave van de jaarrekening aan de belanghebbenden volgens de IFRS-wetgeving. In geval van wijzigingen in de IFRS-wetgeving die wezenlijke gevolgen hebben, maar nog niet toegepast worden door Melexis, zorgt het management voor tijdige bekendmaking van de impact op de jaarrekening van Melexis. Er wordt geen impact verwacht.

De Groep heeft ervoor gekozen de nieuwe standaarden, interpretaties en wijzigingen die uitgevaardigd maar nog niet effectief zijn per 31 december 2023 niet vervroegd aan te nemen.

8.9.4 Overzicht van de groepsstructuur

Voor de aandeelhoudersstructuur wordt verwezen naar hoofdstuk 9.1.



8.9.5 Toelichtingen

A. LIQUIDE MIDDELEN EN KORTETERMIJNBELEGGINGEN

in EUR

31 december	2023	2022
Liquide middelen	39.348.841	85.080.008
Totaal	39.348.841	85.080.008

De afname in liquide middelen is voornamelijk het gevolg van operationele vooruitbetalingen aan een belangrijke leverancier.

B. OVERIGE BELEGGINGEN, DERIVATEN

Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van de totale nominale bedragen van de niet-ervallen afgeleide financiële instrumenten van de Groep:

31 december		2023	2022
Niet-ervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	50.000.000	50.000.000
Niet-ervallen inflatieswapcontracten die vervallen over meer dan een jaar	EUR	—	15.000.000

FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD) op de balans in te dekken. Inflatieswapcontracten worden gebruikt om Belgische salarissen in te dekken. Alle inflatieswaps werden verkocht in de eerste helft van 2023.

Reële waarde

De reële waarde van derivaten is gebaseerd op 'mark-to-market'-waarderingen. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde afgeleid van inputcriteria van niveau 2. Voor FX-swaps wordt dit berekend aan de termijkoers van het passende valutapaar op 31 december.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van uitstaande derivaten, ingedeeld als een actief onder Overige beleggingen, derivaten:

in EUR

31 december	2023	2022
Activa	Reële waarde	Reële waarde
Niet-ervallen FX-swaps - level 2	—	69.522
Niet-ervallen inflatieswaps - level 2	—	12.431.231
Totaal, ingedeeld onder Overige beleggingen	—	12.500.754

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van uitstaande derivaten, ingedeeld als een passief onder Overige beleggingen, derivaten:

Reële waarde in EUR

Passiva	2023	2022
Niet-ervallen FX-swaps - level 2	–	–
Niet-ervallen inflatieswaps - level 2	259.214	–
Totaal, ingedeeld onder Overige beleggingen	259.214	–

Op 31 december 2023 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast door het derivaat aan te duiden als een afdekkingsinstrument in een in aanmerking komende relatie.

De vooruitbetalingen zoals vermeld in toelichting 8.9.5.AD worden niet verwerkt volgens IFRS 9, gezien de vereffening in wafers en niet in liquide middelen noch enig ander financieel instrument zal gebeuren.

C. HANDELSVORDERINGEN

Handelsvorderingen worden gemeten aan reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met debiteurenvoorzieningen. Omwille van de kortstondige aard van de kortlopende vorderingen worden hun boekwaarde en hun reële waarde als dezelfde beschouwd.

in EUR

31 december	2023	2022
Handelsvorderingen	120.261.187	107.608.885
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(57.940)	(61.378)
Totaal	120.203.248	107.547.507

Op 31 december 2023 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 18.788.204.

De ouderdomsanalyse van die handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

in EUR

31 december	2023	2022
Niet vervallen	101.415.044	93.363.617
<30 dagen	17.251.847	12.179.383
>30 <60 dagen	445.338	872.911
>60 dagen	1.091.019	1.131.596
Totaal	120.203.248	107.547.507

In de volgende ouderdomsanalyse wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

in EUR

31 december				
	Vorderingen waarvoor een waardevermindering genomen is	Vorderingen waarvoor geen waardevermindering genomen is	Totaal handelsvorderingen 2023	Totaal handelsvorderingen 2022
Niet vervallen	–	101.415.044	101.415.044	93.363.617
<30 dagen	–	17.251.847	17.251.847	12.179.383
>30 <60 dagen	–	445.338	445.338	872.911
>60 dagen	(57.940)	1.148.959	1.091.020	1.131.597
Totaal	(57.940)	120.261.187	120.203.248	107.547.507

De afdeling Credit Control volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op. Wanneer er een significante stijging is van het kredietrisico van een klant, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt. De analyse van de stijging van het kredietrisico wordt uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geleid tot de erkenning van materiële bedragen.

Melexis gebruikt een vroege-waarschuwingssysteem om potentiële dubieuze debiteuren te detecteren. In dit systeem wordt de meest recente beschikbare financiële informatie van de klant (met een focus op kredietratio's) gecombineerd met een analyse van hun (toekomstig) bestel- en betaalgedrag. Die analyse gebeurt op weekbasis en wordt grondig onderzocht door het Credit Control team. In 2023 moesten geen bijkomende waardeverminderingen of kredietverliezen genomen worden.

D. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen en bijkantoren behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc.	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV/BO France	een Frans bijkantoor
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV/BO Philippines	een Filipijns bijkantoor
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	een Japanse onderneming
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	een Chinese onderneming
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming
Melexis France SAS	een Franse onderneming
Melexis Korea Yuhan Hoesa	een Zuid-Koreaanse onderneming
Xpeqt NV	een Belgische onderneming
Xpeqt EOOD	een Bulgaarse onderneming

Situatie op 31 december 2023

- Sensinnovat BV bezit 25% + 1 aandeel van de uitstaande aandelen van Melexis. De aandelen van Sensinnovat BV worden gecontroleerd door de heer Rudi De Winter en mevrouw Françoise Chombar. Mevrouw Chombar is bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV bezit 25% van de uitstaande aandelen van Melexis. De heer Roland Duchâtelet is lid van het senior management van Elex NV en bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV bezit 99,9% van de uitstaande aandelen van Fremach International NV.
- Fremach International NV heeft een significante invloed op WorkNomads AD.

Op 14 november 2023 verkocht Xtrion al haar aandelen in Melexis aan Elex en Sensinnovat, haar indirecte aandeelhouders. Xtrion verkocht 10.100.000 aandelen aan Elex en 10.100.001 aandelen aan Sensinnovat. Na deze wijziging in de aandeelhoudersstructuur van Melexis op 14 november 2023 bezitten zowel Elex als Sensinnovat 25% van de uitstaande aandelen van Melexis en is X-FAB niet langer een verbonden onderneming van Melexis zoals gebaseerd op IAS 24.9 (b) (belangrijke invloed zoals bepaald in IAS 28, geen controle of gezamenlijke controle). De bedragen die in deze sectie worden opgenomen hebben daarom enkel betrekking op de periode van 1 januari 2023 tot 14 november 2023.

Voor meer informatie over potentiële belangenconflicten en de remuneratie van het Uitvoerend Management verwijzen wij naar hoofdstuk 7.

2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Op 31 december 2023 en 2022 was de situatie van de saldi als volgt^{5 6}:

Vorderingen

in EUR

31 december		2023	2022
Op	Elex NV	3.095	6.183
	Xtrion NV	–	4.840
	X-FAB Group	–	1.263.742
	Xpeqt Group	–	11.116
	Totaal	3.095	1.285.880

Schulden

in EUR

31 december		2023	2022
Aan	Elex NV	52.345	8.104
	Xtrion NV	279.424	37.959
	X-FAB Group	–	24.767.617
	Xpeqt Group	–	1.366.833
	Worknomads EAD	9.759	14.803
	Totaal	341.529	26.195.316

Langlopende vorderingen, onderdeel van overige vaste activa

in EUR

31 december		2023	2022
Op	X-FAB Group	–	2.323.381
	Totaal	–	2.323.381

De vordering op lange (en korte) termijn van 2022 op de groep X-FAB houdt verband met een voorfinancieringsovereenkomst voor gespecialiseerde uitrusting aangekocht door en eigendom van X-FAB om de productiecapaciteit voor Melexis te garanderen.

Gezien X-FAB niet langer een verbonden partij was op 31 december 2023, zit het saldo van 2023 vervat in andere vaste activa (zie toelichting 8.9.5.H).

3. Transacties in de loop van het jaar

Verkopen en aankopen van goederen en uitrusting

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

⁵ Sinds 14 november 2023 is X-FAB niet langer een verbonden partij.

⁶ Sinds 1 oktober 2023 is Xpeqt niet langer een verbonden partij (zie toelichting 8.9.5.AE).

in EUR

31 december	2023	2022
Verkopen aan		
Fremach Group (voornamelijk geïntegreerde schakelingen of IC's)	13.050	18.129
Xpeqt Group	1.040	2.080
X-FAB Group*	2.884	9.723
31 december	2023	2022
Aankopen van		
X-FAB Group (voornamelijk wafers)*	314.084.525	276.217.084
Xpeqt Group (voornamelijk uitrusting en goederen)	8.893.012	9.790.597
Xtrion NV (voornamelijk IT-infrastructuur)	94.822	140.976
Elex NV	632.615	–

Verkopen en aankopen van diensten

31 december	2023	2022
Verkopen aan		
Elex NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	14.972	21.112
Xpeqt Group (infrastructuur kantoorgebouwen)	90.987	108.175
Xtrion NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	73.920	48.000
X-FAB Group (voornamelijk test- en assemblagediensten)*	558.415	544.272
Worknomads EAD	324	–
Sensinnovat BV	42.077	–
31 december	2023	2022
Aankopen van		
Xtrion NV (voornamelijk IT, O&O en gerelateerde support)	2.852.516	2.352.507
Elex NV (support)	146.663	73.354
Xpeqt Group (onderhouds- en hersteldiensten)	1.418.366	1.491.930
X-FAB Group (voornamelijk test- en ontwerpdiensten)*	2.342.886	3.940.626
Worknomads EAD (O&O-diensten)	146.213	104.480
Sensinnovat BV	416.490	–

*Op 14 november 2023 heeft Xtrion alle aandelen die zij in Melexis aanhield verkocht aan Elex en Sensinnovat, haar onrechtstreekse aandeelhouders. Xtrion verkocht 10.100.000 aandelen aan Elex en 10.100.001 aandelen aan Sensinnovat. Na deze wijzigingen in de aandeelhoudersstructuur van Melexis is X-FAB niet langer een verbonden partij op basis van IAS

24.9 (b) (belangrijke invloed zoals gedefinieerd in IAS 28, geen controle of gezamenlijke controle). De balansen die hierboven werden opgenomen hebben dus enkel betrekking op de periode 1 januari 2023 tot 14 november 2023.

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat zij als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat er voldoende elementen aanwezig zijn om te besluiten dat de vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

4. Remuneratie van het senior management

in EUR

Remuneratie	Kortetermijnvoordelen	Lange- en middellange-termijn-bonus	Pensioenbijdragen	Totale remuneratie
Senior Management	2.554.288	345.786	96.494	2.996.568

Voor meer details in verband met remuneratie verwijzen wij naar hoofdstuk 7.6.

E. BELASTING OP HET RESULTAAT

De belasting op het resultaat kan als volgt opgesplitst worden:

in EUR

31 december	2023	2022
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	51.731.089	40.572.119
Uitgestelde belastingen	(8.031.602)	654.238
Totaal	43.699.487	41.226.357

Actuele belastingverplichtingen en voorafbetalingen zijn gestegen in vergelijking met vorig jaar omwille van een stijging in het belastbaar resultaat.

Intragroepstransacties resulteerden in de opname van immateriële vaste activa in de statutaire (afzonderlijke) jaarrekeningen van Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria EOOD. Die activa, hoewel geëlimineerd in de geconsolideerde cijfers, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor die vennootschappen. De aan die transacties verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2023 ongeveer EUR 1,3 miljoen.

Met ingang van boekjaar 2016 achtte de Raad van Bestuur het opportuun om activiteiten van onderzoek en ontwikkeling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een 'beste praktijk'-aanpak beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve

belastingeffecten bedragen op jaareinde 2023 bij benadering EUR 27,8 miljoen.

Toegevoegd aan toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis NV en Melexis Technologies NV en toekomstige positieve belastingeffecten ten gevolge van diverse tijdelijke verschillen, bedragen de maximaal op te nemen uitgestelde belastingvorderingen EUR 33,6 miljoen op jaareinde 2023.

Conform voorgaande jaren heeft de onderneming ingeschat met welke mate van zekerheid dit positieve belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming enkel kortetermijncontracten afsluit met haar klanten. Het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de cijfers afgesloten

op 31 december 2023 is gebaseerd op een beste schatting van het management, rekening houdend met de in de nabije toekomst te verwachten bedrijfsresultaten. Op basis van die overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2023 een gecumuleerd bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen van EUR 33.331.820 op te nemen. Bijgevolg bedragen de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voor overgedragen investeringsaftrek ongeveer EUR 0,3 miljoen op het einde van 2023.

Verder is er een uitgestelde belastingverplichting van 710.268 EUR opgenomen per einde 2023, voornamelijk omwille van het opzetten van een uitgestelde belastingverplichting voor leases.

De geconsolideerde cijfers tonen een actuele belastingvordering van EUR 3.727.334 en een actuele belastingschuld van EUR 2.642.293. De belangrijkste componenten van de actuele belastingvordering zijn het te veel betaalde bedrag van EUR 1,5 miljoen aan Belgische belastingen voor boekjaren 2021 en 2022.

De Groep veronderstelt binnen het toepassingsgebied te vallen van de OESO Pillar Two (GloBE) model regels. België, waar de zetel van Melexis NV zich bevindt, heeft de Pillar Two regels bij wet ingevoerd en zal als dusdanig gelden vanaf 1 januari 2024. Aangezien de Pillar Two wetgeving niet van toepassing was op het moment van rapporteren, heeft de Groep geen actuele belastingverplichtingen dienaangaande. De Groep past de uitzondering toe met betrekking tot het erkennen en publiceren van informatie betreffende de uitgestelde

belastingverplichtingen en -vorderingen, zoals voorzien in de wijzigingen aan IAS 12, gepubliceerd in mei 2023.

Onder toepassing van deze nieuwe wetgeving, zal de Groep onderhevig zijn aan het betalen van een belastingtoeslag ter hoogte van het verschil tussen het effectieve belastingsdruk en het vastgelegde minimum van 15%, en dit per jurisdictie. De Groep stelt vast dat alle entiteiten een belastingdruk hebben die hoger ligt dan het vooropgestelde minimum, met uitzondering van de entiteiten in Bulgarije en Zwitserland.

De Groep is momenteel bezig met een inschatting van de concrete blootstelling aan de nieuwe wetgeving. Gebaseerd op simulaties gemaakt op basis van de finale jaarcijfers voor 2022, bedraagt de belastingdruk voor de Bulgaarse entiteit 10% en voor de Zwitserse entiteit ongeveer 12%. Uit eerste analyses op basis van de voorlopige cijfers voor 2023, stelt de Groep vast dat de belastingdruk voor deze twee entiteiten niet significant zal wijzigen.

Ingevolge de complexiteit in toepassing van deze wetgeving en berekening van het GloBE inkomen, is het momenteel niet mogelijk om een redelijke inschatting voor te leggen van de cijfermatige impact. Zelfs in het geval van een boekhoudkundige belastingdruk boven het vastgelegde minimum van 15% zouden er alsnog fiscale gevolgen kunnen zijn vanwege de Pillar Two regels. De Groep werkt samen met fiscale experts om deze regels correct te kunnen toepassen.

Componenten van de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

in EUR

	1 januari 2023	Opgenomen in resultaten-rekening	Opgenomen in eigen vermogen	31 december 2023
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	26.043.000	3.128.460	—	29.171.460
Reële waardeaanpassingen financiële instrumenten	944.000	1.424.000	—	2.368.000
Overdraagbare verliezen	—	64.804	—	64.804
Andere	845.233	882.323	—	1.727.556
Totaal	27.832.233	5.499.587	—	33.331.820

Financiële instrumenten hebben betrekking op onze FX- en inflatiederivaten gebruikt voor afdekkingsdoeleinden. Voor meer informatie over die derivaten verwijzen wij naar toelichting 8.9.5.B.

Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen binnen 12 maanden bedragen EUR 16,4 miljoen. Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen na 12 maanden bedragen EUR 16,9 miljoen.

Componenten van de uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

in EUR

	1 januari 2023	Opgenomen in resultaten-rekening	Opgenomen in eigen vermogen	31 december 2023
Reëlewaardeaanpassingen financiële instrumenten	(3.125.188)	3.125.188	–	–
Andere	(134.555)	(575.713)	–	(710.268)
Totaal	(3.259.743)	2.549.475	–	(710.268)

De afstemming van de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in EUR

31 december	2023	2022
Resultaat vóór belastingen	253.162.880	238.379.021
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	63.290.720	59.594.755
Effectieve belastingen	43.699.487	41.226.357
Te verklaren verschil	(19.591.233)	(18.368.399)
Verklaring van het verschil		
Verskil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	(7.973.500)	(6.792.015)
Belastingeffect niet-aftrekbare kosten	641.942	730.927
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	6.781	(205.626)
Belastingeffect octrooiaftek/aftrek innovatie-inkomsten	(7.725.677)	(8.184.549)
Belastingeffect investeringsaftek	(5.109.501)	(3.648.334)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(1.468.456)	(199.501)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	(86.488)	(234.386)
Diversen	(377.323)	402.246
Wijziging in de erkenning van uitgestelde belastingen (afname + / toename -)	2.500.988	(237.160)
Totaal	(19.591.234)	(18.368.399)
Verskil	0	0

F. VOORRADEN

Voorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgewaardeerd. In 2023 werd een bijkomende waardevermindering geboekt op voorraad voor EUR 7.335.694 en werd EUR 5.450.317 aan in vorige boekjaren geboekte waardeverminderingen teruggenomen vermits de omstandigheden die er eerder toe hebben geleid dat voorraden onder de kostprijs werden afgeschreven niet meer bestaan, of de ingeschatte opbrengstwaarde vanwege een wijziging in de economische omstandigheden is toegenomen. Goederen in bewerking bestaan uit goederen die verwerkt worden in wafer-test (probing), verpakking (assembly) en finale test.

in EUR

31 december	2023	2022
Grondstoffen en geleverde goederen, tegen kostprijs	44.618.063	22.983.733
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	182.932.814	139.544.862
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	35.177.056	23.614.600
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(8.379.780)	(6.494.403)
Totaal	254.348.153	179.648.793

De toename in de voorraadbalans is voornamelijk gerelateerd aan prijsstijgingen en gedeeltelijk aan de overname van Xpeq (zie ook toelichting 8.9.5.AE).

G. OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

in EUR

31 december	2023	2022
Overige vorderingen	27.600.253	14.405.988
Over te dragen kosten	4.828.920	5.672.645
Totaal	32.429.173	20.078.633

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op BTW.

Over te dragen kosten zijn voorafbetaalde kosten voor het hele jaar, bijvoorbeeld verzekeringskosten, licentiekosten, enz. Ze nemen toe in het begin van het jaar en nemen af naar het einde van het jaar.

De toename in overige vlottende activa van EUR 20.078.633 per einde december 2022 tot EUR 32.429.173 per einde december 2023 komt voornamelijk door een stijging in btw-vorderingen.

H. OVERIGE VASTE ACTIVA

31 december	2023	2022
Overige vaste activa	181.233.403	2.369.107
Totaal	181.233.403	2.369.107

Het recente onevenwicht tussen vraag en aanbod op de auto-industriemarkt voor halfgeleiders zette marktdeelnemers aan tot nieuwe manieren van contracteren die gericht zijn op de langetermijnrelatie tussen leveranciers en afnemers. Ook Melexis en haar dochtervennootschappen hebben de laatste jaren, in lijn met de ontwikkelingen binnen de sector, allereerste long-term agreements (LTA's) afgesloten met verschillende leveranciers. Het belangrijkste doel van LTA's is het veiligstellen van volumes en meer voorspelbare prijzen.

Aangezien de LTA met onze belangrijkste leverancier X-FAB significante capaciteitsuitbreidingen bij X-FAB vereist, heeft Melexis Technologies ermee ingestemd om, in lijn met de huidige marktpraktijken, een deel van de gecommiteerde wafers vooruit te betalen. Voor meer details over deze transactie verwijzen wij naar toelichting 8.9.5.AD.

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die enige aanleiding hebben gegeven tot waardevermindering van deze overige vaste activa.

I. MATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Machines, installatie en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal 2023	Totaal 2022
Aanschaffingswaarde						
Begin van de periode	73.865.066	359.030.112	26.824.040	12.022.728	471.741.946	448.458.030
Aanschaffingen	914.878	13.482.121	6.139.456	72.258.899	92.795.355	39.339.708
Buitengebruikstellingen (-)	(197.298)	(10.227.973)	(669.633)	–	(11.094.904)	(18.079.307)
Transfer naar activa aangehouden voor verkoop	–	262.587	–	(262.587)	–	–
Overdrachten	992.639	27.475.781	605.580	(29.074.000)	–	(444.390)
Omrekeningsverschillen	264.467	178.098	(72.817)	–	369.749	2.467.907
Overnames via bedrijfscombinaties	1.955.940	7.692	143.760	48.954	2.156.346	–
Einde van de periode	77.795.693	390.208.420	32.970.386	54.993.993	555.968.491	471.741.947
Gecumuleerde afschrijvingen						
Begin van de periode	27.865.711	289.856.390	18.941.197	–	336.663.298	316.437.936
Aanschaffingen	2.870.212	27.956.116	3.517.209	–	34.343.538	35.949.808
Buitengebruikstellingen (-)	(45.312)	(10.218.796)	(631.794)	–	(10.895.902)	(16.606.704)
Omrekeningsverschillen	510.571	(551.402)	14.444	–	(26.386)	882.257
Einde van de periode	31.201.183	307.042.308	21.841.056	–	360.084.547	336.663.297
NETTOBOEKWAARDE	46.594.510	83.166.111	11.129.329	54.993.993	195.883.945	135.078.652

Aanschaffingen van de periode komen voornamelijk van vaste activa in aanbouw. Deze hebben vooral betrekking op testapparatuur en infrastructuur in aanbouw (i.e. de constructie van het nieuwe gebouw in Kuching, Maleisië).

Buitengebruikstellingen hebben voornamelijk betrekking op items met een nettoboekwaarde van nul die niet meer in gebruik zijn door het bedrijf. In het geconsolideerde totaalresultaat zijn geen materiële vergoedingen vanwege derde partijen opgenomen.

Er zijn momenteel geen eigendomsbeperkingen m.b.t. onze materiële vaste activa, noch zijn ze in onderpand gegeven als zekerheid voor verplichtingen. De aankoopverplichtingen gerelateerd aan materiële vaste activa worden vermeld in toelichting 8.9.5.AD.

J. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Licenties	IP	Totaal 2023	Totaal 2022
Aanschaffingswaarde				
Begin van de periode	23.280.680	1.264.810	24.545.490	24.690.614
Aanschaffingen	551.041	–	551.041	543.925
Buitengebruikstellingen	(118.003)	–	(118.003)	(814.554)
Omrekeningsverschillen	168.964	–	168.964	125.505
Totaal	23.882.682	1.264.810	25.147.492	24.545.490
Gecumuleerde afschrijvingen				
Begin van de periode	20.231.221	1.264.810	21.496.031	20.356.003
Aanschaffingen	1.523.499	–	1.523.499	1.829.128
Buitengebruikstellingen	(118.003)	–	(118.003)	(814.554)
Overdrachten	–	–	–	–
Omrekeningsverschillen	170.739	–	170.739	125.454
Totaal	21.807.456	1.264.810	23.072.266	21.496.031
NETTOBOEKWAARDE	2.075.226	–	2.075.226	3.049.458

Licenties worden afgeschreven over 5 jaar, IP (intellectuele eigendomsrechten) over 10 jaar. Alle immateriële vaste activa hebben een beperkte nuttige gebruiksduur. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van verkopen (toelichting 8.9.5.Q) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (toelichting 8.9.5.R).

K. GELEASEDE ACTIVA EN LEASEVERPLICHTINGEN

Deze toelichting verschaft informatie met betrekking tot geleasede activa waarvan Melexis leasingnemer is. De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot geleasede activa:

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal 2023	Totaal 2022
Geleasede activa				
Begin van de periode	7.020.008	677.450	7.697.458	8.045.191
Aanschaffingen	1.048.360	207.484	1.255.844	2.455.855
Buitengebruikstellingen	(1.399.312)	(127.912)	(1.527.224)	(2.820.740)
Overdrachten	–	–	–	–
Omrekeningsverschillen	(65.296)	–	(65.296)	17.153
Einde van de periode	6.603.760	757.023	7.360.782	7.697.458
Gecumuleerde afschrijvingen				
Begin van de periode	3.172.069	357.020	3.529.089	3.452.748
Additions of the period	1.712.443	165.804	1.878.247	1.962.768
Buitengebruikstellingen	(1.399.312)	(127.912)	(1.527.224)	(1.990.519)
Overdrachten	–	–	–	–
Omrekeningsverschillen	(16.234)	–	(16.234)	104.091
Einde van de periode	3.468.965	394.913	3.863.878	3.529.089
NETTOBOEKWAARDE	3.134.795	362.110	3.496.902	4.168.369

Aanschaffingen en buitengebruikstellingen hebben voornamelijk betrekking op wijzigingen in huurcontracten van gebouwen.

De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot leaseverplichtingen:

in EUR

31 december	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Totaal
Begin van de periode	1.709.951	2.538.904	4.248.855
Einde van de periode	1.526.743	1.989.751	3.516.494

Onderstaande tabel toont de looptijd van de uitstaande verplichtingen:

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
< 1 jaar	1.372.195	154.547	1.526.743
> 1 jaar < 3 jaar	1.812.638	177.113	1.989.751
TOTAAL	3.184.833	331.661	3.516.494

De winst- en verliesrekening toont de volgende bedragen met betrekking tot leases:

in EUR

Afschrijvingskosten geleasede gebouwen	1.658.172
Afschrijvingskosten geleasede voertuigen	102.174
Rentelast (inbegrepen in financieringskost)	115.363
Kosten gerelateerd aan kortetermijnleases of activa van lage waarde (inbegrepen in administratieve kosten)	660.351

Het totaalbedrag aan betaalde huurgelden bedraagt voor Melexis In 2023 ongeveer EUR 2,2 miljoen (cash outflow met een immateriële intrestcomponent).

L. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN OP MINDER DAN ÉÉN JAAR

De stijging in handelsschulden is voornamelijk te wijten aan prijsstijgingen en het feit dat X-FAB niet langer een verbonden onderneming is (zie toelichting 8.9.5.D).

Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden standaard voldaan binnen de 30 dagen.

Andere lopende verplichtingen omvatten het volgende:

in EUR

31 december	2023	2022
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	128.000	102.000
Geprovisioneerde financiële diensten	807.524	816.075
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	1.909.575	1.321.656
Geprovisioneerde managementdiensten	225.027	485.482
Geprovisioneerde hr-diensten	1.047.439	380.077
Geprovisioneerde transportkosten	41.989	70.000
Geprovisioneerde verzekeringskosten	126.136	158.136
Geprovisioneerde IT-diensten	376.876	155.229
Geprovisioneerde licenties en royalty's	31.165	139.000
Geprovisioneerde andere personeelskosten	171.799	131.000
Geprovisioneerde nutsvoorzieningen	282.095	91.715
Geprovisioneerde interesten	989.933	–
Andere	6.826.806	1.255.243
Totaal	12.964.363	5.105.614

De stijging in 'Andere' heeft voornamelijk betrekking op de constructie van het nieuwe gebouw in Maleisië.

M. SCHULDEN MET BETREKKING TOT BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

in EUR

31 december	2023	2022
Voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	18.615.155	17.910.522
Andere sociale schulden	1.672.258	920.829
Bezoldigingen	1.665.511	1.123.534
Sociale zekerheid	734.116	431.822
Directe en indirecte belastingen	993.181	717.119
Totaal	23.680.221	21.103.825

De stijging in schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten is voornamelijk gerelateerd aan een toename in het gemiddelde aantal voltijdse equivalenten (VTE's).

N. OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN

in EUR

31 december	2023	2022
Kapitaalsubsidies	213.189	236.031
Over te dragen opbrengsten	2.712.435	3.716.519
Totaal	2.925.624	3.952.550

De kapitaalsubsidie wordt in het resultaat opgenomen pro rata de afschrijvingen van nieuwe vaste activa waarop de kapitaalsubsidie van toepassing is.

De over te dragen opbrengsten hebben betrekking op producten die op jaareinde nog niet bij de klant werden afgeleverd. Omdat die resultaatsverplichting nog niet werd vervuld, werden inkomsten niet erkend op jaareinde en zullen ze worden erkend wanneer de verzending wordt afgeleverd bij de klant. De resultaatsverplichting werd kort na jaareinde vervuld en de inkomsten erkend in januari van het volgende jaar. Een contractverplichting wordt geboekt indien een betaling verschuldigd is aan een klant voordat een gerelateerde resultaatsverplichting voldaan is.

O. OVERIGE SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

Melexis heeft een garantievoorziening van EUR 3.404.000 genomen (vergeleken met 4.272.000 in 2022), gebaseerd op een betrouwbare inschatting van historische gegevens. Die inschatting omvat de ervaring met claimbedragen uit het verleden en kennis van huidige claims, alsook een evaluatie van de kosten van herstel, hetgeen geleid heeft tot een daling van EUR 868.000 in de garantievoorziening in vergelijking met 2022. De geschatte gebruiksduur van de onderliggende kosten is vastgelegd op 1-2 jaar.

P. INKOMSTEN UIT PRODUCTVERKOOP

De inkomsten uit productverkoop zijn als volgt:

in EUR

31 december	2023	2022
Productverkoop	964.297.902	836.157.480
Totaal	964.297.902	836.157.480

Voor de inkomsten uit productverkoop verwijzen we naar de operationele segmenten in toelichting 8.9.5.AA.

Q. KOSTPRIJS VAN VERKOPEN

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2023	2022
Materiaalkosten	405.064.817	345.092.463
Transportkosten	7.752.683	7.820.750
Lonen en salarissen	50.269.902	43.164.699
Afschrijvingen en waardeverminderingen ⁷	30.835.840	31.414.529
Onderhoud	13.989.841	13.193.874
Nutsvoorzieningen	8.203.419	8.908.245
Overige directe productiekosten	7.960.987	11.884.418
Totaal	524.077.489	461.478.979

De kostprijs van verkopen steeg in 2023 omwille van een toename van de omzet.

⁷ Bevat een provisie voor waardeverminderingen op voorraden van EUR 7.335.694 en de terugname van provisies voor waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar voor EUR 5.450.317. Waardeverminderingen op voorraden werden teruggenomen omdat de voorwaarden om deze voorraaditems af te schrijven overbodig werden of omdat de geschatte verkoopwaarde toenam omwille van een verandering in bedrijfsomstandigheden. De netto impact op de geconsolideerde resultatenrekening van 2023 bedraagt bijgevolg een verlies van EUR 1.885.377.

R. KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2023	2022
Lonen en salarissen	65.275.378	55.421.792
Afschrijvingen en waardeverminderingen	8.180.734	7.773.150
Externe diensten	13.463.805	12.562.108
Erelonen	6.270.278	6.149.791
Prototypewafers	1.941.645	1.241.803
Huur en onderhoud	2.078.764	887.823
Subsidies	(751.027)	(1.085.633)
Reiskosten	2.557.310	1.343.796
Engineering-aankopen	7.714.757	5.916.764
Totaal	106.731.643	90.211.394

De toename in kosten van onderzoek en ontwikkeling is voornamelijk toe te schrijven aan lonen en salarissen (omwille van een stijging in gemiddeld aantal voltijdse equivalenten en een algemene stijging in verloning).

S. ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 December	2023	2022
Lonen en salarissen	16.029.606	12.590.018
Afschrijvingen en waardeverminderingen	5.498.523	5.380.841
Externe diensten	9.386.437	7.632.043
Erelonen	6.017.358	3.845.311
Onderhoud	3.694.961	3.188.744
Verzekeringen	2.351.138	1.813.878
Nutsvoorzieningen	3.014.360	3.137.131
Reiskosten	925.364	521.888
Overige	3.684.628	2.777.646
Totaal	50.602.373	40.887.499

De toename in algemene en administratieve kosten is voornamelijk toe te schrijven aan lonen en salarissen (omwille van een stijging in gemiddeld aantal voltijdse equivalenten en een algemene stijging in verloning) en aan externe diensten.

T. VERKOOPKOSTEN

Verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2023	2022
Lonen en salarissen	13.590.513	11.546.811
Afschrijvingen en waardeverminderingen	641.864	598.072
Commissies	2.545.481	1.596.634
Externe diensten	1.995.434	1.288.712
Reiskosten	1.343.894	754.081
Overige	1.519.032	1.267.231
Totaal	21.636.218	17.051.541

De toename in verkoopkosten is voornamelijk toe te schrijven aan lonen en salarissen (omwille van een stijging in gemiddeld aantal voltijdse equivalenten en een algemene stijging in verloning).

U. NETTO FINANCIËEL RESULTAAT

in EUR

31 december	2023	2022
Financiële opbrengsten	9.106.843	23.526.001
Interesten	891.554	50.121
Wisselkoerswinsten	9.017.768	8.603.714
Resultaat op financiële instrumenten exclusief reëlewaardeaanpassingen	11.628.646	12.646.535
Reëlewaardeaanpassingen inflatieswaps	(12.431.232)	2.225.512
Overige	107	120
Financiële kosten	(17.194.141)	(11.675.047)
Interesten	(5.985.432)	(506.382)
Bankkosten	(184.953)	(208.419)
Wisselkoersverliezen	(10.695.020)	(10.879.329)
Marktwaaardeaanpassingen FX-swaps	(328.736)	(80.918)
Netto financieel resultaat	(8.087.298)	11.850.954

Interestinkomsten en -kosten stegen omwille van een toename in rentevoeten en in langetermijnschuld.

De verkoop van inflatieswaps in 2023 resulteerde in een daling in 'reëlewaardeaanpassingen inflatieswaps' en een stijging in 'resultaat op financiële instrumenten exclusief reëlewaardeaanpassingen'. Voor meer informatie over onze indekkingen, zie toelichting 8.9.5.B.

V. SUBSIDIES

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies.

Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Die subsidies kunnen herroepen worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een stimulans voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde mijlpalen zijn behaald. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kostprijs van verkopen in verhouding tot de afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen als vermindering in de kosten van onderzoek en ontwikkeling wanneer zij worden gemaakt.

in EUR

31 december	2023	2022
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	765.552	1.085.633
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	59.501	211.646
Totaal	825.053	1.297.280

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige kosten inbegrepen in de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten, zie toelichting 8.9.5.R.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten in de totale kostprijs van verkopen, zie toelichting 8.9.5.Q.

W. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten de volgende kosten:

in EUR

31 december	2023	2022
Kostprijs van verkopen	30.835.840	31.414.529
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	8.180.734	7.773.150
Algemene en administratieve kosten	5.498.523	5.380.841
Verkoopkosten	641.864	598.072
Totaal	45.156.960	45.166.592

X. PERSONEELSKOSTEN EN GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

in EUR

31 december	2023	2022
Lonen en salarissen	145.165.399	122.723.321
Totaal	145.165.399	122.723.321

Het gemiddeld aantal werknemers (VTE) bedroeg 1.931 in 2023 en 1.709 in 2022. Meer informatie over de remuneratie van het Uitvoerend Management vindt u in hoofdstuk 7.

Y. SCHULDEN OP LANGE EN KORTE TERMIJN

in EUR (tenzij anders vermeld)

31 December	2023	2022
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2027	30.000.000	—
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	30.000.000	—
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in MYR); vervaldatum in 2030	22.215.657	—
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in USD); vervaldatum in 2032	38.372.441	—
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in USD); vervaldatum in 2032	64.070.998	—
Totale schuld	184.659.096	—

Geconsolideerd moet Melexis ten alle tijden voldoen aan de volgende financiële verbintenissen:

- Nettoschuld/EBITDA ratio $\leq 3,5$
- Tangible net worth/totale activa $\geq 30\%$

Op 31 december 2023 komt Melexis al haar financiële verbintenissen na en verwacht dat dit in de toekomst zo zal blijven.

Er zijn geen grote verschillen tussen de reële waarde en de boekwaarde van de schulden, gezien de verschuldigde interest op deze leningen nauw aansluit bij de huidige marktwaarde.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2023 is als volgt gepland:

in EUR

31 December	
2024	—
2025	2.195.998
2026	13.125.000
2027	43.125.000
2028	13.997.441
Na 2028	112.215.657
Totaal	184.659.096

Z. EIGEN VERMOGEN EN RECHTEN VERBONDEN AAN DE AANDELEN

Kapitaal

Op 31 december 2023 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde, onveranderd ten opzichte van van vorig jaar.

Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de statuten van de vennootschap en het Belgische wetboek van vennootschappen en verenigingen, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volgestort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over de uitkering van dividenden zoals die zijn vastgesteld in de laatste geauditeerde statutaire jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan echter slechts dividenden uitkeren nadat de onderneming ten minste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat die reserve 10% van het aandelenkapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het nettoactief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt tot onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen gestelde voorwaarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de

aandeelhouders, behoudens in geval van preferente aandelen met preferente rechten bij ontbinding. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen waaraan dergelijke preferente rechten bij ontbinding zijn verbonden.

Reserves

Reserve voor eigen aandelen: voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in de ingehouden winsten opgenomen.

Afdekkingsreserve: veranderingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten, waarvoor hedge accounting is toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9, worden geboekt in de afdekkingsreserve. Voor meer informatie over de reële waarde van de afdekkingsinstrumenten via het eigen vermogen verwijzen we naar toelichting 8.9.5.B.

Reserve reëlewaardeaanpassingen: het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen onder de reserve voor reëlewaardeaanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van kortetermijnbeleggingen verwijzen we naar toelichting 8.9.5.B.

Wettelijke reserve: het gedeelte van de ingehouden winst dat niet beschikbaar is voor verdeling onder de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10% van het kapitaal.

Ingehouden winst: de nettowinst van de vennootschap die beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Cumulatieve omrekeningsverschillen: de valutaomrekeningsreserve wordt aangewend om verschillen op te nemen die ontstaan zijn uit het omrekenen van de jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen.

AA. OPERATIONELE SEGMENTEN

Bedrijfssegmenten

De producten en productieprocessen van Melexis die regelmatig worden geëvalueerd hebben slechts één operationeel segment. Voor meer details verwijzen wij naar sectie 8.9.3.

Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per klant voor de tien belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs. Al deze klanten werden inbegrepen in de kredietrisicoanalyse uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geresulteerd in materiële te verantwoorden bedragen.

in %

31 December	2023	2022
Klant A	12	13
Klant B	6	6
Klant C	5	5
Klant D	4	5
Klant E	4	3
Klant F	2	2
Klant G	2	2
Klant H	2	2
Klant I	2	2
Klant J	2	2
Totaal	41	41

Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië-Stille Oceaan) en NALA (Noord- en Latijns Amerika). De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per bestemming volgens het facturatieadres van de klant:

in EUR

31 december	2023	2022
Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA)	300.691.642	252.676.399
Duitsland	121.323.852	102.565.487
Frankrijk	21.387.502	16.739.913
Verenigd Koninkrijk	2.509.154	8.048.374
Polen	8.395.249	10.467.982
Zwitserland	26.279.428	22.694.236
Ierland	654.953	668.268
Tsjechische Republiek	8.580.259	9.651.007
Oostenrijk	15.890.314	11.513.038
Nederland	865.483	483.714
Roemenië	24.804.984	20.658.346
Bulgarije	5.393.254	4.576.839
Spanje	2.533.075	2.318.193
Hongarije	10.313.072	7.518.392
Italië	17.452.862	11.657.220
Overige	34.308.202	23.115.391
Noord- en Latijns-Amerika (NALA)	105.488.241	91.014.215
Verenigde Staten	55.515.734	59.586.544
Canada	22.317.393	7.902.592
Mexico	27.649.354	23.522.094
Brazilië	5.759	2.984
Azië-Stille Oceaan (APAC)	558.118.019	492.466.866
Japan	78.807.585	63.515.326
China (exclusief Hong Kong)	149.895.402	115.821.881
Hong Kong	91.765.119	75.139.925
Thailand	74.615.322	71.534.907
Zuid-Korea	67.689.779	63.034.321
Filipijnen	22.516.520	21.397.494
Taiwan	11.349.389	33.733.777
India	14.202.895	9.297.976
Singapore	37.105.032	37.010.887
Overige	10.170.976	1.980.371
Totaal	964.297.902	836.157.480

AB. VERGOEDING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2023 ontvingen de onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) een totale bezoldiging van EUR 56.000 vergeleken met EUR 58.244 in 2022. De overige bestuurders worden niet vergoed.

AC. WINST PER AANDEEL

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van de periode, toe te kennen aan de gewone aandeelhouders, van EUR 209.463.394 in 2023 en EUR 197.152.664 in 2022 te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2023 en 40.400.000 in 2022).

Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er hebben zich geen materiële of potentiële aandelentransacties voorgedaan na de balansdatum.

De Raad van Bestuur besliste op 5 februari 2024 om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen om over het resultaat van 2023 een totaal dividend van 3.70 EUR bruto per aandeel uit te keren. Dit bedrag bevat een interim-dividend van EUR 1,30 per aandeel dat werd uitbetaald in oktober 2023 en een slotdividend van EUR 2,40 per aandeel dat betaalbaar zal zijn na goedkeuring van de algemene vergadering.

AD. VERPLICHTINGEN EN TOEKOMSTIGE VERPLICHTINGEN

Afnameverplichtingen

Op 31 december 2023 had de onderneming afnameverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 30.442.779 voornamelijk met betrekking tot testapparatuur voor de productieafdelingen en de constructie van het nieuwe gebouw in Maleisië. Op 31 december 2022 bedroegen de afnameverplichtingen EUR 15.747.832.

Het recente onevenwicht tussen vraag en aanbod op de auto-industriemarkt voor halfgeleiders zette marktdeelnemers aan tot nieuwe manieren van contracteren die gericht zijn op de langetermijnrelatie tussen leveranciers en afnemers. Ook Melexis en haar dochtervennootschappen hebben de laatste jaren, in lijn met de ontwikkelingen binnen de sector, allerhande lang-

term agreements (LTA's) afgesloten met verschillende leveranciers. Het belangrijkste doel van LTA's is het veiligstellen van volumes en meer voorspelbare prijzen. Aangezien de LTA met X-FAB significante capaciteitsuitbreidingen bij X-FAB vereist, heeft Melexis Technologies ermee ingestemd om, in lijn met de huidige marktpraktijken, een deel van de gecommitteerde wafers vooruit te betalen. Voor Melexis Technologies komt de vaststelling en toewijzing van een dergelijk bedrag voor capaciteitsreservering neer op de goedkeuring van een operationele vooruitbetaling aan X-FAB voor een totaalbedrag van ca. EUR 189,2 miljoen, zijnde 15% van de gereserveerde capaciteit. De vooruitbetalingen werden gepland voor eind april 2023, eind september 2023, eind oktober 2023 en eind februari 2024. Deze vooruitbetalingen zullen met wafers vereffend worden. Voor de impact op de balans verwijzen we naar toelichting 8.9.5 D. Er is geen impact op de winst- en verliesrekening.

Om het risico van langetermijncontracten met leveranciers te beperken, sloot Melexis eveneens langetermijncontracten (2023-2025) af met haar belangrijkste klanten. Deze contracten bevatten geen financiële componenten die aanleiding geven tot materiële rechten of variabele consideraties.

Op het moment van de transactie werden zowel Melexis als X-FAB gecontroleerd door dezelfde aandeelhouder, Xtrion NV, en kwalificeerden zij dus als verbonden partijen. Dit betekent dat de beslissing tot goedkeuring van het bedrag en de voorwaarden van de operationele vooruitbetalingen aan X-FAB door Melexis Technologies met succes ter goedkeuring voorgelegd werd aan de Raad van Bestuur van Melexis, in toepassing van artikel 7:97, §3 et seq. WVV.

Deze vooruitbetalingen worden niet verwerkt volgens IFRS 9, gezien de vereffening in wafers zal gebeuren en niet in liquide middelen noch enig ander financieel instrument. Daarom worden de vooruitbetalingen verwerkt als niet-financieel actief en wordt er geen renteopbrengsten op de vooruitbetaling opgenomen. De operationele vooruitbetaling aan X-FAB in het kader van de LTA heeft geen rentecomponent, hetgeen in lijn ligt met de huidige marktpraktijken.

AE. BEDRIJFSCOMBINATIES

Op 1 oktober 2023 verwierf Melexis NV alle aandelen in het aandelenkapitaal van Xpeqt NV voor een bedrag van EUR 13,7 miljoen. De overnameprijs werd deels gecompenseerd door EUR 4.290.755 aan liquide

middelen bij Xpeqt op 1 oktober 2023, wat resulteerde in een netto kasuitstroom van EUR 9.409.245.

Vóór deze transactie was Melexis de belangrijkste klant van Xpeqt, dat voornamelijk XTD-testers, reserveonderdelen en kalibratiediensten verkocht aan Melexis. De volledige zeggenschap over haar belangrijkste testsysteem is van strategisch belang voor Melexis. De overname van Xpeqt door Melexis is gebeurd in overeenstemming met de boekhoudkundige overnamemethode, rekening houdend met de reële waarde van de openingsbalans in de consolidatie van Melexis. De transactie resulteerde in een beperkte goodwill van EUR 0,1 miljoen.

De activa en passiva opgenomen als resultaat van de overname zijn als volgt:

Bedragen aan reële waarde in 1.000 EUR	
Vermogen	(12.526)
Jaarresultaat	(1.111)
Handelsschulden	-252
Te betalen BTW	-1
Sociale bijdragen	-267
Leaseverplichtingen	-5
Andere schulden	-15
Te betalen lasten	-13
Totaal passiva	(14.188)
Uitgestelde belastingen	18
Vaste activa	2.098
Huurwaarborg	2
Voorraad	6.416
Handelsvorderingen	1.095
Te innen BTW	185
Inkomstenbelasting	41
Uitgestelde kosten	42
Cash/bank	4.291
Totaal activa	14.188

De verwerving van Xpeqt leverde de Groep een nettowinst op van EUR 290.000 voor de periode van 1 oktober 2023 tot en met 31 december 2023. Indien de overname had plaatsgevonden op 1 januari 2023, dan zou de geconsolideerde proforma-jaarwinst EUR 1.160.000 zijn. Deze bedragen werden berekend aan de hand van de resultaten van de dochteronderneming.

AF. GESCHILLEN

De onderneming is momenteel niet betrokken in rechtszaken.

AG. HONORARIA AUDITOR

Op geconsolideerde basis bedroegen de wettelijk verplichte vergoedingen voor de audit EUR 361.388 in 2023, vergeleken met EUR 244.612 in 2022.

AH. PENSIOENVOORDELEN

Bijdragen tot de beschikbare-premieregeling worden ten laste genomen in het overzicht van het totaalresultaat van het desbetreffende jaar. In 2023 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare premieregeling EUR 1.120.544, vergeleken met EUR 1.043.495 in 2022.

De werknemers van de Groep in België nemen deel aan een toegezegdebijdrageregeling, gefinancierd door betalingen aan een verzekeringsmaatschappij. De werkgeversbijdragen die worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij bestaan uit een vast percentage van het salaris. Werkgevers zijn bij wet verplicht een gemiddeld minimumrendement te garanderen over de loopbaan van de werknemer. Voor bijdragen tot en met 2015 bedraagt dit minimumrendement 3,75% op de werknemersbijdrage en 3,25% op de werkgeversbijdrage. Vanaf 2016 bedraagt het minimumrendement 1,75% op alle bijdragen. Aangezien de gegarandeerde minimumreserves volledig gewaarborgd werden door de activa van de regeling door de verzekeringsmaatschappij dienen er geen bedragen opgenomen te worden in de geconsolideerde balans per 31 december 2023 en 2022.

AI. FEITEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen feiten na balansdatum voorgedaan met een significante impact op de jaarrekening van 2023.

AJ. LIJST VAN DOCHTERONDERNEMINGEN OPGENOMEN IN DE CONSOLIDATIE

Dochteronderneming	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Deelnemingspercentage
Melexis Inc.	VS	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + testactiviteiten + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgaria EOOD	Bulgarije	O&O + testactiviteiten	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	100%
Melexis Technologies NV	België	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	Japan	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	China (Shanghai)	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	Testactiviteiten	99,9%
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100%
Melexis France SAS	Frankrijk	Testactiviteiten	100%
Melexis Korea Yuhan Hoesa	Zuid-Korea	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Xpeqt NV	België	Testuitrusting	100%
Xpeqt EOOD	Bulgarije	Testuitrusting	100%

AK. RISICOFACTOREN

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een investeringsbeslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is vervat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien een van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de vennootschap. De waarschuwende mededelingen in dit jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

a. Risico's verbonden aan de vennootschap

Bedrijfsgeschiedenis, onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders, vaak geconfronteerd worden.

Om die risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen, (2) haar merkwaarde verhogen, (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren, (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken, (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen en (6) gekwalificeerd personeel aantrekken, integreren, behouden en motiveren. Er kan niet worden verzekerd

dat de vennootschap alle of een deel van die doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarin de vennootschap actief is, is zij mogelijkwijs niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen.

Het huidige en toekomstige uitgavniveau van de vennootschap is grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om ze uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De vennootschap is mogelijkwijs niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, dienstverlening of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Productie

De Groep heeft meerdere productiesites wereldwijd. Die sites zijn blootgesteld aan risico's verbonden aan de onderbreking van onze productieprocessen, zoals politieke onrust, natuurrampen, arbeidsongevallen en pandemieën, die de Groep kunnen verhinderen om op de geplande schaal te produceren of om producten geproduceerd op die sites te exporteren, wat op zijn beurt de financiële toestand en het bedrijfsresultaat kan beïnvloeden. Melexis heeft noodplannen opgezet om op gepaste manier te kunnen reageren op zulke onvoorziene omstandigheden.

Afhankelijkheid van data en IT-systemen

De Groep is sterk afhankelijk van de betrouwbaarheid en de veiligheid van haar IT-systemen: netwerken, infrastructuur, besturingssystemen en databanken. Die systemen zijn onderworpen aan pogingen tot inbreuken op de beveiliging en andere bedreigingen met betrekking tot gegevensbeveiliging. Indien succesvol kan dit een negatieve weerslag hebben op onze business en resulteren in een onmiddellijk verlies van opbrengsten

voor de Groep. Om die risico's te beperken, werd een reeks voorzorgsmaatregelen doorgevoerd.

Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen voor zover haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de munteenheid waarmee een bepaalde belegger heeft geïnvesteerd kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munteenheid van die belegger, beïnvloeden. Zulke schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van dividenden in cash en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen.

Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in toelichting 8.9.5.AL.

Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen van beleggingen in verhandelbare effecten en kortetermijndeposito's.

Doeltreffend groei-beheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en -controles uitbreiden, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide werkingsgebied beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Risico's van mogelijke toekomstige overnames

Als deel van haar groeistrategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke overnames van bedrijven, technologieën en productgamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële overnames en investeringen aankondigen.

Toekomstige overnames door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijkwijs verwaterende uitgaven van aandelen en het ontstaan van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al die factoren kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag

hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige overnames van de vennootschap lagere marges genereren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder beperken en haar financiële en bedrijfsmiddelen aanzienlijk onder druk zetten. Bovendien houden overnames veelvuldige risico's in, zoals onder andere moeilijkheden bij de integratie van de activiteiten, de technologieën, de producten en het personeel van de overgenomen vennootschap, de afleiding van de aandacht van het management van andere zakelijke belangen, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of beperkte rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden met een sleutelfunctie van de verworven vennootschap. Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke overname. Indien een dergelijke overname toch voorkomt, kan niet worden gegarandeerd dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hoogopgeleid personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel aan te trekken, te integreren of te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel aan te trekken en te

behouden, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Producten kunnen gebreken bevatten

De producten van de vennootschap kunnen, vooral wanneer ze voor het eerst op de markt worden gebracht, verborgen gebreken bevatten die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks het feit dat de producten nauwkeurig en uitvoerig worden getest, bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit, (2) verlies van inkomsten en marktaandeel, (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) claims tegen de vennootschap. Elk van die factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Evoluerende distributiekanaalen

Het merendeel van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegenereerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter nog steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordiger of de verdeler met wie ze werken.

Iedere verdeler, agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onvoldoende klantenservice. Elk van die factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door frequente claims wegens vermeende inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap vorderingen of claims van derden kan ontvangen aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat een claim van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde processen of technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van inbreukmakende producten te staken,

schadevergoedingen te betalen, licenties te verkrijgen voor de technologie waarop de vermeende inbreuk wordt gemaakt of technologieën te ontwikkelen die geen inbreuk maken. Dergelijke ontwikkelingen kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming verkregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, te gepasten tijde, bijkomende octrooien aan te vragen om haar eigen technologieën te beschermen. De vennootschap beschermt ook haar informatie en expertise door het gebruik van handelsgeheimen, vertrouwelijkheids-overeenkomsten en andere maatregelen. De procedure voor patentbescherming kan duur en tijdrovend zijn. Er kan niet worden gegarandeerd dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien ze bekomen worden, zij niet zullen betwist, ongeldig verklaard of omzeild worden, of dat rechten toegekend door het octrooi betekenisvolle bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan evenmin gegarandeerd worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn om de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te behouden.

Claims

Melexis ontvangt regelmatig claims van klanten en kan ook claims van concurrenten ontvangen. Die claims worden opgenomen als passiva op de balans. De vennootschap gebruikt alle mogelijke middelen om het risico voor de vennootschap te beperken. Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar toelichting 8.9.5.AF.

Het belang van significante klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 12% van de totale omzet. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2023 zorgden de 10 belangrijkste klanten voor 41% van de totale omzet (zie toelichting 8.9.5AA).

Belangrijke leverancier

Melexis koopt het merendeel van haar wafers aan bij één leverancier. Om het risico op afhankelijkheid van één leverancier te verminderen, koopt Melexis ook aan bij andere waferfabrieken. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende Aziatische leveranciers.

b. Risico's verbonden aan de activiteiten

De markt van de halfgeleiders

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestatiekenmerken en een erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. Die factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

De automobielsector

Als halfgeleiderbedrijf dat de meeste van de inkomsten uit de automobielsector haalt, wordt de omzet van Melexis beïnvloed door onder andere het aantal voertuigen dat wereldwijd geproduceerd en verkocht wordt.

De vraag naar voertuigen wordt beïnvloed door de economische en geopolitieke situatie in verschillende regio's. Macro-economische risico's en handels-spanningen kunnen leiden tot verminderde koopkracht, waardoor de vraag naar voertuigen daalt.

Andere factoren die kunnen leiden tot een verminderde vraag naar voertuigen omvatten een verschuiving in het koopgedrag van de consument, onzekerheid bij consumenten over welk type auto te kopen en nieuwe vormen van mobiliteit, zoals het delen van auto's en robottaxi's.

Hevige concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek, daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, zoals o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in tegenstelling tot de situatie in de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er in de praktijk grote variaties in de spanningsvoeding (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door die factoren is de vergelijking met andere halfgeleidermarkten op het vlak van het ontwerp en, in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Die vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Microchip Technology, ams-OSRAM, Elmos, Infineon Technologies, TDK (Micronas), NXP, ST Microelectronics, onsemi en Texas Instruments.

De vennootschap is van mening dat de belangrijkste concurrentiefactoren op haar markt de volgende zijn: technische expertise, human resources, ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en met de autoproducenten.

Het is mogelijk dat de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap een langere operationele geschiedenis hebben, een grotere merkbekendheid genieten, toegang hebben tot een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuwe of opkomende technologieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen inzetten voor de promotie en de verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap de huidige en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de vennootschap van tijd tot tijd, als strategische reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijsbeleid, dienstverlening en marketing, of overnames doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat zouden kunnen stellen goedkopere diensten of een betere technologie te bieden. Er kan niet gegarandeerd worden dat de lopende overeenkomsten of contracten van de vennootschap zullen worden hernieuwd tegen commercieel redelijke voorwaarden. Elk van die gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Snelle technologische veranderingen

De halfgeleidermarkt wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs.

In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten te verbeteren als reactie op het concurrerende product- en dienstenaanbod en de evoluerende markteisen. Indien de vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zou dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Inkoop

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming onder een 'fabless' model. Die afhankelijkheid van waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leveringschema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechologieën, veranderingen in het productierendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om productiefaciliteiten of -processen te verplaatsen en eventuele prijschommelingen.

Tijdens recessies in de economische cyclus van halfgeleiders kan een vermindering in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van zulke onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort.

Tijdens oplevingen in de cyclus van halfgeleiders is het omwille van capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op onverwachte toenames in de vraag van klanten. De vennootschap kan mogelijkwijs niet in staat zijn om geschikte waferproductie, assemblage of testcapaciteit van onderaannemers als derde partij te verkrijgen om te voldoen aan de leveringseisen van klanten, zelfs als zij de klantvraag juist heeft voorspeld. Anderzijds moet de vennootschap soms onverwachte kosten maken om bestellingen te versnellen om te voldoen aan een onverwachte vraag van klanten. Omwille van de mismatch tussen vraag en aanbod in de automobiemarkt werden gedurende de laatste twee jaar

nieuwe contractmodaliteiten geïntroduceerd, met name long-term agreements of LTA's. De voornaamste doelstelling van die nieuwe marktpraktijken is het zeker stellen van volumes enerzijds en een meer voorspelbare prijszetting anderzijds.

De onderaannemers voor waferproductie en assemblage garanderen normaliter niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar zal zijn binnen de tijd die nodig is om aan de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien die verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden zou duren om die diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Zulke overdracht zou ook een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of hun eindgebruikers kunnen vereisen, wat extra tijd in beslag zou nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te kwalificeren, met inbegrip van de eindklant, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren kunnen duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van één leverancier. Melexis koopt echter ook wafers aan van andere waferfabrikanten om het risico op afhankelijkheid van een leverancier te verminderen. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende Aziatische leveranciers.

Geopolitieke context

Onzekere politieke omstandigheden en spanningen in de wereldhandel kunnen een aanzienlijke impact hebben op de bedrijfsvoering van Melexis door het veroorzaken van verminderde vrije handel in goederen en diensten en, bijgevolg, verstoringen in de toeleveringsketen. Voorbeelden van zulke situaties zijn toegenomen protectionisme, technologieoorlogen en opkomend populisme.

c. Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is altijd zeer volatiel geweest en zal dat wellicht blijven. De beurskoers kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren, waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van effectenanalisten, omstandigheden of trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de marktwaardering van vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische betrekkingen, joint ventures of verbintenissen om te investeren, de aanwerving of het vertrek van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen of andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen of factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen. Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen en Euronext, de markt voor halfgeleiders en aanverwanten en technologiebedrijven in het bijzonder,

extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Die uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen, ongeacht de prestaties van de vennootschap, een belangrijke en negatieve weerslag hebben op de aandelenprijs van de vennootschap.

AL. GEVOELIGHEIDSANALYSE INZAKE FINANCIËEL RISICO

Melexis is voornamelijk gevoelig aan risico's betreffende vreemde valuta en rentevoeten.

Wisselkoersrisico

De Groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de functionele valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2023 is ongeveer 36% van de verkopen van de Groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 43% van de kosten van de Groep uitgedrukt in USD. De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging van de EUR/USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

FY 2023	Toename/afname in EUR/USD wisselkoers		Impact op resultaat vóór belastingen (in EUR)
Referentiekoeers: 1,08 (gemiddelde FY 2023)			
	+0,05	(1,13)	(2.188.637)
	-0,05	(1,03)	2.400.928

Op 31 december 2023 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	31 december 2023 (in USD)	31 december 2023 (in CHF)
Financiële activa	46.480.807	225.203
Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	12.035.717	219.281
Handelsvorderingen en andere vorderingen	34.445.090	5.922
Financiële passiva	26.134.384	314.787
Handelsschulden en andere schulden	26.134.384	314.787

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentievoets = 1,11) zou een impact hebben op de balanswaarde van -797,102 EUR/ +872,657 EUR op 31 december 2023. Het aandeel van andere niet-functionele valuta (andere dan USD) is niet materieel.

Renterisico

De blootstelling van de Groep aan het risico van wijzigingen in rentevoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele rentevoeten.

Op 31 december 2023 hebben alle leningen van de Groep een variabele rentevoet. Momenteel maakt Melexis geen gebruik van rentederivaten om het renterisico af te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat van de Groep voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging in rentevoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant gehouden worden.

	Toename/afname	Effect op het financieel resultaat (in EUR)
FY 2023	in basispunten	
	-15	(276.989)
	+15	276.989

AM. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Beheer van financiële risico's

Melexis opereert op internationaal niveau, waardoor er een mogelijke blootstelling aan marktrisico's bestaat omwille van veranderingen in interestvoeten en wisselkoersen. Melexis kan gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten om de risico's met betrekking tot wisselkoers, interest en inflatie te beheren.

Er werd een risicobeheerbeleid opgesteld op groepsniveau, dat uitgevoerd wordt door de lokale entiteiten van de Groep.

(1) Kredietrisico's

Kredietrisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat klanten of andere tegenpartijen hun verplichtingen aan het bedrijf niet kunnen nakomen aan de normale handelsvoorwaarden. Het kredietrisico van Melexis vloeit voornamelijk voort uit liquide middelen en kortetermijnbeleggingen, overige beleggingen en handelsvorderingen. Om dit risico te beheren, evalueert het bedrijf op periodieke basis de financiële levensvatbaarheid van haar tegenpartijen. Kortetermijnbeleggingen en overige beleggingen worden aangegaan bij financiële instellingen met een 'investment grade' kredietrating. De Groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben.

(2) Renterisico's

Op jaareinde maakt de Groep geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om renterisico's te beheren.

(3) Liquiditeitsrisico's

Liquiditeitsrisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de Groep haar financiële verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag, omwille van het onvermogen om activa om te zetten in liquide middelen zonder verlies te lijden. Om dit te voorkomen, houdt de Groep een aanzienlijke kasreserve aan, in combinatie met meerdere ongebruikte toegezegde kredietlijnen.

(4) Wisselkoersrisico's

De functionele valuta van de Groep is de euro, gezien Melexis gebruik maakt van het 'single billing, single sourcing'-principe via de Belgische entiteit Melexis Technologies NV.

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de Groep actief is en verkopen realiseert in USD. De Groep maakt gebruik van derivatencontracten om die wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten op 31 december 2023 is opgenomen in toelichting 8.9.5.B.

(5) Inflatierisico

Inflatierisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de salarissen zullen stijgen omwille van inflatie. De Groep maakt occasioneel gebruik van inflatieswapcontracten om de betaling van Belgische salarissen in te dekken. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 8.9.5.B.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnwisselkoersen op de markt op balansdatum. De reële waarde van inflatieswapcontracten wordt bepaald door het actualiseren van toekomstig verwachte cashflows, die beïnvloed worden door de inflatieverwachtingen. Voor al die instrumenten wordt de reële waarde bevestigd aan de Groep door de financiële instellingen waarmee de Groep de contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden, rekeningcourantkredieten en langlopende leningen.

De boekwaarde van liquide middelen en van rekeningcourantkredieten benadert hun reële waarde omwille van de korte looptijd van die financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend op basis van de marktwaarde op de beurs waarop die effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van langlopende leningen is gebaseerd op de huidige rentevoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert hun boekwaarde.

Het management is van oordeel dat de blootstelling aan renterisico's van financiële activa en passiva op 31 december 2023 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

AN.KLIMAATVERANDERING

De systemen en processen op aarde worden beïnvloed door menselijke activiteit. Klimaatverandering, grondstoffenschaarste en milieuvervuiling zijn slechts enkele van de problemen waar de mensheid mee te maken krijgt. Om deze wereldwijde kwesties aan te pakken, heeft het Akkoord van Parijs het doel gesteld om de stijging van de gemiddelde temperatuur wereldwijd te beperken tot minder dan 2 °C boven het pre-industriële niveau en om te proberen de stijging te beperken tot 1,5 °C. Melexis zet zich in voor een duurzaam milieu, zowel in onze producten als in de manier waarop ze geproduceerd worden. We streven ernaar onze milieu-impact te minimaliseren door onze ecologische voetafdruk te analyseren en te verkleinen en door efficiënter gebruik te maken van de natuurlijke hulpbronnen op al onze locaties.

Op productniveau draagt Melexis bij aan de elektrificeringstrend in de autosector, die wordt gezien als een van de belangrijkste strategieën om de CO₂-uitstoot te verminderen. Om ons portfolio van duurzame oplossingen uit te breiden, kondigden we in 2023 de oprichting van de nieuwe productlijnen 'Duurzaamheid' en 'Alternatieve mobiliteit' aan.

Vanuit procesoogpunt werd 2023 gekenmerkt door de groei van onze vestigingen, waarbij we ons richtten op klimaatvriendelijke bouwoplossingen. Duurzame energie is daarvan de belangrijkste. Meer informatie over ons energieprogramma en onze bouwprojecten leest u in hoofdstuk 6.7.5 Energie. Als aanvulling op ons energieprogramma zijn we de milieuprestaties van onze bestaande vestigingen blijven verbeteren door ons afval en waterverbruik te beperken. Raadpleeg hoofdstuk 6.7.6 Andere milieuprestatiegegevens voor meer informatie.

We hebben twee belangrijke klimaatrisico's geïdentificeerd. Het eerste is het grotere aantal natuurrampen, zoals overstromingen en branden. Wat dit risico significant maakt, is het feit dat de vestigingen van Melexis geografisch verspreid zijn over negentien locaties van de VS tot Japan, dus in verschillende klimaatzones. Melexis brengt proactief en samen met onze leveranciers de natuurlijke risico's in kaart in elk stadium van de toeleveringsketen en tracht deze risico's te beperken. Het tweede prioritaire risico zijn de verhoogde investeringen door spelers in de halfgeleiderindustrie om te voldoen aan nieuwe regelgeving om de milieu-impact te verminderen. De productie van wafers is bijvoorbeeld energie- en waterintensief. Bovendien heeft het transport van IC's een grote ecologische voetafdruk, gezien het mondiale karakter van de toeleveringsketen van halfgeleiders. Regelgeving met het oog op klimaatverandering kan de sector dus onder druk zetten en kan de kosten van onze activiteiten sterk de hoogte injagen. Om dat risico aan te pakken, meet Melexis zijn broeikasgasuitstoot (BKG) voor Scopes 1, 2 en 3 in overeenstemming met het GHG Protocol. Op basis van deze maatregelen bepalen we koolstofdoelstellingen en zoeken we naar manieren om onze voetafdruk te verkleinen.

In 2023 waren uitgaven gerelateerd aan klimaatverandering niet materieel. Overwegingen in het kader van klimaatverandering hebben geen substantiële invloed op de financiële beoordelingen en schattingen in dit jaarverslag.

9

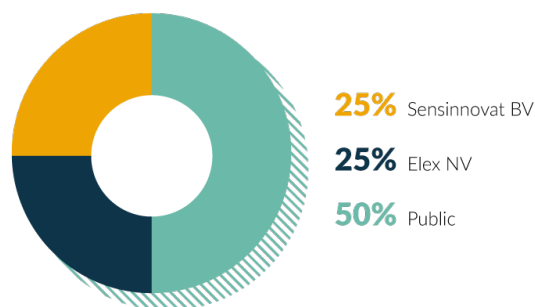
AANDEELHOUDERSINFORMATIE

- Listing Euronext
- Reuters ticker MLXS.BR
- Bloomberg ticker MELE BB

9.1 AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Situatie op 31 december 2023⁸

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Sensinnovat BV	10.100.001	25%
Elex NV	10.100.000	25%
Publiek	20.199.999	50%
Totaal	40.400.000	100%



9.2 AANDEELINFORMATIE

- Eerste dag van notering 10 oktober 1997
- Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2023 40.400.000
- Marktkapitalisatie op 31 december 2023 € 3.686.500.000

(in EUR)	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Resultaat per aandeel	5,18	4,88	3,25	1,72	1,49	2,86	2,75	2,38	2,45	2,10	1,37
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	0,07	4,65	3,52	2,37	2,34	2,47	2,80	2,67	2,85	2,35	1,75
Brutodividend	3,70	3,50	2,60	2,20	1,30	2,20	2,10	2,00	1,90	1,00	0,70
Beurskoers einde jaar	91,25	81,00	104,80	79,90	67,05	50,90	84,37	63,65	50,18	37,50	23,18
Hoogste beurskoers	106,40	106,00	109,60	82,30	72,65	92,83	87,37	65,88	59,47	37,54	24,44
Laagste beurskoers	68,20	64,20	79,70	46,10	47,66	45,62	64,41	40,94	37,70	23,10	13,19
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	69.879	72.653	81.014	85.165	126.252	107.094	54.966	59.810	73.249	35.665	22.741

⁸ Op 14 november 2023 verkocht Xtrion al haar aandelen in Melexis aan Elex en Sensinnovat, haar indirecte aandeelhouders. Xtrion verkocht 10.100.000 aandelen aan Elex en 10.100.001 aandelen aan Sensinnovat.

9.3 CONTACTGEGEVENS VOOR AANDEELHOUDERS

Investor Relations

investor@melexis.com
Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium

www.melexis.com/en/investors

9.4 FINANCIËLE KALENDER 2024

24 april 2024

Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal

14 mei 2024

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

31 juli 2024

Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar

30 oktober 2024

Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal

5 februari 2025

Bekendmaking van de jaarresultaten

9.5 DIVIDENDBELEID

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividend uit de beschikbare reserves uitgekeerd:

2018	EUR 1,30 interim-dividend EUR 0,90 slotdividend
2019	EUR 1,30 interim-dividend
2020	EUR 1,30 interim-dividend EUR 0,90 slotdividend
2021	EUR 1,30 interim-dividend EUR 1,30 slotdividend
2022	EUR 1,30 interim-dividend EUR 2,20 slotdividend
2023	EUR 1,30 interim-dividend EUR 2,40 slotdividend (na goedkeuring door de algemene vergadering op 14 mei 2024)

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er dient opgemerkt te worden dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals toegelicht in hoofdstukken 7 en 8, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geeft deze afzonderlijke jaarrekening slechts een beperkt beeld weer van de financiële positie van Melexis NV.

Om die reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en het resultaat te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2023. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2023, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van Melexis NV in overeenstemming met alle wet- en regelgeving.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming (Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper).

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 EUR

ACTIVA	2023	2022
VASTE ACTIVA	1.346.163	1.318.082
II. Immateriële vaste activa	63	86
III. Materiële vaste activa	42.477	28.092
A. Terreinen en gebouwen	12.135	12.200
B. Installaties, machines en uitrusting	15.932	11.745
C. Meubilair en rollend materieel	2.782	1.980
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	11.628	2.168
IV. Financiële vaste activa	1.303.623	1.289.903
A. Verbonden ondernemingen	1.303.563	1.289.863
1. Deelnemingen	1.303.563	1.289.863
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	–	–
1. Deelnemingen	–	–
C. Andere financiële vaste activa	60	40
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	60	40
VLOTTENDE ACTIVA	7.882	5.750
V. Vorderingen op meer dan een jaar	41	41
1. Overige vorderingen	41	41
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	3.867	3.056
A. Handelsvorderingen	5	52
B. Overige vorderingen	3.862	3.005
VIII. Geldbeleggingen	–	–
A. Eigen aandelen	–	–
B. Overige beleggingen	–	–
IX. Liquide middelen	432	439
X. Overlopende rekeningen	3.543	2.214
TOTAAL ACTIVA	1.354.046	1.323.831

Verkorte niet-geconsolideerde balans (vervolg)

in 1.000 EUR

	2023	2022
EIGEN VERMOGEN	1.075.385	746.068
I. Kapitaal	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565
IV. Reserves	56	56
A. Wettelijke reserve	56	56
B. Onbeschikbare reserves	–	–
1. Voor eigen aandelen	–	–
V. Overgedragen resultaat	1.074.551	745.210
VI. Kapitaalsubsidies	213	236
SCHULDEN	278.660	577.764
VIII. Langetermijnschulden	7	250.004
D. Banken	–	–
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	275.867	322.315
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	–	–
C. Handelsschulden	2.112	4.004
1. Leveranciers	2.112	4.004
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.240	5.317
1. Belastingen	1.252	730
2. Bezoldigingen en sociale lasten	4.987	4.587
F. Overige schulden	267.515	312.994
X. Overlopende rekeningen	2.786	5.445
TOTAAL PASSIVA	1.354.046	1.323.831

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 EUR

	2023	2022
I. Bedrijfsopbrengsten	70.960	72.831
A. Omzet	67.666	69.395
C. Andere bedrijfsopbrengsten	3.294	3.436
II. Bedrijfskosten	(65.576)	(61.584)
B. Diensten en diverse goederen	22.915	21.569
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	34.926	30.074
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel en materieel vaste actief	7.558	9.794
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	–	–
G. Andere bedrijfskosten	176	147
III. Bedrijfsresultaat	5.385	11.247
IV. Financiële opbrengsten	485.224	154.497
B. Opbrengsten uit vlottende activa	22	6
C. Andere financiële opbrengsten	216	134
V. Financiële kosten	(11.538)	(9.710)
A. Kosten van schulden	11.344	9.601
C. Andere financiële kosten	194	110
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	479.071	156.034
VII. Belastingen op het resultaat	(250)	(201)
A. Belastingen	250	201
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	–	–
VIII. Resultaat van het boekjaar	478.821	155.833
IX. Te bestemmen winst van het boekjaar	478.821	155.833

Resultaatverwerking

in 1.000 EUR

	2023	2022
A. Te bestemmen resultaat	1.224.031	886.610
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	478.821	155.833
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	745.210	730.777
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	–	–
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	–	–
1. Aan andere reserves	–	–
D. Over te dragen resultaat	1.074.551	745.210
1. Over te dragen resultaat	1.074.551	745.210
F. Uit te keren resultaat	(149.480)	(141.400)
1. Dividend	(149.480)	(141.400)

11 VERKLARENDE WOORDENLIJST (1/2)⁹

Nettoresultaat per aandeel

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen

Nettoresultaat per aandeel, verwaterd

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen

Bedrijfsopbrengsten

Productverkopten + opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling

EBIT (Earnings before interests and taxes) - Bedrijfsresultaat

Bedrijfsopbrengsten - Kostprijs van verkopen - Kosten van onderzoek en ontwikkeling - Algemene en administratieve kosten - Verkoopkosten - Overige bedrijfskosten

EBITDA (Earnings before interests and taxes + depreciation, amortization and impairment)

EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen

Hoofdstuk 2.3: 261.250 + 45.170 = 306.420

Eigen vermogen

Kapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidig jaar) +/- reserves (reserve voor eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reëlewaardeaanpassingen, wettelijke reserve) +/- omrekeningsverschillen

Netto schuldpositie

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen + financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op korte termijn - overige beleggingen - liquide middelen (toelichting 8.9.5.K)

Hoofdstuk 8.1: 0 + 184.659 + 0 - 0 - 39.349 + 3.516 = 148.826

⁹ en berekeningen voor 2023 in 1.000 EUR

11 VERKLARENDE WOORDENLIJST (2/2)

Werkkapitaal

(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – financiële schulden op korte termijn – schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten)

Hoofdstuk 8.1: $(450.060 - 39.349 - 0) - (124.029 - 0 - 0 - 259 + 1.527) = 285.414$

Netto kasstromen uit operationele activiteiten

Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal

Investerings (CAPEX)

Investerings in materiële vaste activa

ROE (Return on equity)

Nettoresultaat/eigen vermogen

Liquiditeit

Vlottende activa/vlottende passiva

Solvabiliteit

Eigen vermogen/totaal activa

Tangible net worth

Totale activa – schulden – immateriële vaste activa

LIJST VAN GEBRUIKTE AFKORTINGEN (1/2)

ADAS	Advanced driver-assistance system	ECU	Electronic control unit
AEC	Automotive electronics council	EGR	Exhaust gas recirculation
APAC	Asia Pacific region	ELV/ WEEE	End-of-life vehicles/Waste electrical and electronic equipment
AR-HUD	Augmented-reality head-up display	EMC	Electromagnetic compatibility
ASIC	Application-specific integrated circuit	EMEA	Europe, Middle East and Africa
ASIL	Automotive safety integrity level	EMI	Electromagnetic interference
ASSP	Application-specific standard product	EPA	Electric power-assisted steering
AWD	All-wheel drive	EPS	Electronic power steering
BLDC	Brushless DC (direct current)	ESD	Electrostatic discharge
BMC	Body control module	ESP	Electronic stability program
BMS	Battery management system	EV	Electric vehicle
BOM	Bill of materials	EVAP	Evaporation
CAN FD	Controller area network with flexible data rate	FAE	Field application engineers
CEO	Chief executive officer	FIR	Far-infrared
CFO	Chief financial officer	FOC	Field-oriented control
CMOS	Complementary metal oxide semiconductor	FOV	Field of view
CTA	Cumulative translation adjustments	GAAP	Generally accepted accounting principles
DC	Direct current	GHG	Greenhouse gases
DFN	Dual-flat no-leads	GPU	Graphics processing unit
DMS	Driver monitoring system	GRI	Global reporting initiative
DRC	Democratic Republic of Congo	HVAC	Heating, ventilation and air conditioning
DSP	Digital signal processor	IATF	International automotive task force
DVK	Development kit	IAS(B)	International accounting standards (board)
ECHA	European Chemical Agency	IC	Integrated circuit

LIJST VAN GEBRUIKTE AFKORTINGEN (2/2)

ICE	Internal combustion engine	PBDE	Polybrominated diphenyl ether
IFRS	International financial reporting standards	PCB	Printed circuit board
IMC	Integrated magnetic concentrator	PWM	Pulse width modulation
IOT	Internet of things	QVGA	Quarter video graphics array
IP	Intellectual property	R&D	Research & development
IRBP	Infrared bandpass	REACH	Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals
ISO	International organization for standardization	RF	Radio frequency
ISO/TS	International organization for standardization/technical specification	RGB	Red, green and blue
ITOF	Indirect time-of-flight	ROHS	Restriction on the use of hazardous substances
KPI	Key performance indicator	ROM	Read-only memory
LED	Light-emitting diode	SDG	Sustainable development goals
LIN	Local interconnect network	SENT	Single edge nibble transmission
LTA	Long-term agreement	SIP	Single-in-line package
LXP	Learning experience platform	SMP	Single-mold package
MAP	Manifold absolute pressure	SOI	Silicon-on-insulator
MEMS	Micro-electromechanical system	SOT	Small outline transistor
NALA	North America and Latin America	STEM	Science, technology, engineering and mathematics
NFET	Negative-channel field effect transistor	SVHC	Substances of very high concern
OBC	On-board charger	SWTW	Semiconductor wafer test workshop
OCD	Overcurrent detection	TOF	Time-of-flight
OEM	Original equipment manufacturer	TPMS	Tire pressure monitoring system
OLED	Organic light-emitting diode	TRS	Transmission range selection
OSIC	Oxygen sensor integrated circuit	VCSEL	Vertical-cavity surface-emitting laser
PBB	Polybrominated biphenyl	VGA	Video graphics array

13 GRI-INDEX

Melexis rapporteert al enkele jaren in lijn met de GRI-Standaarden. Na verschillende interne workshops met belanghebbenden binnen onze onderneming identificeerde Melexis de relevante materiële GRI-onderwerpen zoals weergegeven in onderstaande tabel. Daarover rapporteert Melexis doorheen dit hele jaarverslag. Volledig in overeenstemming met de Belgische wet van 3 september 2017 (die de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit door grote bedrijven en groepen detailleert) rapporteren wij over onze duurzaamheidsinspanningen in lijn met de Core Option of Kernoptie van de GRI-Standaarden.

GRI-STANDAARD	ONDERWERP	RUBRIEKNUMMER/ URL	
GRI 101: Basis 2016			
	GRI 101 omvat geen rapporteringstopics.	Niet van toepassing	
Algemene onderwerpen			
GRI 102: Algemene onderwerpen 2016	102-1 Naam van de organisatie	2	
	102-2 Voornaamste activiteiten, merken, producten en diensten	3	
	102-3 Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	2	
	102-4 Locatie van de activiteiten	2.2	
	102-5 Eigendomsstructuur en de rechtsvorm	2	
	102-6 Afzetmarkten	3.3	
	102-7 Omvang van de organisatie		6.4.1
			8.1
			8.2
	102-8 Informatie over personeelsbestand en andere werknemers	6.4.1	
	102-9 Toeleveringsketen	6.8	
	102-10 Significante veranderingen in de organisatie en de toeleveringsketen	6.8.2	
	102-12 Externe initiatieven	6.6	
	102-13 Lidmaatschap van verenigingen	2.4	
	102-14 Verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie	1	
	102-15 Belangrijke gevolgen, risico's en mogelijkheden		5
			6.2
			6.5.1
		6.7.5	
		6.7.6	
		6.8.1	
		6.8.2	
		6.9.2	
		7.2	
	7.8		
	8.9		
102-16 Waarden, principes, standaarden en gedragsnormen	4		
	6.9		
102-17 Mechanismen voor advies en bezorgdheden over ethiek	6.9.5		
102-18 Bestuursstructuur	7		

GRI 102: Algemene onderwerpen 2016	102-21 Overleg met belanghebbenden over economische, milieugerelateerde en maatschappelijke onderwerpen	6.1
	102-22 Samenstelling van het hoogste bestuursorgaan en de daaronder vallende commissies	7
	102-23 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	7
	102-24 Wervings- en selectieproces voor het hoogste bestuursorgaan	7
	102-25 Belangenconflicten	7
	102-26 Rol van het hoogste bestuursorgaan bij de ontwikkeling van missie- en waardeverklaringen en strategie	7
	102-27 Kennis van het hoogste bestuursorgaan	7
	102-28 Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan	7
	102-30 Effectiviteit van de risicobeheerprocessen	7
	102-35 Remuneratiebeleid	6.4.4 7
	102-36 Proces voor het bepalen van het remuneratiebeleid	6.4.1 6.4.3 7
	102-38 Verhouding van de jaarlijkse totale vergoeding	7
	102-40 Lijst van groepen belanghebbenden	6.3
	102-41 Collectieve arbeidsovereenkomsten	6.5.2
	102-42 Identificatie en beheer van de selectie van belanghebbenden	6.3
	102-43 Benadering van betrokkenheid van belanghebbenden	6.3
	102-44 Belangrijkste onderwerpen en bezorgdheden	6.1 6.3
	102-45 Entiteiten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening	8.9.4 8.9.5
	102-46 Inhouds- en grensbepaling van het verslag	6.1
	102-47 Overzicht van materiële onderwerpen	6.1
	102-50 Verslagperiode	14
	102-51 Datum van het meest recente verslag	Het meest recente rapport was het jaarverslag van 2022.
	102-52 Verslaggevingscyclus	Jaarlijks
	102-53 Contactpersoon voor vragen over het verslag	14
	102-54 Beweringen van rapportering in overeenstemming met de GRI-Standaarden	13
	102-55 GRI-inhoudsopgave	13

Economische onderwerpen		
GRI 201: Economische prestaties 2016	201-1 Directe economische waarde gegenereerd en gedistribueerd	8.6
	201-2 Financiële implicaties, risico's en opportuniteiten door de klimaatverandering	6.7 8.9.5.AN
	201-3 Dekking van de verplichtingen in verband met het vastgestelde uitkeringsplan	6.4.1 8.9.3 8.9.5.AG
	201-4 Financiële steun van de overheid	8.5 8.9.3 8.9.5.U
GRI 203: Indirecte economische effecten 2016	203-1 Investerings in infrastructuur en diensten die ondersteund worden	8.9.5
	203-2 Significante indirecte economische effecten	8.9.5
Materiële onderwerpen		
GRI 204:		6.8.1
GRI 205: Anti-corruptie 2016	205-1 Activiteiten die geanalyseerd werden op corruptierisico's	6.9.2
	205-2 Communicatie en training inzake anti-corruptiebeleid en -procedures	6.9.2
	205-3 Bevestigde voorvallen van corruptie en genomen actie	6.9.2
		6.9.3
GRI 301: Materialen 2016	301-1 Materialen	6.7.1
	301-2 Gebruikte materialen afkomstig uit afval	6.7.6 6.7.1
	301-3 Hergebruik producten en verpakkingen	6.7.6 6.7.1
GRI 302: Energie 2016	302-1 Energieverbruik binnen de organisatie	6.7
	302-3 Energie-intensiteit	6.7
	302-4 Vermindering van het energieverbruik	6.7
GRI 303: Water 2016	303-1 Wateronttrekking per bron	6.7.6
GRI 305: Emissies 2016	305-1 Directe emissies van broeikasgassen naar gewicht	6.7.5
	305-2 Indirecte emissies van broeikasgassen naar gewicht (Scope 2)	6.7.4
	305-4 Intensiteit broeikasgassen	6.7.5
	305-5 Vermindering broeikasgassen	6.7.5
GRI 306: Afval 2020	306-3 Gegenereerd afval	6.7.6
GRI 308: Milieubeoordeling leveranciers 2016	308-1 Nieuwe leveranciers die op basis van milieucriteria werden beoordeeld	6.8.3

GRI 401: Werkgelegenheid 2016	401-1 Nieuwe aanwervingen en personeelsverloop	6.4.1
	401-2 Voordelen die worden toegekend aan voltijdse maar niet aan tijdelijke of deeltijdse medewerkers	6.4.1
	401-3 Ouderschapsverlof	6.4.1
GRI 403: Gezondheid en veiligheid op het werk 2018	403-1 Beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk	6.5
	403-2 Soorten ongevallen, ongevalencijfers, beroepsziekten, werkverlet, absentieïsme en werkgerelateerde dodelijke ongevallen	6.5
	403-3 Diensten voor gezondheid op het werk	6.5
	403-4 Afspraken inzake gezondheid en veiligheid met vakbonden	6.5
	403-5 Werknemersopleiding m.b.t. gezondheid en veiligheid op het werk	6.5
	403-6 Bevordering van de gezondheid van werknemers	6.5
	403-7 Preventie en beperking van de impact op gezondheid en veiligheid op het werk, direct gerelateerd met zakelijke relaties	6.5
	403-9 Werkgerelateerde letsels	6.5
	403-10 Werkgerelateerde ziekte	6.5
	GRI 404: Training en opleiding 2016	404-1 Gemiddeld aantal uren opleiding per werknemer per jaar
404-2 Programma's voor het verhogen van skills en overgangsbegeleiding bij werknemers		6.4.2
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen 2016	405-1 Diversiteit in bestuursorganen en personeelsbestand	6.4.3
	405-2 Ratio van basisloon en loonpakket van vrouwen tegenover mannen	6.4.3
GRI 408: Kinderarbeid 2016	408-1 Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van kinderarbeid	6.9.1
GRI 409: Gedwongen of verplichte arbeid 2016	409-1: Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van gedwongen en verplichte arbeid	6.9.1
GRI 413: Lokale gemeenschappen 2016	413-1 Activiteiten met engagement, impactrapportering en ontwikkelingsprogramma's van lokale gemeenschappen	6.6
GRI 414: Beoordeling arbeidspraktijken leveranciers 2016	414-1 Nieuwe leveranciers die gescreend werden op maatschappelijke criteria	6.8.1 6.8.3

14 OVER DIT VERSLAG

Melexis NV Headquarters Rozendaalstraat 12
B-8900 Ieper
Belgium
Phone: +32 57 22 61 31
Web: www.melexis.com

Contact Investor Relations E-mail: investor@melexis.com

Responsible editor Marc Biron, Managing Director

Annual report Dit jaarverslag werd met de grootst mogelijke zorg intern samengesteld. Als we iets over het hoofd zagen of als u vragen hebt over dit rapport, neem dan contact op via investor@melexis.com.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de periode van 1 januari tot 31 december 2023. Het rapport werd ook in overeenstemming gebracht met de Belgische wet van 3 september 2017, waarin de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit in grote bedrijven en groepen is beschreven. Voor de rapportering van die informatie gebruikt Melexis 'Global Reporting Initiative (GRI) Standards: Core option'. We verbinden ons ertoe om de volgende jaren onze duurzaamheidsinspanningen verder te blijven opvolgen en rapporteren.



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MELEXIS NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 9 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van de geconsolideerde balans van EUR 866.081.139 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 209.463.394.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die



relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De wereldwijde organisatie en het zakelijke karakter van de activiteiten van Melexis resulteren in een complexe fiscale boekhouding. De groep is actief in verschillende landen. In het kader van haar normale bedrijfsuitoefening gebeurt het nu en dan dat lokale belastinginstanties uiteenlopende kwesties die verband houden met inkomstenbelasting betwisten. De wetgeving op de inkomstenbelasting kan op verschillende manieren worden geïnterpreteerd en de fiscale behandeling van sommige posten kan onzeker zijn omdat er oordeelsvorming aan te pas komt (zie de toelichtingen 8.9.3 en 8.9.5.E). Het kan meerdere jaren duren voordat belastingcontroles afgerond zijn en beslissingen omtrent verrekeningsprijzen kunnen van invloed zijn op de belastingposities van de groep. Gelet op deze complexiteit beschouwen wij de veronderstellingen en schattingen met betrekking tot belastingposities als een kernpunt van de controle.

Aanpak van het kernpunt van de controle

Het controleteam, bijgestaan door specialisten op het gebied van inkomstenbelasting en verrekenprijzen, heeft de huidige en uitgestelde belastingposities van de groep alsook het verrekenprijnsbeleid in elk belangrijk rechtsgebied beoordeeld en getoetst.

Langetermijnovereenkomst met X-FAB voor de levering en aankoop van wafers

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals uiteengezet in Toelichting 8.9.5.H (overige vaste activa) en Toelichting 8.9.5.AD (Verplichtingen en toekomstige verplichtingen) heeft de recente discrepantie tussen vraag en aanbod in de halfgeleidersmarkt voor de automobielsector de marktdeelnemers ertoe aangezet nieuwe contractvormen te ontwikkelen. In lijn met deze sectorontwikkelingen, heeft Melexis langlopende waferaankoopovereenkomsten (LTA's) afgesloten met zijn waferleverancier met als doel een langetermijnrelatie op te bouwen om de correcte en tijdige levering van deze wafers te garanderen. Aangezien deze LTA's een aanzienlijke capaciteitsuitbreiding bij de waferleverancier vereisen, stemde



Melexis ermee in om operationele huurvrije voorschotten vooraf te betalen voor een totaalbedrag van 189 miljoen euro, wat verrekend zal worden de de levering van wafers. Dit roept vragen op over de boekhoudkundige verwerking van deze overeenkomsten en in hoeverre de vrijstelling voor eigen gebruik onder IFRS 9 kan worden toegepast met betrekking tot de niet-rentedragende vooruitbetaling die Melexis aan zijn waferleverancier heeft gedaan.

Gezien het belang van de transactie, en de tijd en boekhoudkundige expertise die nodig zijn om een grondige analyse van de contracten uit te voeren in het licht van IFRS 9 – Financiële instrumenten, beschouwen wij deze kwestie, naar ons professionele oordeel, als het belangrijkste zijnde als onderdeel van onze controle.

Aanpak van het kernpunt van de controle

We hebben een grondige analyse van de contracten uitgevoerd om een volledig inzicht te verkrijgen in de inhoud en de verdere operationele uitvoering ervan. Het controleteam heeft, met ondersteuning van IFRS-specialisten, de LTA's beoordeeld en de boekhoudkundige verwerking beoordeeld in lijn met IFRS 9 – Financiële instrumenten om te bevestigen dat de vrijstelling voor eigen gebruik kan worden toegepast.

Leveringsovereenkomst op lange termijn met belangrijke klanten

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Naast de hierboven genoemde langetermijnovereenkomsten met leveranciers en om het risico van deze LTA's met leveranciers te beperken, heeft Melexis ook langetermijnovereenkomsten (LTA's) afgesloten met haar belangrijkste klanten om de kans te benutten langetermijnbestellingen binnen te halen. Deze LTA's hebben duidelijk omschreven clausules met betrekking tot prijzen en boetes en de variabiliteit ervan wordt vastgelegd in de contractuele voorwaarden van de overeenkomst zie Toelichting 8.9.5.H (overige vaste activa) en Toelichting 8.9.5.AD (Verplichtingen en toekomstige verplichtingen). Beide elementen kunnen een invloed hebben op de boekhoudkundige behandeling van opbrengsten in lijn met IFRS 15 – Erkenning van opbrengsten, en meer specifiek de vraag oproepen in hoeverre de contracten een materieel recht voor LTA-klanten omvatten en hoe rekening wordt gehouden met potentiële variabele vergoedingen die in de contracten zijn opgenomen.

Gezien het belang van de betrokken omzettransacties, en de tijd en boekhoudkundige expertise die nodig is om een grondige analyse van de contracten uit te voeren, beschouwen wij, in ons professionele oordeel, de beoordeling van de potentiële impact op de omzetverantwoording in overeenstemming met IFRS 15 als het belangrijkste zijn als onderdeel van onze controle.

Aanpak van het kernpunt van de controle

Het controleteam evolueerde, met de steun van IFRS-specialisten, de verschillende langetermijnovereenkomsten met de belangrijkste klanten van Melexis en beoordeelde de impact op de omzeterkenning in lijn met IFRS 15 – Omzeterkenning. We hebben een grondige analyse van de LTA's uitgevoerd en de contracten onder de loep genomen om de materiële juiste aspecten te beoordelen. Wij hebben het management uitgedaagd om voldoende onderliggend bewijsmateriaal te verkrijgen om te kunnen concluderen of deze LTA-klanten al dan niet een materieel recht hebben. Bovendien hebben we de clausules in het contract onderzocht die tot potentieel variabele



overwegingen leiden en hebben we het management uitgedaagd over de verschillende scenario's die zich zouden kunnen voordoen om de huidige boekhoudkundige behandeling te bevestigen.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.



We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van bestuur en met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.



Wij verschaffen aan de raad van bestuur en aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met de raad van bestuur en met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van sectie 2, 3, 4, 5, 6 en 7 van het jaarrapport. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het “Global Reporting Initiative (GRI) framework”. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het in het jaarverslag vermelde “Global Reporting Initiative (GRI) framework”.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Melexis NV per 31 december 2023 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.




Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Hasselt, 11 April 2024

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:

0B9CF406F5D546B...
Griet Helsen
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Griet Helsen BV

Melexis 

www.melexis.com