

Melexis

INSPIRED ENGINEERING

JAARVERSLAG 2020





OP DE COVER: DE KWAL

Sommige kwalen hebben ocelli of lichtgevoelige organen. De dooskwal heeft niet alleen 24 ogen, waarvan er twee kleur kunnen zien, maar ook vier parallelle informatieverwerkingszones waardoor de kwal een van de weinige levende wezens is die een 360-graden zicht van de omgeving heeft. Die zintuigen zijn nauw verbonden met de unieke eigenschappen van veel van onze sensoren, zoals de Triaxis® 3D magnetische sensoren en onze SensorEyeC lichtsensoren.

INHOUDSTAFEL

1	Brief aan onze aandeelhouders	4
2	Dit zijn wij	7
	2.1 Wij ontwerpen de best denkbare toekomst	7
	2.2 Onze vestigingen wereldwijd	8
	2.3 Onze kerncijfers	10
	2.4 Onze lidmaatschappen	12
3	Dit doen we	14
	3.1 Wij ontwikkelen chips	14
	3.2 Wij innoveren voor onze klanten	16
	3.3 Wij leveren aan verschillende markten	17
	3.4 Onze oplossingen	18
4	Dit is waar wij voor staan	26
	4.1 Onze basisprincipes	26
	4.2 Duurzaamheid in hart en nieren	28
	4.3 Cybersecurity	30
5	Onze strategie	31
	5.1 Wij gaan voor 20 chips per wagen	32
	5.2 Deze trends in toepassingen drijven onze innovatie	32
	5.3 Wij focussen op ASIC's en ASSP's	40
	5.4 Wij willen de voorkeurspartner van onze klant blijven	40
6	Ons duurzaamheidsrapport	41
	6.1 Onze belangrijkste materiële thema's en bezorgdheden	41
	6.2 Onze stakeholderbetrokkenheid	41
	6.3 Onze talenten	43
	6.4 Gezondheid, veiligheid en welzijn	49
	6.5 Lokale gemeenschappen	52
	6.6 Het milieu	54

	6.7 Verantwoorde toeleveringsketen	58
	6.8 Onze bedrijfsethiek	60
7	Ons deugdelijk bestuur	62
	7.1 Aandeelhouders	62
	7.2 Managementstructuur	63
	7.3 Raad van Bestuur	63
	7.4 Comités	66
	7.5 Uitvoerend management	67
	7.6 Remuneratieverslag	68
	7.7 Beleid betreffende bepaalde transacties	73
	7.8 Procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van Financiële verslaggeving	74
	7.9 Relevante elementen bij een openbaar overnamebod	75
	7.10 Commissaris	77
	7.11 Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020	77
8	Financieel rapport	79
	8.1 Geconsolideerde balans	80
	8.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening	82
	8.3 Overzicht van het totaalresultaat	83
	8.4 Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	84
	8.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht	86
	8.6 Bedrijfsresultaten	88
	8.7 Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen	89
	8.8 Verklaring van de Raad van Bestuur	89
	8.9 Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	90
9	Aandeelhoudersinformatie	136
10	Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV	138
11	Verklarende woordenlijst	144
12	Lijst van gebruikte afkortingen	145
13	GRI-index	146
14	Over dit verslag	150



Beste Melexis-aandeelhouder

2020 was een van de meest bizarre jaren in ons leven tot nu toe. We voelden de impact van één enkel virus in ons hele professionele en privéleven zoals nooit tevoren. Collectief werden we getest op ons vermogen om wendbaar te zijn én vol te houden. Doorheen dit hele jaarverslag verneemt u hoe we de pandemie binnen Melexis hebben aangepakt.

Ik wil graag bijzondere woorden van lof richten aan onze volledige Melexis-gemeenschap die een enorme veerkracht en ongelooflijke creativiteit aan de dag heeft gelegd tijdens deze moeilijke periode. Nu de vaccinatiecampagne bezig is, biedt 2021 een positief perspectief. Toch zal de nieuwe manier van werken – een combinatie van op kantoor en op afstand werken – in de toekomst behouden blijven omdat we ontdekten dat dat uitstekend werkt en prima aansluit bij onze internationale samenwerking, zowel intern als met onze klanten en partners over de hele wereld.

Voorafgaand aan de publicatie van de jaarresultaten van 2020 heb ik de Raad van Bestuur voorgesteld om af te treden als CEO. De Raad van Bestuur was het ermee eens dat dit een goed moment was om die verandering door te voeren, omdat

alle signalen erop wijzen dat ons bedrijf opnieuw aan het begin van een groeispurt staat. Uit ervaring weet ik dat een dergelijke verandering waardevolle nieuwe perspectieven en nieuwe energie met zich meebrengt, die het potentieel van ons bedrijf, de teams en de individuen een nieuwe boost zullen geven.

Vanaf 1 augustus 2021 zal Marc Biron mij opvolgen als nieuwe gedelegeerd bestuurder van Melexis en wordt hij verantwoordelijk voor het algemeen beheer van de onderneming. Marc is de beste opvolger die ik mij kan wensen en ik zal hem tijdens en na de overgangsperiode terzijde staan. Hij is goed geplaatst om ons door de overgang te loodsen waarin de automobielsector, een belangrijke sector voor Melexis, zich vandaag bevindt. Bovendien is Marc begonnen het pad te effenen opdat het bedrijf haar rijkdom aan technologische knowhow kan toepassen in zorgvuldig geselecteerde nieuwe markten.

Naast de beslissing om mijn opvolger aan te duiden was de Raad van Bestuur zo goed om mij tot hun voorzitter te verkiezen vanaf 1 augustus. Onder voorbehoud van goedkeuring door de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in mei zal Marc Biron ook de Raad van Bestuur vervoegen.

“ Vandaag de dag heeft elke nieuwe wagen wereldwijd gemiddeld **13 chips van Melexis** aan boord. Dit vervult me met trots en maakt me enthousiast voor de toekomst. ”



Financiële resultaten

Wat onze financiële resultaten betreft, was 2020 – op zijn zachtst gezegd – een uitdagend jaar. Na een solide start, waarbij Melexis een jaar-op-jaar omzetgroei van 19% boekte in het eerste kwartaal, sloeg de pandemie toe en veroorzaakte een aanzienlijke impact op onze omzet in het tweede en derde kwartaal. In de loop van september merkten we echter een toename in bestellingen op, terwijl de voorraden bij de klanten op een zeer laag niveau werden ingeschat. Sinds de bekendmaking van onze resultaten van het derde kwartaal zien we een sterke orderontvangst. Het einde van 2020 betekende een ommekeer voor Melexis. Ondanks de vele uitdagingen waar COVID-19 ons voor stelde, bracht de tegenspoed ook kansen met zich mee: we bedienden zoals gebruikelijk onze klanten in de automobielsector, maar boorden ook aangrenzende markten aan die momentum hadden gewonnen bij de uitbraak van COVID-19. Gedreven door de toegenomen vraag in de gezondheidszorg, micromobiliteit en gaming-toepassingen, kon Melexis haar verkoop op aangrenzende markten met meer dan 50% laten groeien in vergelijking met 2019. We eindigden het jaar met een record kwartaalomzet van 147,4 miljoen EUR, wat resulteerde in 507,5 miljoen EUR of 4% omzetgroei voor het volledige jaar 2020. Ook opmerkelijk was onze bovengemiddelde prestatie in Azië, goed voor 55% van de omzet.

Op het einde van het jaar bedroeg de koers van het Melexis-aandeel 79,90 EUR, een stijging van 19% over het jaar 2020. De Raad van Bestuur besliste op 29 januari 2021 om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen over het resultaat van 2020 een totaal dividend uit te keren van 2,20 EUR bruto per aandeel.

Op 22 maart 2021 werd Melexis opgenomen in de BEL 20, de referentie-index voor de Belgische beurs. Deze mijlpaal bewijst dat Melexis een gevestigde waarde is met een positieve impact op de Belgische economie.

Voor het volledige jaar 2021 verwacht Melexis een omzetgroei tussen 15% en 20%, met een brutomarge rond 41% en een bedrijfsmarge rond 19% in het middelpunt van de omzetverwachting, telkens rekening houdend met een EUR/USD wisselkoers van 1,21.

We verwachten dat de investeringen ongeveer 40 miljoen EUR zullen bedragen.

Verstoring in de toeleveringsketen

Sinds een paar maanden bevinden we ons in een turbulente marktsituatie. Dat komt vooral door de sterk gestegen vraag die in het laatste kwartaal van het jaar op gang kwam na de onzekerheid die COVID-19 in heel 2020 teweegbracht en die deels ook werd veroorzaakt door geopolitieke spanningen. De wereldwijde toeleveringsketen voor micro-elektronica bevindt zich in het midden van een technologieoorlog. De markt voor halfgeleiders is oververhit, wat zich vooral uit in de aanzienlijke tekorten aan onderdelen. Daarom nam Melexis al in het tweede kwartaal van 2020 voorzorgsmaatregelen: we verhoogden onze voorraadniveaus en communiceerden met onze klanten om ons voor te bereiden op de stijgende vraag later in het jaar.

Productlanceringen

In 2020 hebben we, ondanks de operationele uitdagingen veroorzaakt door de pandemie, niet minder dan 13 nieuwe producten gelanceerd, waarvan bijna de helft specifiek bedacht is voor aangrenzende markten zoals twee- en driewielers, huishoudtoestellen en producten voor industrieel gebruik. Onze nieuw gelanceerde automobielp producten staan allemaal ten dienste van de – koolstofvrije en intelligente – wagens van de toekomst. Op basis van gegevens van 2020 kunnen we nu stellen dat elke nieuwe wagen wereldwijd gemiddeld 13 Melexis-chips aan boord heeft, tegenover 11 het jaar voordien. Dit alles vervult me met trots en maakt me enthousiast voor de toekomst.

Duurzaam in hart en nieren

Sinds onze oprichting zet Melexis zich toegewijd in om een positieve economische, ecologische en sociale impact te hebben op en zorg te dragen voor onze verschillende belanghebbenden. Daarom omarmen we twee wereldwijd erkende duurzaamheidsinitiatieven: de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties en het Global Reporting Initiative (GRI). Dit jaar organiseerden we een boeiende materialiteitsworkshop waaraan de belangrijkste vertegenwoordigers en afdelingen van onze onderneming deelnamen. Tijdens die workshop definieerde Melexis de SDG-onderwerpen die van wezenlijk belang zijn voor onze onderneming en onze belanghebbenden. In de hiernavolgende hoofdstukken van dit verslag vindt u meer informatie over die onderwerpen en over onze aanpak. Ik wil hier graag benadrukken dat Melexis bijzonder goed geplaatst is om bij te dragen aan de elektrificatietrend in de automobiellindustrie. Die trend kent momenteel een versnelling als gevolg van een verhoogde en terechte aandacht voor de strijd tegen de klimaatverandering.

Mensen zijn de motor van onze onderneming

Zoals ik eerder al aanhaalde hebben onze mensen op een verbazingwekkende manier door dit pandemiejaar genavigeerd. Het vervult me met trots dat we als groep in staat waren om voor elkaar te zorgen, de richtlijnen te

respecteren en er toch voor zorgden dat onze bedrijfsvoering gevrijwaard bleef. Het is voor iedereen een zware rit geweest, maar deze geweldige groep van Melexianen heeft een front gevormd, zowel virtueel als fysiek, en slaagde erin om creatieve oplossingen te vinden voor de interactie met en het bedienen van onze klanten.

Uitkijken naar de toekomst

De wereld zal terugkeren naar een nieuw normaal, zoveel is wel duidelijk nu overal ter wereld vaccinatieprogramma's worden uitgevoerd. Onze organisatie is gebouwd op solide waarden, die mettertijd alleen maar sterker worden. Die waarden komen ons vandaag goed van pas en zullen dat ook morgen blijven doen in een vluchtige, onzekere, complexe en dubbelzinnige wereld. Gecombineerd met ons technologisch meesterschap en een duidelijke visie stellen ze ons in staat om ook opportuniteiten te oogsten in tijden van disruptie, ten voordele van al onze belanghebbenden. Melexis staat voor engineering die de best denkbare toekomst mogelijk maakt – een toekomst die veilig, schoon en comfortabel is, een toekomst waar we naar uitkijken.

Met vriendelijke groet

Françoise Chombar

In naam van het hele Melexis-team



Melexis is een naamloze vennootschap met hoofdzetel in Ieper, België, en opgericht naar Belgisch recht. Melexis ontwerpt, ontwikkelt, test en verkoopt geavanceerde innovatieve geïntegreerde halfgeleiders voor de automobielenindustrie en vele andere markten. We verkopen onze producten aan een brede klantenbasis in Europa, Azië en Noord-Amerika. Dit inleidende hoofdstuk bespreekt de organisatiestructuur van Melexis.

2.1 WIJ ONTWERPEN DE BEST DENKBARE TOEKOMST

Melexis is een wereldwijde leverancier van micro-elektronische halfgeleideroplossingen. Ons bedrijf staat voor engineering die de best denkbare toekomst mogelijk maakt – een toekomst die veilig, schoon, comfortabel en gezond is. Al die aspecten worden weerspiegeld in de vele toepassingen die onze technologie mogelijk maakt.

2.2 ONZE VESTIGINGEN WERELDWIJD

- 
- Marketing en verkoopondersteuning
- Testactiviteiten
- Onderzoek en ontwikkeling
- BELGIË**
Melexis NV
Rozendaalstraat 12
8900 Ieper
- Melexis Technologies NV**
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo
- DUITSLAND**
Melexis GmbH
Konrad-Zuse-Strasse 15
99099 Erfurt
- Melexis Dresden GmbH, Dresden**
Zur Wetterwarte 50
Haus 337 / Eingang A
01109 Dresden
- Melexis Dresden GmbH, Düsseldorf**
Parsevalstrasse 7B
40468 Düsseldorf
- FRANKRIJK**
Melexis NV/BO France, Paris
4 Place des Vosges
92052 Paris La Défense Cedex
- Melexis NV/BO France, Grasse**
7 Avenue Michel Chevalier
Le Cube Business
06130 Grasse
- Melexis France SAS**
224 Boulevard John Kennedy
91105 Corbeil-Essonnes Cedex
- VERENIGDE STATEN**
Melexis Inc., Novi
27333 Meadowbrook Road
Suite 200
MI 48377 Novi
- Melexis Inc., San Jose**
2055 Alameda Way
CA 95126 San Jose
- ZWITSERLAND**
Melexis Technologies SA
Chemin de Buchaux 38
2022 Bevaix
- BULGARIJE**
Melexis Bulgaria EOOD
2, Samokovsko Shosse
Gorublyane
1138 Sofia
- OEKRAÏNE**
Melexis Ukraine
4, Kotelnikova Street
03115 Kiev



MALEISIË

Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.
1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

FILIPIJNEN

Melexis NV/BO Philippines, Laguna
c/o Automated Technology (Phils.) Inc.
No. 1 Hologram St. Corner Main Avenue
Light Industry and Science Park SEPZ -1
Cabuyao, Laguna 4025

KOREA

Melexis Korea Yuhan Hoesa
C-1001 Melexis, Innovalley
255, Pangyo-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Gyeonggi-do, 13486

JAPAN

K.K. Melexis Japan
Technical Research Center
Yokohama Heiwa Bldg 9F
3-30-7, Honcho, Naka-ku
Yokohama, 231-0005

CHINA

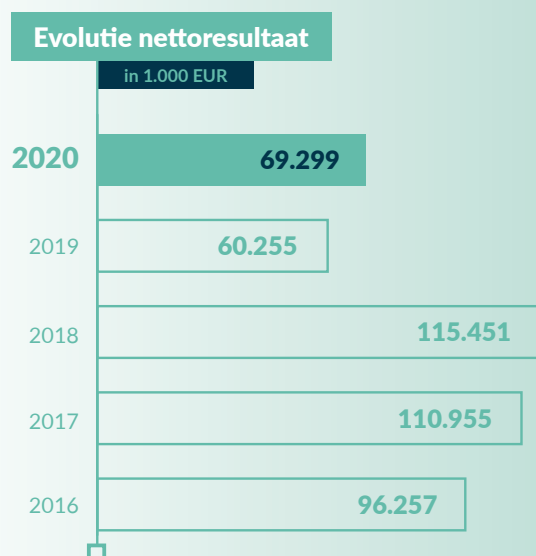
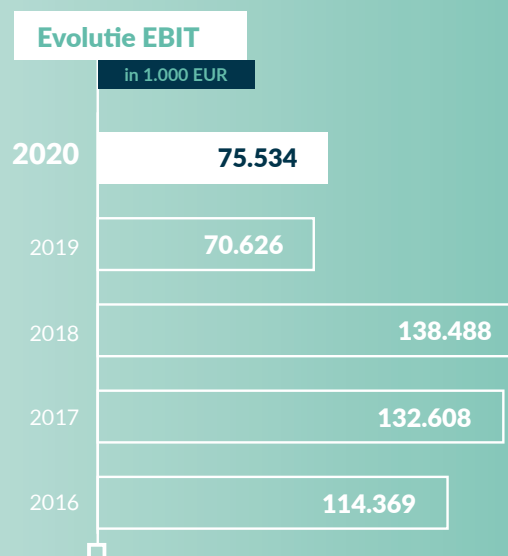
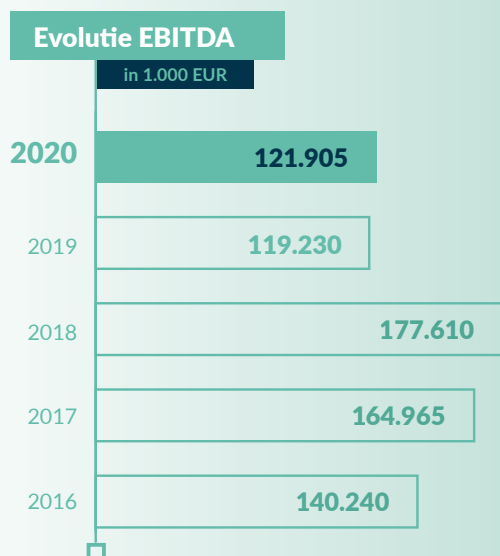
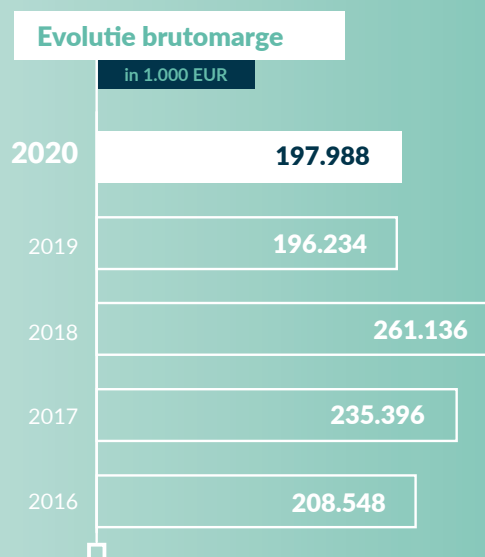
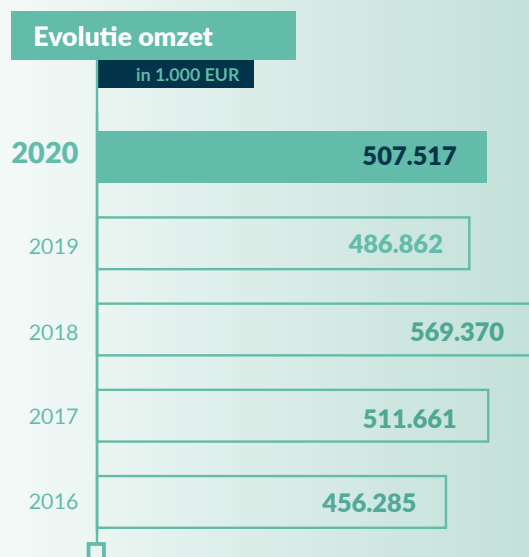
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd
Room 607, Building B, SOHO FuXing Plaza,
No. 277 DanShui Road, HuangPu District
Shanghai

2.3 ONZE KERNCIJFERS

in 1.000 EUR

Winst- en verliesrekening	2016	2017	2018	2019	2020
Omzet	456.285	511.661	569.370	486.862	507.517
Brutomarge	208.548	235.396	261.136	196.234	197.988
EBIT	114.369	132.608	138.488	70.626	75.534
EBITDA	140.240	164.965	177.610	119.230	121.905
Nettowinst	96.257	110.955	115.451	60.255	69.299
Balansstructuur	2016	2017	2018	2019	2020
Eigen vermogen	262.465	294.303	326.006	299.070	314.776
Netto schuldpositie*	(60.808)	(60.798)	418	23.150	2.872
Werkkapitaal	76.916	84.633	139.128	146.127	151.587
Kasstroomen en investeringen	2016	2017	2018	2019	2020
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	107.951	113.306	99.079	94.400	95.761
Afschrijvingen + waardeverminderingen	25.872	32.357	39.122	48.604	46.372
Investerings	28.774	46.417	76.296	26.632	24.835
Ratio's	2016	2017	2018	2019	2020
ROE	37%	38%	35%	20%	22%
Liquiditeit	2,8	2,5	3,5	4,4	4,9
Solvabiliteit	73%	73%	76%	71%	73%

*De huidige definitie van nettoschuld houdt geen rekening met de impact van IFRS 16. Voor meer informatie, zie toelichting 8.9.5.H.



2.4 ONZE LIDMAATSCHAPPEN

Om toegang te krijgen tot en te leren van de beste voorbeeldpraktijken uit de sectoren waarin we werkzaam zijn, is Melexis lid van de volgende sectorverenigingen:

NAAM VAN VERENIGING	TYPE VERENIGING	WEBSITE
AEC-Q100	Sectorvereniging	www.aecouncil.com
Agoria - Transport & Mobility Club	Lokale sectorvereniging	www.agoria.be/nl/Transport-Mobility-Technology-Solutions
CIA - CAN in Automation	Sectorvereniging	www.can-cia.org
DGQ	Lokale kwaliteitsvereniging	www.dgq.de
EIRMA	Sectorvereniging	www.eirma.org
ESIA	Sectorvereniging	www.eusemiconductors.eu
IEEE	Professionele organisatie voor geavanceerde technologie	www.ieee.org
ISELED Alliance	Sectorvereniging	www.iseled.com
ISO	Standaardisering	www.iso.org
MIPI Alliance	Sectorvereniging	www.mipi.org
NBN	Standaardisering	www.nbn.be
Silicon Saxony	Netwerk	www.silicon-saxony.de/netzwerk/verein
VDA	Sectorvereniging	www.vda.de
VDE/GMM	Network	www.vde.com
VDI	Sectorvereniging	www.vdi.de
ZVEI	Sectorvereniging	www.zvei.org



3.1 WIJ ONTWIKKELEN CHIPS

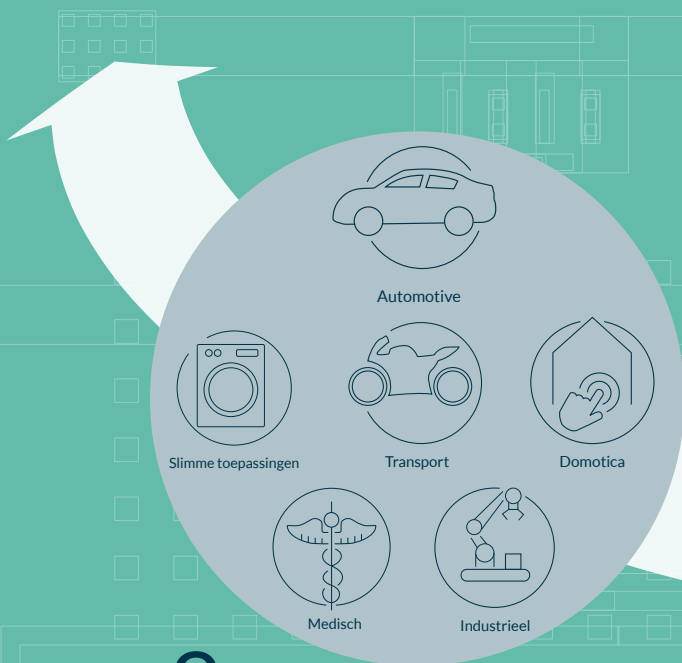
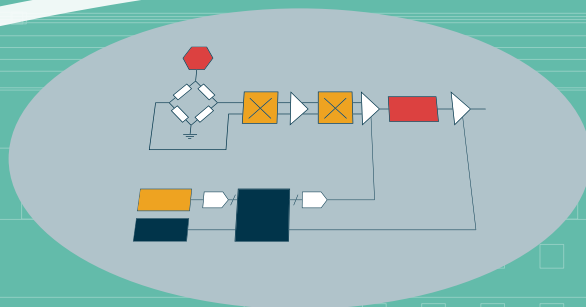
1. DE CHIP OMSCHRIJVEN

We willen dat een chip volledig beantwoordt aan de behoefte van onze klant. Daarom verzamelen we eerst alle informatie over de gewenste functies van de chip en zijn werkingsvoorwaarden (zoals temperatuur, stroom, druk en andere).



2. DE CHIP ONTWERPEN

Onze systeemarchitecten ontwikkelen het basisplan. Daarop voegt een ontwerpingenieur circuitblokken toe met basiselementen zoals transistors en weerstanden. Zo bouwt hij een virtueel circuit waarvan de werking wordt gecontroleerd met behulp van modellen. Tot slot worden al die individuele blokken gecombineerd om het oppervlak van de chip zo klein mogelijk te houden.

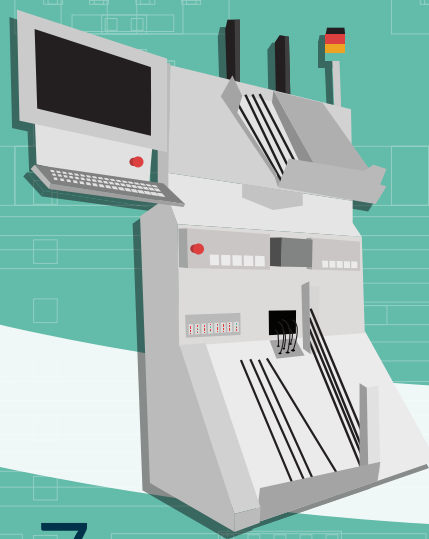


8. CHIPS ZIJN OVERAL

Elke chip heeft zijn eigen functie en zijn eigen verhaal. Melexis produceert ontelbare chips die de wereld rondom ons meten en nauwkeurig rapporteren aan een controller wat er gebeurt.

7. DE CHIP TESTEN

Elke chip wordt, in een vergelijkbaar regime als de wafertest in stap 5, getest maar dit keer bij drie verschillende temperaturen: -40° C, 25° C en 135° C.



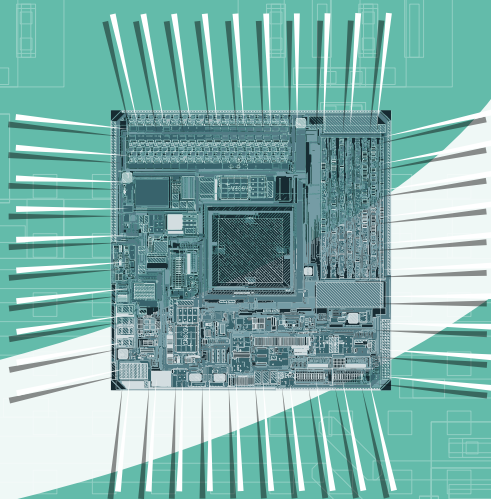
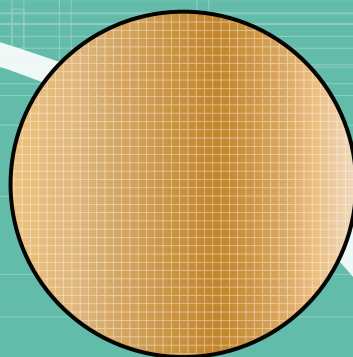
3. DE CHIP LAY-OUTEN

Onze lay-outingenieurs schikken de conceptuele standaardblokken nu op hun fysieke plaats.



4. SILICIUMWAFERS PRODUCEREN

De lay-out wordt gekopieerd naar een enkele silicium wafer, gemaakt uit zuiver zand (of siliciumdioxide). Bij de opmaak van de wafer wordt de lay-out vervolgens omgezet in een werkende chip door heel fijne patronen over te brengen op de siliciumwafer via een fotolithografisch proces.

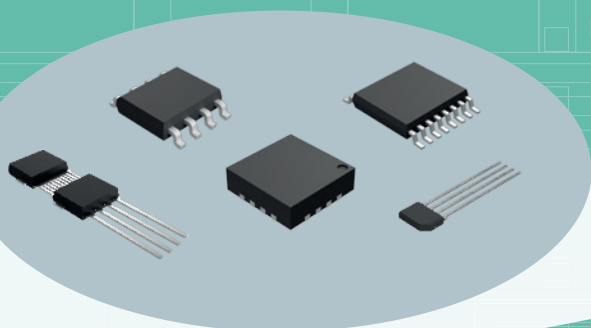


5. DE WAFERS TESTEN

Het testen van de wafers of 'probing' houdt in dat de chips getest worden met minuscule naalden die elke chip elektrisch verbinden met een tester.

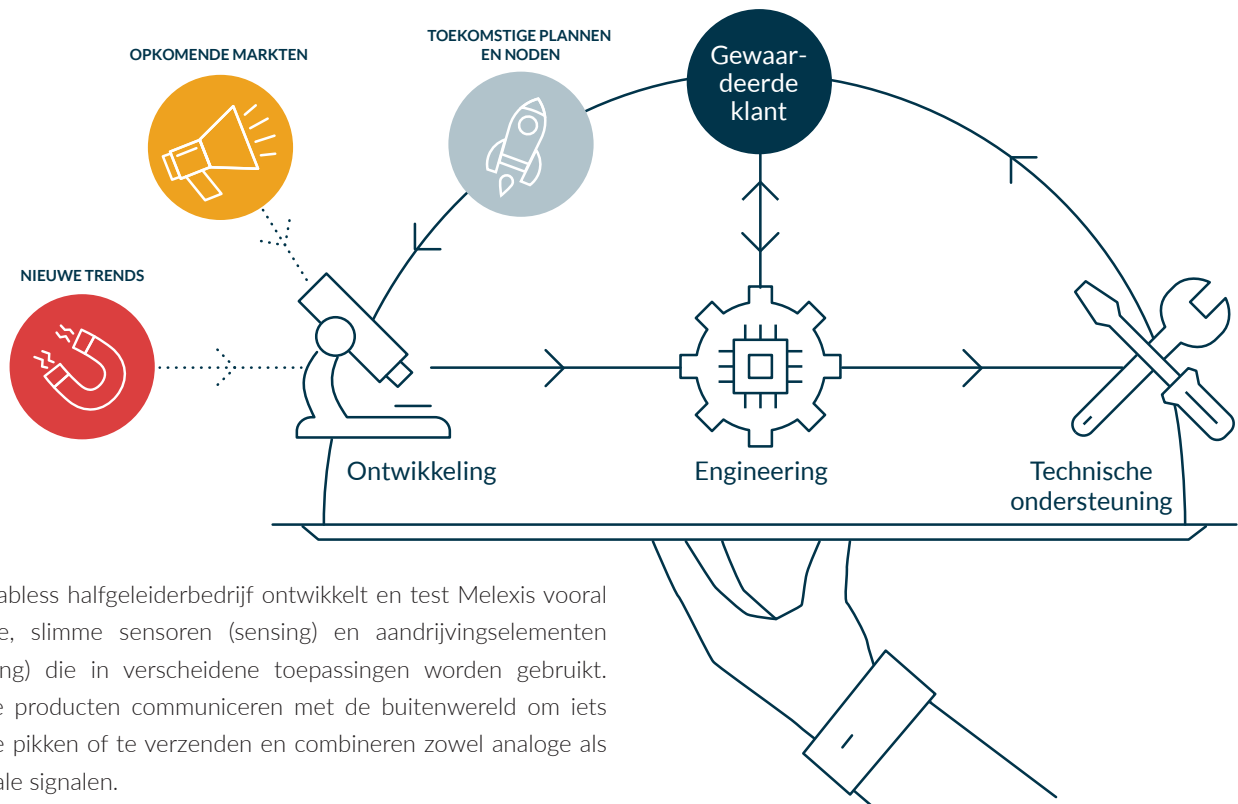
6. DE CHIP VERPAKKEN

De wafers worden nu tot individuele matrijzen of 'dies' verzaagd en samengevoegd in de benodigde verpakking. Die verpakking beschermt de delicate silicium-chip en zijn elektrische verbindingen vooral tegen de invloed van omgevingsfactoren.



3.2 WIJ INNOVEREN VOOR ONZE KLANTEN

WIJ ZORGEN VOOR EDGE SENSING EN EDGE DRIVING



Als fabless halfgeleiderbedrijf ontwikkelt en test Melexis vooral kleine, slimme sensoren (sensing) en aandrijvingselementen (driving) die in verscheidene toepassingen worden gebruikt. Onze producten communiceren met de buitenwereld om iets op te pikken of te verzenden en combineren zowel analoge als digitale signalen.

WIJ LEVEREN AAN VERSCHILLENDE SECTOREN

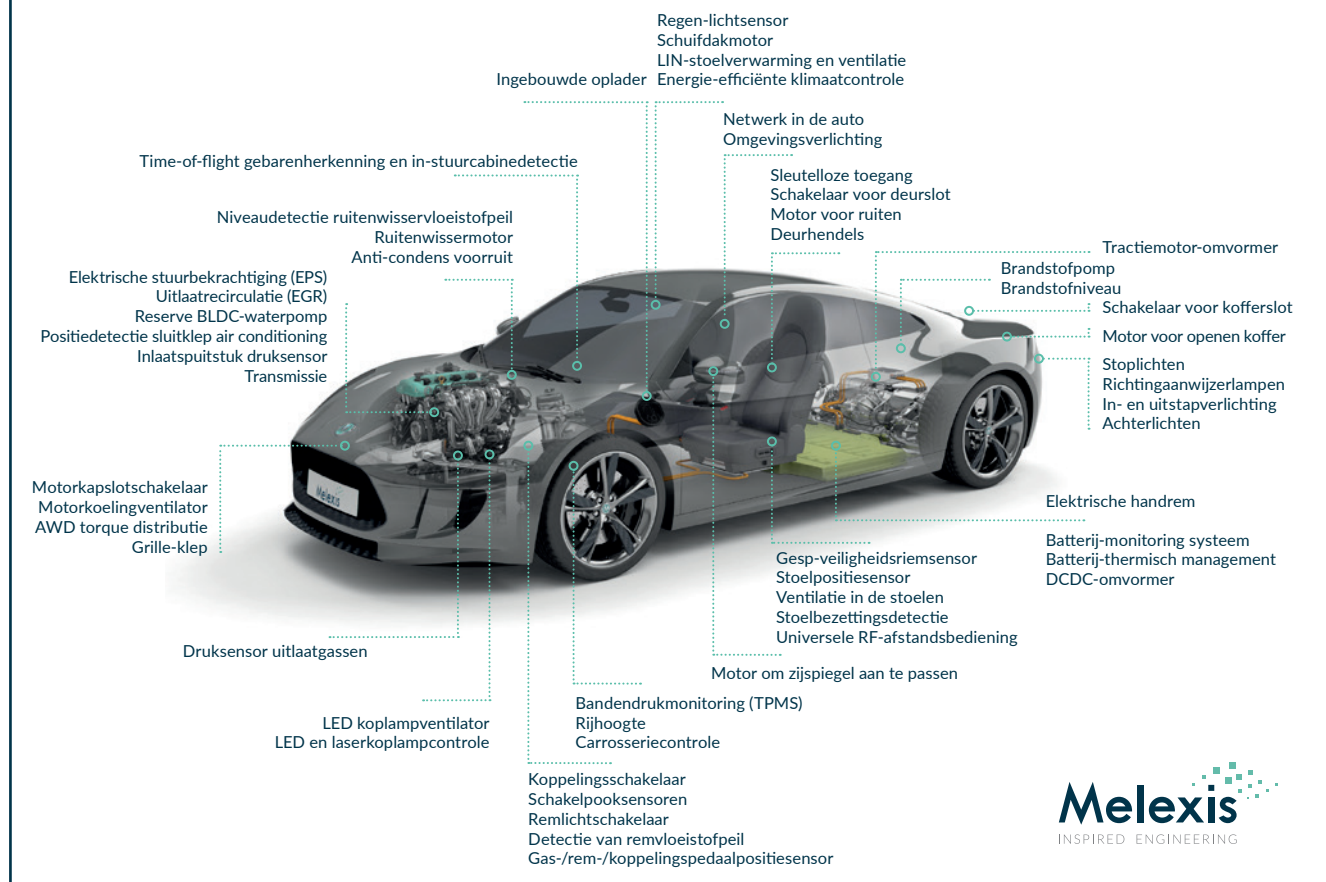


Melexis is hoofdzakelijk actief in de halfgeleidermarkt voor auto's, een markt met een solide basis en interessante groeimogelijkheden. We bouwen voortdurend verder op onze kennis en ervaring en breiden ons werkterrein uit naar nieuwe toepassingen, markten en sectoren zoals micromobiliteit, consumentenelektronica, industriële toepassingen en gezondheidszorg.

3.3 WIJ LEVEREN AAN VERSCHILLENDE MARKTEN



13 CHIPS IN ELKE NIEUWE AUTO

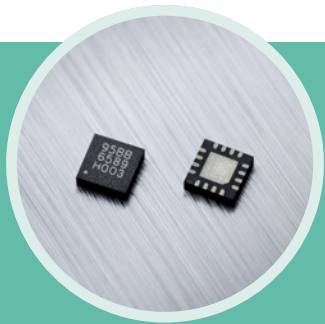


Melexis-oplossingen zorgen ervoor dat systemen zich bewuster worden van hun omgeving en er rechtstreeks mee communiceren. Melexis focust op vernieuwing in zowel nieuwe als gevestigde productgamma's en maakt gebruik van gunstige marktontwikkelingen in sectoren als de auto-industrie, de industriële en medische sector, woning- en gebouwautomatisering. Onze expertise in productdefinitie, ontwerp en testen creëert geïntegreerde analoge en digitale halfgeleideroplossingen en sensor- en aandrijvingschips.

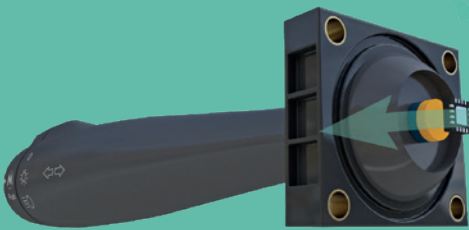
3.4 ONZE OPLOSSINGEN

Producten van Melexis onderscheiden zich van de concurrentie door ons inherente vermogen om detectie, verwerking, activering en communicatie in één enkele chip te integreren. Die intelligente integratie wordt steeds belangrijker voor het leveren van optimale oplossingen die complexe elektronische ontwerpen vereenvoudigen.

Onze producten bevinden zich altijd op de rand van toepassingen waaraan wij meewerken. Ofwel pikken we een analogoog signaal op uit de fysieke omgeving en zetten dat om naar een digitaal signaal, zoals we doen met onze slimme sensoren. Ofwel zetten we een digitaal signaal om in een analoge actie, zoals we doen met onze drivers. Onze producten communiceren dus met de buitenwereld om iets op te vangen of te activeren. De meeste van onze producten zijn trouwens mixed-signal chips die zowel analoge als digitale signalen combineren.



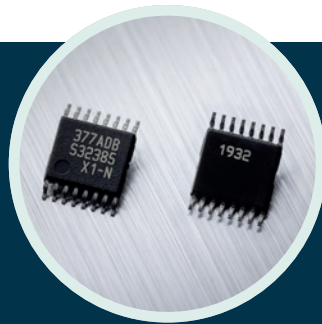
Op 19 juni lanceerde Melexis de **MLX90395** Triaxis® magnetometer node, een monolithische sensor voor de automobielsector (AEC-Q100) die gebruik maakt van het Hall-effect voor contactloze detectie in drie dimensies. De dual-die of dubbele matrijsversie van de MLX90395 biedt redundantie voor veeleisende scenario's, zoals het detecteren van de positie van de versnellingspook in automobieltoepassingen.



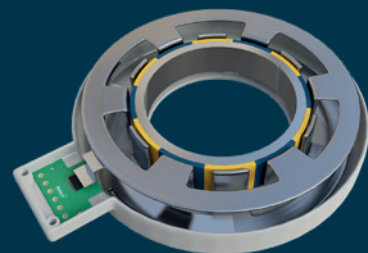
Magnetische positiesensor-IC's

De effectieve, nauwkeurige en betrouwbare detectie van positie is essentieel voor moderne voertuigen en vele andere toepassingen. Met magnetische sensoren en hun mogelijkheid om contactloos te meten stellen innovatieve ontwikkelingen zoals de gepatenteerde Triaxis®-technologie van Melexis ingenieurs in staat om ontwerpuitdagingen in talrijke auto- en andere toepassingen op te lossen.

Triaxis® is een innovatieve magnetische sensortechnologie die in staat is om uiterst nauwkeurige drie-assige magnetisch-veldmetingen (Bx, By en Bz) uit te voeren vanuit één enkele sensor of geïntegreerd circuit (IC). Met behulp van de drie magnetische componenten kunnen twee- of driedimensionale sensoren worden gemaakt die roterende (hoek), lineaire (slag) of joystickachtige bewegingen kunnen detecteren. Een van de vele voordelen van onze technologie is dat hierdoor kleinere en goedkopere magneten gebruikt kunnen worden. Dat maakt het een elegante oplossing in toepassingen waar ruimte en kosten beperkt zijn.



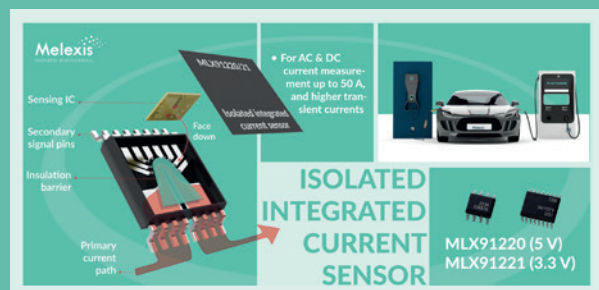
Op 31 maart kondigden we de **MLX91377** ASIL-voorbereide Hall-sensor-IC aan die erg geschikt is voor gebruik in veiligheidskritische voertuigsystemen zoals elektrische stuurbekrachtiging (EPAS). Met zijn werking bij een omgevingstemperatuur tot 160 °C en zijn combinatie van hoge lineariteit met uitstekende thermische stabiliteit, inclusief lage offset en drift van de gevoeligheid, ondersteunt de MLX91377 nauwkeurige, betrouwbare registratie van het draaimoment in EPAS-systemen om een veilige besturing in conventioneel en autonoom rijden mogelijk te maken.



De Hall-effect-IC's van Melexis worden gebruikt om de positie te detecteren van het gas- en rempedaal, de gashendel of throttle, het stuurwiel, de stuurkoppel en versnellingskeuze. Triaxis®-sensoren worden ook gebruikt om bewegingen in motoren en bij bestuurders te bewaken en om stroom te meten in elektrische systemen. Andere vaak gebruikte toepassingen voor die Hall-effect-IC's zijn game controllers, fabrieksautomatisering en witgoed.

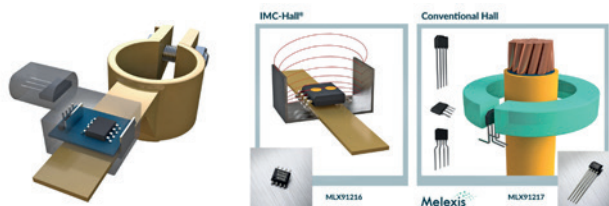


Op 7 december kondigde Melexis haar tweede-generatie geïsoleerde geïntegreerde stroomsensoren **MLX91220** (5 V) en **MLX91221** (3,3 V) aan. De Hall-effect-stroomsensoren zijn geschikt voor gebruik in een breed gamma automobiel- en industriële toepassingen, zoals ingebouwde laders, DC/DC-omvormers, voedingen en kleine elektrische aandrijvingen.

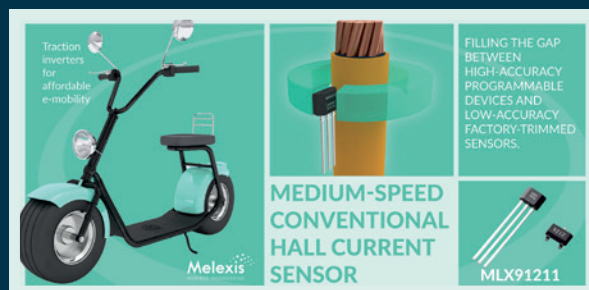


Stroomsensor-IC's

Dankzij onze uitgebreide expertise in stroommetingen werden al miljoenen stuks verkocht van onze op Hall-effect gebaseerde oplossingen. Onze producten bieden een aanzienlijke prestatieverbetering en een robuust ontwerp, waardoor ze ideaal zijn voor de vernieuwende toepassingen in de snelgroeiende markt van elektrificatie van moderne wagens. Aanvankelijk vond de IMC-Hall®-technologie vooral de weg naar batterijbewakingstoepassingen, maar sinds enkele jaren wordt ze massaal ingezet als primaire sensor in omvormer- en convertertoepassingen. Ook de groeiende vraag naar functionele veiligheid (ASIL) in batterijbeheersystemen met Li-ion chemie leidde tot een aanzienlijk toegenomen vraag, door de behoefte aan een (heterogene) redundante detectieoplossing naast shunts. De IMC-Hall®-technologie, die bijvoorbeeld in de MLX91216 wordt gebruikt, is nu de voorkeursoplossing van veel ontwerpers, omdat ze zorgt voor compactere vermogenselektronica, een flexibelere en lichtere integratie van mechanische componenten en een algemene verlaging van de systeemkosten.



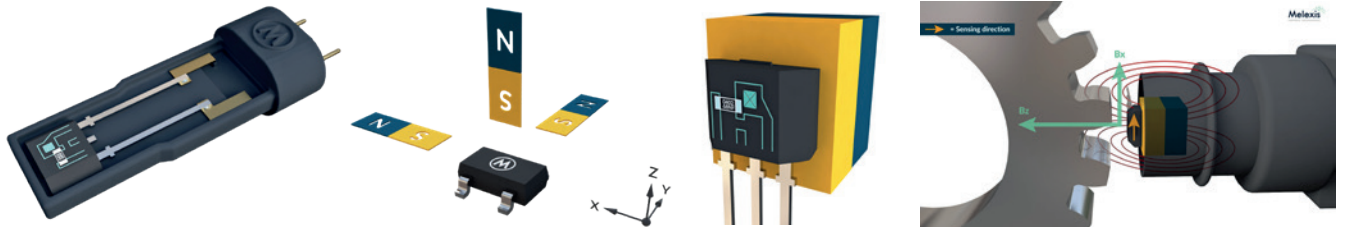
Op 5 november introduceerde Melexis de **MLX91211** Hall-effect stroomsensor-IC. Met het aanbod van twee varianten die elk een keuze aan kenmerken en prestaties bieden, komt het tegemoet aan kostgevoelige toepassingen. Deze variëren van riemaangedreven startgeneratoren, tractie-omvormers voor elektrische voertuigen en scooters met lage snelheid tot industriële toepassingen zoals elektrisch aangedreven vorkheftrucks en pallettrucks.



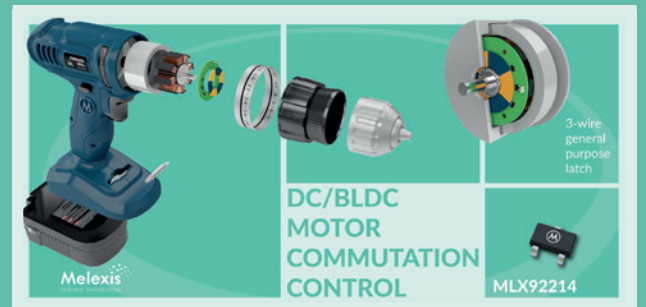
Latch- en switch-IC's

Toestellen met latches en switches berusten ook op de principes van het Hall-effect, gezien de positie van een magneet de fysieke positie van een voorwerp bepaalt. Die aan/uit-schakels worden heel vaak gebruikt in allerlei toepassingen, waaronder wagens (remmen, versnellingspook, thermische kleppen en veiligheidsgordels), elektrisch gereedschap, gaming en zelfs ademhalingsystemen. De

vergrendel- en schakelsensoren van Melexis gebruiken een innovatieve magnetische technologie die de meting van de laterale magnetische fluxcomponent toelaat. Deze populaire producten kunnen gemakkelijk geïntegreerd worden in toepassingen die een eenvoudig ontwerp en stabiele magnetische karakteristieken vereisen.



Op 24 september onthulden wij een robuuste Hall-effect vergrendeling voor kostgevoelige toepassingen zoals elektrisch gereedschap, pc's, servers en huishoudelijke apparaten. De kenmerken van de **MLX92214** vereenvoudigen het ontwerp en zorgen voor stabiele magnetische eigenschappen.



ONZE LATCHES EN SWITCHES DOEN LEVENGREDDENDE VENTILATOREN DRAAIEN

De vergrendel- en schakelsensoren van Melexis kunnen een cruciale rol spelen bij het helpen van COVID-19-patiënten. Onze 3-draadslatches **US2881**, **US2882** en **MLX92211** vormen een vitaal onderdeel van beademingstoestellen voor intensieve zorgen en maken deel uit van verschillende motoroplossingen: door het

magnetisch veld te meten helpen zij bij het mogelijk maken van motorcommutatie. Op het hoogtepunt van de COVID-19-pandemie hebben sommige van onze automobielklanten zelfs tijdelijk hun productielijnen aangepast om broodnodige beademingsapparatuur voor de medische sector te produceren.

Ingebedde motoraandrijving-IC's

Al meer dan een decennium levert Melexis local interconnect network of LIN-drivers voor kleine motoren die gericht zijn op mechatronische toepassingen in de automobielsector, zoals motorgestuurde flappen, kleppen, ventilatoren en pompen. Onze oplossingen staan bekend voor hun optimalisering van systeemkosten en kleine mechatronische toepassingen voor autofabrikanten. Tegelijk staan ze garant voor een lage systeemopwarming en geluidsarme motoraandrijving.

Melexis ontwikkelde een volledige tweede generatie van slimme LIN-motoraandrijvingen voor motorstromen van 0,1 A tot 100 A. Deze IC's maken 12 V-toepassingen met een geringe voetafdruk mogelijk: ze drijven de elektrische motor – met of zonder sensor – op een zeer stille en efficiënte manier aan waardoor ze een uitstekende keuze zijn voor nieuwe hybride en elektrische wagens.

Borstelloze gelijkstroommotoren (BLDC) zijn te vinden in pompen, blazers, ventilatoren en positioneringsactuators. Niet alle actuator-toepassingen zijn echter even zichtbaar: een van de belangrijkste actuatormarkten in de automobielsector betreft micro-actuators die in HVAC-systemen worden gebruikt. Ze leiden de luchtstroom om en maken een auto efficiënter en comfortabeler. Een soepele en stille werking is een van de belangrijkste criteria voor het comfort van de autopassagiers. Andere toepassingen waarbij BLDC-motoren worden gebruikt zijn expansiekleppen die de stroom van koelstof naar de verdampers in precieze hoeveelheden regelt en zo een efficiënte koeling garandeert.



Op 1 december lanceerde Melexis de derde generatie van onze populaire LIN-driver voor kleine motoren. De derde generatie intelligente LIN-drivers, **MLX81330** (0,5 A-motoraandrijving) en **MLX81332** (1,0 A-motoraandrijving), zijn bedoeld voor mechatronische toepassingen in de automobielsector tot 10 W, waaronder motorgestuurde afsluiters en kleppen, kleine ventilatoren en pompen.



VIRTUELE BEURZEN IN COVID-19-TIJDEN

Om ons productgamma te promoten neemt Melexis regelmatig deel aan hoogtechnologische beurzen en tentoonstellingen. Zo ook bij het begin van 2020 waarin 22 fysieke industriebeurzen, vier webinars en acht technologiedagen ingepland werden. Maar naarmate de verspreiding van COVID-19 toenam, speelde Melexis wendbaar in op de omstandigheden en gingen we in 2020, met uitzondering van vier fysieke evenementen, helemaal virtueel. We namen deel aan vijf online evenementen (voornamelijk met een focus op onze far-infrared en time-of-flight oplossingen) waaronder de

digitale editie van Electronica, 's werelds grootste handelsbeurs en conferentie voor elektronica. Verder organiseerde Melexis 17 goed gepromote webinars over een breed gamma productlijnen en onderwerpen en ook één technologiedag in de vorm van een workshop bij een klant ter plaatse. Overal ter wereld stimuleerde de COVID-19-pandemie de creatie van live en opgenomen online evenementen. Omdat we verwachten dat die trend zich in de toekomst zal doorzetten, omarmen we ze en zullen we ze blijvend opnemen in onze marketingmix.

Ventilator- en pompdriver-IC's

Ventilatorregeling beheert de rotatiesnelheid van een elektrische ventilator. In elektronische apparaten moeten verschillende soorten ventilatoren en pompen zorgen voor voldoende koeling, detectie en verschillende ventilator-regelingsmechanismen om hun koelvermogen en het geluid

dat ze daarbij produceren in evenwicht te houden. Ons breed gamma omvat single-coil, 2-coil en driefasige motorregelaars die kostefficiënte, minieme en fluisterstille koeloplossingen mogelijk maken voor auto- en consumententoepassingen.



Op 8 oktober introduceerde Melexis een nieuwe single-coil ventilator- en pompdriver-IC met een maximale stuurstroom van 2,2 A. De **MLX90412** combineert hoge prestaties met een ruisarme werking en is daarmee geschikt voor een breed gamma huishoudtoestellen en industriële toepassingen. Hij is toepasbaar voor belastingen tot 35 W en heeft hiermee een hoger vermogensbereik dan de eerder uitgebrachte **MLX90411**.

ALL-IN-ONE FAN- AND PUMP- 1-COIL BLDC DRIVER

For highest efficiency or lowest acoustic noise on a wide range of fans and pumps up to 35 W

MLX90412

Op 27 oktober lanceerden we de **MLX80302**, onze krachtigste en meest kostefficiënte versie van onze toonaangevende regelaar van motorbrandstofpompen. Hiermee zijn fabrikanten beter in staat om te voldoen aan de strengere milieuwetgeving, waaronder de BS-6-emissienorm in India.

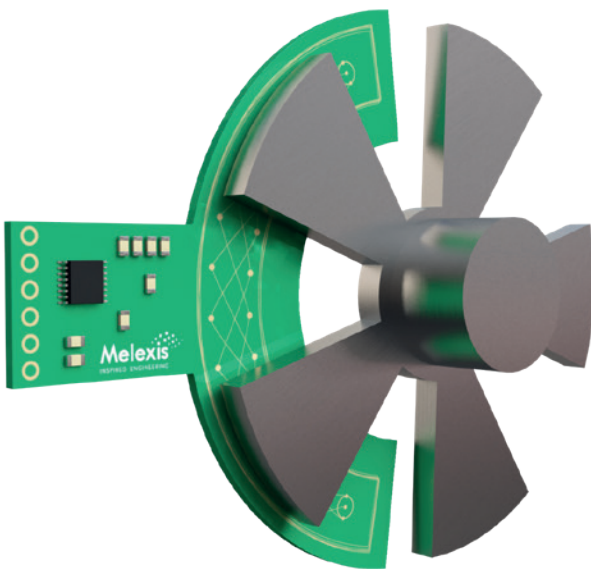
• Compact application designs
• Enables fast system startup
• Super robust against signal noise

3-PHASE BLDC FAN & PUMP DRIVER

MLX80302

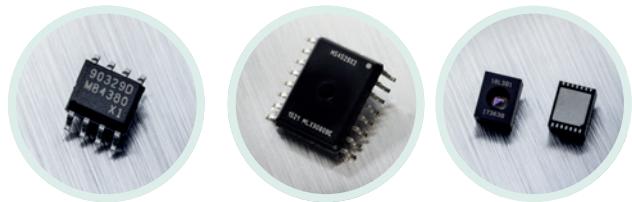
Inductieve positiesensor-IC's

Inductieve positiesensoren worden gebruikt in toepassingen die een zeer grote nauwkeurigheid van positiebepaling vereisen onder de zwaarste omstandigheden van magnetische strooivelden en temperatuur. Melexis investeert al meer dan een decennium in oplossingen van inductieve positiesensor-IC's. Onze ASSP-productstrategie omvat analoge en digitale uitgangsversies, specifiek ontworpen om in te spelen op de uitdagingen van toepassingen van elektrische machines, elektrische rembekrachtiging en elektrische stuurbekrachtiging.



Druksensor-IC's

Als unieke en toonaangevende partner voor onze klanten in de automobielsector kunnen wij alle druksensorsegmenten aan met onze geavanceerde technologieën, of het nu gaat om signaalconditionerings-IC's voor hogedruktoepassingen of om relatieve en absolute druksensoren (in behuizing en in productie gekalibreerd) voor lagedrukmetingen. Wij bieden plug-and-play-oplossingen met de allerbeste stevigheid en prestaties in veeleisende, ruwe auto-omgevingen.



Op 13 oktober lanceerden we de **MLX90820**, een volledig geïntegreerde absolutedruksensor-IC voor toepassingen in het middendrukbereik tussen 10 en 50 bar.



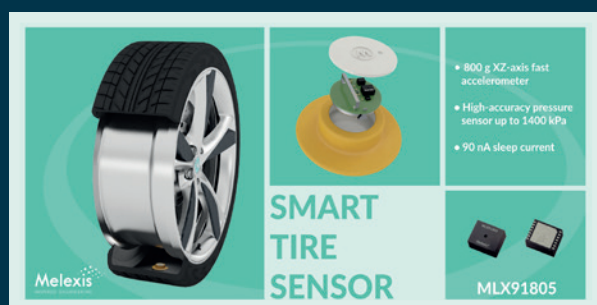
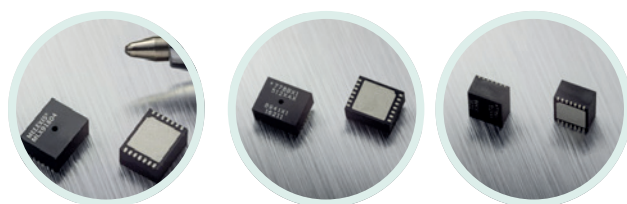
IN HET OOG SPRINGENDE SAMENWERKING

Eyeware, het in Zwitserland gevestigde 3D eye-tracking technologiebedrijf dat met aandachtssensoren oplossingen wil brengen voor meerdere industrieën, en Melexis hebben hun krachten gebundeld om een geavanceerd driver monitoring systeem (DMS) te creëren. Dat DMS benut

Eyeware's aandachtssensorentechnologie die gebruik maakt van Melexis' nieuwe **MLX75027** 3D time-of-flight sensoren met VGA-resolutie. Zo wordt een degelijke oog- en hoofdtracking mogelijk bij het bewaken van bestuurders in de cabine, zelfs bij zonlicht.

Bandendruksensor-IC's

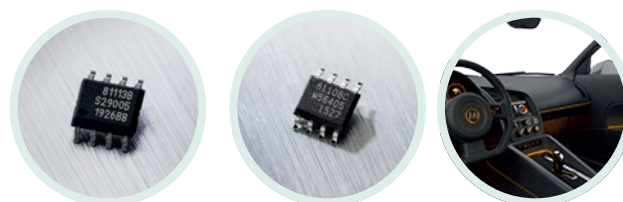
Als één van de meest volledig uitgeruste, ultra energiezuinige bandenspanningsmeetsystemen of TPMS-oplossingen die vandaag op de markt bestaan, integreert ons aanbod alle elektronische subsystemen nodig voor een krachtig TPMS met een minimum aan externe componenten. Druk- en versnellingssensoren, laagfrequente zendontvangers en radiofrequente zendercircuits worden gecombineerd met een microcontroller met laag stroomverbruik in één enkele kleine vorm.



Op 24 november onthulden we 's werelds eerste gecombineerde sensor voor slimme banden, de **MLX91805**. Die helpt autofabrikanten om zich voor te bereiden op de komende uitbreiding van de verplichte bandenspanningscontrole naar bedrijfsvoertuigen en om nieuwe generaties van slimme banden te ontwikkelen.

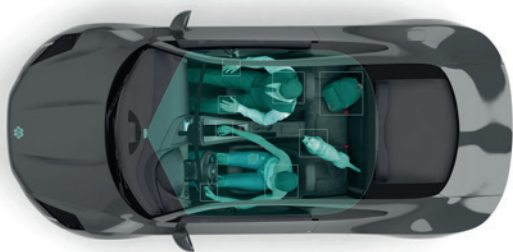
Embedded lighting-IC's

Onze op LIN gebaseerde RGB LED-drivers maken gesofisticeerde en toch kostefficiënte omgevingsverlichting mogelijk in wagens, van instapmodellen over middenklasse- tot luxemodellen. Ons aanbod legt de lat hoger voor prestaties en verlaagt het aantal externe componenten, dankzij de zeer hoge robuustheid van de elektromagnetische compatibiliteit (EMC) die bereikt wordt door gebruik te maken van silicon-on-insulator of SOI-technologie en de volledige systeem-op-chipintegratie. Bovendien zijn onze nieuwe producten ontworpen in overeenstemming met ISO 26262 wat de functionele-veiligheids-certificering op systeemniveau vergemakkelijkt.



Op 27 augustus lanceerden we de **MLX81116**, een multi-channel RGB-LED-driver. De MLX81116 ondersteunt de MeLiBu™, een high-speed communicatie-interface-IP dat intelligente geanimeerde autoverlichtingsconcepten mogelijk maakt. De technologie wordt al gebruikt door meerdere toonaangevende wereldwijde autofabrikanten om de veiligheids- en comfortfuncties van hun nieuwste modellen te verbeteren.





Optische sensor-IC's en time-of-flight (ToF)

Autonom rijden zal de komende jaren steeds verder worden doorgedreven, maar toch zal de bestuurder in bepaalde omstandigheden nog steeds de controle moeten kunnen behouden. Daarom is realtime monitoring van het aandachtsniveau, de positie en de bewegingen van de bestuurder van cruciaal belang. Vandaag de dag wordt ToF-technologie gebruikt in het kader van bewegingsherkenning, om toe te zien op de cabine en voor detectie van de bestuurder. Het toepassingsgebied van time-of-flight kan echter nog veel verder gaan. ToF-camera's kunnen de positie van de handen, het hoofd en het bovenlichaam van de bestuurder in 3D in kaart brengen om na te gaan of de bestuurder naar de weg kijkt en zijn handen stevig op het stuur houdt. De ToF-technologie kreeg een nieuwe impuls door de aanvullende actieve veiligheidsnormen en -functies die voor nieuwe automodellen vereist zijn en die verder gaan dan het gebruik in de cabine. Ze wordt nu geëvalueerd voor gebruik buitenshuis, zoals cocooning op korte afstand, omdat ze een hoge resolutie combineert met nauwkeurige diepte-informatie op korte afstand, als aanvulling op langeafstands-systemen zoals camera's en radars.

Op 17 september kondigden we de introductie en productievolumebeschikbaarheid van de **MLX75026** aan. Dat is een AEC-Q100 gekwalificeerde QVGA time-of-flight sensor. De MLX75026 vormt als derde generatie QVGA ToF-sensoren een verdere uitbreiding van het brede productportfolio van Melexis op dit gebied.



Temperatuursensor-IC's

In de automobielsector zijn onze array-sensoren geschikt voor multizonale airconditioning, het bepalen van de inzittenden (voor een effectiever gebruik van de airbag) en bewaking van de bestuurder (om te voorkomen dat de bestuurder afgeleid raakt). In consumentenelektronica worden array-sensoren gebruikt in microgolfovens om de temperatuur van verwarmd voedsel te meten. In Internet-of-Things of IOT-systemen zijn ze geschikt voor tal van taken rond temperatuurmeting en -detectie. En dat is niet alles: onze far-infrared array-sensoren zijn ook te vinden in visuele thermometers met lage resolutie voor gebruik in gebouwautomatisering, industrie en de beveiligings- en doe-het-zelfsector.



4 DIT IS WAAR WIJ VOOR STAAN



Sinds de oprichting meer dan 30 jaar geleden is Melexis uitgegroeid tot een bedrijf met ongeveer 1.500 collega's verspreid over drie continenten. Enthousiast geven zij de toekomst mee vorm en bekommeren ze zich vol overgave over mensen en planeet.

Wij zorgen voor mensen. Ons bedrijf combineert uitzonderlijke mensen met een unieke bedrijfscultuur, geweldige producten en een veelbelovende toekomst. Een gedeelde bedrijfsvisie maakt groei mogelijk en we beseffen dat onze mensen een vitale schakel vormen in de keten die gemotiveerde individuen, uitstekende teams en geweldige resultaten met elkaar verbindt.

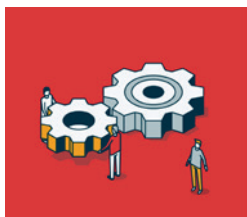
We zorgen ook voor de planeet. We zijn ons terdege bewust van de toenemende wereldwijde aandacht voor veiligheid en duurzaamheid, twee gebieden waar we al vele jaren actief zijn. Van sensoren en sensorinterfaces tot geïntegreerde en slimme aandrijfsystemen, we innoveren voortdurend om de meest duurzame en betrouwbare oplossingen mogelijk te maken.

Dit hoofdstuk schetst onze belangrijkste grondbeginselen met betrekking tot ethiek en integriteit. Het geeft ook een beeld van onze toewijding aan duurzaamheid en ons engagement met betrekking tot het bevorderen van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties en onze duurzaamheidsverslaggeving via het raamwerk van het Global Reporting Initiative (GRI).

4.1 ONZE BASISPRINCIPES

4.1.1 THE MELEXIS WAY

De waarden van Melexis ondersteunen de visie van ons bedrijf, zij vormen onze bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij als bedrijf belangrijk vinden. Onze waarden zijn duidelijk: we staan aan de kant van de klant, we hebben altijd een plan, we zorgen voor elkaar, we kennen de waarde van geld en we genieten van de weg naar succes. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt de essentie van onze identiteit en stuurt ons in alles wat we doen.



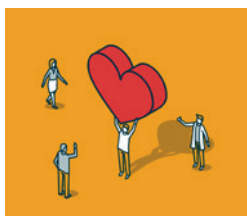
We are on the customer's side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet zomaar de zoveelste externe partner maar streeft ernaar om zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een op maat gemaakt eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.



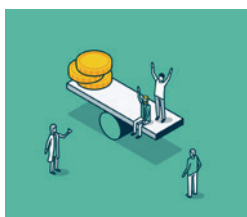
We always have a plan

Melexis' jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten om een meerwaarde te creëren. Onze vakkennis breidt met elk nieuw project verder uit en die expertise en knowhow investeren we terug in onze klanten. Wie bij Melexis werkt, weet van aanpakken.



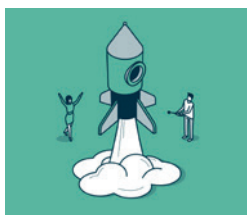
We care

Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze collega's dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn maar met gedrevenheid en passie.



We understand the value of money

Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering problemen op te lossen. Efficiëntie en doelmatigheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes en komen dus ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.



We enjoy the journey towards success

Melexis-collega's zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en in hun collega's. Met creativiteit en vindingrijkheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis spoort daarom al haar collega's aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privéleven. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste collega's mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.

4.1.2 ONS KWALITEITS- EN MILIEUBELEID

Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis loopt als een rode draad door onze organisatie. Het biedt een kader voor onze dagelijkse werking en is de leidraad bij elke beslissing en actie die we ondernemen. Onze kwaliteitsmissie verwoordt waarnaar we streven: "slimme oplossingen die innovatie mogelijk maken en het vertrouwen van onze klanten versterken". Ons milieubeleid wil onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden want onze verantwoordelijkheid tegenover mensen en planeet ligt ons zeer nauw aan het hart.

4.1.3 ONZE GEDRAGSCODE

Melexis biedt met haar ethische gedragscode (www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/supervision-andcompliance) een duidelijk en ondubbelzinnig referentiekader voor het gedrag dat tijdens bedrijfsactiviteiten wordt verwacht. Melexis, onze collega's, de leden van de Raad van Bestuur en ons Uitvoerend Management respecteren allen de ethische gedragscode. Ze weerspiegelt de verantwoordelijkheid die Melexis op zich neemt, op de werkplek en in contacten met onze zakenpartners. Die verantwoordelijkheid omvat regels inzake mensenrechten, anti-corruptie en anti-omkoping, anti-concurrentievervalsing, veiligheid en gezondheid, klantenprivacy en vele andere essentiële thema's.

4.2 DUURZAAMHEID IN HART EN NIEREN

Melexis streeft doelbewust naar een positieve impact en zorg voor onze verschillende belanghebbenden op economisch, ecologisch en sociaal vlak. Daarom zetten we ons ten volle in voor twee wereldwijd erkende duurzaamheidsinitiatieven: de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties en het Global Reporting Initiative (GRI).

De VN heeft 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) ontwikkeld, die door al haar lidstaten zijn aangenomen als de blauwdruk voor een betere en duurzamere toekomst

voor iedereen. De SDG's pakken de mondiale uitdagingen aan waarmee we worden geconfronteerd, waaronder armoede, ongelijkheid, klimaatverandering, milieuvervuiling, vrede en rechtvaardigheid*. Na een boeiende materialiteitsworkshop waaraan alle interne belangrijke vertegenwoordigers en afdelingen deelnamen, legde Melexis die SDG-onderwerpen vast die van wezenlijk belang zijn voor onze onderneming en stakeholders. Omdat we een significante of belangrijke impact hebben op de volgende SDG's zullen we deze duurzame doelen ondersteunen met specifieke bedrijfsinitiatieven:



SDG 13: Klimaatactie

- Onze producten die duurzame mobiliteit stimuleren
- Brandstofefficiëntie
- Uitstoot in de lucht
- Bijdragen aan CO₂-vermindering
- Verschuiving naar elektrische voertuigen
- Gedeelde mobiliteit



SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie

- Verantwoorde toeleveringsketen
- Energiegebruik
- Bedrijfsethiek, mensenrechten, kinderarbeid
- Productkwaliteit en -veiligheid
- Levenscyclus van producten
- Conflictmineralen



SDG 8: Waardig werk en economische groei

- Ontwikkeling van mensen
- Behoud van werknemers
- Gezondheid en veiligheid van werknemers



SDG 3: Goede gezondheid en welzijn

- Onze producten in de gezondheidssector



SDG 9: Industrie, innovatie en infrastructuur

- Voortdurende innovatie
- Intellectueel eigendom
- Verantwoorde toeleveringsketen



SDG 5: Gendergelijkheid

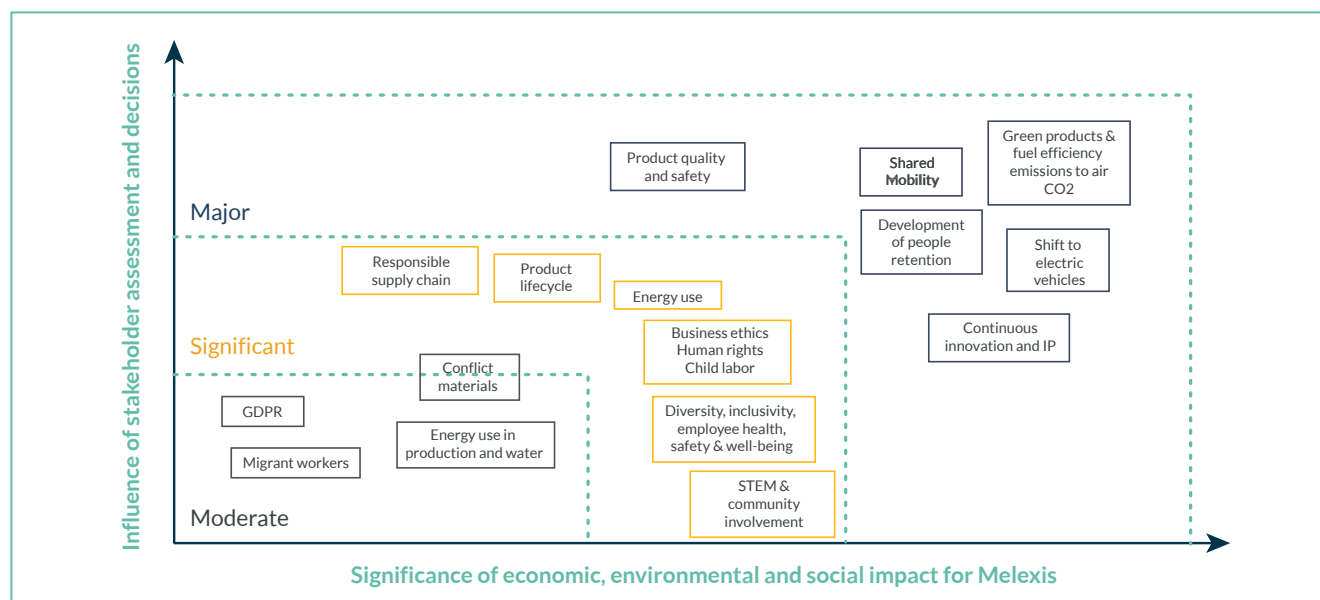
- Diversiteit en inclusiviteit
- STEM-initiatieven met speciale aandacht voor vrouwen in de wetenschap

* <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>

De Global Reporting Initiative (GRI) Standaarden helpen organisaties om hun materiële impact op de economie, het milieu en de samenleving te bepalen. Het GRI-kader voor duurzaamheidsrapportering verhoogt de verantwoordingsplicht en transparantie van organisaties inzake duurzame ontwikkeling.

Melexis wordt al enkele jaren geïnspireerd door de GRI Standaarden. Na verschillende interne workshops met belanghebbenden binnen onze onderneming identificeerde Melexis

de relevante materiële GRI-onderwerpen zoals weergegeven in onderstaande tabel. Daarover rapporteert Melexis doorheen dit hele jaarverslag. Volledig in overeenstemming met de Belgische wet van 3 september 2017 (die de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit door grote bedrijven en groepen detailleert) rapporteren wij onze duurzaamheidsinspanningen in lijn met de Core-optie van de GRI Standaarden. Wij verwijzen naar hoofdstuk 6 voor ons duurzaamheidsverslag en naar hoofdstuk 13 voor onze GRI-inhoudsindex.



4.3 CYBERSECURITY

Bij Melexis hechten we veel belang aan de veiligheid van onze activa. Al onze IT-tools werden getest op hun kwetsbaarheid voor cyberaanvallen. Helaas kunnen cyberaanvallen nooit helemaal uitgesloten worden. Daarom werken we met twee continuïteitsreactieplannen (CRP's) die de schade beperken die cyberaanvallen zouden kunnen aanrichten: een technisch en een communicatie-continuïteitsreactieplan.

Naast de gedragscode van Melexis waarin de verplichtingen van onze collega's met betrekking tot informatica en informatiebronnen worden uiteengezet, is onze gedragscode inzake informatiebeveiliging bedoeld om het bewustzijn en de kennis van het belang, de risico's en de gevolgen van informatiebeveiliging voor Melexis te vergroten. Door het bewustzijn en de kennis rond informatiebeveiliging te verhogen en de rol van werknemers bij de bescherming van informatie te benadrukken, versterken we een veilige omgeving die de toekomstige groei van onze onderneming ondersteunt.

Omdat mensen vaak de zwakste schakel zijn bij het voorkomen van cyberaanvallen, geloven we dat Melexianen echt het verschil kunnen maken en willen we hen in staat stellen om de juiste beslissingen te nemen. Daarom hebben we een Mel & Lex communicatiecampagne opgezet, die bestaat uit negen principes:

1. We kennen onze gedragscode voor informatiebeveiliging
2. We dragen te allen tijde onze badge
3. We denken na voor we klikken
4. We melden elke verdachte activiteit
5. We beheren onze wachtwoorden goed
6. We vragen hulp bij een vermoeden van IT- of veiligheidsinbreuk
7. We werken samen in de cloud
8. We maken back-ups van onze gegevens
9. We denken twee keer na voor we vertrouwelijke documenten printen en laten die niet te lang onbeheerd achter.

Om het bewustzijn over cyberbeveiliging binnen Melexis te verhogen, werd een leuke test met onze (COVID-19-proof) mascottes Mel & Lex ontwikkeld en gepromoot via onze nieuwsbrief.





De strategie van Melexis is onze positie in de automobiel-industrie te versterken door onze aanwezigheid te behouden in interne verbrandingsmotoren en in chassis-body-safety-toepassingen, markten die we vandaag de dag reeds bedienen, onze aanwezigheid te versterken in hybride en elektrificatietoepassingen en de wereldwijde nummer één te worden in netwerkverlichting.

Zoals gezegd willen we onze aanwezigheid in de automobiel-industrie verduidelijken – vandaag bevat elke nieuwe wagen wereldwijd gemiddeld 13 Melexis-chips – en willen we groeien in andere markten, in het bijzonder in alternatieve mobiliteit en in gezondheids-, medische, computer-, datacenter-, telecominfrastructuur- en robotica-toepassingen. We zijn ook aanwezig in de markten van slimme toestellen en slimme woning-, gaming-, industriële en energietoepassingen. Onze niet-aflatende klantgerichtheid, de creatie van innovatieve en aantrekkelijke producten in combinatie met een tijdig en betrouwbaar productieproces zijn van fundamenteel belang voor de manier waarop wij zaken doen.

We stemmen onze strategie af op verschillende wereldwijde megatrends. Een belangrijke trend is de toenemende en verouderende bevolking. Een andere is dat de wereld niet alleen een manier moet vinden om aan een groeiende vraag

te voldoen, maar ook de strijd tegen de klimaatverandering moet voortzetten en oplossingen moet zoeken om zowel de CO₂-uitstoot als het energieverbruik te verminderen. Nooit eerder was de vraag naar groene producten zo groot als vandaag, een vraag die de komende jaren op alle markten alleen maar zal toenemen en een impact zal hebben op mobiliteit en energieverbruik. De Europese Green Deal streeft ernaar om van Europa het eerste klimaatneutrale continent te maken en zo de weg te effenen naar een betere toekomst. Daarnaast zorgen artificiële intelligentie en de daarmee samenhangende technologie voor meer rekenkracht, meer dataservers en meer connectiviteit. De wereld wordt nu echt virtueel, een trend die nog versterkt wordt door de COVID-19-pandemie en de behoefte aan een ander soort verbinding om te werken en sociaal contact te onderhouden. Het huidige geopolitieke landschap is niet gunstig. De verscherpte handelsoorlog tussen China en de Verenigde Staten leidt tot meer deglobalisering en beïnvloedt de manier waarop toeleveringsketens worden opgezet om door douane- of lockdownmaatregelen te kunnen laveren. Tot slot maar zeker niet minder belangrijk wijzen we op de opkomst van gezondheidstoepassingen, die door de COVID-19-pandemie de kwetsbaarheid van de wereldbevolking aan het licht bracht.



Voor Melexis houden die megatrends zowel risico's als kansen in. De wereld en zijn economieën moeten oplossingen vinden voor al die belangrijke actiepunten. Wij beseffen dat het tempo en de weg voorwaarts onzeker zijn en flexibele besluitvorming zullen vragen. Toch zijn we vastbesloten om samen met ons wereldwijde klantenbestand bij te dragen aan oplossingen die de best denkbare toekomst mogelijk maken, een toekomst die duurzaam, veilig, schoon, comfortabel en gezond is.

De sleutel tot ons succes is ons goed op elkaar ingespeelde team van bijna 700 ervaren ingenieurs. De voorbije 30 jaar bezorgde hun expertise in toepassings-, systeem- en productdefinitie, ontwerp en testen van geïntegreerde sensor- en aandrijfoplossingen Melexis een leidende positie. Daarom investeert Melexis aanzienlijk in O&O en in haar mensen, en zal dat blijven doen in de toekomst. Bovendien stelt de stimulerende combinatie van teamspirit, gedeelde kernwaarden en een no-nonsense cultuur onze mensen in staat om technologisch hoogstaande en toonaangevende oplossingen aan te bieden aan klanten.

5.1 WIJ GAAN VOOR 20 CHIPS PER WAGEN

Wij evolueren mee met de automobiellindustrie die zich momenteel op een keerpunt bevindt. Onder de motorkap vond een verschuiving plaats van een enkelvoudige verbrandingsmotor naar een hybride aandrijflijn die een interne verbrandingsmotor (gevoed vanuit de brandstoftank) en een elektrische motor (aangedreven door een batterij) combineert. Tegelijkertijd verwelkomt het ecosysteem van de auto-industrie nieuwe spelers met baanbrekende benaderingen voor de architectuur, de ontwikkeling en de productie van autoplatformen die software-gedefinieerd worden en steunen op hardware met veel verschillende functies.

De evolutie van de aandrijflijn maakt het componentenlandschap complexer en dynamischer. Als voorkeurspartner in de automobiellindustrie focussen wij op de ontwikkeling van nieuwigheden om die transformatie te vergemakkelijken. Melexis is ook aanwezig in andere onderdelen van het voertuig, zoals het chassis, de carrosserie en de veiligheidsonderdelen, waarvoor nieuwe behoeften opduiken.

Ondanks een bescheiden groei in de autoverkoop wereldwijd en zelfs een aanzienlijke daling de laatste twee jaar blijft het aantal nieuwe elektronische oplossingen dat in voertuigen wordt geïntegreerd jaarlijks stijgen. Wij streven ernaar om in de nabije toekomst jaarlijks 20 chips in elke nieuwe auto wereldwijd te plaatsen, verdeeld over diverse toepassingen in de aandrijflijn en chassis-body-safety-toepassingen.

Als wereldleider in halfgeleidersensor-en-driver-IC's bestemd voor de automobiellindustrie gebruiken we bovendien onze kernervaring in het maken van chips voor voertuigelektronica om onze productportefeuille uit te breiden en tegemoet te komen aan de noden van slimme toestellen, slimme woningen en gebouwen, gezondheids- en medische apparatuur, computers, datacenter- en telecominfrastructuur, energie, gaming, alternatieve e-mobiliteit en diverse industriële toepassingen.

Om ons aanbod op nieuwe markten verder te vergroten, identificeerden we gebieden waar Melexis een grotere rol kan spelen op basis van onze capaciteiten en werken we nu aan onderzoeksprojecten die toekomstige productontwikkelingen mogelijk zullen maken.

5.2 DEZE TRENDS IN TOEPASSINGEN DRIJVEN ONZE INNOVATIE

Met een sterke focus op onze competenties speelt Melexis in op de behoeften van onze klanten vandaag en stimuleren we innovaties voor de toekomst. We kiezen ervoor om actief te zijn in die domeinen waar we een verschil kunnen maken.

5.2.1 De aandrijving

Voertuigen met lage uitstoot (met verbrandingsmotor)

De pure interne verbrandingsmotor (ICE) is geleidelijk aan het verdwijnen. Er vindt al jaren een duidelijke overgang plaats van mechanische naar elektrische functies en die trend zal zich blijven doorzetten. Strengere emissievoorschriften voor wagens in regio's als China en Europa (met respectievelijk China 6- en Euro 6c/6d/7-normen) leggen schonere en groenere innovaties op aan het merendeel van het bestaande wagenpark.

Melexis levert uiterst nauwkeurige sensorchips en veelzijdige motoraandrijvingschips die bijdragen aan heel wat aspecten van beter motorbeheer, zoals luchtanvoer, ontstekingstimer, brandstof, uitlaatgas en temperatuurbeheer.

Melexis levert specifiek voor interne verbrandingsmotoren sensoren die magnetisch, inductief of micro-elektromechanisch (MEMS) zijn, waaronder sensoren voor de nokkenas, de krukas, de klepstand (luchtaanvoergasklep, spuitstukactuator, waterklep, uitlaatgasrecirculatieklep, actuator met variabele turbo-geometrie, enz.), absolute druk en temperatuur in het spuitstuk, brandstofdruk, brandstofdampdruk, carterdruk, uitlaatgastemperatuur en zuurstof (signaalconditionering-IC's), en de druk in diesel- en benzineruotfilters.

Bovenop een beter motorbeheer zorgt een verbeterde transmissie (van de motor naar de wielen) voor naadloos schakelen en hogere energie-efficiëntie. De magnetische schakelaars, positiesensoren en druksensoren van Melexis maken al die toepassingsbehoeften mogelijk.

Tot slot moet de motor nu enkel nog de wielen, de alternator en de HVAC-compressor aandrijven en niet langer andere mechanische belastingen die nu op elektriciteit werken. Die elektrificatie is doorgedrongen in functies van de aandrijflijn, zoals thermisch beheer en brandstofbeheer, en ook in chassisFunctionies, zoals stuurbekrachtiging. De mechanische

waterpompen van koelsystemen werden vervangen door elektrische waterpompen. Ook de elektrische stuurbekrachtiging maakt nu gebruik van een elektrische motor die energie onttrekt aan het elektriciteitscircuit van het voertuig om de energiebehoefte van stuurbekrachtiging te verminderen, in vergelijking met de vroegere hydraulische stuurbekrachtiging die rechtstreeks op de motor was aangesloten.

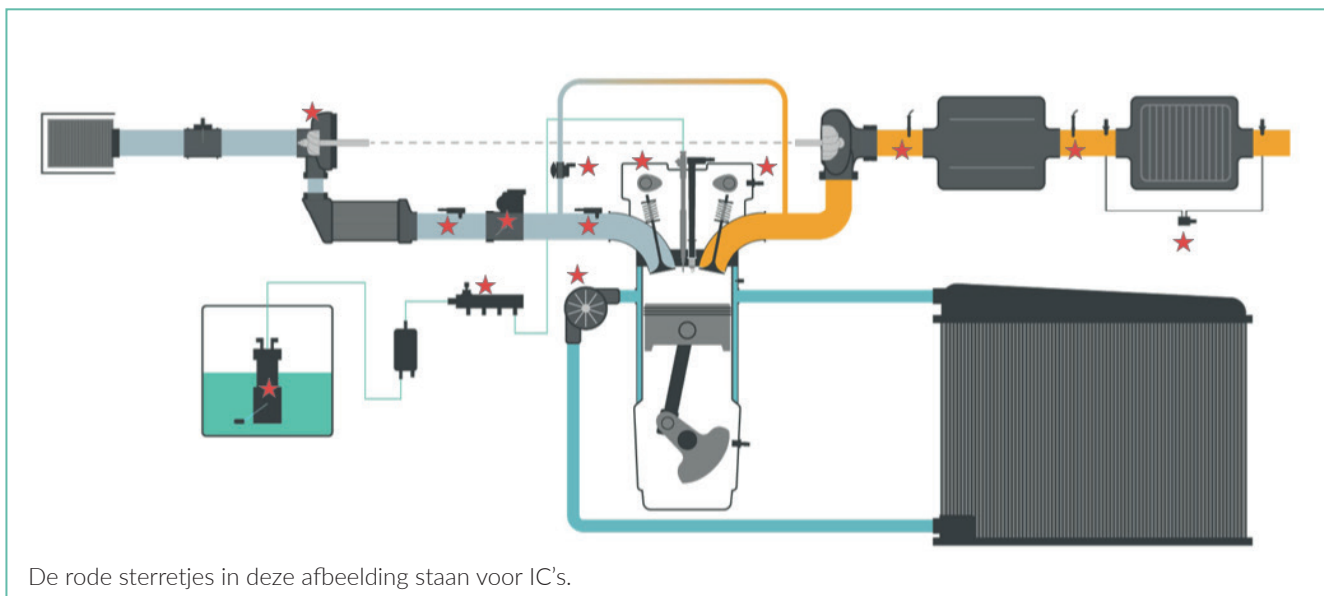
Specifieke ICE-motordrivers geleverd door Melexis drijven elektrische waterpompen, waterkleppen, grille-ventilatiesluiters (grille shutters) en zeer efficiënte koelventilatoren aan voor een beter thermisch beheer van de motor maar ook brandstof- en oliepompen.

Hybride elektrische voertuigen (HEV)

Bovenop de elektrificatie die leidt tot minder mechanische en meer elektrische belasting, raakte het automatisch start-stopsysteem goed ingeburgerd in hedendaagse wagens. Dat systeem zorgt ervoor dat de verbrandingsmotor automatisch uitschakelt en opnieuw start zodat de motor minder stationair draait wat het brandstofverbruik en de emissies vermindert. Dit wordt de eerste stap van hybridisatie genoemd, ook bekend als micro-hybridisatie (μ HEV – met een standaard 12 V-batterij).

De andere hybride elektrische voertuigen (HEV) zijn de milde hybride (mHEV), de full hybride (fHEV) en de plug-in hybride

Afbeelding - Een interne verbrandingsmotor bevat heel wat sensoren



(pHEV, oplaadbaar). Alle hybride aandrijflijnen beschikken over een zelfoplaadmodus die gekoppeld is aan het remmen van het voertuig (regeneratief remmen).

De elektrische aandrijflijn (ondersteuning/assistentie of aandrijving) wordt gevoed door een kleine 48 V-batterij (voor de mHEV), een middelgrote 300-400 V-batterij (voor de fHEV) of een grote 300-400 V-batterij (voor de pHEV). Die laatste maakt als enige een aanzienlijk rijbereik mogelijk voor een ononderbroken nulmissie-aandrijving.

De magnetische stroom- en positiesensoren van Melexis worden gebruikt door alle toonaangevende autofabrikanten in de hele wereld, in 48 V-startgeneratoren van de mHEV en in krachtige tractiemotorvormers van de fHEV en pHEV.

De verschillende hybridisatieniveaus zorgen voor steeds minder CO₂ (en het daarmee rechtstreeks verbonden brandstofverbruik) en andere emissies (zoals NOx, fijnstof, enz.) en het toegenomen elektrisch vermogen draagt bij tot de beweging van het voertuig.

Het elektrisch vermogen en de batterijgrootte zorgen voor uitdagingen inzake thermisch beheer: minstens vier verschillende temperaturen moeten efficiënt worden

geregeld (motor, motor- en vermogenselektronica, batterij en cabine), tegenover twee in een conventionele wagen (motor en cabine). Autofabrikanten werken momenteel aan de ontwikkeling van de nieuwe generatie complexe, onderling verweven thermische systemen die gebruik maken van warmtepompen en elektrische verwarming.

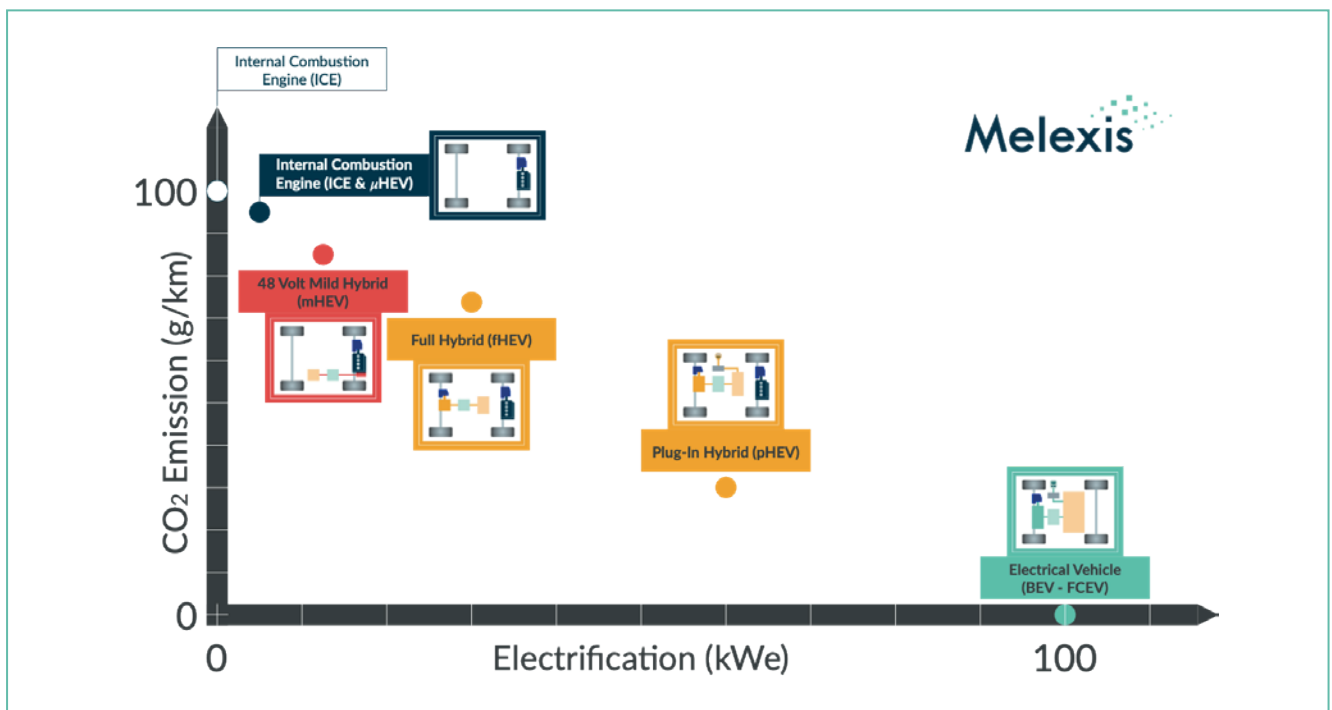
De motoraandrijvers, magnetische schakelaars, positie-sensoren (magnetisch en inductief) en druksensoren van Melexis maken de ontwikkeling van die complexe thermische systemen mogelijk.

Elektrische voertuigen (EV)

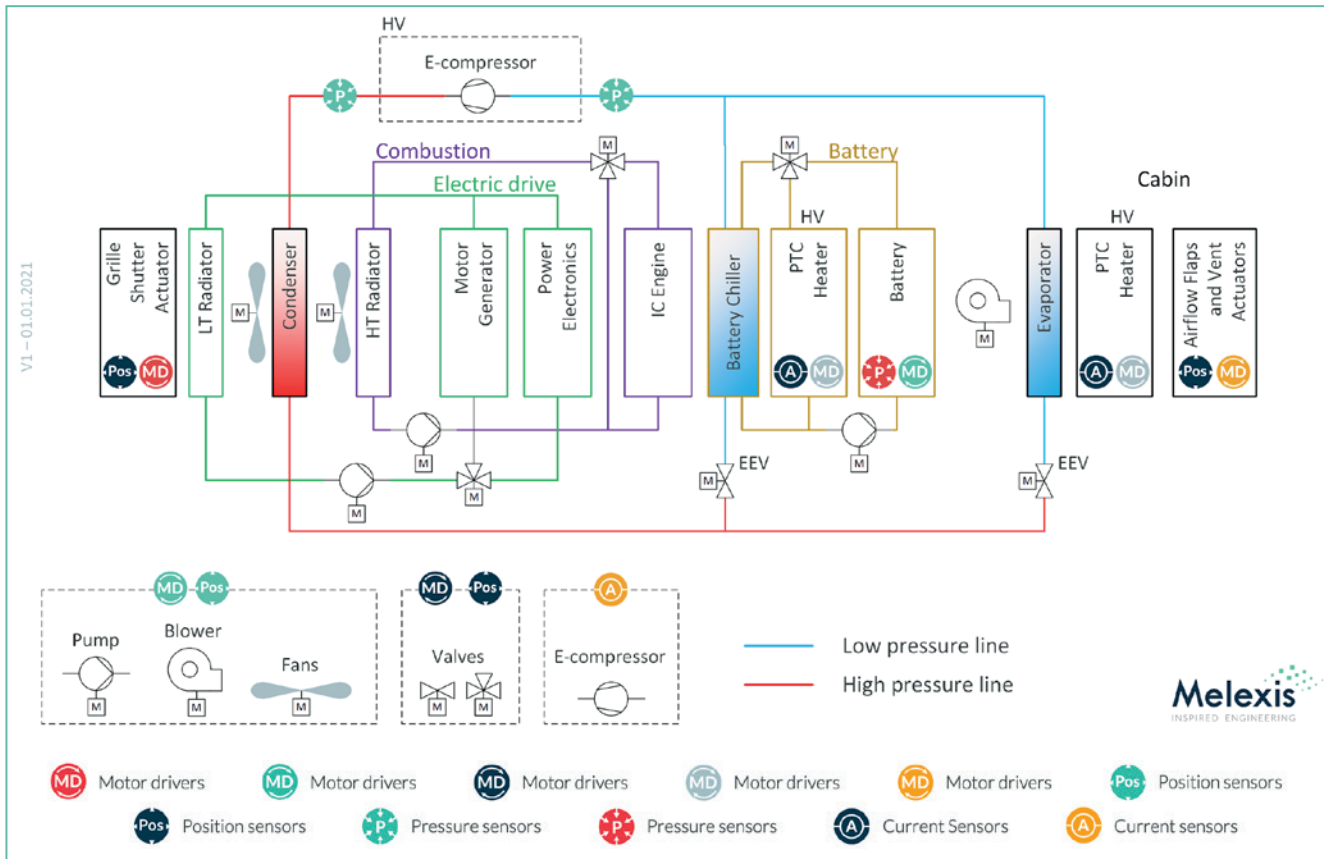
In 2050 evolueren we naar een wereld waarin het overgrote deel van onze voertuigen 100% elektrisch zal rijden en geen uitstoot meer zal hebben. De komst van zuivere EV's met batterij (BEV) of brandstofcellen (FCEV) leidde tot twee paradigmaverschuivingen: de energiebron is volledig elektrisch en warmte is niet vrij beschikbaar (zoals bij een verbrandingsmotor). Bovendien zijn zowel de energiebron als de vermogenselektronica temperatuurgevoelig.

De actieradius van de elektrische aandrijving wordt bepaald door de efficiëntie van de elektrische tractiemotor(en), een optimaal gebruik van vermogenselektronica en batterij, en

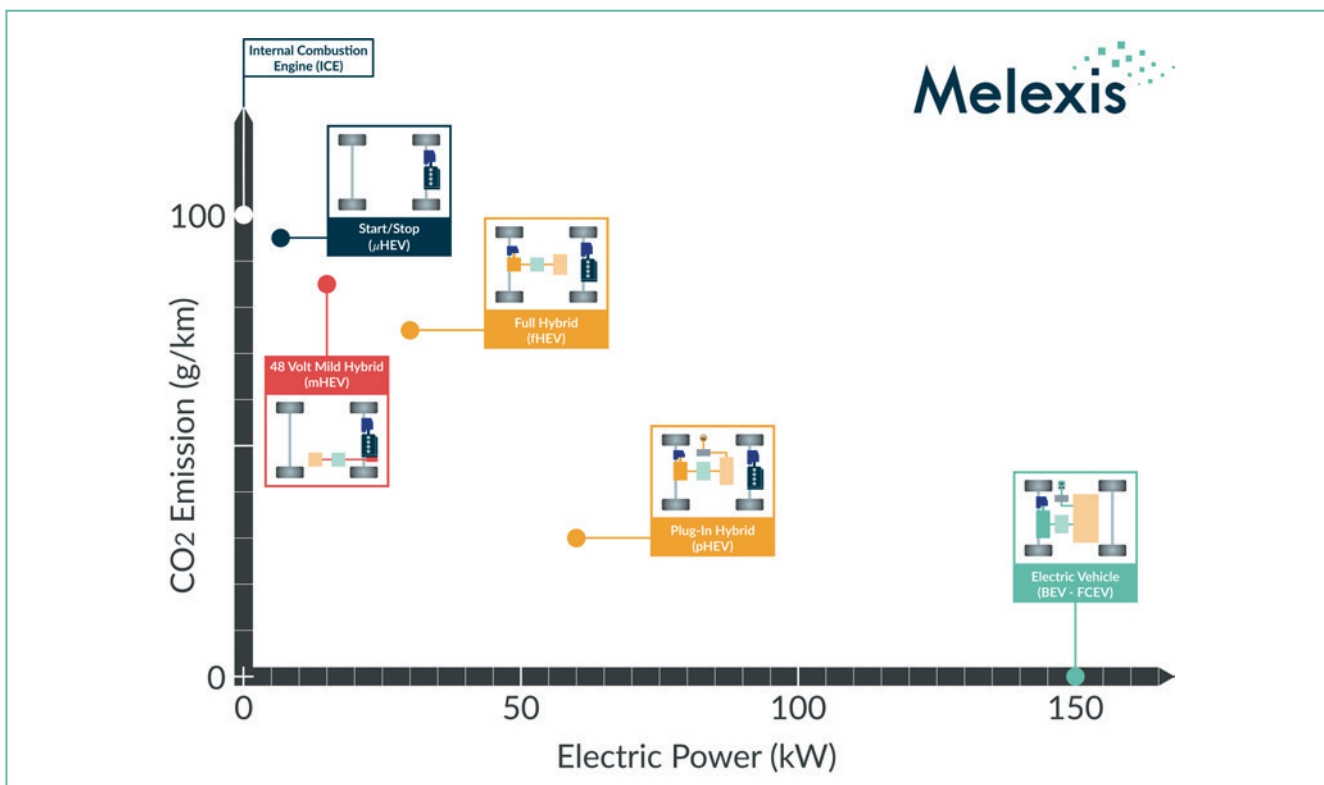
Afbeelding - De vermindering van CO₂-uitstoot in verhouding tot hybridisatie en elektrisch vermogen



Afbeelding - Overzicht van het thermisch beheer voor een plug-in hybride



Afbeelding - CO₂-uitstootvermindering in verhouding tot elektrisch vermogen



het thermisch beheer. Het rijbereik vergroten is een van de belangrijkste drijfveren voor technologische verbeteringen aan elektrische voertuigen.

De stroom- en positiesensoren van Melexis worden gebruikt in de vermogenselektronica (de inverter – DC/AC converter) van een elektrische wagen en garanderen een nauwkeurig koppel en een efficiënt vermogensbeheer voor de tractiemotor(en). Stroomsensoren zijn ook aanwezig op spanningsomvormers (DC/DC) en ingebouwde laders (AC/DC). De stroom- en druksensoren van Melexis zijn in dat batterijbeheersysteem essentieel voor een performante en veilige werking.

Omdat een elektrisch voertuig zelf geen warmte produceert, is een brede waaier van sensoren en elektrische motoraandrijvers nodig om de motor, de vermogenselektronica, de batterij én de individuele passagiers op een ideale temperatuur te houden en toch zo weinig mogelijk elektrische energie te verbruiken.

Het thermisch beheersysteem van de elektrische wagen wordt mogelijk gemaakt door onder meer slimme expansiekleppen, afsluiters, ventilatoren, blazers, compressoren en verwarm-

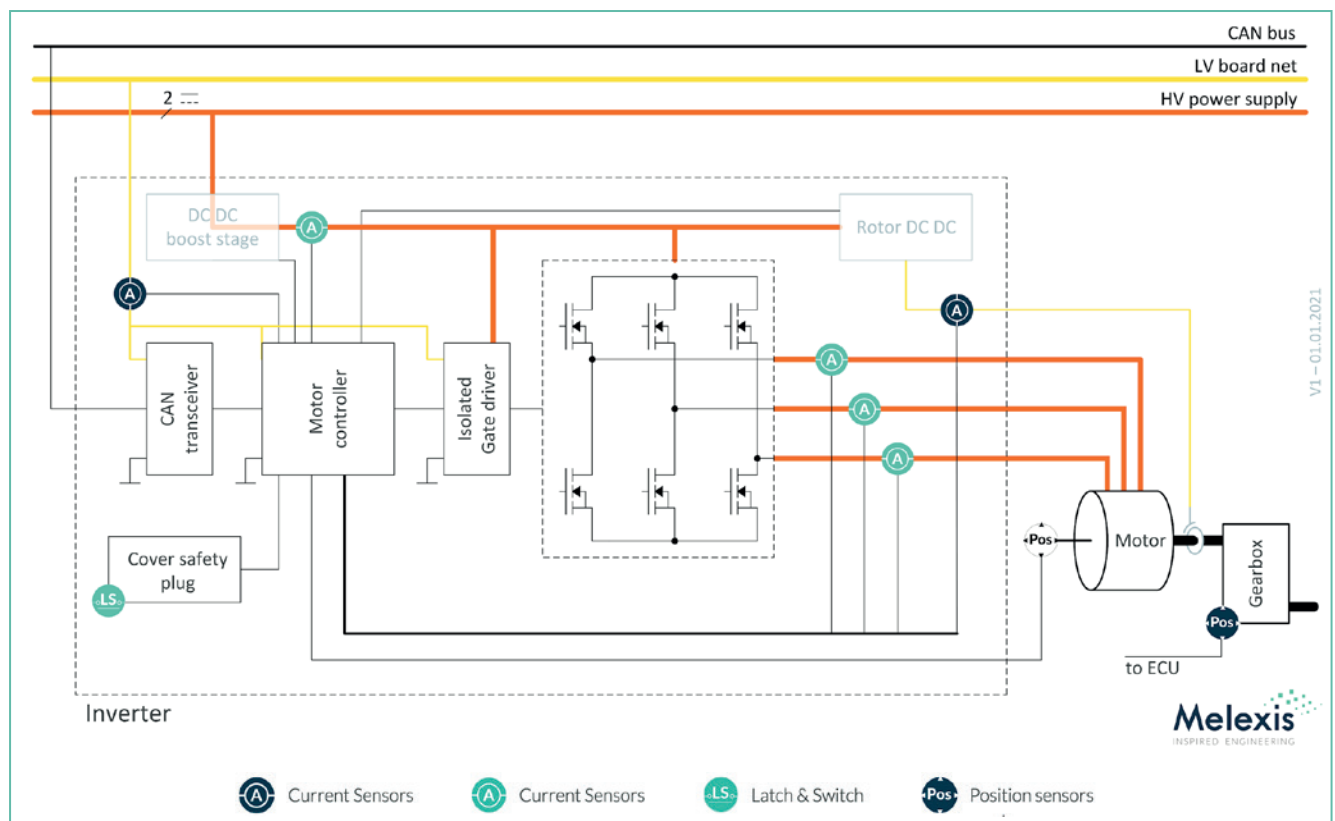
systemen, die op hun beurt steunen op Melexis' motor drivers en druk-, temperatuur- en magnetische sensoren (stroom-, schakel- en positiesensoren).

Bovendien effenen we de weg om een belangrijke rol te spelen in alle toekomstige behoeften op het vlak van thermisch beheer in koel- en verwarmingssystemen, zowel voor aandrijfcomponenten zoals de batterij en de vermogenselektronica, als voor de airconditioning van de cabine.

Nieuwe producten zoals slimme zekeringen of schakelaars worden ontwikkeld met Melexis-stroomsensoren om de activeringsfunctie te controleren.

We staan nog maar aan het begin van wat mogelijk is op dit gebied. Toekomstige uitdagingen bestaan erin om het rijbereik verder te optimaliseren, de efficiëntie van de vermogenselektronica te verhogen, innovatieve technologieën voor thermisch beheer te introduceren, kosten te optimaliseren, de beschikbaarheid van grondstoffen in de toeleveringsketen te garanderen en een efficiënt oplaad- en recyclage-ecosysteem te verzekeren.

Afbeelding - Overzicht van de inverter of omvormer in een elektrische wagen



5.2.2 Chassis-body-safety

Naast en ongeacht het type aandrijflijn (ICE, HEV of EV) zijn voertuigen vandaag uitgerust met ontelbare functies die steunen op elektronische componenten zoals sensoren, motoraandrijvingen en zenderontvangers.

Hoewel ze eerst in duurdere modellen worden geïntroduceerd, worden die functies al snel optioneel en vervolgens standaarduitrusting op de middenklassewagens en goedkopere modellen.

Melexis levert een belangrijke bijdrage aan de technologische innovatie en de voortdurende groei van het segment chassis-body-safety. Netwerkverlichting en gebarencontrole illustreren de pioniersrol van Melexis bovenop de vele andere toepassingen die hieronder opgesomd worden. Of die nu nieuw of traditioneel zijn, ze evolueren nog steeds in termen van vereisten, vooral wanneer ze leiden tot een verbeterd comfort aan boord, rijplezier of veiligheid.

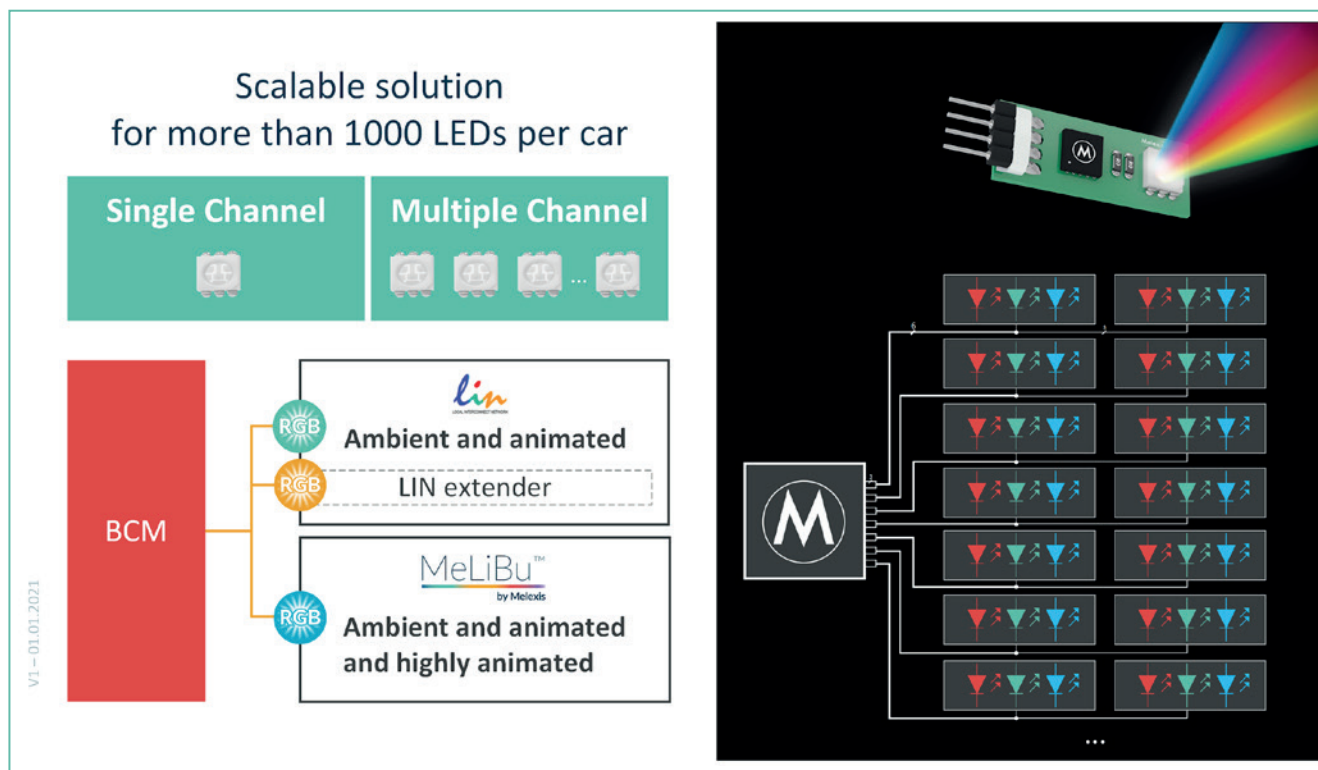
Netwerkverlichting (binnen/buiten)

Sinds jaar en dag wordt licht geassocieerd met comfort omdat het de emoties van een persoon sterk beïnvloedt: warme

kleuren wekken passie en koude kleuren brengen rust. Licht speelt ook een steeds belangrijkere rol bij de communicatie van informatie. We zijn allemaal vertrouwd met lichten die waarschuwen voor een gevaar of een noodsituatie. Met de opkomst van autonoom rijden zal dit aspect van verlichting vermoedelijk nog essentiëler worden. Denken we bijvoorbeeld aan de bestuurder die een koptelefoon gebruikt of een telefoongesprek voert. In die gevallen zou de interieurverlichting naar rood kunnen veranderen om de bestuurder te waarschuwen dat hij de controle over de auto moet overnemen.

Melexis bouwde al heel wat ervaring op in de ontwikkeling van LIN-gebaseerde RGB LED autosystemen voor (statische) binnenverlichting. Om in te spelen op de uitdaging van intelligente geanimeerde (dynamische) verlichting, ontwikkelden en patenteerden we de Melexis Light Bus (MeLiBu™). Die interface combineert het beste van LIN en CAN: het gemakkelijk bruikbare, uitbreidbare protocol en de hardwarearchitectuur van LIN met de snelheid en het robuuste communicatiesysteem van CAN. MeLiBu™ garandeert een naadloze integratie van LED-systemen van verschillende leveranciers en voor verschillende toepassingen.

Afbeelding - Netwerkverlichting zorgt voor sfeervolle en dynamische binnenverlichting



Naast onze toonaangevende binnenverlichting voor auto's stuurt Melexis ook de achterverlichting aan. Ook daar kan nieuw en stijlvol design immers baat hebben bij een gelijkwaardige technische aanpak.

Comfort aan boord (body)

Zowat alle auto's zijn vandaag uitgerust met HVAC-systemen. Die moderne klimaatbeheersing wordt gekenmerkt door een modulaire aanpak van de verspreiding van de luchtstroom over verschillende zones in combinatie met geluidsarme en efficiënte blazers die de stilte van hybride of elektrische voertuigen niet verstoren. Dit geldt voor de hoofdtoestellen maar ook voor kleinere modellen die in stoelen worden gemonteerd voor nog meer comfort.

Ook hier levert Melexis een bijdrage: onze motoraandrijvingen voor afsluiters, ventilatoren en blazers en onze druk- en temperatuursensoren verbeteren het comfort aan boord, bovenop de eerder vermelde toepassingen voor binnenverlichting.

Verdere ontwikkelingen voor HEV's en EV's zijn gericht op elektrische compressoren (die losgekoppeld worden van de motor) en beschouwen de HVAC in de cabine als een integraal onderdeel van het grotere thermische beheersysteem waarover we het eerder hadden.

Gebarencontrole en binnenbewaking (body)

Door toenemende automatisering wordt de veiligheid binnen in de wagen steeds belangrijker. Een time-of-flight of ToF-systeem is in staat om subtiele menselijke gebaren te begrijpen en het herkent de vorm, grootte en het gedrag van voorwerpen en mensen in de wagen. Dat stelt bestuurders in staat om infotainment (radio, telefoongesprekken, enz.) en de HVAC-systemen te bedienen met eenvoudige gebaren, zonder hun ogen van de weg te halen. De sensor kan ook de veiligheid verbeteren, bijvoorbeeld door het gedrag van de bestuurder, de houding van het hoofd en het lichaam te volgen, maar ook door detectie van de handen op het stuur en geavanceerde detectie van veiligheidsgordels.

Interface tussen bestuurder en voertuig (body)

Melexis zorgt ook voor de meer gebruikelijke manieren om een vraag van de bestuurder om te zetten in actie op voertuigniveau. Die interfaces omvatten pedaalpositie-sensoren (magnetisch en inductief) voor het gaspedaal en

het rempedaal (beide blijven essentieel voor EV's omdat ze de éénpedaalsrijmodus en regeneratief remmen mogelijk maken), versnellingspookpositiesensoren die de werkingsmodus van de transmissie selecteren en stuurhoek- en stuurkoppelsensoren (magnetisch en inductief) die elektrische stuurbekrachtiging en voertuigstabiliteitstoepassingen mogelijk maken.

De piepkleine magnetische positiesensoren van Melexis worden gebruikt in een nieuw concept van bediening op de stuurkolom (achter het stuurwiel) om de positie van de stuurstangen contactloos te meten, zonder gebruik te maken van mechanische schakelaars.

Overige toepassingen (body)

Om de carrosserietoepassingen te vervolledigen is er een toename van toepassingen voor de bijkomende elektrificatie van sommige functies (zoals elektrisch intrekbare deurgrepen of koeling van telematica en 5G-antennes) en verdere verbeteringen van andere al geëlektrificeerde functies (zoals vensterlift, schuifdak, elektrisch bediende achterklep, deurslot, ruitenwisser, spiegels, zetels, sleutellose toegang, koeling van de elektronische regeleenheden, enz.). Dit stimuleert de vraag naar onze magnetische en inductieve positie-sensoren, magnetische schakelaars, optische sensoren en motoraandrijvingen.

Chassis

De toepassingen in het chassis vertegenwoordigen een stabiele beschikbare markt voor Melexis. Bovendien opent het regeneratief remmen bij HEV's en EV's nieuwe sensor-mogelijkheden voor Melexis en creëren aerodynamische innovaties, zoals intrekbare luchtdempers of achterspoilers nieuwe zakelijke opportuniteiten voor motoraandrijvingen.

Naast de sensoren voor voertuighoogte (magnetisch en inductief) ondersteunt Melexis ook systemen zoals actieve rolstabilisatie of actieve ophanging die nu nog steeds voorbehouden zijn voor de hogere segmenten (in combinatie met de hybridisatie).

Melexis blijft ook sensoren leveren voor bandenspanningscontrole (TPMS).

Passieve veiligheid

Ons leiderschap wordt erkend voor innovatieve magnetische oplossingen die voldoen aan de vereisten voor contactloze veiligheidsgordelsluitingen.

5.2.3 Ook deze bijkomende toepassingstrends stimuleren onze innovatie

Toepassingen voor temperatuurmeting

Naarmate we ons bewuster worden van onze gezondheid en onze omgeving wordt temperatuurmeting steeds relevanter. Daarom wordt een temperatuurfunctie nu vaak toegevoegd aan fitness- en gezondheidsbewakingsapparaten in de vorm van medische lichaamsthermometers, point-of-care apparatuur en slimme draagbare toestellen.

Die technologie wordt ook in slimme gebouwen geïntegreerd voor toegangscontrole, dynamische HVAC- en lichtregelsystemen en in slimme toestellen.



De contactloze temperatuursensoren van Melexis worden gebruikt in een aantal medische toepassingen waarnaar de vraag in 2020 explosief steeg vanwege de COVID-19-pandemie. Wij werken aan verdere ontwikkelingen om die groei voor gezondheids- en medische toepassingen op te vangen.

Bewegingscontrole

Het gebruik van robotica blijft zich verder ontwikkelen, uitbreiden en evolueren aan een snel tempo en verschillende sectoren zoals industrie (kwaliteitsverbetering en productiviteitsverhoging met toch een daling in kosten), collaboratieve robots (meer veiligheid voor werknemers) en humanoïden (met mens-gespiegelde zintuigen en bewegingen).

Melexis wil een belangrijke rol spelen in die opkomende markt door onder andere sensoren en motoraandrijvingen voor bewegingscontrole te leveren.

Beheer van koeling

In onze hyperverbonden wereld die gedreven wordt door gegevensopslag in de cloud en computergestuurde gegevensverwerking (zoals artificiële intelligentie of AI) via draadloze telecommunicatie (zoals 5G), worden de vereiste systemen steeds complexer en sneller, met meer energieverslindende belastingen en processen.

Vandaag ondersteunt Melexis de koelingsbehoeften en levert halfgeleiders voor robuuste en hoogefficiënte ventilatoren die gebruikt worden in centrale en grafische verwerkings-eenheden (CPU's en GPU's) in computerservers, datacenters, basisstations en spelconsoles. Gelijkaardige producten worden ook gebruikt voor huishoudtoestellen (zoals koelkasten).

Melexis ontwikkelt toekomstige oplossingen om te voldoen aan de voortdurend groeiende behoefte aan systemen voor thermisch en energiebeheer.

Alternatief vervoer

Onze diepgaande expertise in de automobielsector biedt Melexis de kans om andere toepassingen rond mobiliteit te verkennen, nu het buiten kijf staat dat de mobiliteitsbehoeften en -gewoonten veranderen en zullen blijven evolueren. Bij Melexis omvat het begrip alternatief vervoer onder andere motorfietsen (met ICE), elektrische motorfietsen, e-bikes, robottaxi's maar ook drones, lucht taxi's en automatisch geleide voertuigen. De nood aan lage-emissie of schone elektrische mobiliteit stimuleert innovaties waarop de producten van Melexis een antwoord kunnen bieden (specifiek ontwikkeld of afgeleid van ons aanbod uit de automobielsector). In combinatie met de verwachte marktgroei vertegenwoordigen ze een aanzienlijk zakelijk potentieel.

Voor lage-emissie motorfietsen zijn de belangrijkste producten onze motor drivers (voor brandstofpompen), magnetische schakelaars (voor snelheidsmeting), druksensoren (voor geoptimaliseerd motorbeheer) en positiesensoren (voor motorbeheer en gasklepbediening).

Voor emissievrije elektrische mobiliteit zijn onze stroom- en positiesensoren van essentieel belang om de tractiemotor te beheren en de werkelijke vraag van de fietser te detecteren (meting van het koppel voor de trapondersteuning, trapfrequentie).

Energiebeheer en -monitoring

Een schoon milieu vraagt schone energie, zoals zonne-energie, waarvoor Melexis een gamma van stroomsensoren heeft die aan de verschillende detectiebehoeften van die systemen voldoen, zoals de ingangsstroommeting in zonnepanelen, residentiële omvormers, ononderbreekbare stroomtoevoer, batterijbewaking en overstroom, enz.

Gebruikersinterface



COVID-19 heeft een toename veroorzaakt op de markt van gaming-toepassingen (zoals pc's, consoles, enz.) die naar verwachting zal aanhouden.

Naast de eerder vermelde koeling van die intensief gebruikte toestellen maakt Melexis een geweldige spelervaring mogelijk via de controllers (zoals joystick, stuurwielen, pedalen, enz.) of innovatieve positioneringssystemen voor pionnen op een interactief bord. Die toepassingen worden mogelijk gemaakt dankzij onze magnetische schakelaars en positiesensoren. Gelijkaardige producten vinden we ook terug op randapparatuur voor computers.

5.3 WIJ FOCUSSEN OP ASIC'S EN ASSP'S

Twee derde van onze ontwikkelingen gebeurt op eigen initiatief en wordt onafhankelijk, vanuit Melexis zelf, gecreëerd. We noemen dit onze ASSP's of applicatiespecifieke standaardproducten en verkopen ze aan meerdere klanten. Het betreft onze intellectuele eigendom die we delen ten voordele van onze klanten. Die aanpak is een van de belangrijkste bouwstenen voor onze toekomstige groei. Daarenboven bieden we programmeerbare functies waarbij onze klant een basischip met onze technologie erop flexibel kan aanpassen naargelang de eigen noden.

Met onze ASIC's of op maat gemaakte toepassingsspecifieke geïntegreerde circuits vertrouwen onze klanten terecht op Melexis voor hun mixed-signal IC's. Die omvatten niet alleen analoge en digitale maar ook sensormogelijkheden. Melexis is trots op het feit dat wij méér bieden dan enkel een afgewerkt en getest onderdeel op basis van het blokschema van de klant. Onze teams werken actief samen met de klant aan een gepersonaliseerde ASIC-oplossing op maat van de klantbehoefte te ontwerpen, ontwikkelen en leveren.

5.4 WIJ WILLEN DE VOORKEURSPARTNER VAN ONZE KLANT BLIJVEN

We onderhouden een nauwe band met onze klanten en onze leveranciers. We streven naar een sterke continuïteit in onze samenwerkingen, vooral op het gebied van ontwikkeling, engineering en technische ondersteuning. Die nauwe samenwerking met onze klanten resulteert in méér dan enkel een goed product. Het laat ons toe om te blijven zoeken naar out-of-the-box oplossingen, oplossingen waaraan andere bedrijven nog niet dachten. Dat biedt ons cruciaal inzicht en het bredere perspectief om toepassingen te ontwikkelen die optimaal inspelen op toekomstige plannen en behoeften, nieuwe trends en opkomende markten.

Met ons jaarlijks duurzaamheidsrapport, geïnspireerd op de Global Reporting Initiative (GRI) Standaarden wil Melexis rekenschap afleggen over en transparantie scheppen over de duurzaamheidsinspanningen van onze onderneming. In de volgende hoofdstukken worden verschillende materiële onderwerpen met betrekking tot duurzaamheid behandeld. Tenzij anders vermeld heeft de verstrekte informatie betrekking op het boekjaar 2020 en geldt ze voor de hele onderneming.

6.1 ONZE BELANGRIJKSTE MATERIËLE THEMA'S EN BEZORGDHEDEN

De Global Reporting Initiative (GRI) Standaarden laten organisaties toe om hun materiële impact op de economie, het milieu en de maatschappij te evalueren. Melexis heeft verschillende interne workshops met belanghebbenden georganiseerd om de GRI-onderwerpen te bepalen die echt materieel zijn voor de duurzaamheid van onze onderneming. Die essentiële onderwerpen en aandachtspunten omvatten onze betrokkenheid naar belanghebbenden, human resources, veiligheid, gezondheid, welzijn, het milieu, een verantwoorde toeleveringsketen, bedrijfsethiek en lokale gemeenschappen. In dit hoofdstuk rapporteren wij onze inspanningen in al die

materiële onderwerpen. Voor een snelle opzoeking in onze GRI-inhoudstafel verwijzen wij naar hoofdstuk 13.

6.2 ONZE STAKEHOLDER-BETROKKENHEID

Melexis beschouwt niets en niemand als vanzelfsprekend, of het nu om onze collega's, partners, klanten, de planeet of hulpbronnen gaat. Een open dialoog met al die verschillende en gelijkwaardige belanghebbenden is essentieel om duurzaamheid in al haar facetten voortdurend te verbeteren.

Onze belanghebbenden zijn die mensen op wie Melexis invloed uitoefent of die een invloed hebben op Melexis, zoals klanten, aandeelhouders, leveranciers, verdelers, vertegenwoordigers en bureaus. Zij verdienen de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid in al hun interacties met onze onderneming en we zorgen ervoor dat we adequaat reageren op hun redelijke verwachtingen en belangen.

De onderstaande tabel geeft onze verschillende belanghebbenden weer, hun respectieve bezorgdheden en belangen en de verschillende communicatiekanalen die we gebruiken om met hen in dialoog te gaan.

Onze stakeholdergroepen, hun belangen en onze communicatiekanalen

ONZE STAKEHOLDERGROEPEN	ZIJ GEVEN OM	WIJ COMMUNICEREN VIA
Onze klanten	• Productkwaliteit, veiligheid en levenscyclus • De vergroeningstrend, die nu volledig ingebed is in de maatschappij en bij hun klanten • Gezondheids- en medische toepassingen in het licht van COVID-19 • Verantwoorde toeleveringsketen en conflictmineralen • Bedrijfsethiek en privacy van klanten	• Jaarlijkse klantenaudits en business reviews • Jaarlijkse roadmaps voor strategische technologie • Regelmatige verkoopvergaderingen met belangrijke klanten • 24/7 telefonische technische ondersteuning • Technische interface-ingenieurs • Wekelijkse berichten in de sociale media • Maandelijke persberichten • Maandelijke evenementen • Brochures en productfiches • Brieven, e-mails, telefoon en sociale media met betrekking tot COVID-19
Onze collega's	• De vergroeningstrend, die nu volledig ingebed is in de samenleving • Ontwikkeling en jobbehoud • Diversiteit en buitenlandse werknemers • Veiligheid, gezondheid en welzijn • STEM en maatschappelijke betrokkenheid	• Maandelijke interne nieuwsbrieven • Driemaandelijke interne informatie-vergaderingen • Regelmatige teamvergaderingen • Interne-waardenprogramma • Regelmatige communicatie met leidinggevenden • Personeelsenquêtes • Wereldwijd systeem voor topprestaties • Wereldwijd intranet • Sociale media en website
Onze investeerders	• De vergroeningstrend en de verschuiving naar elektrische voertuigen • Voortdurende innovatie en intellectueel eigendom • Verantwoorde toeleveringsketen (conflictmineralen) • Bedrijfsethiek en privacy van klanten	• Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering • Kwartaalverslagen • Jaarverslag • Regelmatige vergaderingen met analisten • Nieuwsbrieven en persberichten voor investeerders • Jaarlijkse financiële verslagen • Wekelijkse berichten in de sociale media
Onze leveranciers	• Productkwaliteit, -veiligheid en -levenscyclus • Voortdurende innovatie en intellectueel eigendom • Verantwoorde toeleveringsketen en conflictmineralen • Bedrijfsethiek en privacy van klanten	• Leveranciersaudits en business reviews • Regelmatige leveranciersvergaderingen • Wekelijkse berichten in de sociale media • Leveranciersevaluaties
Onze gemeenschap	• Betrokkenheid bij STEM • Betrokkenheid bij de gemeenschap • Gezondheid en veiligheid • Materiaal- en energiegebruik	• Sectorverenigingen • Activiteiten rond maatschappelijk verantwoord ondernemen • Beurzen • Wekelijkse berichten in de sociale media • Regelmatige persberichten



In 2020 bedreigde de wereldwijde COVID-19-pandemie met haar vele operationele beperkingen en alle maatregelen rond social distancing onze nauwe band met onze belanghebbenden. Om te voorkomen dat we deze nauwe band zouden verliezen, hebben we veelvuldig gecommuniceerd met onze stakeholders om samen die uitzonderlijke omstandigheden het hoofd te bieden. Door al onze belanghebbenden te informeren via alle mogelijke middelen, zoals e-mails, sociale media en videogesprekken, deed Melexis er alles aan om in contact te blijven, het jarenlange vertrouwen in ons bedrijf te behouden en het dagelijkse operationeel beheer voort te zetten.



6.3 ONZE TALENTEN

Onze mensen zijn niet enkel de belangrijkste troef voor ons bedrijf, ze **ZIJN** ons bedrijf. De hr-aanpak van Melexis is dan ook gebaseerd op de principes van de zelfdeterminatietheorie: autonomie, verbondenheid en competentie. Iedereen heeft die aangeboren psychologische behoeften en ze staan los

van tijd, geslacht en cultuur. Ze zijn van cruciaal belang voor de psychologische gezondheid, het welzijn en de groei van elk individu. In dit hoofdstuk belichten we onze aanpak in human resources.

6.3.1 Onze tewerkstellingscijfers

Per regio en geslacht: personeelsbestand op 31.12.2020

Op het jaareinde van 2020 werkten 1.490 Melexianen bij Melexis. Als hoogtechnologisch ingenieursbedrijf zijn we er trots op dat we erin slagen om meer dan 33% vrouwelijke collega's tewerk te stellen en te behouden. Ongeveer 50% van al onze collega's vallen onder een collectieve arbeidsovereenkomst.

	VROUWEN		MANNEN		2020	2019
Per regio	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut totaal #	Absoluut totaal #
APAC	28	36%	49	64%	77	78
EMEA	458	33%	936	67%	1.394	1.412
Americas	6	32%	13	68%	19	33
Totaal	492	33%	998	67%	1.490	1.523

Per tewerkstellingstype: personeelsbestand op 31.12.2020

Op het jaareinde van 2020 werkten 1.364 Melexianen voltijds en 94 Melexianen halftijds bij Melexis.

	TEWERKSTELLINGSTYPE					
	Voltijds		Deeltijds		Momenteel niet-actief (thematisch verlof)	
Per regio	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage
APAC						
Vrouwen	28	100%	0	0%	0	0%
Mannen	49	100%	0	0%	0	0%
EMEA						
Vrouwen	370	81%	60	13%	28	6%
Mannen	900	96%	32	3%	4	0%
Americas						
Vrouwen	5	83%	1	17%	0	0%
Mannen	12	92%	1	8%	0	0%
Aantal vrouwen	403	82%	61	12%	28	6%
Aantal mannen	961	96,3%	33	3,3%	4	0,4%
Totaal 2020	1.364	92%	94	6%	32	2%
Totaal 2019	1.425	94%	79	5%	19	1%

Per leeftijd: personeelsbestand op 31.12.2020

Op het jaareinde van 2020 zijn de verschillende generaties op de werkvloer bij Melexis vrij gelijkmatig en representatief verdeeld.

	LEEFTIJD			
Per regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen	16	11	1	28
Mannen	6	41	2	49
EMEA				
Vrouwen	172	246	40	458
Mannen	403	465	68	936
Americas				
Vrouwen	0	6	0	6
Mannen	5	7	1	13
Aantal vrouwen	188	263	41	492
Aantal mannen	414	513	71	1.998
Totaal 2020	602	776	112	1.490
Totaal 2019	653	763	107	1.523

Nieuwe aanwervingen: personeelsbestand op 31.12.2020

In 2020 verwelkomden we 124 nieuwe Melexianen in ons bedrijf, een daling tegenover de 196 aanwervingen in 2019. Omdat Melexis zich steeds meer richt op interne bij- en omscholing van intern talent, zijn we er trots op dat interne kandidaten als eerste in aanmerking worden genomen voor openstaande functies en dat we hen kansen bieden om door te groeien en levenslang te leren via interne doorstroming.

Als vacatures niet intern kunnen worden ingevuld, scannen onze toegewijde talentscouts de arbeidsmarkt om kandidaten aan te werven voor wereldwijde sleutelfuncties, met inbegrip van moeilijk te vinden profielen. Dit internationale team werkt naadloos samen met de lokale hr-teams, zodat zij flexibel kunnen inspelen op verschillende wervingslocaties en tegelijkertijd diversiteit bevorderen.

De vacaturepagina's op onze website en online tools zoals LinkedIn, Xing en Google Ads worden veelvuldig gebruikt. We blijven deelnemen aan jobbeurzen en versterken onze netwerken en samenwerkingen met universiteiten. Dat geeft ons de kans om onze innovatieve oplossingen voor duurzame mobiliteit, nu en in de toekomst, onder de aandacht te brengen, een boodschap die de aankomende generatie jonge professionals aanspreekt.

	LEEFTIJD			
Per regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen	1	0	0	1
Mannen	1	3	0	4
EMEA				
Vrouwen	18	18	1	37
Mannen	50	26	1	77
Americas				
Vrouwen	0	4	0	4
Mannen	0	1	0	1
Aantal vrouwen	19	22	1	42
Aantal mannen	51	30	1	82
Totaal 2020	70	52	2	124
Totaal 2019	123	73	0	196

Personeelsbehoud: personeelsbestand op 31.12.2020

Melexis wordt vaak aangehaald als aantrekkelijke werkgever. We willen inderdaad uitblinken op het vlak van carrièremogelijkheden, werkzekerheid op lange termijn, levensbalans, financiële gezondheid, aantrekkelijke jobinhoud, persoonlijke ontwikkeling en sterk management. Wij streven naar optimale werk-, milieu- en sociale omstandigheden en hebben het voorrecht te mogen werken met mensen die hun werk enthousiast en ijverig uitvoeren. Het is duidelijk dat collega's waarderen waarvoor ons bedrijf staat, en ze blijven dan ook graag bij Melexis, zoals blijkt uit onze hoge retentiegraad van 89%.



Bovenop onze voortdurende inspanningen voor levenslang leren en persoonlijke ontwikkeling werd onze retentiegraad in 2020 mogelijk gunstig beïnvloed door de COVID-19-pandemie. Ondanks het feit dat de pandemie de werkomstandigheden verstoorde, voelden Melexianen zich nooit eerder zo verbonden met hun bedrijf, een bedrijf dat in tijden van crisis onze waarde 'We care' volledig in de praktijk brengt en open en transparant communiceert over de uitdagingen die COVID-19 met zich meebracht.

Personeelsverloop (enkel werknemers met contract van onbepaalde duur) in 2020 per regio, geslacht en leeftijd				
	LEEFTIJD			
Per regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen	0	0	0	0
Mannen	3	2	0	5
EMEA				
Vrouwen	26	15	4	45
Mannen	48	41	6	95
Americas				
Vrouwen	0	0	1	1
Mannen	4	8	5	17
Aantal vrouwen	26	15	5	46
Aantal mannen	55	51	11	117
Totaal 2020	81	66	16	163
Totaal 2019	112	61	17	190

Personeelsvoordelen

Voordelen kunnen variëren naargelang de lokale wettelijke verplichtingen. Melexis respecteert het welzijn van haar collega's en wil zich blijven onderscheiden als een aantrekkelijke werkplek. Daarom bieden wij onze collega's meer voordelen dan wettelijk verplicht is. Die voordelen kunnen onder andere bestaan uit: ouderschapsverlof (voor beide partners), flexibele werkuren, telewerken, aanvullende ziekte-, pensioen- en levensverzekeringen, maaltijd- en andere cheques en dergelijke. Alle standaardvoordelen voor voltijdse werknemers worden ook toegekend aan deeltijds werkende collega's en collega's met een contract van bepaalde duur.

6.3.2 Training en opleiding

Bij Melexis worden mensen niet als vanzelfsprekend beschouwd. Talent wordt aangetrokken en gestimuleerd in een omgeving die leren, groeien, samenwerken en continu verbeteren waardeert.

We luisteren naar onze mensen

Met tussenpozen ontvangen alle Melexianen een enquête die hun feedback verzamelt over verschillende onderwerpen, zoals ons bedrijfsimago, ontwikkeling, prestatiebeheer, verloning, visie en strategie. De enquête maakt het mogelijk om Melexis als werkgever op een gestructureerde, consistente en uniforme manier te beoordelen. Bovendien laat het ook

toe om ons te vergelijken met andere hightechbedrijven, om onze sterke punten te identificeren en om die gebieden te bepalen die moeten worden verbeterd om de best denkbare toekomst te creëren voor onze mensen.

We ontwikkelen en coachen onze mensen

De zakelijke competenties en waarden van Melexis vormen de basis voor onze talentontwikkeling. We willen talent koesteren in een cultuur van coaching, feedback, erkenning en openhartigheid. De kern van onze leerstrategie is gebaseerd op de zelfdeterminatietheorie, die de drie universele en aangeboren psychologische behoeften van autonomie (eigenaarschap), competentie en verbondenheid op de werkplek onderstreept.

Wie bij Melexis begint te werken of een nieuwe functie opneemt, kan rekenen op een vlotte integratie dankzij een gestructureerd introductieprogramma. Melexis verbetert dat wereldwijde onboarding-programma, 'Melexis OnBoard', voortdurend om nieuwe Melexianen te begeleiden en te integreren zodat zij zo efficiënt, effectief en energiek mogelijk resultaten kunnen behalen. Onze Melexis University fungeert als het centrale platform voor alle relevante inhoud. Van bij hun aanwerving kunnen nieuwe medewerkers rekenen op wereldwijde, competentiegerichte programma's en loopbaantrajecten. De impact van onze belangrijkste

ontwikkelingsprogramma's wordt versterkt door er hogere evaluatieniveaus op toe te passen. Als innovatieve werkgever ondersteunt Melexis verdere kennisopbouw over het concept 'leiderschap binnen organisaties' via de ondersteuning van een leerstoel binnen de Antwerp Management School.

Levenslang leren en een leermentaliteit vormen de ruggengraat van alles wat we doen om leeroplossingen aan te bieden. Als werkgever willen we dat onze collega's doen wat ze graag doen en moeten we hen inspireren om hun plaats te vinden in hun carrière door hen te helpen hun doel, passie en beroep met elkaar te verbinden. Door zowel diepgaande kennis op verschillende gebieden als gerichte on-the-job ontwikkeling te bieden, helpen we hen om snel en wendbaar te leren.

Omdat collega's hun ontwikkelingstraject zelf beheren, worden ze aangemoedigd om hun eigen leerbehoeften te bepalen. Daartoe evolueren onze hr-teamleden naar een rol als leerfacilitator: ze nemen steeds meer afstand van het traditioneel opleidingscentrum en faciliteren de ervaring van de lerende collega. In 2020 begon de ontdekkingsfase van de ontwikkeling van (technische en digitale) oplossingen die gebruiksvriendelijke toegang tot interne én externe leerinhouden mogelijk maken en inspireren tot intercollegiaal leren en kennisdeling met experts.

Om collega's meer inzicht te geven in hun interne carrièremogelijkheden, werd in 2020 een ambitieus project voor functieclassificatie ingevoerd. Verschillende werkgroepen analyseerden de meer dan 400 unieke functies bij Melexis en creëerden 24 jobfamilies, waarbij functies met gedeelde of gelijkaardige verantwoordelijkheden en doelstellingen werden gegroepeerd. Die nieuwe benadering met jobfamilies vormt nu de ruggengraat van onze hr-processen. Het zorgt voor transparante functionele en cross-functionele carrièrepaden, een betere afstemming tussen posities over verschillende functies heen en een objectieve en efficiënte manier om functies te beschrijven.



Leiderschapsontwikkeling blijft onze laserfocus behouden binnen Melexis, omdat we onze leiders beschouwen als superverspreiders van de leermentaliteit. In 2020 voerden we twee programma's in – een voor beginnende en een voor gevorderde leiders – om hen door VUCA-tijden (volatile, uncertain, complex and

ambiguous) te loodsen, een begrip dat nog relevanter werd door de COVID-19-pandemie. Die leiderschapsprogramma's ontwerpen we in samenwerking met externe deskundigen en worden volledig online geïmplementeerd. Ze verschaffen ons waardevolle inzichten over hoe we een 70/20/10 aanpak van gecombineerd leren kunnen volgen.



Met een focus op kerncompetenties zoals veerkracht en actief leren – meer dan ooit essentieel in een COVID-19-context – willen we de

WE LEGGEN DE LAT HOOG MET EUROPESE INDUSTRIE-INITIATIEVEN

Melexis neemt deel aan Europese industrie-initiatieven die onder andere meer diversiteit in de Europese micro-elektronica-industrie en een COVID-19-herstelplan promoten. Zo werd in oktober 2020 onze CEO, Françoise Chombar, samen met andere captains of industry uitgenodigd voor een rondetafelconferentie op hoog niveau, georganiseerd door de EU-commissarissen voor Werkgelegenheid en sociale rechten en voor Interne markt. De belangrijkste conclusies? Alleen met een divers, omvangrijk en gekwalificeerd reservoir van micro-elektronicatalent kan de EU haar ambities op het vlak van O&O, ontwerp en productie verwezenlijken en tegelijkertijd haar soevereiniteit in het digitale tijdperk veiligstellen. Vervolgens nam mevrouw Chombar in november 2020 ook deel aan een panelgesprek met topvertegenwoordigers tijdens EF ECS2020, het Europees forum voor elektronische componenten en systemen, om de impact van COVID-19 op de Europese ECS-waardeketen en de herstelplannen voor een digitale toekomst onder de loep te nemen.



ontwikkeling van toekomstbestendig talent ondersteunen. Daarom hebben we de ontwikkeling van veerkracht ook volledig ingebouwd in ons welzijnsprogramma.

Nu de digitale manier van werken volledig geïntegreerd is geraakt in onze dagelijkse realiteit, is het een essentiële drijfveer geworden voor transformatie. In 2021 zal onze focus op verdere digitalisering de verbondenheid en samenwerking van de teams versterken, de nodige transparantie bieden aan het bedrijf over mensgerelateerde onderwerpen en meer proactiviteit en wendbaarheid mogelijk maken binnen onze hr-processen.

In 2020 startten we de geautomatiseerde registratie van opleidingsactiviteiten en -uren, met de bedoeling al onze zakelijke en technische opleidingsgegevens te consolideren, zowel op wereldwijd als op lokaal niveau. Dit zal diepgaandere gegevensanalyses en toekomstplanning mogelijk maken. In 2020 registreerden we 47.760 opleidingsuren en investeerden we EUR 448.792 in opleidingssessies die door externe partijen werden verzorgd.

6.3.3 Diversiteit en gelijke kansen

Diversiteit troef met 49 nationaliteiten

Wereldwijd is Melexis aanwezig in 12 landen, met een divers personeelsbestand van maar liefst 49 nationaliteiten. Dit is een rechtstreeks gevolg van onze aanwervingsstrategie die diversiteit spontaan lijkt te bevorderen omdat wij nieuwe

DIVERSITEIT, EEN EVIDENTIE

“Waarom maakt het uit wie aanwezig is wanneer technologie wordt geboren? Omdat diversere teams met meer en betere ideeën komen, biedt diversiteit een duidelijk concurrentievoordeel voor bedrijven en landen. In een maatschappij die door data en technologie aangedreven wordt is de waardering van culturele verschillen, het koesteren van een inclusieve mindset en het zich bewust zijn van onbewuste vooroordelen ook een middel tegen datavoordelen en dus ongelijkheid. Om de best denkbare toekomst te creëren, zijn veel meer diverse talenten van vitaal belang.” Dit was de belangrijkste boodschap die Françoise Chombar, onze CEO, deelde tijdens het Imec-panelgesprek over diversiteit en inclusie. Terwijl mevrouw Chombar brainstormde met vrouwelijke captains of industry en het Imec-team, genoot het publiek van boeiende inzichten.



49 NATIONALITEITEN

Afghanistan, Argentinië, Bangladesh, België, Bosnië, Brazilië, Bulgarije, Canada, China, Congo, Duitsland, Egypte, Filipijnen, Finland, Frankrijk, Griekenland, Hongarije, India, Iran, Italië, Japan, Libanon, Libië, Maleisië, Mauritius, Marokko, Nederland, Nieuw Zeeland, Noorwegen, Oekraïne, Pakistan, Polen, Portugal, Roemenië, Rusland, Servië, Singapore, Slovenië, Spanje, Tunesië, Turkije, Venezuela, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten, Vietnam, Zimbabwe, Zuid-Afrika, Zuid-Korea, Zwitserland



collega's selecteren op basis van fundamentele criteria zoals competenties, prestaties en potentieel. Gezien de huidige uitdaging om talent aan te trekken op de arbeidsmarkt streven we op elke locatie internationale rekrutering na om het juiste talent te vinden. Voor internationale aanwervingen bieden we speciale ondersteuning tijdens de inwerkperiode.

Ons verloningsbeleid

Als wereldspeler stelt Melexis mensen tewerk op verschillende locaties over de hele wereld. Om als aantrekkelijke werkplek erkend te worden, teamwerk en samenwerking te vergemakkelijken en technische uitmuntendheid in productontwikkeling en productkwaliteit te garanderen, stippelde Melexis een verloningsbeleid uit op basis van deze drie hoekstenen: rechtvaardigheid, transparantie en consistentie.

De verloningsbeleidsprogramma's vertalen onze wens om voortdurend in onze mensen te investeren en zijn gebaseerd op bedrijfsresultaten en lokale concurrerende marktpraktijken. Melexis wil extern competitieve en intern evenwichtige beloningspakketten waarborgen op basis van de drie bovenvermelde hoekstenen en differentiatie.

De prestatiefilosofie van Melexis bevordert een cultuur van uitmuntendheid door resultaten te behalen. Resultaten behalen heeft namelijk een positieve impact op de persoonlijke en professionele groei van onze mensen en stelt Melexis in staat om hen financieel te belonen in overeenstemming met hun bijdrage aan het bedrijf.

Lonen worden bepaald door de lokale markten. Ze zijn getoetst aan benchmarkgegevens per land, onafhankelijk van geslacht of nationaliteit, en worden jaarlijks herzien. Naast de lokale geografie en de functie houdt die jaarlijkse evaluatie rekening met de vooruitgang die werknemers boekten in hun vereiste technische en zakelijke competenties (die geëvalueerd worden aan de hand van prestatie- en loopbaanontwikkelingsgesprekken), het toegekende budget, de vergelijking van het individuele salaris met de relevante salarismarkt en de vastberadenheid om een interne en eerlijke loonconsistentie te verzekeren voor alle posities en functies van Melexis over de hele wereld.



Onze mensen waarderen in toenemende mate de aandacht voor een goed levensevenwicht als onderdeel van hun waardepropositie, zoals

flexibele werktijden en thuiswerk. In 2020 werden de mogelijkheden tot telewerken versoepeld in het kader van de maatregelen voor social distancing die opgelegd werden in het licht van de COVID-19-pandemie.

De laatste jaren wordt, in overeenstemming met onze bedrijfswaarden, steeds meer aandacht besteed aan gezondheids- en welzijnsprogramma's, medische dekkingsplannen, ongevallendeckking, pensioen- en invaliditeitsplannen.

6.4 GEZONDHEID, VEILIGHEID EN WELZIJN

6.4.1 Gezondheid en veiligheid op de werkplek

Melexis neemt veiligheid op de werkplek zeer ernstig en doet er alles aan om elk risico, gevaar, ongeval en verwonding op de werkplek te vermijden. Een veilige werkomgeving begint met bewustwording. Melexis organiseert op regelmatige basis gezondheids- en veiligheidstrainingen en -oefeningen zoals evacuatie, brandpreventie en eerste hulp. Onze sites voldoen aan lokale regelgeving en zorgen voor voortdurende verbeteringen aan de werkomgeving. Op alle sites worden ongevallen opgevolgd in overeenstemming met de lokale wetgeving. In 2020 zijn er geen werkgerelateerde dodelijke of ernstige ongevallen gebeurd.

In de clean rooms in onze testfaciliteiten worden strenge hygiënenormen gehanteerd. Strikte kledingvoorschriften zijn van kracht ter bescherming van onze mensen. Het welzijn van collega's wordt nooit buiten beschouwing gelaten. Ook het preventief onderhoud van gereedschap en apparatuur draagt bij aan de veiligheid op de werkplek. Goed functionerend gereedschap voorkomt immers niet alleen onverwachte stilstandtijd maar ook ongevallen.



In 2020 volgde en reageerde Melexis snel op de wereldwijde uitbraak van COVID-19. Meer dan ooit waren de gezondheid en veiligheid van onze collega's en andere belanghebbenden onze grootste zorg. Met een speciale COVID-19-werkgroep werkten we de klok rond om adequaat op de pandemie te reageren en communiceerden we intensief met onze collega's. Specifieke maatregelen – zoals thuiswerken, sociale afstand houden en bedrijfscontinuïteitsplanning – werden in al onze vestigingen

wereldwijd ingevoerd. Dit bleek een enorme onderneming, met gevolgen voor al onze teams wereldwijd. IT-teams schoten snel in actie om onlinevergaderingen te faciliteren. Sitemanagers deelden kantoorruimtes opnieuw in om de lokaal vereiste afstand tussen bureaus mogelijk te maken. Interne, aan de muur gemonteerde airconditioningeenheden werden gedeactiveerd om luchtcirculatie tussen kantoorruimtes te vermijden. Melexis volgde de aanbevelingen van



HVAC-consultants voor luchtkwaliteit: we richtten in al onze kantoren en gebouwen luchtkwaliteitsmetingen en bleven ruim binnen de doelstellingen. Om er zeker van te zijn dat iedereen meewerkte, verspreidden onze veiligheidsmascottes Mel en Lex de nodige boodschappen in een interne bewustwordingscampagne. Al die gezamenlijke inspanningen bewezen nog maar eens hoezeer onze collega's de Melexis-waarde 'We care' respecteren.

6.4.2 Het welzijn van onze collega's



We beperken ons niet tot het vermijden van ongevallen en letsels of het verzekeren van onze bedrijfscontinuïteit. Melexis biedt een werkplek die echt om haar mensen geeft. Als werkgever bevordert Melexis een interne cultuur van transparantie en bewustzijn rond welzijn door een werkomgeving te bieden waarin mensen comfortabel, veilig en zeker kunnen werken. We zorgen voor een open cultuur waarin mensen zich vrij voelen om openlijk te spreken. We geven opleidingen over welzijn en werken met een netwerk van interne vertrouwenspersonen en externe professionals die telefonisch en persoonlijk paraat staan indien gewenst. We zorgen dat die mogelijkheden voldoende gekend zijn en onderzoeken regelmatig hoe onze mensen hun graad van welzijn inschatten en welke verbeteringen kunnen worden aangebracht. Met een focus op de ontwikkeling van kerncompetenties zoals veerkracht –

in 2020 meer dan ooit broodnodig in de COVID-19-context – willen wij toekomstbestendig talent ondersteunen.

We verwachten van onze mensen dat ze op hun beurt ook zelf actief werken aan hun eigen gezondheid en dat ze deelnemen aan initiatieven die hun mentale en fysieke welzijn bevorderen. We moedigen Melexianen aan om een gezonde levensstijl te leiden door het aanbieden op onze sites van gezonde voedingsopties zoals vers fruit en het ondersteunen van verschillende sportactiviteiten. Collega's krijgen de kans om flexibele werktijden te hanteren en thuis te werken. Onze bedrijfscultuur is gebaseerd op vertrouwen. Wij geloven dat wanneer medewerkers hun werk autonoom kunnen organiseren, ze nog gemotiveerder naar doelen toewerken.

Melexis respecteert alle lokale arbeidswetgeving en houdt zich aan de lokale wetgeving inzake sociale verkiezingen, personeelsvertegenwoordiging, ploegenarbeid, het intern arbeidsreglement, tijdige kennisgeving van operationele veranderingen, enz. Ongeveer 50% van al onze collega's vallen onder een collectieve arbeidsovereenkomst.

MELEXIS HELPT DE OVERBELASTE GEZONDHEIDSZORG TE VERLICHTEN



Onder impuls van het med-techbedrijf Byteflies ontwikkelde een Belgisch consortium van zeven medische en technologische bedrijven een innovatieve pleister die een temperatuursensor van Melexis bevat. De pleister wordt op de borstkas aangebracht en maakt het mogelijk de ademhaling, de hartslag en binnenkort ook de temperatuur van COVID-19-patiënten continu, op afstand en draadloos te volgen. Het systeem stuurt de geregistreerde gegevens door naar de huisarts of specialist van de patiënt en bevat zelfs een alarmknop. Met CovidCare@Home wil Byteflies de druk op Belgische ziekenhuizen en zorgverleners in uitzonderlijke omstandigheden helpen verlichten met een medisch gecertificeerd systeem dat toelaat om COVID-19-patiënten sneller uit het ziekenhuis te ontslaan. Patiënten die aan de beterhand zijn, kunnen verder herstellen in het comfort van hun eigen huis en worden regelmatig gemonitord door ervaren zorgpersoneel. Melexis is er trots op dat onze temperatuursensor een essentieel onderdeel uitmaakt van deze innovatieve en pragmatische oplossing.

WIJ GEVEN ÉCHT OM ELKAAR



In 2020 veranderde COVID-19 het leven van alle Melexianen, van waar en wanneer ze werken tot hoe ze in contact komen met vrienden, familie en collega's. Volledig in lijn met onze bedrijfswaarden helpt Melexis manieren te vinden om plezier te brengen in hoe en waar we – veilig – werken. Daartoe lanceerden we een nieuwsbrief waarin welzijn centraal staat. De nieuwsbrieven belichten de Vijf Wegen naar Welzijn omdat onderzoek aantoonde dat er vijf eenvoudige dingen zijn die je kunt doen als onderdeel van je dagelijks leven – op het werk en thuis – om veerkracht op te bouwen, je welzijn te stimuleren en het risico op mentale gezondheidsproblemen te verlagen. Elke nieuwsbrief gaat dieper in op die vijf aspecten door eenvoudige tips en trucjes te geven, sprekende voorbeelden, interessante video's en nog veel meer. Of het nu gaat om uitleg over de ideale ergonomische inrichting van een thuishkantoor, een ontspannende yogasessie, de oprichting van de online community Fit@Melexis of etiquette voor videogesprekken, onze collega's worden geprikkeld om hun welzijn in eigen handen te nemen en bij te dragen tot een betere werkervaring in een snel veranderende wereld.



MELEXIS DRAAGT VERSCHILLENDE STEENTJES BIJ, IN DE ZORGSECTOR EN THUIS



In 2020 deed de hele wereld zijn uiterste best om de COVID-19-pandemie onder controle te krijgen. Melexis was daar geen uitzondering op en droeg bij aan het maken van een duurzame impact. Onze chips bleken multi-inzetbaar als vitale onderdelen in heel wat medische hulpmiddelen zoals ademhalingstoestellen, ventilatoren, point-

of-care COVID-19-testen en contactloze thermische camera's. Net als onze temperatuursensorchips spelen onze latch- en switchsensoren een cruciale rol bij het helpen van COVID-19-patiënten: onze 3-draadslatches zijn een essentieel onderdeel van de motoren in beademingstoestellen op intensieve zorg.

Omdat ons leven zich dit jaar voornamelijk in en rond het huis afspeelt, maakt Melexis ook daar het verschil. Op het vlak van entertainment zorgt onze Triaxis® positie-sensor ervoor dat joystick controllers goed functioneren en onze time-of-flight 3D-camera's zorgen voor gezichtsherkenning. Drones bevatten ook heel wat van onze sensorchips, zoals positie-sensoren in de joystick, drivers voor de koelventilatoren, een time-of-flight 3D-camera om obstakels te detecteren en te helpen bij de landing. En in het thuishkantoor bevatten printers Melexis-switches om een open of gesloten klep, de papierlade, de koelventilatorsturing en de stroom van het toestel te monitoren. Onze oplossingen blijven eindeloos veel nieuwe en opwindende mogelijkheden bieden bij snel veranderende omstandigheden.



6.5 LOKALE GEMEENSCHAPPEN

Voor Melexis dient technologie om fundamentele maatschappelijke uitdagingen op te lossen. Niet voor niets is één van onze kernwaarden 'We care'. Melexis respecteert al haar belanghebbenden. Onze collectieve reputatie als bedrijf en als een verzameling individuen die het merk Melexis vertegenwoordigen, moet aan de hoogste normen voldoen. Dit betekent dat al onze belanghebbenden, onder wie onze klanten, aandeelhouders, leveranciers, distributeurs, vertegenwoordigers en burens, de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid verdienen in al hun interacties met ons bedrijf.

6.5.1 Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid

Veel Melexis-sites hebben een sociaal engagementsteam dat de inspanningen van Melexis coördineert en implementeert ten voordele van die gemeenschappen waarin we actief zijn. Onze sites organiseren jaarlijks een aantal lokale initiatieven. Die omvatten maar zijn niet beperkt tot borstkankerbewustzijn in Ieper, een ophaling van educatief speelgoed voor kansarme kinderen in Tessenderlo, een inzamelingsactie voor mensen met een beperking in Erfurt, een voorlichtingscampagne van UNICEF 'Back2school' en een voedseldonatie voor gezinnen in nood in Sofia, een kledinginzameling voor hulpbehoevenden in Kiev en autoloze dagen op sommige sites.

6.5.2 Onze educatieve verantwoordelijkheid

Melexis investeert veel tijd en moeite in het opzetten van langlopende educatieve partnerschappen met lokale universiteiten. Die samenwerking kent vele verschillende

vormen: Melexianen geven gastcolleges op universiteiten of bieden praktijktraining aan studenten en we stellen studentenstages en studentenjobs beschikbaar.

Het brandpunt van ons educatief bewustzijn en onze educatieve verantwoordelijkheid binnen Melexis blijft echter elke activiteit die verband houdt met STEM. STEM staat voor science, technology, engineering and mathematics en wil een onderzoekende geest, logisch redeneren en samenwerkingsvaardigheden bij jongeren aanmoedigen. Elk van de vier STEM-domeinen is onmisbaar voor de wereld van vandaag en morgen. Hun echte kracht ligt echter in de ontmoeting van die domeinen, in hoe ze elkaar aanvullen en versterken en, uiteraard, in de kruisbestuiving met de andere (sociale) wetenschappen en vakgebieden. STEM belamt iedereen aan omdat het zoekt naar antwoorden op maatschappelijke uitdagingen: van energie tot gezondheid en voedselzekerheid, van duurzame mobiliteit tot het verfijnen van een zorgrobot.

Al een aantal jaar zet Melexis zich vastbesloten in om STEM waar mogelijk onder de aandacht te brengen. We organiseren heel wat succesvolle initiatieven voor kinderen en willen hun interesse in de exacte wetenschappen en technologie al op jonge leeftijd aanwakkeren. In België werken we nauw samen met de STEM-academie die gecoördineerd wordt door Technopolis®. Het STEM-academienetwerk richt zich op kinderen en jongeren van vijf tot achttien jaar en ondersteunt onderwijsinitiatieven in gebieden als elektronica, elektriciteit en robotica. Melexis verleent het STEM-academienetwerk



financiële steun via een technologiebonus. Ons bedrijf biedt collega's ook de mogelijkheid om – tijdens de werkuren – op te treden als 'technologiementor' en hun kennis te delen in verschillende academies in België. Onze CEO, Françoise Chombar, is tot slot voorzitter van het STEM-platform, een onafhankelijke groep van deskundigen die de

STEM-stuurgroep en de Vlaamse overheid adviseren over STEM-actieplannen.

Melexis is vastbesloten om dit ingeslagen pad nog vele jaren te volgen. Lees meer over onze STEM-ondersteuningsactiviteiten op onze website: www.melexis.com/en/info/stem.

DUURZAME STEM-INITIATIEVEN

Als erkende STEM-ambassadeur steunt Melexis wereldwijd interne en externe STEM-initiatieven en legt het daarbij vooral de nadruk op initiatieven die kinderen en jongvolwassenen aanmoedigen om deel te nemen aan wetenschappelijke en technologische projecten. Dit zijn enkele van de lokale initiatieven van 2020, gericht op het aanwakken van de nieuwsgierigheid van jongeren:

Ieper en Tessenderlo, België

- We steunden de campagne #STEMheroes die gelanceerd werd door de VRT, het STEM-platform en het Vlaamse centrum voor wetenschapseducatie Technopolis. De campagne richt zich op tieners en belicht de vele verschillende STEM-profielen en -functies, met een bijzondere nadruk op vrouwelijke rolmodellen in diverse technische en technologische beroepen en sectoren. Daarom heeft een van onze vrouwelijke procesingenieurs een 13-jarige reporter rondgeleid op de site in Ieper en uitgelegd wat er allemaal te weten valt over microchips, de technologie om ze te kunnen ontwerpen, produceren en testen en de manier waarop die minuscule chips auto's veiliger, groener en comfortabeler maken.
- Zoals altijd namen we deel aan de jaarlijkse Wetenschapsdag. Ook al was het voor de eerste keer een digitaal evenement, met online workshops, lezingen, podcasts en virtuele rondleidingen, toch wist het met meer dan 80 deelnemers online bezoekers te boeien, inspireren en informeren over wetenschap en technologie. Melexis nam een podcast op, 'Op reis door het leven van een microchip', met een duidelijke uitleg over microchips: wat zijn ze, waar is het allemaal begonnen en wat zijn de stappen van concept tot toepassing?
- Melexis sloot zich aan bij een partnerschap met de PXL STEM Academy ter ondersteuning van hun 'DigiMobile'-project waarin digitale technologie mobiliteit slimmer,

veiliger en groener wil maken door middel van workshops voor kinderen tussen 8 en 12 jaar oud. In de workshops leren kinderen over autonoom rijden, elektrische voertuigen en de basisprincipes van microchips en sensoren. Ze leren zelfs een kleine robot programmeren. Melexis draagt bij door een van onze ingenieurs ter beschikking te stellen om te helpen tijdens de workshops en door materialen te voorzien waar de kinderen mee kunnen werken.

Sofia, Bulgarije: Al een paar jaar organiseren we in Sofia het initiatief 'STEM in school' om de STEM-interesse van meer dan 500 leerlingen van lagere scholen te stimuleren via een schattenjacht. Kinderen moeten afzonderlijke opdrachten in de vier verschillende STEM-domeinen oplossen en elke oplossing opent een doos naar de volgende uitdaging. Door COVID-19 werkt ons interne team er nu aan om het populaire initiatief over te hevelen naar een online omgeving. Zo kunnen we kinderen blijven inspireren en een nog breder publiek bereiken.

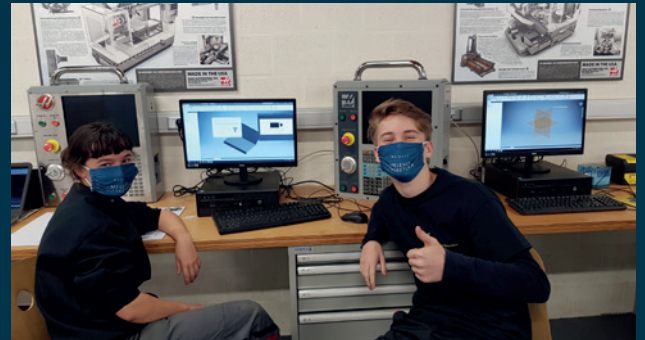


Bevaix, Zwitserland: Samen met de Zwitserse Foundation for Research in Microtechnics in Neuchâtel organiseerden we twee workshops voor kinderen tussen 7 en 13 jaar oud. Tijdens die workshops leerden ze de basisbeginselen van elektronica en sensoren bij het bouwen van een micro-robot, Meneer Neon, en een door een Melexis-sensor gestuurd kompas.

Kiev, Oekraïne: Ter gelegenheid van de internationale Dag van het Kind organiseerden we een online wetenschappelijke stadsrondleiding door Kiev, met de nadruk op verrassende feiten over de uitvinders van Kiev en hun vondsten. Tegelijk werden de kinderen ook uitgenodigd om deel te nemen aan een boeiende STEM-quiz waaraan, zo bleek, ook hun ouders maar al te graag deelnamen. Onze vestiging in Kiev kocht en doneerde ook STEM-spelletjes en legpuzzels voor kinderen in nood.

PLAATJES DRAAIEN TIJDENS HET LEREN

Melexis werkt samen met PSSB, een lokale middelbare school in Bilzen, om de creatie te onderzoeken van een DJ-draaitafeldemo die gebruikt kan worden voor de promotie van ons productgamma. Zo kunnen de leerlingen van PSSB



in de fascinerende wereld van geïntegreerde schakelingen duiken waarbij Melexis de leerlingen op professionele wijze begeleidt. Melexis zorgt voor het software-ontwerp terwijl de leerlingen de mechanische ontwikkeling voor hun rekening nemen als onderdeel van hun eindejaarsproject. De leerlingen van het vijfde leerjaar werken momenteel aan het mechanisch ontwerp van het DJ-paneel en tekenen de onderdelen uit. We kijken reikhalzend uit naar het resultaat, een heel coole demo om mee te pronken op internationale beurzen.

6.6 HET MILIEU

Het milieubeleid van Melexis streeft ernaar onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk te houden omdat de verantwoordelijkheid tegenover mensen en planeet ons zeer nauw aan het hart ligt. Die milieubewustheid en -verantwoordelijkheid vertaalt zich in heel wat gebieden en Melexis volgt haar milieuprestaties continu op om verbeteringen te kunnen aanbrengen.

Ons kwaliteits- en milieubeleid is gebaseerd op vijf principes:

- **Duurzame ontwikkeling:** we ontwikkelen producten en processen die een minimale impact hebben op het milieu, nu en in de toekomst.
- **Voorkomen is beter dan genezen:** we ontwerpen producten die veilig, op tijd en meteen goed zijn en maximaliseren zo de waarde van inspanningen en materialen.
- **Het volledige milieueffect telt:** zowel de productie (inclusief energieverbruik), het gebruik als de uiteindelijke ontmanteling van onze producten moeten een zo klein mogelijke impact hebben op het milieu.
- **Open dialoog met alle belanghebbenden:** alles wat we doen draagt bij tot ons maatschappelijk verantwoord

ondernemen en onze teamleden spelen hierin een actieve rol. Die positieve houding draagt bij tot het financiële en technologische succes van ons bedrijf. We zijn trots op onze dagelijkse inspanningen om minder afval te produceren, onze efficiëntie te verhogen en mee te bouwen aan een duurzame toekomst.

- **Nul incidenten:** doorheen de hele toeleveringsketen en de levensduur van onze producten bewerkstelligen we robuuste concurrentiële processen die er continu voor zorgen dat er minder incidenten gebeuren en meer incidenten gedetecteerd worden.

We willen onze technologische expertise inzetten om de levenskwaliteit van mensen te verbeteren. Ons milieu-programma richt zich dan ook op drie aspecten: milieuefficiëntie (relevant voor de levenscyclus van onze producten), milieu-effectiviteit (relevant voor onze processen en werkomgeving) en onze ecologische maatschappelijke verantwoordelijkheid (in lijn met onze Melexis-waarden en -strategieën).

6.6.1 Klimaatverandering en de vergroeningstrend

Wij zoeken voortdurend naar manieren om emissies en ons energieverbruik te verminderen door de juiste 'groene' producten te ontwerpen voor onze klanten, die er ook zelf steeds meer naar streven om hun impact op het milieu te minimaliseren.

6.6.2 Materialen, emissies, water en afval

Wij beperken ons gebruik van grondstoffen zoveel mogelijk en zijn altijd op zoek naar de meest milieuvriendelijke materialen om in onze producten te gebruiken. Wij ontwerpen onze verpakkingen om recyclage en hergebruik te vergemakkelijken. Wij willen onze CO₂-uitstoot verminderen en gebruiken zoveel mogelijk hernieuwbare energie. We beperken afval door het efficiënt te scheiden en recyclage te garanderen. En we passen de 5S-strategie toe om te zorgen voor doeltreffende werkstromen en -ruimtes, verplaatsingen en transport. Zo moedigen we carpoolen aan en stroomlijnen we onze verzendingen en leveringen. Ons waterverbruik is uitsluitend bedoeld voor basisgebruik in onze sites, bijvoorbeeld voor douches, toiletten en wastafels.

6.6.3 Energie

Met een scherpe blik op een lagere ecologische impact analyseren onze sites actief mogelijke ecologische opportuniteiten. Zo kon Erfurt, door hun energieverblindende oude afgedankte testapparatuur door efficiëntere te vervangen, het stroomverbruik in de productie terugbrengen van 5 GW tot 4,1 GW in 2019. In 2020 installeerden onze sites in Ieper en Bevaix oplaadpunten voor elektrische voertuigen, wat perfect aansluit bij onze strategische mobiliteitsplannen. Ook het gebruik van nieuwe koelers in de bestaande airconditioning van het gebouw in Sofia droegen bij tot een besparing van naar schatting 1 GW op het elektriciteitsverbruik.

In 2021, wanneer het gloednieuwe gebouw in Sofia volledig operationeel wordt, zal dat onze milieucijfers naar alle verwachting nog verder positief beïnvloeden. Het nieuwe ultramoderne gebouw werd ontworpen om het risico op energie- en warmteverspilling tot een minimum te beperken. De hoeveelheid gebruikte elektriciteit zal verminderen door het gebruik van compressoren met een laag verbruik en de hoeveelheid gebruikt water zal verlagen door de opvang en het hergebruik van regenwater. Om de temperatuur van het gebouw te regelen concentreerden we ons op potentieel

energieverlies bij ramen en deuren, recupereren we warmte van onze eigen apparatuur en kiezen we voor buitenjaloezieën om de opeenstapeling van warmte binnen te voorkomen. Een andere veelbelovende stap wordt gezet op de site in Bevaix, waar wij via een win-win contractmodel met een derde partij in 2021 meer dan 300 m² zonnepanelen willen installeren.

6.6.4 Het voorzorgsbeginsel

Door de aard van onze bedrijfsactiviteiten definieerden de ISO 14001-certificeringsregels Melexis als een bedrijf met lage impact op het milieu. Melexis ontwerpt hightech halfgeleiders en geïntegreerde circuits. Ons belangrijkste productieproces is testen: we testen producten op waarniveau en vervolgens op het eindproduct. Dit betekent dat we geen chemische stoffen of gevaarlijke stoffen gebruiken in onze productiesites. We gebruiken stikstof voor onze producttesten bij lage temperaturen en elektriciteit is de belangrijkste energiebron die we gebruiken voor onze operationele processen.

We passen echter het 'voorzorgsbeginsel' toe: dat betekent dat we ervoor kiezen om alle risico's met betrekking tot milieu-, kwaliteits-, toeleverings- en duurzaamheidsaspecten te identificeren, te beoordelen, te voorkomen en continu te verbeteren. De belangrijkste milieurisico's waarmee Melexis geconfronteerd wordt, houden voornamelijk verband met de wereldwijde klimaatverandering, zoals natuurrampen. Melexis brengt, proactief en samen met onze leveranciers, de natuurlijke gevaren in elke fase van de toeleveringsketen in kaart en zorgt ervoor dat die risico's beperkt worden. Onze interne vereisten en doelstellingen zijn vaak strenger dan de richtlijnen, wetten en normen die van toepassing zijn. We doen dit niet alleen om te voldoen aan wettelijke vereisten maar ook omdat we, net als onze klanten, oprecht bezorgd zijn over de mogelijke impact van onze oplossingen op hun uiteindelijke producten voor de eindgebruiker.

Daarom gebruikt Melexis verschillende mechanismen voor het bewaken, meten en verbeteren van de effectieve implementatie van ons kwaliteits- en milieubeheersysteem. Die omvatten de opvolging van milieuprestatie-indicatoren via balansscorekaarten, specifieke rapporteringen (inclusief details over afval, water, stikstof, elektriciteit ...) en regelmatige interne audits in overeenstemming met ons globale auditprogramma.

Melexis focust steeds meer op het verminderen van de ecologische voetafdruk van onze sites. We blijven investeren in groene energie en het verlagen van onze uitstoot. Hoewel ons ISO 14001-certificaat Melexis klasseert als een bedrijf met een lage ecologische impact, toch kiezen we ervoor – met het oog op transparantie – om onze belangrijkste milieuprestaties te verzamelen. Onderstaande tabel geeft

een oplijsting van ons gebruik van materialen in alle Melexis-sites en van onze belangrijkste leveranciers. Het vermeldt ook de gegevens inzake energie, water, uitstoot, afvalwater en afval van onze drie belangrijkste operationele sites in Erfurt, Ieper en Sofia. Omwille van hun verwaarloosbare impact werden de sites van Corbeil en Kuching niet opgenomen in de tabel.

Onze milieuprestaties in onze operationele sites in Erfurt, Sofia en Ieper op 31.12.2020

			EENHEID	2020	2019	2018
Materialen*	Gebruikte materialen, in gewicht	Totaal	ton	83,7	85,6	90,96
		materiaalcategorie 'silicium'	ton	6,40	5,36	4,80
		materiaalcategorie 'koper'	ton	32,73	33,50	36,48
		materiaalcategorie 'goud'	ton	0,22	0,23	0,24
		materiaalcategorie 'zilver'	ton	1,17	1,19	1,34
		materiaalcategorie 'silica'	ton	35,70	37,44	39,73
		materiaalcategorie 'tin'	ton	1,41	1,46	1,59
		materiaalcategorie 'andere'	ton	6,05	6,43	6,76
Energie	Energieverbruik binnen Melexis	Totaal	megawatt uur	26.418	27.033	27.008
	Energie-intensiteit	Totaal	megawatt uur per 1 miljoen verkochte delen	19,38	21,69	18,10
Water	Waterafname	Totaal	kubieke meter	9.066	9.382	10.224
Emissies	Indirecte energie door uitstoot broeikasgassen (Scope 2)	Totaal	ton CO ₂	10.394	8.339	11.479
	Intensiteit van uitstoot broeikasgassen	Totaal	ton CO ₂ per 1 miljoen verkochte delen	7,62	6,69	7,69
Afvalwater en -stoffen	Lozing afvalwater	Totaal	ton	9.066	9.382	10.224
	Afval per type	Totaal	ton	216	212	256
	Significante lekken	Aantal significante lekken in 2020	cijfer	0	0	0
Naleving milieuvoorschriften	Inbreuken op milieuwetten en -regels	Aantal inbreuken op milieuwetten en -regels	cijfer	0	0	0

*Dit omvat de materiaalgegevens van alle Melexis-sites en onze belangrijkste leveranciers.

6.6.5 Onze milieuverantwoordelijkheid

ISO 14001-certificering bepaalt de parameters voor een milieubeheersysteem. Het biedt een kader om doeltreffende energie-efficiënte processen uit te werken en om afval te beperken, milieurisico's te verkleinen en de ontwikkeling van energie-efficiënte oplossingen te ondersteunen. We behaalden in 2020 alle ISO 14001-audits. We voldoen aan alle lokaal relevante, milieuwettelijke vereisten voor onze productiesites.

Standaardnormen zijn van cruciaal belang in de automobiel-industrie en dus ook essentieel voor leveranciers zoals Melexis. Autoproducenten moeten erop kunnen vertrouwen dat leveranciers hun processen onder controle hebben, de noden van hun klanten begrijpen en blijven innoveren. Het IATF 16949-certificaat voor kwaliteitsbeheersystemen toont dat we aan al die criteria voldoen.

Autorijden is een vanzelfsprekend onderdeel van ons leven geworden. We rijden naar het werk, naar school, doen boodschappen en bezoeken vrienden en familie. Om de aan autorijden verbonden risico's voor de samenleving tot een minimum te beperken, heeft de industrie de afgelopen decennia gezorgd voor continue verbeteringen op het vlak van autoveiligheid. De vooruitgang in de moderne elektronica deed het aantal en de kwaliteit van veiligheidssystemen in auto's toenemen. Halfgeleiderapparatuur en computergestuurde systemen met complexe software maken integraal deel uit van die systeemontwerpen.

ISO 26262 voorziet de geschikte, gestandaardiseerde vereisten, processen en een autospecifieke, op risico gebaseerde benadering om integriteitsniveaus te bepalen, ook bekend als automotive safety integrity levels. Die ASIL's worden gebruikt om vereisten van de ISO 26262-standaard te specificeren en onredelijke restrisico's te vermijden. Het ASIL-ready functional safety program van Melexis is zo ontworpen en ingezet om die competenties te institutionaliseren en functionele veiligheid te verwezenlijken als een organisatiebreed vermogen. Op het vlak van functionele veiligheid blijft Melexis voldoen aan de steeds evoluerende EU-wetgeving. Daartoe investeerden we in software die voortdurend nieuwe EU-regels en -reglementeringen filtert die betrekking hebben op chemi-

caliën en materialen die we effectief gebruiken. Bovendien blijft onze focus op productveiligheid en -kwaliteit niet beperkt tot de traditionele automobieloplossingen, maar omvat het ook meer autonome voertuigen en consumenten-, medische en industriële toepassingen.

Met het oog op meer transparantie heeft Melexis in 2020 haar webpagina over kwaliteit en milieu geüpdatet om een aantal veelgestelde milieuvragen te beantwoorden: www.melexis.com/en/tech-info/environment/faq.

6.6.6 Onze milieubetrokkenheid tegenover onze belanghebbenden

Melexis houdt rekening met de behoeften en verwachtingen van alle mogelijke belanghebbenden inzake onze overkoepelende milieustrategie en -prestaties. Daarom betrekken en gaan we in dialoog met al onze stakeholders:

- Onze klanten: nauw overleg met onze klanten helpt om nieuwe ontwikkelingskansen voor milieuvriendelijke producten te identificeren. Melexis stelt zich verantwoordelijk om klanten te ondersteunen en hen alleen producten van de hoogste kwaliteit te leveren. We willen voldoen aan de eisen van de klant en tegelijk alle milieunormen respecteren.
- Onze collega's: zij zijn betrokken bij milieuduurzaamheid en continue verbeteringen. Hun inbreng wordt meegenomen in managementreviews en in continue verbeterplannen.
- Onze investeerders: Melexis wil risico's zo klein mogelijk en het rendement zo hoog mogelijk houden om een goede relatie met onze investeerders te garanderen.
- Onze leveranciers en onderaannemers: zij vormen een cruciaal onderdeel van ons milieubeleid. We eisen dat ze milieubewust handelen en beschikken over een eigen milieubeleid, -systeemplanning en continue verbeterplannen. Melexis vraagt milieugegevens op voor alle aan ons geleverde materialen en dit binnen welomschreven tijdsbestekken. Een ISO 14001-certificering wordt vereist bij de selectie van leveranciers.
- Maatschappij: we zijn ons bewust van de verantwoordelijkheid die we dragen ten opzichte van de lokale gemeenschappen en de omgeving waarin we actief zijn en houden daarom rekening met hun behoeften en vereisten in onze strategieën en doelstellingen.
- Rechterlijke instanties: wettelijke vereisten die van kracht zijn via wetten en voorschriften van relevante lokale rechterlijke instanties worden vastgelegd door hun

DE ALLEREERSTE ONLINE AUDITS



Uiteraard maken regelmatige audits op onze sites integraal deel uit van onze kwaliteits- en milieuverbintenis tegenover klanten. De uitzonderlijke omstandigheden van COVID-19 vroegen echter om een andere aanpak en daarom organiseerde Melexis voor de allereerste keer online klanten- en interne audits. Na volledig-op-afstand auditsessies in mei en oktober doorliepen de vestigingen in Ieper, Tessenderlo en Erfurt met succes twee remote kwaliteitsaudits bij klanten, tot grote tevredenheid van de klanten die onze flexibiliteit waardeerden. We slaagden er ook in om onze interne audits voor 2020 te laten doorgaan zoals gepland, zij het op afstand, dankzij virtuele productierondleidingen met foto's en video's. Tegelijkertijd paste IATF enkele van haar auditregels aan om online certificeringsaudits mogelijk te maken. Enkele van onze sites maakten inderdaad gebruik van die nieuwe mogelijkheid.

respectievelijke nationale organisaties. Ze worden regelmatig gecommuniceerd naar de relevante lokale sites door onze aangestelde milieuverantwoordelijke. We houden ook rekening met de naleving van lokale, nationale en supranationale wetgeving die relevant is voor onze klanten en we behandelen ze met evenveel zorg als de specifieke klantverzoeken.

U vindt alle productverklaringen, productconformiteiten en antwoorden op vaak gestelde milieuvragen op www.melexis.com/en/tech-info/environment.

6.7 VERANTWOORDE TOELEVERINGSKETEN

Het ontwikkelen en onderhouden van duurzame lange-termijnrelaties met leveranciers is essentieel voor het succes en de groei van Melexis. Het is ook een sleutelfactor in het verzekeren van de bedrijfscontinuïteit. Daarom werkt Melexis in elke stap van het proces nauw samen met haar leveranciers. We zijn er trots op dat het overgrote deel van ons leveranciersbestand stabiel is gebleven sinds de oprichting van de onderneming en gebaseerd is op betrouwbare, lange-termijnpartnerschappen met onze belangrijkste leveranciers*. Toch evalueren we – zoals te verwachten valt – op regelmatige basis de duurzaamheid van al onze samenwerkingsverbanden met leveranciers.

Omdat 88% van onze activiteit zich in de autosector afspeelt, houdt ons leveranciersbeheer zich uiteraard aan alle standaarden die de automobielenindustrie handhaaft inzake de selectie, evaluatie, kwalificatie en ontwikkeling van leveranciers. Maar omdat onze oplossingen voor medische, industriële en consumententoepassingen steeds populairder worden, passen wij onze toeleveringsstrategie momenteel aan zodat wij wendbaar en flexibel kunnen inspelen op de behoeften van de klanten en de markten.

6.7.1 Hoe we leveranciers selecteren en evalueren

Melexis streeft naar een evenwichtig leveranciersportfolio voor elk van haar producten en dienstencategorieën. Voorkeursleveranciers spelen een belangrijke rol, maar we verliezen ons bedrijfscontinuïteitsplan nooit uit het oog.

Daarom beoogt Melexis een tweeledige productieaanpak waar nodig. Een multifunctioneel team selecteert leveranciers en zorgt ervoor dat alle aspecten, van kostprijs over kwaliteit, vernieuwingscapaciteit, risico's en degelijkheid van de toeleveringsketen tot de mogelijkheid van standaardisering, in aanmerking worden genomen.

Om de status van voorkeursleverancier te verkrijgen, moeten rechtstreekse leveranciers eerst verplicht een leveranciers-audit doorlopen. Daartoe gebruiken we VDA 6.3 om te beoordelen of de leverancier voldoet aan de vereisten uit de autosector en aan klantspecifieke eisen, zowel vanuit kwalitatief als technisch oogpunt.

Belangrijke leveranciers op het vlak van stuklijsten (voor wafers en assemblage) worden op kwartaalbasis geëvalueerd op verschillende parameters. Ze bevorderen de dialoog tussen Melexis en de leverancier over mogelijke verbeteringen. In 2020 zijn we gestart met het uitwerken van een gelijkaardige methodologie voor belangrijke leveranciers van uitrustingen (machines), met de bedoeling om dit in 2021 uit te rollen. Met de resultaten van die evaluaties wordt rekening gehouden bij elke aankoopbeslissing, bovenop de overwegingen rond kosten, bedrijfscontinuïteitsplanning en technische factoren.

6.7.2 Hoe we toeleveringsrisico's en bedrijfscontinuïteit verzekeren

Melexis werkt met heel wat leveranciers waarvoor we niet altijd een alternatieve bron beschikbaar hebben. We beschikken over een robuust proces dat de continuïteit van de bevoorrading voor kritieke processen en producten garandeert. In die context ondernamen we in 2020 enkele acties: we gingen in zee met drie nieuwe leveranciers, stopten de samenwerking met twee leveranciers en hebben de leveranciers voor ons machinepark (zoals tape-on-reel apparatuur) strategisch gediversifieerd. We versterkten onze dual sourcing-strategie verder met verschillende nieuwe dual sourcing-activiteiten in 2020. Die werden geïdentificeerd op basis van een voortdurende evaluatie van onze uitgavenportefeuille, op basis van leveringsrisico en zakelijke belangen.

Wat de productiecontinuïteit in 2020 betreft, heeft ons wereldwijde responsteam voor bedrijfscontinuïteit duidelijke verbanden gelegd tussen het onderzoek van elk incident en het escalatiepad voor de gevolgen ervan op

*Onze belangrijkste leveranciers zijn die leveranciers die hoge bestedingen vertegenwoordigen of van strategisch belang zijn voor Melexis.

onze activiteiten. In lokale vestigingen hebben we ons productiebeoordelingsproces verbeterd en gestandaardiseerd, waarbij lokale teams de mogelijke gevolgen van een gebeurtenis en de impact ervan op onze uitrusting en vervolgens op onze productie-output evalueren.

Melexis volgt nauwgezet elke geopolitieke verschuiving die onze bedrijfscontinuïteit kan beïnvloeden. Daarom zijn we in 2020, om onze doorlooptijd en nabijheid tot onze Chinese klanten te verbeteren, op zoek gegaan naar nieuwe leveranciers in China. Bovendien richtte Melexis, zodra het Verenigd Koninkrijk voor het verlaten van de Europese Unie stemde, een multidisciplinair Brexit-projectteam op om de mogelijke impact van Brexit op ons bedrijfsmodel en onze bedrijfscontinuïteit op te volgen. Sinds 2018 voerden het VK en de EU formele onderhandelingen over de Brexit-modaliteiten en de bijbehorende deadlines. Die overgangsperiode – waarbij verschillende deadlines opschoven – bood Melexis ruim de tijd om de Brexit-impact en -risico's voor onze klanten, toeleveringsketens en interne automatiseringsprocessen (zoals ons ERP-systeem) te evalueren. Hoewel we slechts met een beperkt aantal klanten en leveranciers in het VK werken, zorgden we ervoor dat eventueel opduikende problemen opgevangen werden en communiceerden we over mogelijke risico's en hun oplossingen met alle betrokken belanghebbenden.

In 2020 verbeterden we ook onze procedure voor het bewaken van de financiële gezondheid van leveranciers. In samenwerking met onze financiële afdeling zijn we begonnen met een formelere opvolgingsmethode voor leveranciers. Dat laat ons toe om de belangrijkste financiële parameters van onze belangrijkste leveranciers te documenteren en te volgen zodat we vroegtijdige waarschuwingssignalen of veranderingen in hun financiële situatie kunnen opsporen.



Tot slot stelde de wereldwijde COVID-19-pandemie in 2020 iedereen voor nooit geziene uitdagingen. Ons supply chain managementteam heeft in die moeilijke tijd de activiteiten opgevoerd en nog nauwer samengewerkt met de leveranciers. Dankzij hun flexibele en wendbare aanpak slaagde Melexis erin om grote verstoringen in onze toeleveringsketen te vermijden. Door continue communicatie en onze sterke relatie met belangrijke leveranciers konden wij efficiënt reageren op lokale situaties. Samen met de leveranciers konden wij op het juiste moment

de juiste stappen zetten en tegelijkertijd een veilige omgeving voor alle medewerkers blijven handhaven. Zo verstrekten we bijvoorbeeld mondkapjes aan leveranciers in nood, terwijl leveranciers dan weer bijkomende en buitengewone maatregelen namen om onze Melexis-productie draaiende te houden.

6.7.3 Maatschappelijke en ecologische evaluatie van leveranciers

Omdat Melexis zich engageert om op een sociaal en ecologisch verantwoorde manier te werken in alle activiteitsdomeinen, zorgen we ervoor dat we alle relevante wetgeving naleven.

Belangrijke leveranciers moeten een kwaliteitsovereenkomst ondertekenen waarin zij onder andere garanderen dat zij alle relevante wetten en regels kennen, begrijpen en implementeren. Leveranciers moeten de bescherming van internationaal erkende mensenrechten voor iedereen respecteren, met inbegrip van de fundamentele mensenrechten van de werknemers binnen hun toeleveringsketen. Daarom moeten onze leveranciers ook heel zorgvuldig samenwerken met andere, derde leveranciers zodat ook zij het bevoorradingsproces van conflictvrije mineralen systematisch aanpakken.

Melexis onderneemt proactief due diligence en continue bewaking van haar toeleveringsketen om rechtstreekse of onrechtstreekse aankoop van conflictmineralen te voorkomen. Onze producten bevatten geen conflictmineralen zoals goud, tantaal, wolfram en tin die gewonnen werden in de Oost-Democratische Republiek Congo en aangrenzende landen, zoals gedefinieerd in de sectie 1502 van de Dodd-Frank Wall Street Reform en de Consumer Protection Act en de daaraan verwante wetten of voorschriften.

Melexis bevestigt dat alle producten die aan haar klanten worden geleverd geen opzettelijk geïntroduceerd lood, cadmium, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyyl (PBB) of polygebromeerde difenylether (PBDE) bevatten, zoals vastgelegd in de Europese Restricties on hazardous substances of ROHS-richtlijn 2011/65/EU en de Gedelegeerde verordening (EU) 2015/863 van de Commissie van 31 maart 2015 tot wijziging van bijlage II bij Richtlijn 2011/65/EU, tenzij die bij verordening is vrijgesteld.

Melexis verklaart verder dat eventuele onbedoelde verontreinigingsconcentraties lager zijn dan 0,1% voor lood, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyyl (PBB) en polygebromeerde difenylether (PBDE) voor elk homogeen materiaal alsook dat onzuiverheden van cadmium lager zijn dan 0,01% voor elk homogeen materiaal.

Bovendien bevestigt Melexis dat al onze groene producten die aan Melexis-klanten worden geleverd geen halogeen (broom en chloor) bevatten zoals gedefinieerd in IEC 61249-2-21.

Melexis is niet verplicht om de producten van ons bedrijf te registreren onder de Registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals of REACH-verordening EC/1907/2006. Toch streeft Melexis ernaar die REACH-doelen te bereiken, wat betekent dat alle producten die we leveren aan onze klanten geen van de stoffen bevatten die in de kandidaatslijst van Substances of very high concern (SVHC) staan. Dit omvat ook de nieuwe stoffen die ECHA, het European Chemical Agency, op 15 januari 2018 heeft aangekondigd. Melexis erkent bovendien bijlage XVII van de REACH-verordening en bevestigt de afwezigheid van die stoffen.

Onze productoplossingen worden in elke ontwikkelingsfase volgens een eigen interne wereldwijde procedure getest voor negatieve gezondheids- en veiligheidseffecten. Bovendien worden onze producten jaarlijks op gevaarlijke stoffen geïnspecteerd door een extern instituut. Onze klanten worden over de resultaten hiervan geïnformeerd door middel van productverklaringen. Bovendien zijn veiligheidsinformatiebladen beschikbaar voor al onze productoplossingen.

Samengevat bevestigt Melexis te voldoen aan ROHS, REACH, de vereisten voor conflictmineralen (bijvoorbeeld op basis van de Dodd-Frank Wall Street Reform en de Consumer Protection Act), ELV/WEEE en alle andere lokale wettelijke vereisten en verzoeken. Meer details over onze productverklaringen en hun conformiteit met bovengenoemde vereisten kunnen worden geraadpleegd op www.melexis.com/en/tech-info/environment.

Melexis verbindt er zich ook toe geen producten voor militair gebruik te helpen produceren.

6.8 ONZE BEDRIJFSETHIEK

Melexis stelde een ethische gedragscode op die klaar en duidelijk naar mensenrechten verwijst en aangeeft welk gedrag verwacht wordt bij de uitvoering van bedrijfsactiviteiten.

Onze collega's worden voortdurend herinnerd aan de waarden van Melexis, een strikte naleving van de gedragscode en het vermijden van activiteiten die kunnen leiden tot een gebrek aan respect voor mensenrechten, tot corruptie, omkoping, concurrentieverstorend gedrag en privacy. Om alle Melexianen hiervan te doordringen ontvangen zij nieuwsbrieven, nemen deel aan presentatiesessies in het bedrijf en krijgen ze opleiding over onze gedragscode.

6.8.1 Mensenrechten, kinderarbeid en gedwongen of verplichte arbeid

Melexis erkent dat mensenrechten fundamenteel en universeel zijn. Die omvatten onder meer de vrijwaring van discriminatie op basis van ras, geloof, kleur, nationaliteit, etnische afkomst, leeftijd, religie, geslacht, seksuele geaardheid, burgerlijke staat of handicap, en de vrijheid van gedachte, geweten en godsdienst.

Melexis zet zich ten volle in voor de effectieve afschaffing van kinderarbeid en dwangarbeid. Naast economische overwegingen geloven wij dat het onethisch is om deel te nemen aan kinderarbeid: dat houdt armoede in stand over generaties heen en leidt tot onvoldoende geschoolde arbeiders in de toekomst.

Om ons te verzekeren van eenzelfde toewijding van onze zakenpartners vereisen de algemene aankoopvoorwaarden van Melexis dat leveranciers zich houden aan onze gedragscode en aan alle relevante wetten, regels en voorschriften inzake (internationale) handel. Bovendien evalueren we onze belangrijke leveranciers door middel van zelfbeoordelings-enquêtes. Al onze belangrijke leveranciers lieten weten een intern dan wel extern beleid te hebben met betrekking tot mensenrechten, kinderarbeid en gedwongen arbeid.

Onze belangrijke leveranciers worden ook verplicht om een kwaliteitsovereenkomst te ondertekenen die onder meer bepaalt dat zij garanderen alle relevante wet- en regelgeving te kennen, begrijpen en implementeren. Leveranciers moeten de bescherming van internationaal erkende mensenrechten respecteren met inbegrip van de fundamentele mensenrechten van werknemers in hun toeleveringsketen. Daarom

moeten leveranciers ook nauw samenwerken met hun toeleveranciers zodat het hele proces voor de aankoop van conflictvrije mineralen systematisch aangepakt wordt.

Melexis heeft geen inbreuken op de mensenrechten noch gevallen van kinderarbeid of dwangarbeid vastgesteld in de rapporten die wij ontvingen van onze belangrijkste leveranciers.

6.8.2 Anti-corruptie en anti-omkoping

Melexis streeft ernaar corruptie te bestrijden en belangenconflicten te vermijden. Wij willen ons onderscheiden van onze concurrenten met onze hoogwaardige producten en uitstekende diensten. Het kleinste vermoeden van corruptie zou in strijd zijn met dit doel en met onze waarden. Onze ethische gedragscode biedt houvast met aanwijzingen en richtlijnen die ons leren hoe om te gaan met corruptie en hoe die te vermijden. Melexis organiseert ook anti-corruptietrainingen om het risico op onaanvaardbaar gedrag verder te verkleinen. Bovendien biedt ons aankoopbeleid Melexianen duidelijke richtlijnen voor ethisch correcte zakelijke relaties met leveranciers, die allen gebaseerd zijn op onze kernwaarde, respect.

Melexis gaat ervan uit dat het grootste risico op corruptie voortvloeit uit de omgang met onze belanghebbenden, zoals klanten en leveranciers, en meer bepaald bij het aanvaarden en geven van persoonlijke geschenken of het verstrekken van gastvrijheid door en voor belanghebbenden bij Melexis. Bovenop de schade aan onze bedrijfsreputatie en -integriteit zou een vaststelling van corruptie en/of het aanvaarden van steekpenningen tot economische verliezen kunnen leiden. Daarom aanvaardt Melexis geen enkele overeenkomst of afspraak over gunsten of voordelen in ruil voor geschenken. Uitzonderingen op die regel zijn enkel toegestaan voor geschenken met een minieme waarde die gegeven worden in het kader van normale bedrijfsvoering. Melexis eist een volledige openbaarmaking en voorafgaande relevante goedkeuring voor elk geschenk dat niet van minimale waarde is.

Melexis zal evenmin steekpenningen of illegale betalingen aanbieden aan overheidsvertegenwoordigers, personen die voor een overheidsfunctie in aanmerking komen of andere partijen om zakelijke activiteiten te verkrijgen of te behouden. Onze collega's zullen anderen niet helpen profiteren van kansen die zij ontdekken door hun band met Melexis en die normaal door Melexis zouden moeten worden benut. Melexis staat geen enkele persoonlijke relatie toe met een

klant, leverancier of concurrent, waarin persoonlijke belangen in conflict komen of lijken te komen met die van het bedrijf. In het geval van een familie- of andere persoonlijke relatie moet het management altijd op de hoogte worden gebracht om belangenconflicten te voorkomen.

Melexis heeft geen gevallen van corruptie vastgesteld in de rapporteringsperiode van 2020. Wij blijven waakzaam, betrokken en bereid om alle belangrijke risico's die zich zouden kunnen voordoen, aan te pakken.

6.8.3 Concurrentiebeperkend gedrag

Melexis waardeert eerlijke en open concurrentie en respecteert alle relevante wet- en regelgeving hieromtrent. Van onze collega's verwachten we dat zij hun energie volledig aan Melexis wijden. Elke externe functie die interfereert of concurreert met hun job bij Melexis is niet toegestaan. Melexis was nog nooit betrokken in een geschil inzake concurrentieverstorend gedrag en is van plan die schone lei te behouden.

6.8.4 Respect voor de privacy van klanten

Melexis biedt haar werknemers voortdurend opleidingen aan waarin wordt uitgelegd hoe vertrouwelijke, eigendoms- en persoonlijke informatie op een correcte en veilige manier gebruikt en verwerkt moet worden. Melexis heeft tijdens de verslagperiode geen gegronde klachten ontvangen over inbreuken op de privacy van klanten, noch van externe partijen, noch van regelgevende instanties. Evenmin stelde Melexis tijdens de verslagperiode lekken, diefstallen of verliezen van klantgegevens vastgesteld.

6.8.5 Mechanismen voor ethische adviezen en bezorgdheden

Onze collega's worden aangemoedigd om zich uit te spreken als ze onwettige intimidatie, discriminatie of onethisch gedrag meemaken, opmerken of ervan vernemen. In 2018 werd een intern speak-up beleid doorgevoerd dat meer transparantie wil verschaffen en meldingen stimuleren bij een vermoeden van onethisch gedrag of incident. Elke collega die een mogelijk geval van twijfelachtig gedrag meldt, kan rekenen op een zorgvuldig, snel, respectvol en discreet onderzoek van die melding. Elke handeling die in strijd blijkt met onze gedragscode zal onmiddellijk worden gecorrigeerd en is onderworpen aan disciplinaire maatregelen, tot en met contractbeëindiging.

De gedragscode van Melexis is vrij te raadplegen op onze website.



Met het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (B.S. 17 mei 2019) werd de Belgische Corporate Governance Code 2020 (hierna "Code 2020") geïntroduceerd als de nieuwe referentiecode voor corporate governance vanaf 1 januari 2020 voor alle Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

De volledige tekst van de Corporate Governance Code 2009 en de Code 2020 is terug te vinden op de website van de Commissie Corporate Governance, zowel in het Engels als in het Nederlands (www.corporategovernancecommittee.be/en/).

Melexis heeft haar Corporate Governance Charter afgestemd op de Code 2020 in het eerste kwartaal van 2020. Het Corporate Governance Charter kan geraadpleegd worden op de website van Melexis: www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/corporate-governance-charter.

7.1 AANDEELHOUDERS

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met haar aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangemoedigd.

Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders alle belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie 'Investor relations' publiceert Melexis haar jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële kalender. Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van deze verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met haar aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen:

- Aandeelhouders kunnen (ten laatste 6 dagen) vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering vragen overmaken aan de vennootschap, waarop tijdens de vergadering geantwoord zal worden.
- Ten minste 30 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd.

De bestuurders van Melexis zijn:

Naam	Leeftijd	Einddatum mandaat	Functie
Roland Duchâtelet	74	2022	Voorzitter Raad van Bestuur en niet-uitvoerend bestuurder
Françoise Chombar	58	2022	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Procexel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes	73	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Shiro Baba	71	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Martine Baelmans	56	2022	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

- Aandeelhouders die ten minste 3% van het aandelenkapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om ten laatste 22 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering agendapunten toe te voegen en/of voorstellen van besluit in te dienen.
- Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te stellen.
- De notulen van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering met de resultaten van de stemming worden na afloop van de algemene vergadering op de website van Melexis gepubliceerd.

7.2 MANAGEMENTSTRUCTUUR

De Raad van Bestuur bepaalt de strategie en houdt toezicht op de activiteiten van Melexis.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Die comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijks bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, mevrouw Françoise Chombar, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door haar handtekening in het kader van het dagelijks bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijks bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management

is verantwoordelijk voor de leiding van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor het bewerkstelligen van de aanwezigheid van systemen om die risico's en opportuniteiten aan te pakken.

Vanaf 1 augustus 2021 zal mevrouw Françoise Chombar, Chief Executive Officer van Melexis, voorzitter worden van de Raad van Bestuur. De heer Roland Duchâtelet, de huidige voorzitter van de Raad van Bestuur, zal lid blijven van de Raad van Bestuur.

De heer Marc Biron zal mevrouw Françoise Chombar vervangen als de nieuwe Chief Executive Officer van Melexis. Behoudens goedkeuring van de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering zal hij ook de Raad van Bestuur vervoegen vanaf 1 augustus 2021.

7.3 RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten van Melexis bestaat de Raad van Bestuur uit minstens vijf leden, van wie ten minste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 7:87 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd.



Raad van Bestuur

Martine Baelmans, Shiro Baba, Françoise Chombar,
Roland Duchâtelet, Jenny Claes

De bestuurders worden benoemd bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor een periode van 4 jaar. Op dezelfde wijze kan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering te allen tijde het mandaat van een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herbenoemd worden met inachtneming van de regelgeving hieromtrent in het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Momenteel is de gedelegeerd bestuurder het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door de heer Roland Duchâtelet.

De samenstelling van de Raad van Bestuur voldoet aan de vereiste van artikel 7:86 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, die bepaalt dat ten minste een derde van zijn leden van het andere geslacht dient te zijn.

De heer Roland Duchâtelet is particuliere aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt sindsdien de functie van bestuurder. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op gebied van productie, productontwikkeling en marketing bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketingmanager. De heer Duchâtelet is de medeoprichter van de moedermaatschappij van Melexis NV. Hij behaalde

een diploma van burgerlijk ingenieur elektronica, een diploma van toegepaste economische wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.

Mevrouw Françoise Chombar werd waarnemend chief operating officer in 1994. Van 1986 tot 1989 was ze in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningmanager. Vanaf 1989 bekleedde ze de functie van operations manager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-groep. Mevrouw Chombar werd tot bestuurder benoemd in 1996. Ze behaalde een diploma van licentiaat tolk Nederlands, Engels en Spaans aan de Universiteit van Gent. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als co-gedelegeerd bestuurder en CEO. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter van zijn mandaten als gedelegeerd bestuurder en CEO midden februari 2011 heeft mevrouw Chombar deze functies alleen vervuld. Mevrouw Chombar is tegenwoordig lid van de Raad van Bestuur van Umicore, een wereldwijde materiaaltechnologie- en recyclagegroep. Op 26 juli 2019 werd ze benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en de Strategy and Governance / Nomination Committees van Soitec, een bedrijf gespecialiseerd in het genereren en produceren van halfgeleidermaterialen. Mevrouw Chombar is eveneens voorzitter van het STEM-platform, een adviesorgaan van de Vlaamse overheid dat als doel heeft jongeren aan te moedigen tot een opleiding in wetenschap, technologie, ingenieurswetenschappen of wiskunde.

Mevrouw Jenny Claes heeft een lange carrière uitgebouwd in drie verschillende ondernemingen die actief zijn op het vlak van logistiek. Dit omvatte de verantwoordelijkheid voor de

commerciële planning, de productieplanning, opslag, transport, internationale verkoopadministratie, ICT en kwaliteitsbeheer. Ze was betrokken bij de oprichting van het Europees distributiecentrum van SKF in Tongeren en bekleedde de functie van algemeen directeur van SKF Logistics Services Belgium van eind 2003 tot eind 2008. Mevrouw Claes was Quality en Business Excellence Manager van SKF Logistics Services wereldwijd. Mevrouw Claes behaalde een licentiaatsdiploma in internationale handel.

De heer Shiro Baba heeft 38 jaar professionele en managementervaring in verschillende domeinen met betrekking tot de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 bekleedde hij verschillende algemene managementfuncties binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder andere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor business unit en later als lid van de Raad van Bestuur en senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. In april 2013 werd de heer Baba benoemd tot onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde een masterdiploma van ingenieur elektronica en fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van ingenieur elektronica aan Stanford University.

Mevrouw Martine Baelmans begon haar loopbaan in 1987 aan de Katholieke Universiteit Leuven als assistente op de afdeling toegepaste mechanica en energieconversie. Sinds 2006 is ze voltijds professor aan de faculteit ingenieurswetenschappen. Ze is bovendien vicerector voor onderwijsbeleid, innovatie en ondernemerschap aan deze universiteit. Mevrouw Baelmans behaalde een master in de ingenieurswetenschappen, werktuigkunde en een PhD in ingenieurswetenschappen aan de Katholieke Universiteit Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders.

Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering, die hun mandaat tevens te allen tijde kan herroepen. Een benoeming of ontslag vindt plaats bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen.

In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur benoemen de overblijvende bestuurders tijdelijk een nieuwe bestuurder totdat de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gezet.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet gemotiveerde aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders, evenals aanbevelingen omtrent het remuneratiebeleid voor bestuurders en voor het Uitvoerend Management.

Werking van de Raad van Bestuur

Het interne reglement van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur heeft tien (10) maal vergaderd in 2020 en besprak onder meer de volgende aangelegenheden:

- Financiële resultaten van de Groep
- Financiële en juridische risico's waaraan de Groep onderhevig is
- Mogelijke overnames
- Strategisch beleid
- Beleid inzake dividenden
- Budget voor het volgende boekjaar
- Aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Mevrouw Jenny Claes kon de vergaderingen van de Raad van Bestuur van 31 januari en 17 augustus niet bijwonen. Mevrouw Martine Baelmans kon de vergadering van de Raad van Bestuur van 26 oktober niet bijwonen.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en zijn comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De laatste evaluatie vond plaats in 2019 onder leiding van de

voorzitter. Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- Het functioneren van de Raad van Bestuur en zijn comités
- De grondigheid waarmee belangrijke materie wordt voorbereid en besproken
- De effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management
- De kwaliteit van de verstrekte informatie
- De individuele bijdrage van elke bestuurder.

7.4 COMITÉS

Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij zijn toezichthoudende taken met betrekking tot de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap en artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het Auditcomité houdt ook toezicht op de beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris door het Uitvoerend Management.

Het Auditcomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden: Procexcel BV, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder en voorzitter, de heer Roland Duchâtelet en de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder.

In lijn met artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben de leden van het Auditcomité als geheel de relevante competenties voor de sector waarin Melexis actief is en heeft minstens één van de leden van het Auditcomité ervaring in auditing en boekhouding. Zowel Procexcel BV, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, als de heer Shiro Baba voldoen aan deze laatste vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen die in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe en interne auditor worden uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité is in 2020 drie (3) maal bijeengekomen. De heer Shiro Baba kon de vergadering van het auditcomité van 30 januari niet bijwonen.

Naast de uitoefening van zijn wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Vergoeding van de commissaris
- Verslaggeving van de commissaris en van de interne audit
- Overdracht van bevoegdheden.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat kwalificeert als een remuneratiecomité volgens artikel 7:100 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, adviseert onder andere de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van variabele vergoedingen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden, waaronder een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: mevrouw Martine Baelmans, onafhankelijk bestuurder en voorzitter, de heer Roland Duchâtelet en Procexcel BV, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de relevante expertise betreffende het remuneratiebeleid.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is in 2020 vier (4) maal bijeengekomen. Mevrouw Jenny Claes kon de vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité van 31 januari en 16 maart niet bijwonen.

Naast de uitoefening van zijn wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2020 onder meer volgende aangelegenheden

- Remuneratie en variabele verloning van het Uitvoerend Management
- Evaluatie van de variabele verloning van de CEO
- Remuneratiebeleid
- Evaluatie van het Uitvoerend Management.

7.5 UITVOEREND MANAGEMENT

Samenstelling

Het Uitvoerend Management* is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Functie
Marc Biron	50	VP Sense & Drive
Françoise Chombar	58	Chief Executive Officer
Kristof Coddens	50	VP Artificial Intelligence
Karen van Griensven	50	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	50	VP Corporate Strategy – Global Sales, Brand & Communication
Veerle Lozie	47	Chief Operations and Information Officer
Damien Macq	54	VP Sense & Light
Nicolas Simonne	46	VP Development & Quality
Heidi Stieglitz	61	VP Human Resources & Sites

*Bepaalde leden zijn vertegenwoordigers van besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid (BV's/SRL's).

Zoals blijkt, bestaat het Uitvoerend Management uit een divers team, niet alleen wat betreft genderdiversiteit maar ook rekening houdend met leeftijd en professionele achtergrond. De Raad van Bestuur ziet erop toe dat Melexis onder meer de bovengenoemde diversiteitscriteria in aanmerking neemt in haar selectieprocessen en het plannen van de opvolging van leidinggevende personen.



Uitvoerend Management

Karen van Griensven, Kristof Coddens, Heidi Stieglitz, Damien Macq, Françoise Chombar, Marc Biron, Nicolas Simonne, Vincent Hiligsmann, Veerle Lozie

7.6 REMUNERATIEVERSLAG

Introductie

2020 betekende voor Melexis een nieuwe formele aanpak van de remuneratie van haar bestuurders en leidinggevenden. Hoewel de elementen van remuneratie niet aanzienlijk veranderd zijn, heeft de aandeelhoudersvergadering van Melexis voor de eerste keer een formeel remuneratiebeleid goedgekeurd in lijn met de bepalingen van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV). Dit remuneratieverslag werd voor de eerste keer vastgelegd volgens de nieuwe bepalingen van artikel 3:6, §3 WVW zoals geïntroduceerd door de Wet van 28 april 2020.

De remuneratie van de bestuurders en het Uitvoerend Management is onderworpen aan het remuneratiebeleid van Melexis dat geraadpleegd kan worden op www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/corporate-governance-charter. Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering op 12 mei 2020. De Raad van Bestuur zal een geactualiseerde versie van het remuneratiebeleid voorstellen op de aandeelhoudersvergadering van 2021. De wijzigingen zijn bedoeld om de berekening van de variabele verloning van het volledige Uitvoerend Management verder te verduidelijken en uit te lijnen, alsook een aantal redactionele fouten te corrigeren.

De formele goedkeuring van het remuneratiebeleid door de aandeelhoudersvergadering en de nieuwe rapporteringsverplichtingen volgens artikel 3:6, §3 WVW hebben niet geresulteerd in aanzienlijke wijzigingen in de structuur of de grootteorde van de remuneratie van bestuurders en leidinggevenden, die in 2020 consistent bleef met de bestaande praktijk.



De COVID-crisis was de belangrijkste gebeurtenis met betrekking tot de remuneratie van 2020. Omwille van de impact van de crisis op de financiën van het bedrijf werden de doelstellingen voor de variabele verloning van 2020 niet bereikt.

Totale remuneratie

De toepassing van het remuneratiebeleid voor de bestuurders en leidinggevenden leidde tot de effectieve remuneratie zoals getoond in onderstaande tabel:

in EUR

Naam, positie	1. Vaste remuneratie			2. Variabele remuneratie		3. Buitengewone items	4. Pensioen	5. Totale remuneratie	6. Proportie van vaste en variabele remuneratie
	Basisloon	Vergoedingen	Andere voordelen *	Variabele over één jaar	Variabele over meerdere jaren				
Roland Duchâtelet - Niet-uitvoerend bestuurder	-	-	-	-	-	-	-	-	Vast: - Variabel: -
Procexcel BV, vast vertegenwoordigd door Jenny Claes - Onafhankelijk bestuurder	20.000,00	-	-	-	-	-	-	20.000,00	Vast: 100% Variabel: -
Shiro Baba - Onafhankelijk bestuurder	20.000,00	-	4.046,00	-	-	-	-	20.000,00	Vast: 100% Variabel: -
Martine Baelmans - Onafhankelijk bestuurder	20.000,00	-	-	-	-	-	-	20.000,00	Vast: 100% Variabel: -
Françoise Chombar - Uitvoerend bestuurder	-	-	-	-	-	-	-	-	Vast: - Variabel: -
Sensinnovat BV, vast vertegenwoordigd door Françoise Chombar - Uitvoerend bestuurder, CEO	249.996,00	-	783,72	-	TBD**	-	-	250.779,72	Vast: 100% Variabel: -
Uitvoerend Management excl. Sensinnovat BV	1.788.712,12	-	15.776,41	286.160,22	-	-	-	1.804.488,63	Vast: 100% Variabel: -

*'Andere voordelen' omvatten compensatie voor reizen en andere kosten.

**Op het moment van publicatie van dit jaarverslag is de maatstaf voor het berekenen van de langetermijn-cashbonus van de CEO (gemiddelde groei van de markt van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector) nog niet beschikbaar.

Toepassing van de prestatiecriteria

a) CEO

De variabele remuneratie van de CEO bestaat uit een korte-, middellange- en langetermijnelement:

- (i) Korte termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar
- (ii) Middellange termijn: 12,5% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
- (iii) Lange termijn: 12,5% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De cashbonus voor de CEO wordt berekend volgens jaarlijks vastgelegde doelstellingen op basis van de volgende globale bedrijfsprestatiecriteria, die gemeten worden op geconsolideerde basis voor de Melexis-Groep, gebaseerd op IFRS-boekhoudnormen:

- (i) 75% van de cashbonus (het korte- en middellange-termijnelement) hangt af van de verwezenlijking van de vooropgestelde omzetgroei en EBIT-groei van Melexis over de referentieperiode zoals aangegeven in onderstaande tabel. Deze KPI verzekert een link tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis.

		Omzetgroei		
		<10%	>10% - <15%	>15%
EBIT-groei	<10%	0	25%	50%
	>10% - <15%	50%	75%	100%
	>15%	75%	100%	100%

- (ii) 25% van de cashbonus (het langetermijnelement) hangt af van de outperformance van Melexis' omzet in de automobielsector ten opzichte van de gemiddelde groei van de markt van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, met als maatstaf het voortschrijdend gemiddelde gebaseerd op de marktgegevens aangeleverd door een geselecteerde marktonderzoeksorganisatie.

1. Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2020 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2019 bedroeg de omzetgroei 4,2% en de EBIT-groei 6,9%. Dit betekent dat 0% van de kortetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

Prestatiecriteria	a)	Minimumdrempel prestatie	a)	Maximum prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a)	Omzet- en EBIT-groei <10%	a)	Omzet- en EBIT-groei >15%	a)	EBIT-groei: 6,9% Omzetgroei: 4,2%
	b)	€ 0	b)	€ 62.499,00	b)	€ 0
TOTALE BONUS		€ 0		€ 62.499,00		€ 0

2. Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2020 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2018 bedroeg de omzetgroei -10,9% en de EBIT-groei -45,5%. Dit betekent dat 0% van de middellangetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

Prestatiecriteria	a)	Minimumdrempel prestatie	a)	Maximum prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over twee boekjaren	a)	Omzet- en EBIT-groei <10%	a)	Omzet- en EBIT-groei >15%	a)	EBIT-groei: -10,9% Omzetgroei: -45,5%
	b)	€ 0	b)	€ 31.249,50	b)	€ 0
TOTALE BONUS		€ 0		€ 31.249,50		€ 0

3. Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De variabele remuneratie van de CEO over drie jaar is afhankelijk van de outperformance van de afgelopen 3 jaar van Melexis' omzet in de automobielsector ten opzichte van de gemiddelde groei van de markt van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, met als maatstaf het voortschrijdend gemiddelde over drie jaar, gebaseerd op de marktgegevens aangeleverd door een geselecteerde marktonderzoeksorganisatie.

Op het moment van publicatie van dit jaarverslag is de maatstaf voor het berekenen van de langetermijn-cashbonus van de CEO (gemiddelde groei van de markt van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector) nog niet beschikbaar. Daarom wordt deze informatie weggelaten.

Deze bedragen resulteren uit de volgende berekeningen:

Prestatiecriteria	a)	Drempel prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Feitelijke uitkomst remuneratie
Groei in automobielsector over drie boekjaren	a)	Onbekend bij publicatie	a)	TBD
	b)	€ 31.249,50	b)	TBD
TOTALE BONUS		€ 31.249,50		TBD

b) Andere leden van het Uitvoerend Management

De variabele remuneratie van de andere leden van het Uitvoerend Management bestaat uit een korte-, middellange- en langetermijnelement:

- (i) Korte termijn: 25% tot 30% (afhankelijk van de vraag of een zeker lid van het Uitvoerend Management betrokken is bij het creëren van bedrijfsopportuniteiten of niet) is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar
- (ii) Middellange termijn: 10% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
- (iii) Lange termijn: 10% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De kortetermijn-cashbonus wordt berekend volgens jaarlijks vastgelegde doelstellingen op basis van de volgende prestatiecriteria, die gemeten worden op geconsolideerde basis voor de Melexis-Groep, gebaseerd op IFRS-boekhoudnormen:

- (i) 50% gebaseerd op de globale bedrijfsprestatie, gemeten aan de hand van de verwezenlijking van de vooropgestelde omzetgroei en EBIT-groei van Melexis over de prestatieperiode zoals aangegeven in onderstaande tabel. Deze KPI verzekert een link tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis
- (ii) 50% gebaseerd op de individuele/teamprestatie gemeten aan de hand van de verwezenlijking van vooropgestelde doelstellingen.

Een additionele 20% (overeenstemmend met maximum 5% (geen creatie van bedrijfsopportuniteiten) of 6% (creatie van bedrijfs-opportuniteiten) van jaarlijks basisloon) werd toegekend aan sommige leden van het Uitvoerend Management bovenop de korte-termijn-cashbonus naar keuze van de Raad van Bestuur en op aanbevelen van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Voor de middellange- en langetermijn-cashbonus, wordt Melexis' prestatie ten opzichte van goedgekeurde financiële doelstellingen met betrekking tot omzet- en EBIT-groei in overweging genomen. Deze 20% van de cashbonus wordt uitbetaald behoudens de verificatie van de globale bedrijfsprestatie over twee (middellange termijn) of drie (lange termijn) jaren.

1. Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2020 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2019 bedroeg de omzetgroei 4,2% en de EBIT-groei 6,9%. Dit betekent dat de drempelwaarde voor het globale bedrijfsprestatiecriteria niet behaald werd.

Prestatie-criteria	Relatieve weging	a)	Minimumdrempel prestatie	a)	Maximum prestatie	a)	Gemeten prestatie
		b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Feitelijke uitkomst remuneratie
Globale bedrijfs-prestatie	50%	a)	Omzet- en EBIT-groei <10%	a)	Omzet- en EBIT-groei >15%	a)	EBIT-groei: 6,9% Omzetgroei: 4,2%
		b)	€ 0	b)	€ 216.505,18	b)	€ 0
Individuele/teamprestatie (+ discretionair)	50% (+20%)						
		b)	€ 0	b)	€ 303.107,25	b)	€ 286.160,22
TOTALE BONUS			€ 0		€ 519.612,43		€ 286.160,22

2. Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2020 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2018 bedroeg de omzetgroei -10,9% en de EBIT-groei -45,5%. Dit betekent dat 0% van de middellangetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

Prestatiecriteria	a)	Minimumdrempel prestatie	a)	Maximum prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over twee boekjaren	a)	Omzet- en EBIT-groei <10%	a)	Omzet- en EBIT-groei >15%	a)	EBIT-groei: -10,9% Omzetgroei: -45,5%
	b)	€ 0	b)	€ 157.768,14	b)	€ 0
TOTALE BONUS		€ 0		€ 157.768,14		€ 0

3. Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De resultaten van prestatiejaar 2020 worden weergegeven in onderstaande tabel. In vergelijking met 2017 bedroeg de omzetgroei -0,8% en de EBIT-groei -43,0%. Dit betekent dat 0% van de langetermijn-cashbonus zal worden uitgekeerd.

Prestatiecriteria	a)	Minimumdrempel prestatie	a)	Maximum prestatie	a)	Gemeten prestatie
	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Overeenkomstige remuneratie	b)	Feitelijke uitkomst remuneratie
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei over drie boekjaren	a)	Omzet- en EBIT-groei <10%	a)	Omzet- en EBIT-groei >15%	a)	EBIT-groei: 43,0% Omzetgroei: -0,8%
	b)	€ 0	b)	€ 157.768,14	b)	€ 0
TOTALE BONUS		€ 0		€ 157.768,14		€ 0

Remuneratie op basis van aandelen

Het remuneratiebeleid van Melexis voorziet niet in remuneratie op basis van aandelen voor bestuurders of leidinggevenden.

Evolutie van de remuneratie en prestatie van Melexis

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse verandering van de totale remuneratie, ontwikkelingen en prestatie van Melexis, de gemiddelde remuneratie van werknemers en de verhouding van de hoogste en de laagste remuneratie op basis van een voltijds equivalent.

	2016	2017	2018	2019	2020
Jaarlijkse wijziging in ontwikkelingen en prestaties					
Prestatiecriteria (EBIT)	6,3%	15,9%	4,4%	-49,0%	6,9%
Prestatiecriteria (revenue)	14,0%	12,1%	11,3%	-14,5%	4,2%
Inkomsten uit de automobielsector (voortschrijdend gemiddelde over drie jaar)	12,8%	9,7%	15,0%	3,5%	0,0%
Maatstaf automobielsector (voortschrijdend gemiddelde over drie jaar)	7,3%	7,8%	8,4%	7,2%	TBD
Jaarlijkse wijziging in de gemiddelde remuneratie van werknemers*					
	1,2%	1,6%	-2,9%	0,7%	4,7%

*De gemiddelde werknemersremuneratie werd berekend met de cijfers zoals gerapporteerd in toelichting U (Lonen en salarissen) van dit jaarverslag (Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers), inclusief variabele remuneratie, sociale zekerheid, pensioen en voordelen.

In 2020 bedroeg de verhouding tussen de hoogste en de laagste remuneratie 39,3 tot 1. De hoogste remuneratie van een lid van het Uitvoerend Management gebruikt voor deze vergelijking omvat het basisloon, pensioen en andere voordelen uitgekeerd in 2020.

Alle cijfers in bovenstaande tabel zijn weergegeven op geconsolideerde basis voor de Melexis-Groep.

Ontslagvergoedingen

In 2020 was er geen sprake van ontslagvergoedingen gezien er geen contract met een lid van het Uitvoerend Management beëindigd werd in 2020.

Gebruik van claw-backvoorzieningen

In 2020 vond er geen claw-back plaats.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In tegenstelling tot de CAGR (compound annual growth rate) die vermeld wordt in het remuneratiebeleid wordt een eenvoudig groeipercantage gebruikt om de middellange- en langetermijn-cashbonus te berekenen. De verwijzing naar de CAGR betrof een redactionele fout.

Stem van de aandeelhouder

De aandeelhoudersvergadering van 12 mei 2020 heeft het remuneratiebeleid goedgekeurd met betrekking tot het boekjaar eindigend op 31 december 2019 met een meerderheid van 86,56% van de 75,55% aan geldig uitgebrachte stemmen. Er werd een vraag gesteld met betrekking tot de reden waarom Melexis geen aandelen verschaft als deel van de remuneratie van het Uitvoerend Management. De voorzitter verduidelijkte vervolgens dat (i) de CEO reeds een belangrijke aandeelhouder van Melexis is en (ii) Melexis sterk gelooft in de zelfdeterminatietheorie (Edward L. Deci en Richard M. Ryan, psychologen aan de universiteit van Rochester), die aanvoert dat voorwaardelijke beloningen een nadelig effect kunnen hebben op intrinsieke motivatie, creativiteit en innovatie. Binnen Melexis richten we ons op intrinsieke waardecreatie voor het bedrijf; de aandelenkoers is daar een resultaat van. De financiële cijfers die het niveau van de variabele remuneratie beïnvloeden, i.e. omzet- en EBIT-groei, zijn belangrijke elementen die de waardering van het bedrijf sturen. Wij geloven dan ook dat er een duidelijke alignering bestaat tussen aandeelhouders enerzijds en het management en de Melexis-gemeenschap anderzijds.

7.7 BELEID BETREFFENDE BEPAALDE TRANSACTIES

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 7:96 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen dient een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders te informeren omtrent punten op de agenda van de Raad van Bestuur die een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van vermogensrechtelijke aard voor hem/haar zal veroorzaken. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In overeenstemming met artikel 7:97 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen moeten beursgenoteerde ondernemingen een bijzondere procedure volgen voordat beslissingen genomen of transacties uitgevoerd worden betreffende (i) de betrekkingen van de genoteerde vennootschap met een vennootschap die daarmee verbonden is, uitgezonderd haar dochtervennootschappen, en (ii) de betrekkingen tussen een dochtervennootschap van de genoteerde vennootschap en een vennootschap die met die dochtervennootschap verbonden is maar geen dochtervennootschap is van de dochtervennootschap.

Voorafgaand aan de beslissing of transactie dient een comité van drie onafhankelijke bestuurders, bijgestaan door één of meer onafhankelijke experts, een schriftelijk gemotiveerd advies voor te bereiden voor de Raad van Bestuur. De commissaris verleent een oordeel over de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité en in de notulen van de Raad van Bestuur. Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur en het oordeel van de commissaris dienen te worden opgenomen in het jaarverslag van de vennootschap.

In 2020 waren er geen belangenconflicten waarvoor bovenstaande artikelen toegepast dienden te worden.

Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen

een bestuurder of een lid van het Uitvoerend Management en de vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2020 vonden er echter geen transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of een lid van het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten. Alle transacties tussen verbonden partijen werden gedaan aan voorwaarden die gelijkaardig zijn aan deze die gelden in arm's length (marktconforme) transacties.

Handel met voorkennis

Melexis heeft een Insider Trading Policy ontwikkeld om te voldoen aan de Europese en Belgische bepalingen met betrekking tot handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt een actuele lijst bijgehouden van alle personen met managementfuncties, evenals alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie verbonden aan het aandeel van Melexis.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van voorkennis te voorkomen.

De leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management moeten, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alsook de met hen nauw verbonden personen, conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis-aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

7.8 PROCEDURES VAN INTERNE CONTROLE EN RISICOBEOORDELING IN HET KADER VAN FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financieel directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
 - Transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen
 - Transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis wordt daarbij geldig vertegenwoordigd door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van het dagelijks bestuur van de vennootschap. Bijzondere volmachten

zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aangelegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het dagelijks bestuur van de vennootschap vallen wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

De risicobeoordeling in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde die te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven omtrent hun bedrijfsactiviteiten.
- Het systeem van maandelijks afsluiting van de rekeningen waarborgt een nauwgezette opvolging van de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijd niveau.
- Met behulp van een databaseveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van deze IT-systemen en -procedures worden regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 is een interne auditor aangesteld die de middelen en de vaardigheden tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt een periodiek verslag van de interne auditactiviteiten.

7.9 RELEVANTE ELEMENTEN BIJ EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmisbruikbepalingen.

Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering aan een stemming deelnemen met stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvoor de toelatingsvoorwaarden voorzien in de statuten en de wet niet tijdig werden vervuld.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Belgisch wetboek van vennootschappen en vereni-

gingen. Elke statutenwijziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist in het algemeen een aanwezigheidsquorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van eigen aandelen

De statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 23 april 2019 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot het verwerven van eigen aandelen van de vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 1:14, §2, 1°, 2° en 4°, van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. De vennootschap is onderworpen aan de volgende voorwaarden voor het verkrijgen van eigen aandelen in de context van artikel 7:215 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen dat ten hoogste gelijk is aan het aantal aandelen waardoor ingevolge de verwerving ervan de grens van twintig ten honderd (20%) bedoeld in artikel 620, §1, eerste lid, 2° van het Belgische Wetboek van Vennootschappen zou zijn bereikt.
- De verkrijging van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen een prijs per aandeel tussen één eurocent (EUR 0,01) en honderd euro (EUR 100,00).
- De fractiewaarde van het aantal in te kopen eigen aandelen die de vennootschap wenst in te kopen, met inbegrip van deze van de eerder verkregen eigen aandelen die de vennootschap in portefeuille houdt, mag niet hoger liggen dan twintig ten honderd (20%) van het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap.
- De vergoeding voor de inkoop van deze eigen aandelen mag de middelen van de vennootschap die overeenkomstig artikel 7:212 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden.

- De inkoop van de aandelen onder deze machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' ter grootte van de globale aanschafwaarde van de ingekochte aandelen en dit door voorafneming op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden.

Deze machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie van dit besluit in het Belgisch Staatsblad (10 mei 2019).

De bestaande machtigingen van de Raad van Bestuur tot de vervreemding van eigen aandelen in portefeuille in het kader van, enerzijds, artikel 7:218, §1 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen en, anderzijds, artikel 622, §2, tweede lid, 1° van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, werden toegekend voor onbepaalde tijd bij respectievelijke besluiten van de buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014:

- Het aantal eigen aandelen dat vervreemd wordt, mag maximaal gelijk zijn aan het aantal aandelen van de vennootschap dat een rechtstreekse dochtervennootschap mag bezitten als rechtmatige kruisparticipatie in de zin van artikel 631, §1 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen.
- De vervreemding van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden op de eerste markt van de effectenbeurs van Brussel op het ogenblik van de vervreemding.
- De betrokken aandelen mogen slechts vervreemd worden aan Melexis Technologies NV, met zetel te 3980 Tessenderlo, Transportstraat 1, RPR Hasselt 0467.222.076 of een vennootschap waarvan Melexis rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan negenennegentig ten honderd (99%) van de dividendgerechtigde effecten bezit.
- De onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' aangelegd door de vennootschap voor het aanhouden van de eigen aandelen in portefeuille wordt na vervreemding afgeboekt ter grootte van de aanschafwaarde van de vervreemde aandelen en dit door aangroei van de beschikbare reserve.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om voor een onbepaalde duur eigen aandelen te vervreemden in overeenstemming met artikel 7:218, §2, 2e lid, 1° van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen voor zover zij worden vervreemd op de gereguleerde markt waarop zij genoteerd staan.

Op 31 december 2020 was de Melexis-Groep in het bezit van 346.141 aandelen van de 40.400.000 aandelen in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap, ofwel 0,86% van het totale uitstaande aandelenkapitaal. In overeenstemming met artikel 7:217 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen werden de stemrechten verbonden aan deze aandelen geschorst.

Beëindiging van managementcontracten

Alle managementcontracten met de leden van het Uitvoerend Management (met uitzondering van de CEO) voorzien in een afzonderlijke ontslagvergoeding gelijk aan twaalf maanden vaste vergoeding indien het managementcontract wordt opgezegd omwille van een controlewijziging.

Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.

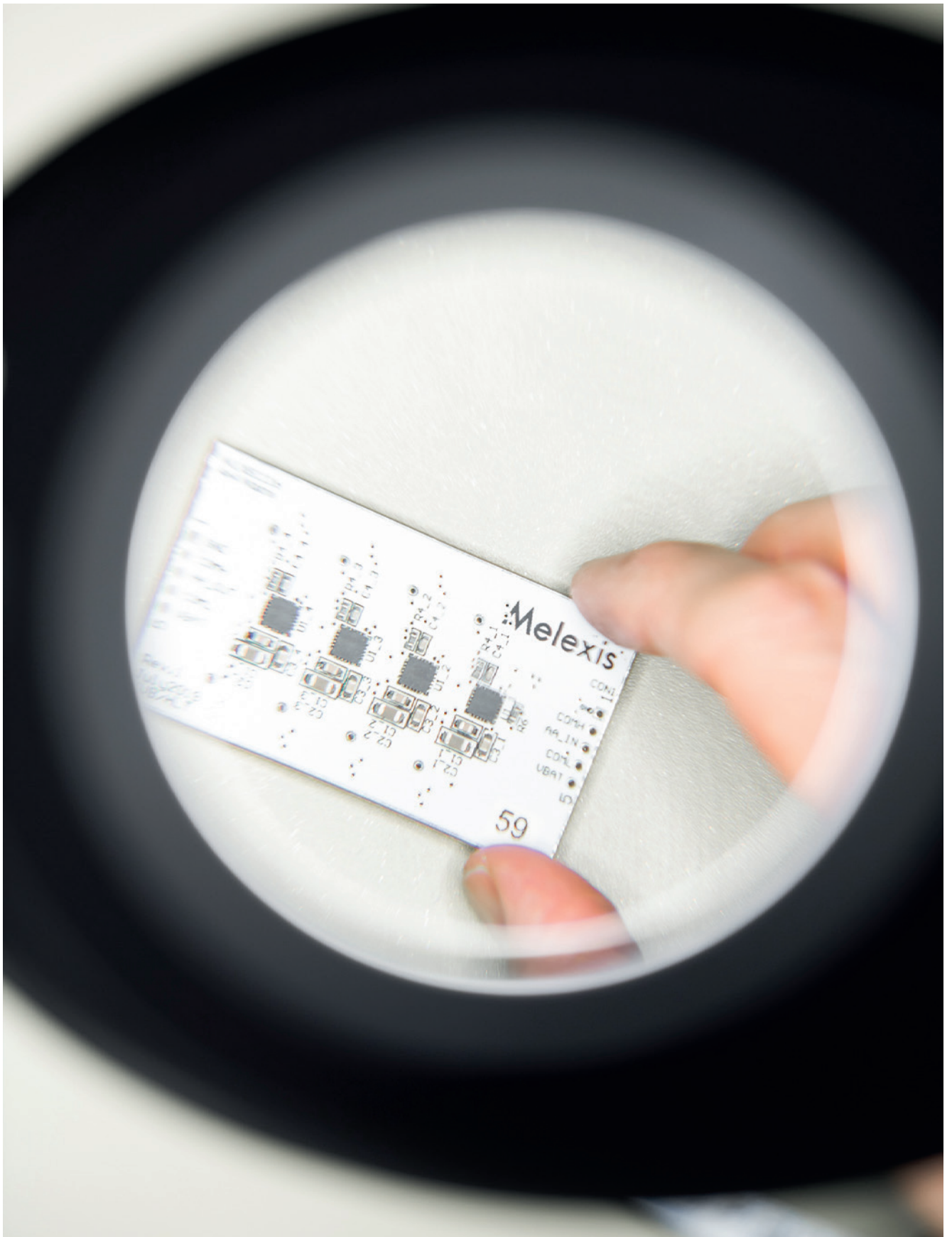
Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

7.10 COMMISSARIS

PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Woluwedal 18, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 429.501.944, werd benoemd tot commissaris van de vennootschap. Mevrouw Sofie Van Grieken, commissaris, en de heer Koen Vanstraelen, commissaris, zijn benoemd als vaste vertegenwoordigers van de commissaris.

7.11 NALEVING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2020

Melexis geeft geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven uit aan de leden van haar Uitvoerend Management. De CEO is reeds een belangrijke aandeelhouder van het bedrijf. In tegenstelling tot aanbeveling 7.9 van de Code 2020 moeten de andere leden van het Uitvoerend Management geen minimum aantal aandelen in het bedrijf aanhouden. Melexis gelooft sterk in de zelfdeterminatietheorie (Edward L. Deci en Richard M. Ryan, psychologen aan de universiteit van Rochester), die aanvoert dat voorwaardelijke beloningen een nadelig effect kunnen hebben op intrinsieke motivatie, creativiteit en innovatie. Binnen Melexis richten we ons op intrinsieke waardecreatie voor het bedrijf; de aandelenkoers is daar een resultaat van. De financiële cijfers die het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele verloning beïnvloeden, i.e. omzet- en EBIT-groei, zijn belangrijke elementen die de waardering van het bedrijf sturen. Wij geloven dan ook dat er een duidelijke alignering bestaat tussen aandeelhouders enerzijds en het management anderzijds.





INHOUDSTAFEL

8.1	GECONSOLIDEERDE BALANS	80
8.2	GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING	82
8.3	OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT	83
8.4	GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN	84
8.5	GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	86
8.6	BEDRIJFSRESULTATEN	88
8.7	LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN	89
8.8	VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR	89
8.9	TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	90
8.9.1	Informatie over de onderneming	90
8.9.2	Conformiteitsverklaring	90
8.9.3	Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels	90
8.9.4	Overzicht van de groepsstructuur	101
8.9.5	Toelichtingen	102

8.1 GECONSOLIDEERDE BALANS

in EUR

31 december		2020	2019
ACTIVA			
Vlottende activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen (Toelichting 8.9.5.A)	58.883.048	38.771.524
	Overige beleggingen, derivaten (Toelichting 8.9.5.B)	244.971	78.437
	Handelsvorderingen (Toelichting 8.9.5.D)	65.099.023	58.310.231
	Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.Z)	372.415	135.774
	Actuele belastingvorderingen (Toelichting 8.9.5.X)	4.695.479	1.745.394
	Voorraden (Toelichting 8.9.5.E)	123.457.242	128.505.476
	Overige vlottende activa (Toelichting 8.9.5.F)	10.636.656	9.781.065
Totaal vlottende activa		263.388.836	237.327.901
Vaste activa:	Uitgestelde belastingvorderingen (Toelichting 8.9.5.X)	28.490.331	27.649.279
	Overige vaste activa (Toelichting 8.9.5.Z.2)	4.202.869	3.000
	Materiële vaste activa (Toelichting 8.9.5.I)	129.949.108	143.607.634
	Immateriële vaste activa (Toelichting 8.9.5.G)	4.650.041	5.209.492
	Geleasede activa (Toelichting 8.9.5.H)	2.731.139	4.812.548
Totaal vaste activa		170.023.489	181.281.953
TOTAAL ACTIVA		433.412.325	418.609.854

in EUR

31 december		2020	2019
PASSIVA			
Schulden op ten hoogste één jaar:	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (Toelichting 8.9.5.M)	-	-
	Leaseverplichtingen (Toelichting 8.9.5.H)	1.632.661	1.824.954
	Handelsschulden (Toelichting 8.9.5.L)	18.327.737	16.139.383
	Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.Z)	15.759.006	15.732.800
	Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen (Toelichting 8.9.5.J)	11.881.630	10.642.846
	Actuele belastingverplichtingen (Toelichting 8.9.5.X)	473.355	3.250.601
	Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 8.9.5.L)	3.433.130	4.304.950
	Over te dragen opbrengsten (Toelichting 8.9.5.K)	2.799.357	2.279.988
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		54.306.876	54.175.523
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.9.5.M)	62.000.000	62.000.000
	Leaseverplichtingen (Toelichting 8.9.5.H)	2.122.166	3.026.754
	Uitgestelde belastingsschulden (Toelichting 8.9.5.X)	207.134	337.258
Totaal schulden op meer dan één jaar		64.329.300	65.364.012
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal	564.814	564.814
	Reserve voor eigen aandelen	(3.817.835)	(3.817.835)
	Wettelijke reserve	56.520	56.520
	Overgedragen winst	324.085.148	306.855.934
	Omrekeningsverschillen	(6.112.907)	(4.589.522)
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep		314.775.740	299.069.910
	Belangen zonder overheersende zeggenschap	410	410
Totaal eigen vermogen (Toelichting 8.9.5.P)		314.776.149	299.070.320
TOTAAL PASSIVA		433.412.325	418.609.854

De begeleidende toelichtingen in de bijlage aan dit overzicht maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

8.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

in EUR

31 december	2020	2019
Totale omzet (Toelichting 8.9.5.O)	507.517.322	486.861.654
Kostprijs van verkopen (Toelichting 8.9.5.Q)	(309.529.267)	(290.627.802)
Brutomarge	197.988.055	196.233.852
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 8.9.5.R)	(77.690.691)	(79.557.736)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 8.9.5.S)	(30.929.601)	(30.600.475)
Verkoopkosten (Toelichting 8.9.5.T)	(13.834.237)	(15.449.571)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	75.533.526	70.626.070
Financiële opbrengsten (Toelichting 8.9.5.W)	6.225.939	2.061.763
Financiële kosten (Toelichting 8.9.5.W)	(5.846.771)	(3.440.048)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	75.912.694	69.247.785
Belasting op het resultaat (Toelichting 8.9.5.X)	(6.613.382)	(8.992.551)
Nettoresultaat van het boekjaar	69.299.312	60.255.234
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij	-	-
Niet-verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 8.9.5.AB)	1,72	1,49
Verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 8.9.5.AB)	1,72	1,49

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

8.3 OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in EUR

31 december	2020	2019
Nettoresultaat van de periode	69.299.312	60.255.234
Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten		
Herklasserbare elementen van het resultaat		
Waardeaanpassingen kasstroomafdekking (hedge accounting)	-	-
Cumulatieve omrekeningsverschillen	(1.523.385)	937.574
Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode	(1.523.385)	937.574
Totaalresultaat voor de periode	67.775.927	61.192.808
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
de aandeelhouders van de moedermaatschappij	67.775.927	61.192.808

De bedragen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten zijn inclusief belastingeffecten.

8.4 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

in EUR

	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat
31 december 2018	40.400.000	564.814	56.520	334.719.404
Nettoresultaat	-	-	-	60.255.234
Omrekeningsverschil	-	-	-	(214)
Dividend	-	-	-	(88.118.490)
Belangen zonder overheersende zeggenschap	-	-	-	-
31 december 2019	40.400.000	564.814	56.520	306.855.934
Nettoresultaat	-	-	-	69.299.312
Omrekeningsverschil	-	-	-	(81)
Dividend	-	-	-	(52.070.017)
31 december 2020	40.400.000	564.814	56.520	324.085.148

Reserve inkoop eigen aandelen	Afdekkings-reserve	Reserve reële waarde-aanpassingen	Cumulatieve omrekenings-verschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
(3.817.835)	-	-	(5.527.096)	10.471	326.006.277
-	-	-	-	-	60.255.234
-	-	-	937.574	-	937.360
-	-	-	-	-	(88.118.490)
-	-	-	-	(10.061)	(10.061)
(3.817.835)	-	-	(4.589.522)	410	299.070.320
-	-	-	-	-	69.299.312
-	-	-	(1.523.385)	-	(1.523.466)
-	-	-	-	-	(52.070.017)
(3.817.835)	-	-	(6.112.907)	410	314.776.149

In 2019 en 2020 werden geen eigen aandelen ingekocht. Eind 2020 bezit Melexis NV 1.785 eigen aandelen en bezit Melexis Technologies NV 344.356 aandelen van Melexis NV, wat in totaal 0,86% van de uitstaande aandelen vertegenwoordigt.

8.5 GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

in EUR

31 december (indirecte methode)	2020	2019
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
Nettowinst	69.299.312	60.255.234
Correcties voor operationele activiteiten		
Uitgestelde belastingen (Toelichting 8.9.5.X)	(841.052)	(2.655.330)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten (Toelichting 8.9.5.W)	(2.212.514)	(604.439)
Belastingprovisies	4.549.900	10.374.265
Kapitaalsubsidies (Toelichting 8.9.5.P)	942.039	1.099.238
Afschrijvingen en waardeverminderingen (Toelichting 8.9.5.V)	44.453.225	46.759.867
Afschrijvingen en waardeverminderingen geleasede activa (Toelichting 8.9.5.H)	1.918.352	1.844.526
Financiële resultaten (Toelichting 8.9.5.W)	(1.183.820)	2.640.490
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal	116.925.442	119.713.851
Handelsvorderingen, netto (Toelichting 8.9.5.D)	(6.973.601)	16.962.935
Overige vlottende activa (Toelichting 8.9.5.F)	(4.755.575)	(2.686.597)
Overige vaste activa	(4.199.851)	1.000
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.Z)	(236.641)	1.765.375
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.Z)	26.206	-
Handelsschulden	2.236.783	(4.678.111)
Toe te rekenen kosten (Toelichting 8.9.5.J)	1.238.783	141.043
Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 8.9.5.L)	(870.492)	1.536.585
Overige schulden op meer dan één jaar	389.245	(721.272)
Voorraden (Toelichting 8.9.5.E)	(210.145)	(14.303.161)
Interestbetalingen (Toelichting 8.9.5.W)	(482.299)	(523.400)
Voorafbetaling inkomstenbelastingen	(7.327.146)	(22.808.021)
Nettokasstroomen uit operationele activiteiten	95.760.709	94.400.227
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële en immateriële vaste activa (Toelichting 8.9.5.I en 8.9.5.G)	(24.835.443)	(26.631.932)
Ontvangen interesten (Toelichting 8.9.5.W)	56.297	90.472
Opbrengsten van beleggingen	(166.534)	22.182
Nettokasstroomen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten	(24.945.680)	(26.519.278)

31 december (indirect method)	2020	2019
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
Aflossing en opname van schulden op lange termijn (Toelichting 8.9.5.M)	93.563	26.927.071
Terugbetaling leasings (Toelichting 8.9.5.H)	(933.825)	(1.805.366)
Impact van wisselkoersresultaten op financiering	2.271.615	(661.015)
Betaling dividend (Toelichting 8.4)	(52.070.017)	(88.118.490)
Belangen zonder overheersende zeggenschap	-	(10.061)
Nettokasstroomen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten	(50.638.664)	(63.667.860)
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	(64.841)	36.511
Stijging (daling) in liquide middelen	20.111.524	4.249.601
Liquide middelen aan het begin van de periode	38.771.524	34.521.924
Liquide middelen aan het einde van de periode	58.883.048	38.771.524
Verschil liquide middelen einde en begin van de periode	20.111.524	4.249.601

De begeleidende toelichtingen in de bijlage bij dit overzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

De beweging in nettoschuld¹ is als volgt:

in EUR

	1 januari 2020	Kasstroomen	Niet-kasstroomen	31 december 2020
			Omrekeningsverschillen	
Financiële schulden op minder dan één jaar	-	-	-	-
Financiële schulden op meer dan één jaar	62.000.000	-	-	62.000.000
Totaal schuld	62.000.000	-	-	62.000.000

¹ De huidige definitie van nettoschuld houdt geen rekening met de impact van IFRS 16. Voor meer informatie, zie toelichting 8.9.5.H.

8.6 BEDRIJFSRESULTATEN

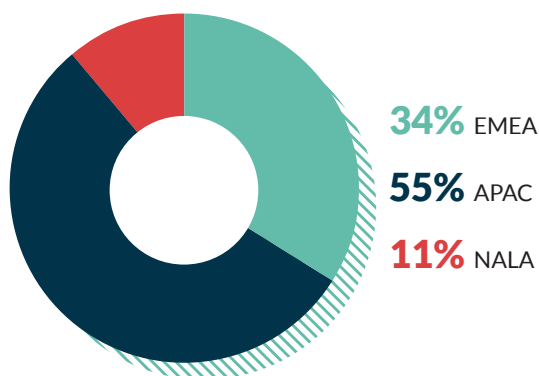
Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de jaarverslagen van de onderneming van voorgaande jaren.

Inkomsten

In 2020 steeg de totale omzet met 4% in vergelijking met 2019, van EUR 486.861.654 in 2019 tot EUR 507.517.322 in 2020. De EUR/USD-wisselkoers had een negatieve impact van 1%.

Naast een voortgezette lancering van producten op de automobiemarkt boorde Melexis ook de aangrenzende markten aan die momentum hadden gewonnen bij de uitbraak van COVID-19. Bijgevolg steeg onze omzet in zowel de automobiel- als de niet-automobielsector.

APAC bleef de grootste regio voor Melexis, met 55% van de totale omzet in 2020, geleid door China, Hong Kong en Japan met respectievelijk EUR 63.762.467, EUR 46.028.880 en EUR 40.964.411 aan omzet. EMEA, de tweede grootste regio voor Melexis, vertegenwoordigde 34% van de totale omzet. NALA stond op de derde plaats, goed voor 11% van de totale omzet in 2020.



Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en halfafgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 309.529.267 in 2020, vergeleken met EUR 290.627.802 in 2019.

De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 59,7% in 2019 tot 61% in

2020. Dit komt voornamelijk door een stijging in aankopen en transportkosten (toelichting 8.9.5.Q).

Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, nam af van 40,3% in 2019 tot 39,0% in 2020, voornamelijk omwille van de gewijzigde productmix.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van O&O bedroegen EUR 77.690.691 in 2020, zijnde 15,3% van de totale inkomsten, versus EUR 79.557.736 in 2019. De belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren gericht op magnetische sensoren, inductieve sensoren, druksensoren, temperatuursensoren, optische sensoren, bandmonitorsensoren, sensor interfaces, geïntegreerde motordrivers, embedded lighting en smart drivers.

Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestonden hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, kantooruitrusting en verwante uitgaven, commissies en publiciteitskosten. De algemene, administratieve en verkoopkosten daalden met 1% in vergelijking met 2019. De belangrijkste reden hiervoor is een daling van de reiskosten van EUR 1.709.554 in 2019 tot EUR 543.429 in 2020 (toelichtingen 8.9.5.S en 8.9.5.T).

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat bedroeg EUR 75.533.526 in 2020, vergeleken met EUR 70.626.070 in 2019, een stijging van 6,9%. De afname van de operationele kosten in combinatie met een stijging in de omzet leidde tot een toename in de operationele marge van 14,5% in 2019 tot 14,9% in 2020.

Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 379.169 winst in 2020 in vergelijking met EUR 1.378.284 verlies in 2019. Het (netto) renteresultaat bedroeg EUR 794.089 verlies in 2020 in vergelijking met EUR 839.049 verlies in 2019. Het nettoresultaat uit (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) wisselkoersverschillen bedroeg EUR 1.306.140 winst in 2020, in vergelijking met EUR 382.225 verlies in 2019 (toelichting 8.9.5.W).

Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedroegen EUR 6.613.382 in 2020, vergeleken met EUR 8.992.551 in 2019 (toelichting 8.9.5.X).

Nettoresultaat

Het nettoresultaat bedroeg EUR 69.299.312 in 2020, een stijging van 15% in vergelijking met 2019.

8.7 LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 58.883.048 op 31 december 2020, vergeleken met EUR 38.771.524 op 31 december 2019.

In 2020 bedroegen de operationele kasstromen vóór wijzigingen in het werkkapitaal EUR 116.925.442, vergeleken met EUR 119.713.851 in 2019. De netto operationele kasstroom inclusief wijzigingen in het werkkapitaal bedroeg EUR 95.760.709. Dit bedrag werd voornamelijk beïnvloed door wijzigingen in voorraden, handelsvorderingen, handels-schulden en (accruals voor) inkomstenbelasting.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 24.945.680, ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 24.835.443 en opbrengsten van investeringen ten belope van EUR 166.534, gecompenseerd door ontvangen interesten ten belope van EUR 56.297. De kasstroom uit financieringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 50.638.664. Dit was voornamelijk het resultaat van wisselkoersresultaten op financieringsbedragen voor een bedrag van EUR 2.271.615, terugbetalingen van leasings voor een bedrag van EUR 933.825 en de betaling van het interim-dividend van 2020 voor een bedrag van EUR 52.070.017.

8.8 VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

- (a) de jaarrekening, die is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en
- (b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 29 maart 2021 en namens die laatste ondertekend door Françoise Chombar.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.



Françoise Chombar
Gedelegeerd bestuurder, Chief Executive Officer (CEO)

8.9 TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

8.9.1 Algemeen

Melexis is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleiderelementen, voornamelijk voor de automobiellindustrie. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobiellindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika. Het boekjaar loopt van 1 januari 2020 tot 31 december 2020. De Melexis-groep stelde in 2020 en 2019 respectievelijk gemiddeld (FTE) 1.449 en 1.500 mensen tewerk. De maatschappelijke zetel van de Groep is gelegen te Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper, België. De vennootschap is genoteerd op Euronext.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in het persbericht werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 29 januari 2021.

8.9.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board ("IASB") en conform IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie tot 31 december 2020 (gezamenlijk "IFRS"). Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2020.

8.9.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met IFRS zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2020. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en afgeleide financiële instrumenten die gewaardeerd zijn aan hun reële waarde, zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen moet vormen en inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en de gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden.

De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn gezien de omstandigheden.

De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis om oordelen te vellen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van deze gemaakte inschattingen. De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend geëvalueerd. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden erkend in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Hieronder worden de kritieke inschattingen en beoordelingen vermeld die een beduidend risico in zich dragen van een aanzienlijke aanpassing van de boekwaarde van de activa en passiva in het volgende boekjaar.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastingen en geschillenrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gebruikt (toelichting 8.9.5.X), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (toelichting 8.9.5.G en 8.9.5.I).

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen/belastingtegoeden en reserves voor reële waardeaanpassingen in de mate dat het waarschijnlijk is dat de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op de operationele plannen van Melexis) beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en ongebruikte verliezen/belastingtegoeden te recupereren. Deze inschatting gebeurt door het management, gebaseerd op alle feiten en omstandigheden. De daadwerkelijke fiscale resultaten in toekomstige periodes kunnen verschillen van de inschatting gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij deze veronderstellingen en

inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (toelichting 8.9.5.X). Hiervoor wordt verwezen naar de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk.

Presentatievaluta

De presentatievaluta van Melexis NV is de euro. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit deze omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

Transacties in vreemde munten

Elke onderneming van de groep herrekenet haar transacties en saldi in vreemde munten naar haar functionele valuta door ze om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

Omrekening in vreemde valuta

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999 en in overeenstemming met de Belgische wetgeving voert Melexis NV haar boekhouding en stelt haar geconsolideerde jaarrekening op in euro. De functionele valuta van de dochterondernemingen is als volgt:

Melexis Inc.	USD
Melexis GmbH	EUR
Melexis Bulgaria EOOD	BGN
Melexis Ukraine	UAH
Melexis Technologies SA	CHF
Melexis NV/BO France	EUR
Sentron AG	CHF
Melefin NV	EUR
Melexis Technologies NV	EUR
Melexis NV/BO Philippines	PHP
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	JPY
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	CNY
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	MYR

Melexis Technologies NV/BO Malaysia	MYR
Melexis Dresden GmbH	EUR
Melexis France SAS	EUR
Melexis Korea Yuhan Hoesa	KRW

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria EOOD, Sentron AG, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis NV/BO Philippines, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd. en Melexis Korea Yuhan Hoesa werden omgerekend volgens de slotkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Eigenvermogenscomponenten werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen' als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Consolidatieprincipes

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit wordt die laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle drie van de volgende voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit en de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt gehervardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijkwerwijs een verandering heeft voorgedaan in die elementen van zeggenschap.

De-factozeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de praktische mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het bepalen of er al dan niet sprake is van de-factozeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- De omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot zowel de omvang als de spreiding van andere partijen die stemrechten bezitten
- Aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- Andere contractuele overeenkomsten
- Historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en haar dochterondernemingen ("de Groep") weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de Groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de 'acquisition method'. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap is verworven. De consolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap ophoudt.

De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en haar twee bijkantoren, zijnde Melexis NV/BO Philippines en Melexis NV/BO France. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria EOOD, Sentron AG, Melefin NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis Dresden GmbH, Melexis France SAS en Melexis Korea Yuhan Hoesa.

Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend bedrag met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder en waarbij het risico op waardeverandering gering is.

Afdekking

De vennootschap kan hedge accounting toepassen voor een deel van haar financiële instrumenten zoals gedefinieerd onder IFRS 9.

Derivaten worden initieel opgenomen tegen reële waarde op de datum waarop een derivatencontract wordt gesloten en worden nadien geherwaardeerd aan hun reële waarde aan het einde van elke rapporteringsperiode. De verwerking van latere wijzigingen in de reële waarde hangt af van de vraag of het derivaat is aangewezen als afdekkingsinstrument, en indien ja, de aard van het afgedekte item. De afdekkingen

waarbij hedge accounting wordt toegepast, zijn cash flow hedges. Bij aanvang van de hedgerelatie documenteert de Groep de economische relatie tussen afdekkingsinstrumenten en afgedekte items, inclusief de mate waarin veranderingen in de kasstromen van afgedekte posten worden gecompenseerd door kasstromen van afdekkingsinstrumenten. De Groep documenteert haar risicobeheerdoelstelling en -strategie om haar hedgetransacties uit te voeren.

De tabel met openstaande afgeleide producten op het jaareinde is bijgevoegd in toelichting 8.9.5.C.

Vorraden

Vorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiekosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de netto-opbrengstwaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items.

De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de verkoopprijs bij normale bedrijfsvoering, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor afgewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten. Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de komende zes maanden geen verkopen worden verwacht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa

● Gebouwen	20-33 jaar
● Machines, uitrusting en installaties	5 jaar
● Meubilair en rollend materieel	5 jaar
● Computernitrusting	3-5 jaar
● Maskers	5 jaar

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag materiaal waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst, kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige

levensduur van 5 jaar. De materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- De aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen
- Alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze
- De schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt, tenzij deze kosten gerelateerd zijn aan voorraden geproduceerd gedurende deze periode.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden geboekt in de periode waarin de kosten worden gemaakt. De afschrijvingen starten wanneer de activa klaar zijn voor gebruik. De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethodes worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsmethode en -periode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeven.

Beleggingen en andere financiële activa

(a) Indeling

De Groep deelt haar financiële activa in de volgende categorieën in:

- Gewaardeerd tegen reële waarde (hetzij via het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten of via de winst- en verliesrekening)
- Gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De categorie hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheren van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

Voor activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd, zullen winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- of verliesrekening of het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten. Voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten niet aangehouden voor handelsdoeleinden is dit afhankelijk van de onherroepelijke keuze van de Groep bij initiële opname om het eigenvermogensinstrument op te nemen tegen reële waarde in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten (FVOCI).

De Groep herklasseert schuldbeleggingen enkel wanneer het bedrijfsmodel voor het beheer van die activa verandert.

(b) Opname in en verwijdering van de balans

Volgens standaard marktconventies afgewikkelde aankopen en verkopen van financiële activa worden opgenomen op de transactiedatum, de datum waarop de Groep zich ertoe verbindt het actief te kopen of verkopen. Financiële activa worden verwijderd wanneer de rechten om kasstromen te ontvangen van de financiële activa zijn verlopen of zijn overgedragen en de Groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

(c) Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen reële waarde plus, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via winst of verlies (FVPL) wordt gewaardeerd, transactiekosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa die worden gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in de winst- of verliesrekening. Financiële activa met ingesloten derivaten worden in hun geheel in aanmerking genomen bij het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente zijn.

Schuldinstrumenten

De waardering na eerste opname van schuldinstrumenten is afhankelijk van het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van het actief en de kasstroomkenmerken van het actief. Er zijn drie waarderingscategorieën waarin de Groep haar schuldinstrumenten klasseert:

- Geamortiseerde kostprijs: activa die worden aangehouden ter inning van contractuele kasstromen waarbij deze kasstromen alleen betalingen van de hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen geamortiseerde kostprijs. Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen in de financiële opbrengsten met behulp van de effectieverentemethode. Elke winst die of elk verlies dat ontstaat bij het niet langer opnemen in de balans wordt direct in winst of verlies opgenomen en gepresenteerd in andere winsten/ (verliezen) samen met wisselkoerswinsten en -verliezen. Waardevermindervingsverliezen worden weergegeven als een afzonderlijke regel in de winst- of verliesrekening.
- FVOCI: activa die worden aangehouden voor het verzamelen van contractuele kasstromen en voor de verkoop van de financiële activa, waarbij de kasstromen van activa uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen FVOCI.

Bewegingen in de boekwaarde worden opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten, met uitzondering van de erkenning van uitzonderlijke waardeverminderingssbaten of -lasten, rente-inkomsten en wisselkoerswinsten en -verliezen die in winst of verlies worden genomen. Wanneer het financieel actief niet meer wordt opgenomen, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten geherclassificeerd van eigen vermogen naar winst of verlies en opgenomen in andere winsten/(verliezen). Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen in de financiële inkomsten met behulp van de effectieverentemethode. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) en bijzondere waardeverminderingen worden gepresenteerd als een afzonderlijk item in de winst- of verliesrekening.

- FVPL: activa die niet voldoen aan de criteria voor de geamortiseerde kostprijs of de FVOCI-methode worden gewaardeerd aan FVPL. Een winst of verlies op een schuldinvestering die wordt gewaardeerd aan FVPL wordt opgenomen in de winst- of verliesrekening en gepresenteerd binnen andere winsten/(verliezen) in de periode waarin deze ontstaat.

Eigenvermogensinstrumenten

De Groep meet alle beleggingen in aandelen tegen reële waarde. Waar het management van de Groep heeft gekozen om veranderingen in reële waarde van beleggingen in aandelen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten te presenteren, is er geen latere herclassificatie van reële waardeopbrengsten en -verliezen naar winst of verlies als gevolg van het niet meer in de balans opnemen van de investering. Dividenden van dergelijke beleggingen blijven opgenomen in winst of verlies als overige inkomsten wanneer het recht op het ontvangen van betalingen door de Groep wordt vastgesteld. Veranderingen in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in overige winsten/(verliezen) in de winst- en verliesrekening zoals van toepassing. Bijzondere waardeverminderingverliezen (en terugdraaiing van bijzondere waardeverminderingverliezen) op aandelenbeleggingen gewaardeerd aan FVOCI worden niet afzonderlijk gerapporteerd van andere wijzigingen in de reële waarde.

(d) Bijzondere waardevermindering

Sinds 1 januari 2018 beoordeelt de Groep op prospectieve basis de verwachte kredietverliezen in verband met haar schuldinstrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en FVOCI. De toegepaste waardeverminderingmethode is afhankelijk van de vraag of er een aanzienlijke toename is van het kredietrisico.

Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde benadering toe, toegestaan door IFRS 9, waarvoor vereist is dat de verwachte verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- Ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- Het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- Het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt de actieve zoektocht naar een koper is gestart
- Het actief of de beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde en de verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- De boekwaarde vlak vóór de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waarderingsregels van de Groep en
- De reële waarde verminderd met de kosten van vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteit gedurende het jaar wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

Pensioenregeling: toegezegdebijdrageregeling

Een toegezegdebijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd

door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegdebijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen.

Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Melexis heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en dan lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is 5 jaar, die van intellectuele eigendom is 10 jaar.

Bedrijfscombinaties

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de overnamemethode die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

Goodwill

Het verschil tussen de kostprijs van een verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva verworven op de datum van de transactie worden geboekt als goodwill en erkend als een actief in de balans. Indien het surplus negatief is, zal een winst op een voordelige verkoop onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en

verliesrekening. De identificeerbare activa en passiva erkend bij overname worden gewaardeerd tegen de reële waarde op die datum. Elk minderheidsbelang wordt weergegeven tegen het minderheidsaandeel van de reële waarden. Elke goodwill die voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke aanpassing aan de reële waarde van de onderliggende boekwaarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve goodwill betreft, die wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening). Goodwill wordt gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill worden opgenomen in het operationele resultaat. Goodwill wordt jaarlijks onderzocht op bijzondere waardeverminderingen.

Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 57 worden alle kosten van ontwikkeling gekapitaliseerd, alleen indien onder andere de technische en economische haalbaarheid kunnen worden aangetoond, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de kosten realistisch berekend kunnen worden. Het management heeft de ontwikkelingskosten geëvalueerd volgens de IFRS-criteria en is van oordeel dat de ontwikkelingskosten in resultaat genomen dienen te worden aangezien het bestaan van een feitelijke markt voor de output van de ontwikkelingsinspanningen van Melexis enkel in een late fase van de projectcyclus aangetoond kan worden.

Eigen vermogen

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-)dividenden uit te keren om het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

Ingekochte eigen aandelen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of

annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt enkel wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het meer waarschijnlijk dan niet is dat er een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting. Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om de meest correcte schatting weer te geven.

Ingeval de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om aan de toekomstige verplichting te voldoen.

Garantieclaims

Hoewel Melexis uitgebreide testprocedures heeft opgezet vóór aanvang van de levering van haar producten, kunnen er alsnog productdefecten ontstaan bij installatie of bij het gebruik van het product door de eindklant. Indien zulke productdefecten materialiseren, kunnen dure en tijdrovende productwijzigingen volgen en kunnen schadevorderingen ontstaan. Voorzieningen voor verwachte maar nog onbekende garanties worden niet erkend omdat een voldoende betrouwbare schatting van het bedrag niet mogelijk is. Het bedrag opgenomen voor bekende garantieclaims is de beste schatting van de kosten vereist om de vordering te schikken op basis van historische ervaring.

Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet. De reserve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de verschillen die ontstaan uit het consolideren van jaarrekeningen van buitenlandse ondernemingen.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een

dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en de ingehouden winst.

Erkenning van opbrengsten

Melexis heeft voornamelijk één omzetstroom. De Groep ontwerpt, ontwikkelt en levert halfgeleiders. Verkopen worden erkend als omzet wanneer de controle over het product wordt overgedragen, zijnde wanneer de goederen verzonden worden naar de klant of wanneer de goederen bij de klant zijn geleverd. Indien klanten een betaling doen voordat de overdracht van controle heeft plaatsgevonden, wordt een contractverplichting opgenomen zoals voorgeschreven in de IFRS 15-standaard.

De Groep is betrokken bij verschillende consignatieovereenkomsten. De omzet wordt niet erkend bij levering van een product als het in consignatie wordt gehouden, maar wanneer de controle wordt overgedragen naar de klant.

De Groep heeft geen contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de beloofde goederen of diensten aan de klant en de betaling door de klant één jaar overschrijdt. Bijgevolg doet de Groep geen aanpassing van de transactieprijs voor de tijdswaarde van geld.

Sommige contracten bevatten commerciële kortingen en terugbetalingen. Deze stimulansen zitten vervat in de transactieprijs. Een vermindering van de opbrengsten wordt opgenomen als een schuld voor het meest waarschijnlijke bedrag wanneer verwacht wordt dat de klant een bepaald omzetvolume haalt, waardoor hij recht heeft op een korting. Bijgevolg is het zeer waarschijnlijk dat er geen belangrijke terugnemingen van omzet zal plaatsvinden in de toekomst.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze worden gemaakt. Financieringskosten die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden opgenomen in de kost van dat actief.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen

te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de bijgevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies als er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden op systematische en rationele basis geboekt als opbrengsten over de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de gerelateerde kosten. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van het jaar en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het nettobelastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en bedragen die worden gebruikt voor inkomstenbelastingen anderzijds. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend op basis van de verwachte belastingtarieven in de periodes waarin deze tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van de op de balansdatum van kracht zijnde of wezenlijk vastgestelde belastingtarieven.

De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen weerspiegelt de gevolgen op het vlak van belastingen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde van haar activa en passiva te realiseren of af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijke verschil waarschijnlijk zal terugdraaien.

Uitgestelde belastingvorderingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de vaste activa in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden verrekend. Op elke balansdatum herevalueert de onderneming de niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen.

De onderneming erkent voorheen niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die voor de uitgestelde belastingvorderingen kan

worden aangewend. Daarentegen wordt de boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om het voordeel van die uitgestelde belastingvorderingen geheel of gedeeltelijk aan te wenden. Uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen, tenzij ze voortvloeien uit de afschrijving van goodwill die niet aftrekbaar is voor belastingdoeleinden.

Bijzondere waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor bijzondere waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde van een actief niet realiseerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening. De realiseerbare waarde is de netto-opbrengstwaarde van het actief of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. De netto-opbrengstwaarde is het bedrag dat kan worden verkregen bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de bedrijfswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zouden voortvloeien uit het voortgezette gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan.

Realiseerbare waarden worden geschat voor individuele activa of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen wanneer er aanwijzingen zijn dat de erkende bijzondere waardeverminderingen niet meer bestaan of afgenomen zijn.

Segmenten

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van haar segmentinformatie. Melexis heeft sinds 2014 slechts één operationeel segment. De beschikbare informatie die regelmatig wordt geëvalueerd, bevat slechts één operationeel segment. De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvolueerd dat het onderscheid tussen automobiel- en niet-automobielsegmenten niet meer relevant is. Operationele beslissingen worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van prestatiebeoordelingen. Financiële informatie over geografische segmenten is opgenomen in toelichting 8.9.5.Y.

Mogelijke verplichtingen en latente schulden

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen zeer onwaarschijnlijk is.

Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum ('adjusting events') worden weergegeven in de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het aan de aandeelhouders toewijsbare nettoresultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Financiële schulden

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de transactiedatum. Leningen worden initieel tegen reële waarde geboekt. Daarna worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieverentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens geboekt aan de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieverentemethode.

Afgeleide financiële instrumenten

Indien een verwachte transactie niet langer als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd, maar naar verwachting wel nog zal plaatsvinden, wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, bevroren en geboekt in winst of verlies volgens

de waarderingsregels zoals hierboven beschreven. Latere wijzigingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in winst of verlies. Indien de Groep haar positie afsluit voordat de transactie plaatsvindt (hoewel deze nog steeds verwacht wordt te zullen plaatsvinden), wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies van veranderingen in de reële waarde van het afgeleide financiële instrument opgenomen in de winst- en verliesrekening. Indien op een gegeven moment verwacht wordt dat de afgedekte transactie niet meer zal plaatshebben, wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies onmiddellijk overgeboekt van de kasstroomafdeckingsreserve naar de winst- en verliesrekening.

Het effectieve gedeelte van winst en verlies op afgeleide instrumenten gebruikt om het kasstroomrenterisico (zoals een omzetting van een variabele naar een vaste rentevoet) te beheren, wordt ook opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten en opgenomen in de kasstroomafdeckingsreserve. Indien de Groep echter haar positie vroeger sluit, worden de cumulatieve winsten en verliezen, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, bevroren en overgeboekt van de kasstroomafdeckingsreserve naar winst of verlies volgens de effectieverentemethode. Het ineffectieve deel van de winsten en verliezen op afgeleide instrumenten gebruikt om het kasstroomrenterisico te beheren, wordt in winst of verlies opgenomen bij de financieringsbaten- of lasten.

Wanneer afgeleide instrumenten worden gebruikt om de blootstelling van de Groep aan reële waarde-renterisico's af te dekken (zoals een omzetting van een vaste naar een variabele rentevoet), wordt het afgedekte instrument geherwaardeerd om rekening te houden met de winst of het verlies toerekenbaar aan het afgedekte risico (in het geval van een lening met een vaste rentevoet is het afgedekte risico de verandering in de reële waarde van de rentevoeten), waarbij de ontstane winsten of verliezen in de winst- en verliesrekening worden opgenomen. Dit compenseert de winst of het verlies op het afdeckingsinstrument dat wordt gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeaanpassingen in winst of verlies. Een overzicht van de afgeleide financiële instrumenten met negatieve reële waarde is terug te vinden in toelichting 8.9.5.C.

Leasing

IFRS 16 verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten.

Voor leasinggevers blijft de boekhoudkundige verwerking bijna geheel hetzelfde. De IASB heeft echter de definitie van een lease aangepast (alsmede de artikelen betreffende de combinatie en segregatie van overeenkomsten), waardoor leasinggevers ook beïnvloed worden door de nieuwe standaard. Volgens IFRS 16 is of bevat een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief verleent voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding. De Groep leaset verscheidene panden en auto's.

Huurcontracten worden doorgaans opgesteld voor een vaste periode van 1 tot 9 jaar. Leasevoorwaarden worden op individuele basis onderhandeld en omvatten een brede waaier aan algemene voorwaarden. De gewogen gemiddelde marginale intrestvoet van de leasingnemer, toegepast op de leaseverplichtingen op 1 januari 2020, bevond zich tussen 0,8% en 2,11%.

Sinds 1 januari 2019 worden leases erkend als recht-op-gebruik-activa en een overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar voor gebruik is voor de Groep. Elke leasebetaling wordt toegekend aan het passief en de financieringskost. De financieringskost wordt opgenomen in winst of verlies over de leaseperiode om een constante periodieke rente te creëren op de resterende balans van de passiva voor elke periode. Het recht-op-gebruik-actief wordt lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn als deze korter is. Activa en passiva die ontstaan uit een lease worden initieel gewaardeerd aan contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- Vaste betalingen (inclusief 'in-substance' vaste betalingen), verminderd met eventuele te ontvangen leasebonussen
- Variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief
- Bedragen die naar verwachting verschuldigd zijn door de leasingnemer aan gegarandeerde restwaarde
- De uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijkerwijs zeker is dat de leasingnemer gebruik zal maken van die optie
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de lease, indien de leasetermijn weerspiegelt dat de leasingnemer gebruik maakt van die optie.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de lease. Indien die rentevoet niet bepaald kan

worden, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt, d.w.z. de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief te verwerven van gelijkaardige waarde, in een gelijkaardige economische omgeving aan gelijkaardige voorwaarden. Recht-op-gebruik-activa worden gewaardeerd aan kostprijs, inclusief het volgende:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- Eventuele leasebetalingen gemaakt op of vóór de begindatum, verminderd met eventuele ontvangen leasebonussen
- Eventuele initiële directe kosten en
- Herstelkosten.

Betalingen verbonden aan kortetermijnleases en leases van activa van lage waarde worden lineair opgenomen als kost in winst of verlies. Kortetermijnleases zijn leases met een leasetermijn van twaalf maanden of minder. Melexis erkent de rentelasten van leaseverplichtingen in de betaalde-rentecomponent van het kasstroomoverzicht. Melexis heeft ervoor gekozen om geen onderscheid te maken tussen lease- en niet-leasecomponenten en heeft het volledige bedrag van de leaseverplichting opgenomen.

Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft haar geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2020.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast, uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2020. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2020.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2020 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in de IFRS-standaarden (effectief vanaf 1 januari 2020). Het herziene conceptuele raamwerk bevat een nieuw hoofdstuk over waarderingsregels, begeleiding bij het rapporteren van financiële prestaties, verbeterde

definities en richtlijnen (met name de definitie van een verplichting); en verduidelijkingen op belangrijke gebieden, zoals de rol van rentmeesterschap, voorzichtigheid en meetonzekerheid bij financiële verslaggeving.

2. Wijzigingen aan de definitie van 'materieel' in IAS 1 en IAS 8 (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen verduidelijken de definitie van 'materieel' en verhogen de consistentie tussen de IFRS-standaarden. Het amendement verduidelijkt dat de verwijzing naar onduidelijke informatie betrekking heeft op situaties waarin het effect vergelijkbaar is met het weglaten of verkeerd weergeven van die informatie. Er staat eveneens in dat een entiteit materialiteit beoordeelt in de context van de financiële overzichten als geheel. Verder verduidelijkt de wijziging ook de betekenis van 'primaire gebruikers van financiële overzichten voor algemene doeleinden aan wie die financiële overzichten zijn gericht', door ze te definiëren als 'bestaande en potentiële beleggers, kredietverstrekkers en andere schuldeisers' die een beroep moeten doen op de jaarrekening om een groot deel van de financiële informatie die ze nodig hebben ook te verkrijgen. De wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op het opstellen van de jaarrekening.
3. Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7: Hervorming referentierentevoet (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen vereisen kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen om gebruikers van jaarrekeningen in staat te stellen te begrijpen hoe de hedging relaties van een entiteit worden beïnvloed door de onzekerheid die voortvloeit uit de hervorming van de rentevoetbenchmark.
4. Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties' (effectief vanaf 1 januari 2020), die de definitie van 'een bedrijf' herzien. De nieuwe richtlijn biedt een kader om te evalueren wanneer er een input en een substantief proces aanwezig zijn (inclusief voor startende bedrijven die nog geen outputs hebben gegenereerd). Om een bedrijf zonder output te zijn, moet er nu een georganiseerd personeelsbestand zijn. De veranderingen in de definitie van een bedrijf zullen er waarschijnlijk toe leiden dat meer overnames worden beschouwd als 'acquisities van activa' in alle sectoren, maar in het bijzonder in de vastgoed-, farmaceutische- en petrochemische sectoren. Toepassing van de wijzigingen zal ook van invloed zijn op de verwerking van desinvesteringsverrichtingen.

De volgende wijzigingen van de standaarden werden gepubliceerd. Deze zijn nog niet voor het eerst verplicht van

toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2020 maar zijn wel goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' met betrekking tot COVID-19-gerelateerde huurconcessies (effectief vanaf 1 juni 2020, eerdere toepassing toegestaan). Indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan, laten deze wijzigingen (als praktisch hulpmiddel) aan huurders toe niet te moeten beoordelen of bepaalde COVID-19-gerelateerde huurconcessies 'huuraanpassingen' zijn. In plaats daarvan kunnen huurders, die dit praktisch hulpmiddel toepassen, deze huurconcessies boekhoudkundig verwerken alsof het geen huuraanpassingen zijn.
2. Wijzigingen aan IFRS 4 Verzekeringscontracten – uitstel van IFRS 9 (effectief vanaf 01/01/2021). Deze wijziging stelt de vaste vervaldatum uit van de tijdelijke vrijstelling van de toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten voor IFRS 4 Verzekeringscontracten, zodat entiteiten pas verplicht zouden zijn om IFRS 9 toe te passen voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023.
3. Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 'Hervorming van rentevoetbenchmark' – Fase 2 (effectief vanaf 1 januari 2021). Die wijzigingen hebben betrekking op kwesties die van invloed kunnen zijn op de financiële verslaggeving na de hervorming van een rentebenchmark, inclusief de vervanging ervan door alternatieve rentebenchmarks. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2021, waarbij eerdere toepassing is toegestaan.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2020 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend' (effectief vanaf 1 januari 2022). Deze betreffen enkel de presentatie van verplichtingen in de balans, niet het bedrag of de timing bij erkenning van een actief, verplichting, inkomst of kost noch de toelichtingsvereisten voor andere elementen van de jaarrekening. Ze verduidelijken dat:
 - De classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend moet worden gebaseerd op bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode en de formulering in alle betrokken paragrafen moet worden aangepast om te verwijzen naar het "recht" om de afwikkeling uit te stellen met ten minste twaalf maanden; en dat alleen bestaande rechten aan het einde van de

verslagperiode de classificatie van een verplichting beïnvloeden

- de classificatie niet wordt beïnvloed door verwachtingen over de vraag of een entiteit haar recht zal uitoefenen om de afwikkeling van een verplichting uit te stellen; en dat afwikkeling verwijst naar de overdracht aan de tegenpartij van contanten, eigenvermogensinstrumenten, andere activa of diensten.
2. IFRS 17, 'Verzekeringscontracten' (effectief vanaf 1 januari 2023). Deze standaard vervangt IFRS 4, die momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnamemogelijkheden. De goedkeuring omvat de wijzigingen die in juni 2020 door de IASB zijn uitgegeven en die bedoeld zijn om ondernemingen te helpen de standaard te implementeren en het voor hen gemakkelijker te maken hun financiële prestaties uit te leggen.
 3. Wijzigingen aan IFRS 3 'Bedrijfscombinaties'; IAS 16 'Materiële vaste activa'; IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa' en jaarlijkse verbeteringen aan IFRS-standaarden (effectief vanaf 1 januari 2022). Het pakket wijzigingen omvat beperkte aanpassingen van drie standaarden en de jaarlijkse verbeteringen, die de formulering verduidelijken of kleine inconsistenties of tegenstrijdigheden tussen vereisten in deze standaarden corrigeren:
 - Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties' brengen een verwijzing in IFRS 3 naar het conceptueel kader

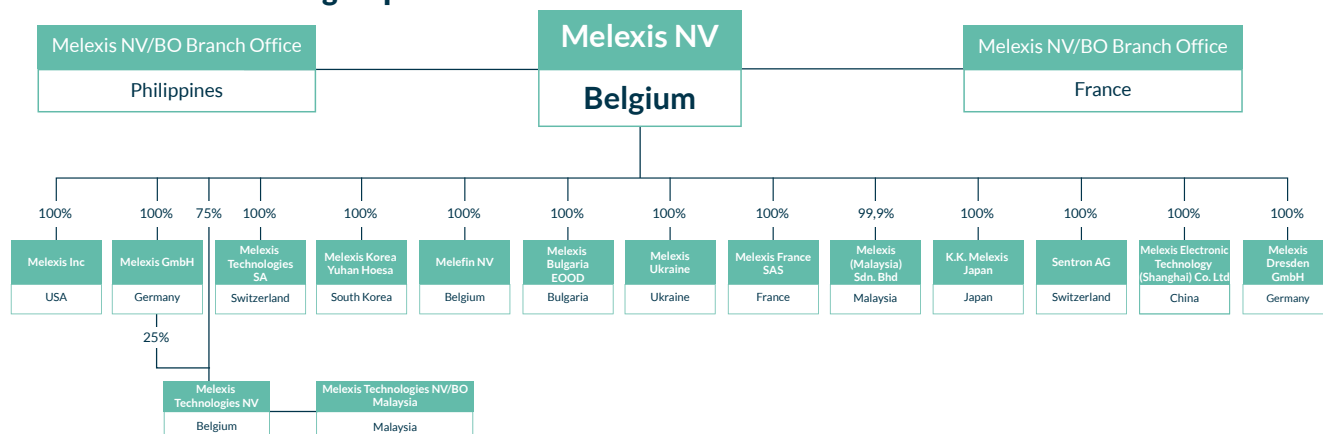
voor financiële verslaglegging up-to-date zonder de boekhoudkundige vereisten voor bedrijfscombinaties te wijzigen.

- Wijzigingen aan IAS 16, 'Materiële vaste activa' verbieden een bedrijf het in mindering brengen van bedragen ontvangen uit de verkoop van geproduceerde artikelen op de kosten van een materieel vast actief, terwijl het bedrijf het actief voorbereidt op het beoogde gebruik. In plaats daarvan zal een bedrijf dergelijke verkoopopbrengsten en gerelateerde kosten in winst of verlies opnemen.
- Wijzigingen aan IAS 37, 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa' specificeren welke kosten een bedrijf opneemt in de beoordeling of een contract verlieslatend zal zijn.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden brengen kleine wijzigingen aan in IFRS 1 'Eerste toepassing van IFRS', IFRS 9 'Financiële Instrumenten', IAS 41 'Landbouwactiviteiten' en de illustratieve voorbeelden bij IFRS 16 'Leaseovereenkomsten'.

Te allen tijde streeft het management naar een eerlijke weergave van de jaarrekening aan zijn belanghebbenden volgens de IFRS-wetgeving. In geval van wijzigingen in de IFRS-wetgeving die wezenlijke gevolgen hebben, maar nog niet toegepast worden door Melexis, zorgt het management voor tijdige bekendmaking van de impact op de jaarrekening van Melexis. Er wordt geen impact verwacht.

De Groep heeft ervoor gekozen de nieuwe standaarden, interpretaties en wijzigingen die uitgevaardigd maar nog niet effectief zijn per 31 december 2020 nog niet toe te passen.

8.9.4 Overzicht van de groepsstructuur



Voor de aandeelhoudersstructuur wordt verwezen naar hoofdstuk 9.1.

8.9.5 Toelichtingen

A. LIQUIDE MIDDELEN EN KORTETERMIJNBELEGGINGEN

in EUR

31 december	2020	2019
Liquide middelen	58.883.048	38.771.524
Totaal	58.883.048	38.771.524

B. OVERIGE BELEGGINGEN, DERIVATEN

in EUR

31 december	2020	2019
Overige beleggingen, derivaten	244.971	78.437

In principe worden de kortetermijnbeleggingen van Melexis ingedeeld als activa beschikbaar voor verkoop. Per 31 december 2020 had Melexis geen kortetermijnbeleggingen ingedeeld als activa beschikbaar voor verkoop in portefeuille. De financiële derivaten van Melexis met een positieve marktwaarde worden ingedeeld als activa tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening. Het verschil in reële waarde voor deze derivaten die geen deel uitmaken van afdekkingsverrichtingen (hedge accounting) wordt onmiddellijk in het totaalresultaat van het boekjaar opgenomen. Per 31 december 2020 bedroeg de reële waarde van de financiële derivaten opgenomen als activa onder Overige beleggingen EUR 244.971. Een gedetailleerd overzicht van de uitstaande derivaten, geklasseerd onder Overige beleggingen, is beschikbaar in toelichting 8.9.5.C. Per 31 december 2020 had Melexis geen activa in portefeuille die ingedeeld worden als beleggingen aangehouden tot einde looptijd.

C. DERIVATEN

Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van de totale nominale bedragen van de niet-vervallen afgeleide financiële instrumenten van de Groep:

31 december		2020	2019
Niet-vervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	55.000.000	13.000.000

FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD) op de balans in te dekken.

Reële waarde

Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde afgeleid van inputcriteria van niveau 2. Voor FX-swaps wordt dit berekend aan de termijenkoers van het passende valutapaar op 31 december.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van uitstaande derivaten, ingedeeld als een actief onder Overige beleggingen, derivaten:

in EUR

31 december	2020	2019
Activa	Reële waarde	Reële waarde
Niet-vervallen FX-swaps - Level 2	244.971	78.437
Totaal, ingedeeld onder Overige beleggingen (zie ook toelichting 8.9.5.B)	244.971	78.437

Deze financiële instrumenten worden ingedeeld als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Voor de meer- en minderwaarde met betrekking tot deze activa verwijzen wij naar toelichting 8.9.5.W.

Er werden geen uitstaande derivaten ingedeeld als een passief onder Afgeleide financiële instrumenten.

Per 31 december 2020 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9. Als gevolg hiervan werden geen wijzigingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten opgenomen in de afdekkingsreserve.

D. HANDELSVORDERINGEN

Handelsvorderingen worden gemeten aan reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met debiteurenvoorzieningen. Omwille van de kortstondige aard van de kortlopende vorderingen worden hun boekwaarde en hun reële waarde als dezelfde beschouwd. Ze worden ingedeeld als reële waarden van niveau 3 in de reëlewaardehiërarchie omwille van het gebruik van niet-waarneembare inputs.

in EUR

31 december	2020	2019
Handelsvorderingen	65.313.272	58.382.459
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(214.248)	(72.228)
Totaal	65.099.023	58.310.231

Per 31 december 2020 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 3.785.767.

De ouderdomsanalyse van deze handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

in EUR

31 december	2020	2019
Niet vervallen	61.313.256	51.768.559
<30 dagen	3.557.352	4.960.377
>30 <60 dagen	517.564	854.631
>60 dagen	(289.149)	726.663
Totaal	65.099.023	58.310.231

In de volgende ouderdomsanalyse wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

in EUR

31 december 2020			
	Vorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen	Vorderingen waarvoor geen waardevermindering is genomen	Totaal handelsvorderingen
Niet vervallen	-	61.313.256	61.313.256
<30 dagen	-	3.557.352	3.557.352
>30 <60 dagen	-	517.564	517.564
>60 dagen	(214.248)	(74.901)	(289.149)
Totaal	(214.248)	65.313.271	65.099.023

De afdeling credit control volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op. Wanneer er een significante stijging is van het kredietrisico van een klant, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt. De analyse van de stijging van het kredietrisico wordt uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geleid tot de erkenning van materiële bedragen. Voor meer informatie over de analyse van het kredietrisico verwijzen wij naar toelichting 8.9.5.AN.

E. VOORRADEN

Voorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgewaardeerd. In 2020 werd een bijkomende waardevermindering geboekt op voorraad voor EUR 5.253.365 en werd EUR 5.638.815 aan in vorige boekjaren geboekte waardeverminderingen teruggenomen vermits deze voorraad werd vernietigd of verkocht. Goederen in bewerking bestaan uit goederen die verwerkt worden in wafer-test (probing), verpakking (assembly) en finale test.

in EUR

31 december	2020	2019
Grondstoffen en geleverde goederen, tegen kostprijs	15.831.288	15.088.422
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	102.144.375	105.528.739
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	11.992.051	14.784.236
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(6.510.471)	(6.895.921)
Totaal	123.457.242	128.505.476

F. OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

in EUR

31 december	2020	2019
Overige vorderingen	7.432.262	6.681.549
Over te dragen kosten	3.204.395	3.099.516
Totaal	10.636.656	9.781.065

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op BTW.

G. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Licenties	IP	Totaal
Aanschaffingswaarde			
Begin van de periode	20.353.085	1.264.810	21.617.895
Aanschaffingen	1.514.234	-	1.514.234
Buitengebruikstellingen (-)	-	-	-
Omrekeningsverschillen	2.457	-	2.457
Totaal	21.869.776	1.264.810	23.134.586
Gecumuleerde afschrijvingen			
Begin van de periode	15.143.593	1.264.810	16.408.403
Aanschaffingen	2.079.298	-	2.079.298
Buitengebruikstellingen (-)	-	-	-
Overdrachten	-	-	-
Omrekeningsverschillen	(3.157)	-	(3.157)
Totaal	17.219.734	1.264.810	18.484.544
NETTOBOEKWAARDE	4.650.041	-	4.650.041

De licenties worden afgeschreven over 5 jaar. IP (intellectuele eigendomsrechten) wordt afgeschreven over 10 jaar. Alle immateriële vaste activa hebben een beperkte nuttige gebruiksduur. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van verkopen (toelichting 8.9.5.Q) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (toelichting 8.9.5.R).

H. GELEASEDE ACTIVA EN LEASEVERPLICHTINGEN

Deze toelichting verschaft informatie met betrekking tot geleasede activa waar Melexis leasingnemer is. De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot geleasede activa:

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Geleasede activa			
Begin van de periode	6.425.811	221.960	6.647.771
Aanschaffingen	803.946	164.156	968.102
Buitengebruikstellingen* (-)	(1.093.442)	(23.789)	(1.117.231)
Omrekeningsverschillen	(170.286)	-	(170.286)
Einde van de periode	5.966.029	362.327	6.328.356
Gecumuleerde afschrijvingen:			
Begin van de periode	1.751.571	83.652	1.835.223
Aanschaffingen	1.803.784	114.568	1.918.352
Buitengebruikstellingen (-)	(55.386)	(45.471)	(100.857)
Omrekeningsverschillen	(55.501)	-	(55.501)
Einde van de periode	3.444.468	152.749	3.597.217
NETTOBOEKWAARDE	2.521.561	209.578	2.731.139

*De buitengebruikstellingen weergegeven in de categorie Terreinen en gebouwen hebben betrekking op de beëindiging van het gebruik van het gehuurde gebouw in Nashua (VS).

De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot leaseverplichtingen:

in EUR

31 december	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Totaal
Begin van de periode	1.824.954	3.026.754	4.851.708
Einde van de periode	1.632.661	2.122.166	3.754.827

Onderstaande tabel toont de looptijd van de uitstaande verplichtingen:

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
< 1 jaar	1.334.599	298.009	1.632.608
> 1 jaar < 3 jaar	2.039.208	83.011	2.122.219
Totaal	3.373.807	381.020	3.754.827

De winst- en verliesrekening toont de volgende bedragen met betrekking tot leases:

in EUR

Afschrijvingskosten geleasede gebouwen	1.802.311
Afschrijvingskosten geleasede voertuigen	116.041
Rentelast (inbegrepen in financieringskost)	30.398
Kosten gerelateerd aan kortetermijnleases of activa van lage waarde (inbegrepen in administratieve kosten)	708.816

I. MATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Begin van de periode	57.351.006	319.880.942	19.761.499	12.112.168	409.105.615
Aanschaffingen	616.757	3.932.633	2.135.914	17.980.347	24.665.651
Buitengebruikstellingen (-)	(416.147)	(2.605.367)	(595.447)	(157.256)	(3.774.217)
Overdrachten	153.694	8.568.449	325.012	(9.047.155)	-
Omrekeningsverschillen	(291.647)	(2.561.289)	(96.601)	112.766	(2.836.771)
Einde van de periode	57.413.663	327.215.368	21.530.377	21.000.870	427.160.278
Gecumuleerde afschrijvingen					
Begin van de periode	20.042.087	231.555.971	13.899.924	-	265.497.982
Aanschaffingen	2.283.528	31.976.926	2.751.235	-	37.011.689
Buitengebruikstellingen (-)	(60.238)	(2.749.986)	(520.129)	-	(3.330.353)
Omrekeningsverschillen	(81.545)	(1.772.332)	(114.270)	-	(1.968.147)
Einde van de periode	22.183.832	259.010.579	16.016.760	-	297.211.171
NETTOBOEKWAARDE	35.229.831	68.204.789	5.513.617	21.000.870	129.949.107

Aanschaffingen van de periode hebben vooral betrekking op testapparatuur en infrastructuur in aanbouw.

Buitengebruikstellingen: in het geconsolideerde totaalresultaat zijn geen materiële vergoedingen vanwege derde partijen opgenomen.

Vaste activa in aanbouw: dit heeft voornamelijk betrekking op de testapparatuur en infrastructuur in aanbouw. De overdracht van vaste activa in aanbouw naar machines, installaties en uitrusting heeft betrekking op de afwerking van nieuwe testapparatuur.

Er zijn momenteel geen eigendomsbeperkingen m.b.t. onze materiële vaste activa, noch zijn ze in onderpand gegeven als zekerheid voor verplichtingen. De aankoopverplichtingen gerelateerd aan materiële vaste activa worden vermeld in toelichting 8.9.5.AC.

J. TOE TE REKENEN KOSTEN, SCHULDEN MET BETREKKING TOT BEZOLDIGINGEN EN BELASTINGEN

in EUR

31 december	2020	2019
Voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	8.403.533	8.342.620
Andere sociale schulden	711.305	962.641
Bezoldigingen	1.462.568	570.365
Sociale zekerheid	377.234	449.208
Directe en indirecte belastingen	926.989	318.011
Totaal	11.881.630	10.642.846

K. OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN

in EUR

31 december	2020	2019
Kapitaalsubsidies	340.518	425.175
Over te dragen opbrengsten	2.458.838	1.854.813
Totaal	2.799.357	2.279.988

De kapitaalsubsidie wordt in het resultaat opgenomen pro rata de afschrijvingen van nieuwe vaste activa waarop de kapitaalsubsidie van toepassing is.

De over te dragen opbrengsten hebben betrekking op verzendingen die op jaareinde nog niet bij de klant werden afgeleverd. Omdat die resultaatsverplichting nog niet werd vervuld, werden inkomsten niet erkend op jaareinde en zullen ze worden erkend wanneer de verzending wordt afgeleverd bij de klant.

De resultaatsverplichting werd kort na jaareinde vervuld en de inkomsten erkend in januari van het volgende jaar. Een contractverplichting wordt geboekt indien een betaling verschuldigd is aan een klant voordat een gerelateerde resultaatsverplichting voldaan is.

L. OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal gezien voldaan aan een voorwaarde van 30 dagen.

Andere lopende verplichtingen omvatten het volgende:

in EUR

31 december	2020	2019
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	125.000	110.600
Geprovisioneerde financiële diensten	537.809	270.783
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	857.174	1.979.087
Geprovisioneerde managementdiensten	327.865	434.354
Geprovisioneerde hr-diensten	167.437	176.720
Geprovisioneerde verzekeringskosten	147.122	112.000
Geprovisioneerde IT-diensten	-	75.620
Provisie terug te betalen subsidie	-	94.000
Geprovisioneerde licenties en royalty's	264.000	287.228
Geprovisioneerde andere personeelskosten	99.699	89.277
Geprovisioneerde nutsvoorzieningen	86.457	106.000
Andere	820.567	569.280
Totaal	3.433.130	4.304.950

M. SCHULDEN OP LANGE EN KORTE TERMIJN

in EUR (tenzij anders vermeld)

31 december	2020	2019
Niet-gewaarborgde leningen		
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	37.000.000	37.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	15.000.000	15.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	10.000.000	10.000.000
Totale schulden	62.000.000	62.000.000
Gedeelte op lange termijn	62.000.000	62.000.000

Op 31 december 2020 heeft Melexis NV geconsolideerd de volgende verbintenissen voor schulden op lange termijn:

- Nettoschuld/EBITDA ratio $\leq 3,5$
- Tangible net worth/Totaal activa $\geq 30\%$

Op 31 december 2020 komt Melexis al haar financiële verbintenissen na en verwacht dat dit in de toekomst zo zal blijven.

Er zijn geen grote verschillen tussen de reële waarde en de boekwaarde van de schulden, gezien de verschuldigde rente op deze leningen nauw aansluit bij marktwaarde. Ze worden ingedeeld als reële waarden van niveau 3 in de reëlewaardehiërarchie omwille van het gebruik van niet-waarneembare inputs.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2020 is als volgt gepland:

in EUR

31 december	
2021	-
2022	-
2023	-
2024	-
2025	8.875.000
Daarna	53.125.000
Totaal	62.000.000

N. EIGEN VERMOGEN EN RECHTEN VERBONDEN AAN DE AANDELEN

Kapitaal

Op 31 december 2020 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde, onveranderd ten opzichte van van vorig jaar. Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de statuten van de vennootschap en het Belgische wetboek van vennootschappen en verenigingen, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volgestort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over de uitkering van dividenden zoals die zijn vastgesteld in de laatste geauditeerde statutaire jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan echter slechts dividenden uitkeren nadat de onderneming ten minste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat die reserve 10% van het aandelenkapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het nettoactief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt tot onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen gestelde voorwaarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders, behoudens in geval van preferente aandelen met preferente rechten bij ontbinding. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen waaraan dergelijke preferente rechten bij ontbinding zijn verbonden.

Reserves

Reserve voor eigen aandelen: voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren, wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in de ingehouden winsten opgenomen.

Afdekkingsreserve: veranderingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten, waarvoor hedge accounting is toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9, worden geboekt in de afdekkingsreserve. Voor meer informatie over de reële waarde van de afdekkingsinstrumenten via het eigen vermogen verwijzen we naar toelichting 8.9.5.C.

Reserve reële waarde-aanpassingen: het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen onder de reserve voor reële waarde-aanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van kortetermijnbeleggingen verwijzen we naar toelichting 8.9.5.C.

Wettelijke reserve: het gedeelte van de ingehouden winst dat niet beschikbaar is voor verdeling onder de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10% van het kapitaal.

Ingehouden winst: de nettowinst van de vennootschap die beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Cumulatieve omrekeningsverschillen: de valutaomrekeningsreserve wordt aangewend om verschillen op te nemen die ontstaan zijn uit het omrekenen van de jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen.

O. INKOMSTEN UIT PRODUCTVERKOOP

De inkomsten uit productverkoop zijn als volgt:

in EUR

31 december	2020	2019
Productverkoop	507.175.993	486.416.177
Totaal	507.175.993	486.861.654

Voor de inkomsten uit productverkoop verwijzen we naar de operationele segmenten in toelichting 8.9.5.Y.

P. OVERHEIDSSUBSIDIES

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies. Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Die subsidies kunnen herroepen worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een stimulans voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde mijlpalen zijn behaald. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kostprijs van verkopen in verhouding tot de afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen als vermindering in de kosten van onderzoek en ontwikkeling wanneer zij worden gemaakt.

in EUR

31 december	2020	2019
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	917.259	1.025.811
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	122.703	95.041
Totaal	1.039.962	1.120.852

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige kosten inbegrepen in de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten, zie toelichting 8.9.5.R.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten in de totale kostprijs van verkopen, zie toelichting 8.9.5.Q.

Q. KOSTPRIJS VAN VERKOPEN

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2020	2019
Materiaalkosten	228.561.253	204.998.967
Transportkosten	4.036.925	3.563.227
Lonen en salarissen	31.629.106	33.126.524
Afschrijvingen en waardeverminderingen (*)	32.126.516	34.292.096
Onderhoud	5.680.277	6.041.820
Nutsvoorzieningen	3.499.891	3.394.119
Overige directe productiekosten	3.995.300	5.211.048
Totaal	309.529.267	290.627.802

(*) Bevat een provisie voor waardeverminderingen op voorraden van EUR 5.253.365 en de terugname van provisies voor waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar voor EUR 5.638.815. Deze terugname van provisies heeft betrekking op waardeverminderingen van voorraden in voorgaande jaren die in 2020 werden geschrapt of verkocht. De netto impact op de geconsolideerde resultatenrekening van 2020 bedraagt bijgevolg EUR 385.449.

De kostprijs van verkopen steeg in 2020 door een stijging van de omzet. De hogere kostprijs van verkopen is voornamelijk toe te schrijven aan een stijging in aankopen.

R. KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2020	2019
Lonen en salarissen	48.776.724	46.044.566
Afschrijvingen en waardeverminderingen	8.547.337	8.506.294
Externe diensten	7.801.108	10.497.319
Erelonen	5.822.438	5.618.636
Prototypewafers	1.476.306	938.945
Huur en onderhoud	829.281	938.756
Subsidies	(917.259)	(1.056.085)
Reiskosten	476.311	1.314.182
Engineering-aankopen	4.878.445	6.755.123
Totaal	77.690.691	79.557.736

S. ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2020	2019
Lonen en salarissen	9.540.822	9.027.868
Afschrijvingen en waardeverminderingen	5.156.327	5.575.001
Externe diensten	5.237.699	5.166.814
Erelonen	2.457.737	2.344.812
Onderhoud	2.362.418	2.272.228
Verzekeringen	1.367.839	1.344.819
Nutsvoorzieningen	2.182.915	2.236.519
Huur	-	12.982
Reiskosten	182.356	548.719
Overige	2.441.488	2.070.713
Totaal	30.929.601	30.600.475

T. VERKOOPKOSTEN

Verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2020	2019
Lonen en salarissen	9.530.164	10.153.904
Afschrijvingen en waardeverminderingen	541.397	231.001
Commissies	1.211.464	1.143.162
Externe diensten	1.364.391	1.600.627
Reiskosten	361.072	1.160.834
Overige	825.749	1.160.042
Totaal	13.834.237	15.449.571

U. PERSONEELSKOSTEN EN GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

in EUR

31 december	2020	2019
Lonen en salarissen	99.476.816	98.352.862
Totaal	99.476.816	98.352.862

Het gemiddeld aantal werknemers (FTE) bedroeg 1.449 in 2020 en 1.500 in 2019.

Remuneratie van het Uitvoerend Management

Voor meer informatie over de remuneratie van het Uitvoerend Management, zie hoofdstuk 7.

V. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten de volgende kosten:

in EUR

31 december	2020	2019
Kostprijs van verkopen	32.126.516	34.292.096
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	8.547.337	8.506.294
Algemene en administratieve kosten	5.156.327	5.575.001
Verkoopkosten	541.397	231.001
Totaal	46.371.577	48.604.393

W. NETTO FINANCIËEL RESULTAAT

in EUR

31 december	2020	2019
Financiële opbrengsten	6.225.939	2.061.763
Interesten	56.297	90.472
Wisselkoerswinsten	6.169.469	1.971.224
Overige	173	68
Financiële kosten	(5.846.771)	(3.440.048)
Interesten	(850.386)	(929.521)
Bankkosten	(133.055)	(134.896)
Wisselkoersverliezen	(4.863.329)	(2.353.449)
Marktwaaardeaanpassingen FX-swaps	-	22.182
Netto financieel resultaat	379.168	(1.378.284)

X. BELASTING OP HET RESULTAAT

De belasting op het resultaat kan als volgt opgesplitst worden:
in EUR

31 december	2020	2019
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	7.584.558	11.576.407
Uitgestelde belastingen	(971.176)	(2.583.856)
Totaal	6.613.382	8.992.551

Intragroepstransacties resulteerden in de opname van immateriële vaste activa in de statutaire (afzonderlijke) jaarrekeningen van Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria EOOD. Die activa, hoewel geëlimineerd in de geconsolideerde cijfers, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor deze vennootschappen. De aan deze transacties verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2020 ongeveer EUR 4,5 miljoen.

Met ingang van boekjaar 2016 achtte de Raad van Bestuur het opportuun om activiteiten van onderzoek en ontwikkeling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een "beste praktijk"-aanpak beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2020 bij benadering EUR 23,3 miljoen.

Toegevoegd aan toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis Technologies NV en Melefin NV en toekomstige positieve belastingeffecten ten gevolge van, onder andere, aanpassingen van de reële waarde van financiële instrumenten bedragen de maximaal op te nemen uitgestelde belastingvorderingen EUR 29,8 miljoen op jaareinde 2020.

Conform voorgaande jaren heeft de onderneming ingeschat met welke mate van zekerheid dit positieve belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming enkel kortetermijncontracten afsluit met haar klanten. Het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen

opgenomen in de cijfers afgesloten op 31 december 2020 is gebaseerd op een beste schatting van het management, rekening houdend met de in de nabije toekomst te verwachten bedrijfsresultaten. Op basis van deze overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2020 een gecumuleerd bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen van EUR 28.490.331 op te nemen. Bijgevolg bedragen de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen ongeveer EUR 1,3 miljoen op het einde van 2020.

Verder is er een uitgestelde belastingverplichting van EUR 207.134 opgenomen per einde 2020 als gevolg van tijdelijke verschillen in de afschrijvingen van activa en de erkenning van wisselkoersresultaten.

De geconsolideerde cijfers tonen een actuele belastingvordering van EUR 4.695.479 en een actuele belastingsschuld van EUR 473.355. De belangrijkste componenten van de actuele belastingvordering zijn het te veel betaalde bedrag van EUR 1,0 miljoen aan Zwitserse belastingen voor het boekjaar 2019 en het te veel betaalde bedrag van EUR 2,6 miljoen aan Belgische belastingen voor boekjaren 2019 en 2020.

Componenten van de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

in EUR

	1 jan 2020	Opgenomen in resultatenrekening	Opgenomen in eigen vermogen	31 dec 2020
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	24.938.000	1.529.000	-	26.467.000
Reëlewaardeaanpassingen financiële instrumenten	(23.202)	(38.041)	-	(61.243)
Overdraagbare verliezen	2.350.000	(694.000)	-	1.656.000
Andere	384.481	44.093	-	428.574
Totaal	27.649.279	841.052	-	28.490.331

Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen binnen 12 maanden bedragen EUR 14,2 miljoen.

Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen na 12 maanden bedragen EUR 14,3 miljoen.

Componenten van de uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

in EUR

	1 jan 2020	Opgenomen in resultatenrekening	31 dec 2020
Andere	(337.258)	130.124	(207.134)
Totaal	(337.258)	130.124	(207.134)

De afstemming van de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in EUR

31 december	2020	2019
Resultaat vóór belastingen	75.912.694	69.247.785
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	18.978.173	20.483.495
Effectieve belastingen	6.613.382	8.992.551
Te verklaren verschil	(12.364.791)	(11.490.944)
Verklaring van het verschil		
Verskil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	(579.406)	1.343.519
Effect afschrijving immateriële vaste activa	-	2.118.641
Belastingeffect niet-aftrekbare kosten	347.371	903.561
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	(165.175)	(470.553)
Belastingeffect octrooiaftrek/afrek innovatie-inkomsten	(7.704.829)	(12.835.332)
Belastingeffect aftrek voor risicokapitaal	-	(177.735)
Belastingeffect investeringsaftrek	(3.235.331)	(3.674.561)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(992.818)	(1.099.612)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	(208.239)	(237.806)
Diversen	297.533	667.176
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	360.553	1.551.743
Wijziging in de erkenning van uitgestelde belastingen (afname + / toename -)	(484.450)	420.015
Totaal	(12.364.791)	(11.490.944)
Vershil	0	0

Y. OPERATIONELE SEGMENTEN

Bedrijfssegmenten

De producten en productieprocessen van Melexis die regelmatig worden geëvalueerd hebben slechts één operationeel segment.

Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per klant voor de tien belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs. Al deze klanten werden inbegrepen in de kredietrisicoanalyse uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van deze analyse heeft niet geresulteerd in materiële te verantwoorden bedragen. Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 8.9.5.AN.

in %

31 december	2020	2019
Klant A	13	15
Klant B	6	7
Klant C	6	6
Klant D	5	6
Klant E	4	3
Klant F	2	3
Klant G	2	3
Klant H	2	2
Klant I	2	2
Klant J	2	2
Totaal	44	49

Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië-Stille Oceaan) en NALA (Noord- en Latijns Amerika). De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per bestemming volgens het facturatieadres van de klant:

in EUR

31 december	2020	2019
Europa, Midden-Oosten en Afrika	175.193.303	192.546.533
Duitsland	74.687.422	83.899.256
Frankrijk	11.789.880	11.259.202
Groot-Brittannië	7.707.698	11.354.209
Polen	12.306.519	17.008.904
Zwitserland	16.366.765	13.354.221
Ierland	780.334	3.934.827
Tsjechische Republiek	4.902.922	2.832.431
Oostenrijk	11.364.502	13.124.111
Nederland	773.287	1.025.163
Roemenië	11.736.171	13.376.941
Bulgarije	3.507.386	3.997.666
Spanje	1.843.096	1.797.905
Zuid-Afrika	-	231.720
Hongarije	3.883.092	2.695.208
Italië	5.048.951	5.980.061
Overige	8.495.278	6.674.707
Noord- en Latijns-Amerika	55.064.260	66.222.468
Verenigde Staten	35.050.745	43.966.445
Canada	4.466.624	6.191.932
Mexico	15.502.540	15.967.146
Brazilië	44.351	96.945
Azië-Stille Oceaan	277.259.760	228.092.654
Japan	40.964.411	31.327.675
China (exclusief Hong Kong)	63.762.467	52.463.940
Hong Kong	46.028.880	29.077.259
Thailand	38.246.179	47.557.817
Zuid-Korea	30.052.072	25.057.533
Filipijnen	21.264.842	13.655.376
Taiwan	19.748.914	12.394.417
India	4.644.659	2.770.289
Singapore	10.982.045	12.662.371
Overige	1.565.291	1.125.976
Totaal	507.517.323	486.861.654

Z. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen en bijkantoren behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc.	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV/BO France	een Frans bijkantoor
Sentron AG	een Zwitserse onderneming
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV/BO Philippines	een Filipijns bijkantoor
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	een Japanse onderneming
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	een Chinese onderneming
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming
Melexis France SAS	een Franse onderneming
Melexis Korea Yuhan Hoesa	een Zuid-Koreaanse onderneming

- Xtrion NV bezit 53,58% van de uitstaande aandelen van Melexis. De aandelen van Xtrion NV zijn direct en/of indirect eigendom van de heer Roland Duchâtelet, de heer Rudi De Winter en mevrouw Françoise Chombar. De heer Duchâtelet en mevrouw Chombar zijn bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV is 99,9% eigendom van de heer Roland Duchâtelet. Eén aandeel is eigendom van de heer Roderick Duchâtelet.
- Xtrion NV bezit 48,4% van de uitstaande aandelen van X-FAB Silicon Foundries SE, producent van wafers, die het belangrijkste basismateriaal vormen voor de producten van Melexis. X-FAB Silicon Foundries SE levert het merendeel van zijn producten ook aan derden. X-FAB Silicon Foundries SE is genoteerd op Euronext Parijs sinds 2017.
- Melexis koopt, zoals in de voorbije jaren, een deel van haar testuitrusting bij de Xpeqt-groep. De Xpeqt-groep

ontwikkelt, produceert en verkoopt testsystemen voor de halfgeleiderindustrie. Xtrion NV bezit 99,99% van de aandelen van de Xpeqt-groep. Eén aandeel is eigendom van mevrouw Françoise Chombar en één aandeel is eigendom van de heer Roland Duchâtelet.

- Xtrion NV bezit 86% van de uitstaande aandelen van X-Celeprint Ltd.
- Xtrion NV bezit 70,6% van de uitstaande aandelen van X Display Company Technology Ltd.
- Xtrion NV bezit 24% van de uitstaande aandelen van Anvo-Systems Dresden GmbH.
- Elex NV bezit 99,9% van de uitstaande aandelen van Fremach International NV.

Voor meer informatie over potentiële belangenconflicten en de remuneratie van het Uitvoerend Management verwijzen wij naar hoofdstuk 7.

2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Per 31 december 2020 en 2019 was de situatie van de saldi als volgt:

Vorderingen

in EUR

31 december		2020	2019
Op	Elex NV	2.033	2.033
	Xtrion NV	-	4.840
	Fremach Group	2.643	-
	X-FAB Group	356.313	114.617
	Xpeqt Group	11.426	14.284
	Totaal	372.415	135.774

Schulden

in EUR

31 december		2020	2019
Op	Elex NV	92.107	62
	Xtrion NV	28.658	36.912
	X-FAB Group	14.848.994	15.002.727
	Xpeqt Group	789.778	694.525
	Anvo-Systems Dresden GmbH	(531)	(1.426)
	Totaal	15.759.006	15.732.800

Langlopende vorderingen, onderdeel van overige vaste activa

in EUR

31 december		2020	2019
Op	X-FAB Group	4.199.930	-
	Totaal	4.199.930	-

De langlopende vordering van de groep X-FAB houdt verband met een voorfinancieringsovereenkomst voor gespecialiseerde uitrusting aangekocht door en eigendom van X-FAB.

3. Transacties in de loop van het jaar

Verkopen en aankopen van goederen en uitrusting

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

in EUR

31 december	2020	2019
Verkopen aan		
Fremach Group (voornamelijk geïntegreerde schakelingen of IC's)	40.255	16.448
Xpeqt Group	1.967	2.080
31 december	2020	2019
Aankopen van		
X-FAB Group (voornamelijk wafers)	163.281.329	163.213.600
Xpeqt Group (voornamelijk uitrusting en goederen)	2.736.553	5.282.419
Xtrion NV (voornamelijk IT-infrastructuur)	507.829	512.109

Verkopen en aankopen van diensten

31 december	2020	2019
Verkopen aan		
Elex NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	20.160	20.160
Xpeqt Group (infrastructuur kantoorgebouwen)	92.913	119.660
Xtrion NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	48.000	48.000
X-FAB Group	613.195	734.993
Anvo-Systems Dresden GmbH	59.335	187.627
31 december	2020	2019
Aankopen van		
Xtrion NV (voornamelijk IT, O&O en gerelateerde support)	2.178.893	2.117.421
Elex NV (support)	85.123	216.317
Xpeqt Group	3.323.743	3.922.226
X-FAB Group	2.975.761	3.075.021
X-CelePrint Ltd	81.625	-

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat deze transacties als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat er voldoende elementen aanwezig zijn om te besluiten dat de vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

AA. VERGOEDING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2020 ontvingen de onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) een totale bezoldiging van EUR 60.000 en EUR 4.046 aan onkosten. De overige bestuurders worden niet vergoed.

AB. WINST PER AANDEEL

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van de periode, toe te kennen aan de gewone aandeelhouders, van EUR 69.299.312 in 2020 en EUR 60.255.234 in 2019 te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2020 en 40.400.000 in 2019). Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde. De Raad van Bestuur heeft op 29 januari 2021 beslist om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen over het resultaat van 2020 een totaal dividend van 2,20 EUR bruto per aandeel uit te keren. Dit bedrag bevat een interim-dividend van EUR 1,30 per aandeel, dat werd uitbetaald in oktober 2020, en een slotdividend van EUR 0,90 per aandeel dat betaalbaar zal zijn na goedkeuring van de algemene vergadering.

AC. VERPLICHTINGEN EN TOEKOMSTIGE VERPLICHTINGEN

Afnameverplichtingen

Op 31 december 2020 had de onderneming afnameverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 6.361.489, voornamelijk met betrekking tot de uitbreiding van de gebouwen in Sofia en testapparatuur voor de productieafdelingen.

AD. BEDRIJFSCOMBINATIES

Geen bedrijfscombinaties in 2020.

AE. GESCHILLEN

De onderneming is momenteel niet betrokken in rechtszaken.

AF. HONORARIA AUDITOR

Op geconsolideerde basis bedroegen de wettelijk verplichte vergoedingen voor de audit EUR 176.869.

AG. PENSIOENVOORDELEN

Bijdragen tot de beschikbare-premieregeling worden ten laste genomen in het overzicht van het totaalresultaat van het desbetreffende jaar. In 2020 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare-premieregeling EUR 1.193.979 tegenover EUR 1.120.462 in 2019.

De werknemers van de Groep in België nemen deel aan een toegezegdebijdrageregeling, gefinancierd door een verzekeringsmaatschappij. De werkgeversbijdragen die worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij bestaan uit een vast percentage van het salaris. Werkgevers zijn bij wet verplicht een gemiddeld minimumrendement te garanderen over de loopbaan van de werknemer. Voor bijdragen tot en met 2015 bedraagt dit minimumrendement 3,75% op de werknemersbijdrage en 3,25% op de werkgeversbijdrage. Vanaf 2016 bedraagt het minimumrendement 1,75% op alle bijdragen. Aangezien de gegarandeerde minimumreserves volledig gewaarborgd werden door de activa van de regeling door de verzekeringsmaatschappij dienen er geen bedragen opgenomen te worden in de geconsolideerde balans per 31 december 2020 en 2019.

AH. FEITEN NA BALANSDATUM

Op 5 maart 2021 verkochten Xtrion NV, Melexis NV en Melexis Technologies NV aandelen in Melexis d.m.v. een private plaatsing. Xtrion NV verkocht een totaal van 1.444.398 bestaande aandelen en verminderde zo zijn deelname in Melexis van 53,6% tot 50,0% + 1 aandeel. Melexis en Melexis Technologies verkochten alle eigen aandelen, een totaal van 346.141. Het doel van de verkoop was de free float te verhogen, de liquiditeit van het aandeel van Melexis te verbeteren en de vertegenwoordiging in relevante indexen te bevorderen. De netto opbrengsten van de verkoop zullen door Melexis en Melexis Technologies worden aangewend ter financiering van de algemene werkzaamheden van de vennootschappen, met inbegrip van de aandeelhoudersremuneratie op lange termijn.

In het kader van feiten na balansdatum verwijzen wij naar toelichting AN i.v.m. COVID-19.

Er hebben geen andere feiten na balansdatum plaatsgevonden.

AI. LIJST VAN DOCHTERONDERNEMINGEN OPGENOMEN IN DE CONSOLIDATIE

Dochteronderneming	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Deelnemingspercentage
Melexis Inc.	VS	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + testactiviteiten + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgaria EOOD	Bulgarije	O&O + testactiviteiten	100%
Sentron AG	Zwitserland	O&O	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	100%
Melexis Technologies NV	België	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	Japan	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	China (Shanghai)	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	Testactiviteiten	99,9%
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100%
Melexis France SAS	Frankrijk	Testactiviteiten	100%
Melexis Korea Yuhan Hoesa	Zuid-Korea	Marketing & verkoopondersteuning	100%

AJ. RISICOFACTOREN

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een investeringsbeslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is vervat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien een van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat

de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de vennootschap. De waarschuwende mededelingen in dit jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

a. Risico's verbonden aan de vennootschap

Bedrijfsgeschiedenis; onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders, vaak geconfronteerd worden. Om die risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen, (2) haar merkwaarde verhogen, (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren, (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken, (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen en (6) gekwalificeerd personeel aantrekken, integreren, behouden en motiveren. Er kan niet worden verzekerd dat de vennootschap alle of een deel van deze doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarin de vennootschap actief is, is zij mogelijkwerwijs niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen.

Het huidige en toekomstige uitgavenniveau van de vennootschap is grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om deze uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De vennootschap is mogelijkwerwijs niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, dienstverlening of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Productie

De Groep heeft meerdere productiesites wereldwijd. Deze sites zijn blootgesteld aan risico's verbonden aan de onderbreking van onze productieprocessen, zoals politieke onrust, natuurrampen, arbeidsongevallen en pandemieën, die de Groep kunnen verhinderen om op de geplande schaal te produceren of om producten geproduceerd op deze sites te exporteren, wat op zijn beurt de financiële toestand en het bedrijfsresultaat kan beïnvloeden. Melexis heeft noodplannen opgezet om op gepaste manier te kunnen reageren op zulke onvoorziene omstandigheden.

Afhankelijkheid van data en IT-systemen

De Groep is sterk afhankelijk van de betrouwbaarheid en de veiligheid van haar IT-systemen: netwerken, infrastructuur, besturingssystemen en databanken. Deze systemen zijn onderworpen aan pogingen tot inbreuken op de beveiliging en andere bedreigingen met betrekking tot gegevensbeveiliging. Indien succesvol kan dit een negatieve weerslag hebben op onze business en resulteren in een onmiddellijk verlies van opbrengsten voor de Groep. Om deze risico's te beperken, werd een reeks voorzorgsmaatregelen doorgevoerd.

Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen voor zover haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de munteenheid waarmee een bepaalde belegger heeft geïnvesteerd kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munteenheid van deze belegger, beïnvloeden. Zulke schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van dividenden in cash en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen.

Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in toelichting 8.9.5.AL.

Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen van beleggingen in verhandelbare effecten en kortetermijndeposito's.

Doeltreffend groei beheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en -controles uitbreiden, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide werkingsgebied beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Risico's van mogelijke toekomstige overnames

Als deel van haar groeistrategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke overnames van bedrijven, technologieën en productgamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële overnames en investeringen aankondigen.

Toekomstige overnames door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijkverwachte uitgaven van aandelen en het ontstaan van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al die factoren kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige overnames van de vennootschap lagere marges genereren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder beperken en haar financiële en bedrijfsmiddelen aanzienlijk onder druk zetten. Bovendien houden overnames veelvuldige risico's in, zoals onder andere moeilijkheden bij de integratie van de activiteiten, de technologieën, de producten en het personeel van de overgenomen vennootschap, de afleiding van de aandacht van het management van andere zakelijke belangen, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of beperkte rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden met een sleutelfunctie van de verworven vennootschap. Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke overname. Indien een dergelijke overname toch voorkomt, kan niet worden gegarandeerd dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op

de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hoogopgeleid personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel aan te trekken, te integreren of te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel aan te trekken en te behouden, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Producten kunnen gebreken bevatten

De producten van de vennootschap kunnen, vooral wanneer ze voor het eerst op de markt worden gebracht, verborgen gebreken bevatten die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks het feit dat de producten nauwkeurig en uitvoerig worden getest, bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit, (2) verlies van inkomsten en marktaandeel, (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) claims tegen de vennootschap. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag

hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Evoluerende distributiekkanalen

Het merendeel van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegenereerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter nog steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordiger of de verdeler met wie ze werken.

Iedere verdeler, agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onvoldoende klantenservice. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door frequente claims wegens vermeende inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap vorderingen of claims van derden kan ontvangen aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat een claim van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde processen of technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van inbreukmakende producten te staken, schadevergoedingen te betalen, licenties te verkrijgen voor de technologie waarop de vermeende inbreuk wordt gemaakt of technologieën te ontwikkelen die geen inbreuk maken. Dergelijke ontwikkelingen kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming verkregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, te gepasten tijde, bijkomende octrooien aan te vragen om haar eigen technologieën te beschermen. De vennootschap beschermt ook haar informatie en expertise door het gebruik van

handelsgeheimen, vertrouwelijkheidsovereenkomsten en andere maatregelen. De procedure voor patentbescherming kan duur en tijdrovend zijn. Er kan niet worden gegarandeerd dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien ze bekomen worden, zij niet zullen betwist, ongeldig verklaard of omzeild worden, of dat rechten toegekend door het octrooi betekenisvolle bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan evenmin gegarandeerd worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn om de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te behouden.

Claims

Melexis ontvangt regelmatig claims van klanten en kan ook claims van concurrenten ontvangen. Deze claims worden opgenomen als passiva op de balans. De vennootschap gebruikt alle mogelijke middelen om het risico voor de vennootschap te beperken. Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar toelichting 8.9.5.AE.

Het belang van significante klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 13% van de totale omzet. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2020 zorgden de 10 belangrijkste klanten voor 44% van de totale omzet (zie toelichting 8.9.5.Y).

Belangrijke leverancier

Melexis koopt het merendeel van haar wafers aan bij X-FAB, een verbonden partij onder zeggenschap van Xtrion NV, de grootste aandeelhouder van Melexis (zie ook Verbonden ondernemingen in hoofdstuk 8.9). De voorwaarden van de commerciële relatie tussen X-FAB en Melexis liggen in lijn met die voorwaarden die overeengekomen zouden zijn tussen onafhankelijke partijen in vergelijkbare omstandigheden. Het marktconforme karakter van deze voorwaarden wordt geanalyseerd, bepaald en getest in overeenstemming met de principes en optimale praktijken in dit verband, zoals uiteengezet in de '2017 Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations' van de OESO. Niettegenstaande de nodige zorgvuldigheid waarmee de verrekenprijzen geanalyseerd worden, kan niet verzekerd worden dat de belastingautoriteiten of rechtbanken geen standpunt innemen dat in strijd is met het standpunt van de Groep.

Om het risico op afhankelijkheid van één leverancier te verminderen, koopt Melexis ook aan bij twee andere Aziatische waferfabrieken. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende Aziatische leveranciers.

Belangrijke aandeelhouders

De hoofdaandeelhouder bezit 53,58% van de uitgegeven en uitstaande gewone aandelen van de vennootschap. Daardoor kan deze aandeelhouder, door de uitoefening van zijn stemrecht, het beheer van de vennootschap en alle aangelegenheden waarvoor goedkeuring van de aandeelhouders vereist is, in belangrijke mate beïnvloeden, inclusief de verkiezing van bestuurders en de goedkeuring van belangrijke verrichtingen van de vennootschap. Bovendien kunnen bepaalde beslissingen betreffende de werkzaamheden of de financiële structuur van de vennootschap leiden tot belangenconflicten tussen de vennootschap en deze aandeelhouder. Bijvoorbeeld, indien de vennootschap bijkomend kapitaal van publieke of private bronnen moet vinden om haar verwachte groei en overwogen kapitaaluitgaven te financieren, kunnen haar belangen eventueel strijdig zijn met die van deze aandeelhouder wat betreft het type financiering dat gezocht wordt. Bovendien kan de vennootschap er belang bij hebben om overnames, desinvesteringen, financieringen of andere verrichtingen na te streven die naar oordeel van het management voordelig zouden kunnen zijn voor de vennootschap, zelfs als de verrichtingen in strijd zouden kunnen zijn met de belangen van deze aandeelhouder. Deze aandeelhouder zal ook af en toe contractuele en andere zakenrelaties hebben met de vennootschap. Hoewel verwacht wordt dat de voorwaarden van dergelijke verrichtingen en overeenkomsten niet minder voordelig zullen zijn voor de vennootschap dan ze zou kunnen verkrijgen met een contract met niet aanverwante derden, kunnen, in bepaalde omstandigheden, belangenconflicten ontstaan tussen de vennootschap en deze aandeelhouder. Voor de vereiste informatie met betrekking tot potentiële belangenconflicten verwijzen we naar de verbonden ondernemingen in hoofdstuk 8.9.

Klimaatverandering

De belangrijkste milieurisico's waarmee Melexis geconfronteerd wordt, houden voornamelijk verband met de wereldwijde klimaatverandering, zoals natuurrampen. Melexis brengt, proactief en samen met onze leveranciers, de natuurlijke gevaren in elke fase van de toeleveringsketen in kaart en zorgt ervoor dat die risico's beperkt worden.

b. Risico's verbonden aan de activiteiten

De markt van de halfgeleiders

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestatiekenmerken en een erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. Deze factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

De automobiellindustrie

Als halfgeleiderbedrijf dat de meeste van haar inkomsten uit de automobiellindustrie haalt, wordt de omzet van Melexis beïnvloed door onder andere het aantal voertuigen dat wereldwijd geproduceerd en verkocht wordt. De vraag naar voertuigen wordt beïnvloed door de economische en geopolitieke situatie in verschillende regio's. Macroeconomische risico's en handelsspanningen kunnen leiden tot verminderde koopkracht, waardoor de vraag naar voertuigen daalt.

Andere factoren die kunnen leiden tot een verminderde vraag naar voertuigen omvatten een verschuiving in het koopgedrag van de consument, onzekerheid bij consumenten over welk type auto te kopen en nieuwe vormen van mobiliteit, zoals het delen van auto's en robottaxi's.

Hevige concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobiellsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobiellsector zeer specifiek, daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, zoals o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in tegenstelling tot de situatie in de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er in de praktijk grote variaties in de spanningsvoeding (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobiellsector. Door deze factoren is de vergelijking met andere halfgeleidermarkten op het vlak van het ontwerp en, in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobiellsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Die vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Microchip Technology, AMS, Elmos, Honeywell, Infineon Technologies, TDK (Micronas), NXP, ST Microelectronics, On Semiconductor en Texas Instruments.

De vennootschap is van mening dat de belangrijkste concurrentiefactoren op haar markt de volgende zijn: technische expertise, human resources, ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en, in mindere mate, met de autoproducenten.

Het is mogelijk dat de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap een langere operationele geschiedenis hebben, een grotere merkbekendheid genieten, toegang hebben tot een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuwe of opkomende technologieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen inzetten voor de promotie en de verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap de huidige en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de vennootschap van tijd tot tijd, als strategische reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijsbeleid, dienstverlening en marketing, of overnames doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat zouden kunnen stellen goedkopere diensten of een betere technologie te bieden. Er kan niet gegarandeerd worden dat de lopende overeenkomsten of contracten van de vennootschap zullen worden hernieuwd tegen commercieel redelijke voorwaarden.

Elk van deze gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Snelle technologische veranderingen

De halfgeleidermarkt wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten te verbeteren als reactie op het concurrerende product- en dienstenaanbod en de evoluerende markteisen.

Indien de vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zou dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Inkoop

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming onder een 'fabless' model. Die afhankelijkheid van waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leveringsschema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechnologieën, veranderingen in het productierendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om productiefaciliteiten of -processen te verplaatsen en eventuele prijschommelingen.

Tijdens recessies in de economische cyclus van halfgeleiders kan een vermindering in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van zulke onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort

aan producten, problemen met de kwaliteitsborging, toegenomen productiekosten of andere verstoringen in de toeleveringsketen.

Tijdens oplevingen in de cyclus van halfgeleiders is het omwille van capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op onverwachte toenames in de vraag van klanten. De vennootschap kan mogelijkwerwijs niet in staat zijn om geschikte waferproductie, assemblage of testcapaciteit van onderaannemers als derde partij te verkrijgen om te voldoen aan de leveringseisen van klanten, zelfs als zij de klantvraag juist heeft voorspeld.

Anderzijds moet de vennootschap soms onverwachte kosten maken om bestellingen te versnellen om te voldoen aan een onverwachte vraag van klanten. De vennootschap heeft normaliter geen leveringscontracten met haar verkopers die de verkoper ertoe verplichten om diensten te verlenen en producten te leveren voor een specifieke periode, in specifieke hoeveelheden en tegen specifieke prijzen.

De onderaannemers voor wafer-productie en assemblage garanderen normaliter niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar zal zijn binnen de tijd die nodig is om aan de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien die verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden zou duren om deze diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Zulke overdracht zou ook een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of hun eindgebruikers kunnen vereisen, wat extra tijd in beslag zou nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te kwalificeren, met inbegrip van de eindklant, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren kunnen duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van een verbonden onderneming (zie ook Verbonden ondernemingen in hoofdstuk 8.9), alsook van twee waferfabrikanten in Azië, dit om het risico op afhankelijkheid van een leverancier te verminderen. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende Aziatische leveranciers.

Geopolitieke context

Onzekere politieke omstandigheden en spanningen in de wereldhandel kunnen een aanzienlijke impact hebben

op Melexis' bedrijfsvoering door het veroorzaken van verminderde vrije handel in goederen en diensten en, bijgevolg, verstoringen in de toeleveringsketen. Voorbeelden van zulke situaties zijn toegenomen protectionisme, technologieoorlogen en opkomend populisme.

c. Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is steeds zeer volatiel geweest en zal dat wellicht blijven. De beurskoers kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren, waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van effectenanalisten, omstandigheden of trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de marktwaardering van vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische betrekkingen, joint ventures of verbintenissen om te investeren, de aanwerving of het vertrek van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen of andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen of factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen. Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen en Euronext, de markt voor halfgeleiders en aanverwanten en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Die uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen, ongeacht de prestaties van de vennootschap, een belangrijke en negatieve weerslag hebben op de aandelenprijs van de vennootschap.

AK. GEVOELIGHEIDSANALYSE INZAKE FINANCIËEL RISICO

Melexis is voornamelijk gevoelig aan risico's betreffende vreemde valuta en rentevoeten.

Wisselkoersrisico

De Groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de functionele valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2020 is ongeveer 44% van de verkopen van de Groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 45% van de kosten van de Groep uitgedrukt in USD.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging van de EUR/USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

FY 2020	Toename/afname in EUR/USD wisselkoers	Impact op resultaat vóór belastingen (in EUR)
Referentiekoeers: 1,14 (gemiddelde FY 2020)		
	+0,05 (1,19)	(1.207.382)
	-0,05 (1,09)	1.318.109

Op 31 december 2020 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	31 dec 2020 (in USD)	31 dec 2020 (in CHF)
Financiële activa	39.164.765	213.324
Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	12.887.582	207.402
Handelsvorderingen en andere vorderingen	26.277.183	5.922
Financiële passiva	19.513.548	591.977
Handelsschulden en andere schulden	19.513.548	591.977
Leningen	-	-

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentiekoeers = 1,23) zou een impact hebben op de balanswaarde van EUR -626.981/EUR +680.246 op 31 december 2020.

Een toename/afname van de EUR/CHF-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentiekoeers = 1,08) zou een impact hebben op de balanswaarde van EUR +15.508/EUR -17.013 op 31 december 2020.

Het aandeel van andere niet-functionele valuta (andere dan USD en CHF) is niet materieel.

Renterisico

De blootstelling van de Groep aan het risico van wijzigingen in rentevoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele rentevoeten.

Op 31 december 2020 zijn alle leningen van de Groep leningen met variabele rentevoeten. Melexis maakt momenteel geen gebruik van rentederivaten om het renterisico af te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat van de Groep voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging in rentevoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant gehouden worden. De berekening is gebaseerd op de uitstaande schuld op jaareinde en veronderstelt een toename/afname van de rentevoet over de volledige rentecurve.

	Toename/afname	Effect op het financieel resultaat (in EUR)
FY 2020	in basispunten	
	+15	(93.000)
	-15	93.000

AL. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Beheer van financiële risico's

Melexis opereert op internationaal niveau, waardoor er een mogelijke blootstelling aan marktrisico's bestaat omwille van veranderingen in interestvoeten en wisselkoersen. Melexis kan gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten om de risico's met betrekking tot wisselkoers, interest en inflatie te beheren. Er werd een risicobeheerbeleid opgesteld op groepsniveau, dat uitgevoerd wordt door de lokale entiteiten van de Groep. COVID-19 had geen impact op de bestaande risicobeheersprocedures.

(1) Kredietrisico's

Kredietrisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat klanten hun verplichtingen aan het bedrijf niet kunnen nakomen aan de normale handelsvoorwaarden. Om dit risico te beheren, evalueert het bedrijf op periodieke basis de financiële levensvatbaarheid van haar klanten. De Groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. Voor meer informatie over de impact van COVID-19 op de kredietrisico's verwijzen wij naar toelichting 8.9.5.AN.

(2) Renterisico's

Op jaareinde maakt de Groep geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om renterisico's van de openstaande bankschulden te beheren. Het terugbetalingsschema van langetermijnleningen is opgenomen in toelichting 8.9.5.M.

(3) Liquiditeitsrisico's

Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de Groep haar financiële verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag, omwille van het onvermogen om activa om te zetten in liquide middelen zonder verlies te lijden. Om dit te voorkomen, houdt de Groep een aanzienlijke kasreserve aan, in combinatie met meerdere ongebruikte gecommitteerde kredietlijnen.

(4) Wisselkoersrisico's

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de Groep actief is en verkopen realiseert in USD. De Groep maakt gebruik van derivatencontracten om die wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in toelichting 8.9.5.C.

(5) Inflatierisico's

Inflatierisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de salarissen zullen stijgen omwille van inflatie. Op jaareinde maakt de Groep geen gebruik van derivatencontracten om het inflatierisico (deels) te beheersen.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnwisselkoersen op de markt op balansdatum. Voor al deze instrumenten wordt de reële waarde bevestigd aan de Groep door de financiële instellingen waarmee de Groep deze contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden, rekening-courantkredieten en langlopende leningen.

De boekwaarde van liquide middelen en van rekening-courantkredieten benadert hun reële waarde omwille van de korte looptijd van deze financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend op basis van de marktwaarde op de beurs waarop deze effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van langlopende leningen is gebaseerd op de huidige rentevoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert hun boekwaarde.

Het management is van oordeel dat de blootstelling aan renterisico's van financiële activa en passiva per 31 december 2020 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

AM. BREXIT

Zodra het Verenigd Koninkrijk voor het verlaten van de Europese Unie stemde, richtte Melexis een multidisciplinair Brexit-projectteam op om de mogelijke impact van Brexit op ons bedrijfsmodel en onze bedrijfscontinuïteit op te volgen. Sinds 2018 voerden het VK en de EU formele onderhandelingen over de Brexit-modaliteiten en de bijbehorende deadlines. Die overgangsperiode – waarbij verschillende deadlines opschoven – bood Melexis ruim de tijd om de Brexit-impact en -risico's voor onze klanten, toeleveringsketens en interne automatiseringsprocessen (zoals ons ERP-systeem) te

evalueren. Hoewel Melexis slechts met een beperkt aantal klanten en leveranciers in het VK werkt, zorgden we ervoor dat eventueel opduikende problemen opgevangen werden en communiceerden we over mogelijke risico's en hun oplossingen met alle betrokken belanghebbenden.

AN. COVID-19

Sinds januari 2020 volgt en speelt Melexis nauwgezet in op de wereldwijde evoluties met betrekking tot COVID-19. Meer dan ooit zijn de gezondheid en de veiligheid van onze mensen en andere belanghebbenden onze voornaamste zorg. Melexis heeft een COVID-19-werkgroep opgezet die intensief heeft gewerkt aan een actieplan en het tijdig reageren op de uitbraak. Specifieke maatregelen zoals telewerk, social distancing en business continuity planning worden toegepast in alle faciliteiten wereldwijd.

Bedrijfs- en financiële impact

Gezien ongeveer 90% van haar producten verkocht wordt in de automobielsector, is Melexis afhankelijk van de wereldwijde vraag naar voertuigen. Deze vraag werd in 2020 aanzienlijk beïnvloed door COVID-19 en de bijbehorende maatregelen, zoals quarantaine en de lockdown van steden. De groei van het aantal Melexis-chips per wagen verzachtte de negatieve impact van de daling in de wagenverkoop.

COVID-19 had een negatieve weerslag op de toeleveringsketen van Melexis, bijvoorbeeld door het veroorzaken van een vertraging in de levering van uitrusting, wafers, verpakkingsdiensten, enz. omwille van beperkende maatregelen opgelegd door overheden en bottlenecks in activiteiten op gebied van productie, transport en douane. Supply chain en business contingency planning zorgden ervoor dat onze productiesites bleven opereren onder de best haalbare omstandigheden. Deze verstoringen in de toeleveringsketen, veroorzaakt door COVID-19, zijn in grote mate opgelost. De resterende problemen zijn vaak verbonden aan producten waarnaar veel vraag is.

Melexis heeft technische werkloosheid omwille van COVID-19 toegepast in verschillende landen. Dit resulteerde in kostenbesparingen van ongeveer EUR 1,8 miljoen. De impact van specifieke kosten gerelateerd aan COVID-19 (voornamelijk bevoorrading en diensten in het kader van hygiënische maatregelen) was beperkt.

Ondanks een solide jaarstart besliste Melexis op **1 april 2020** om haar vooruitzichten voor het volledige jaar 2020 in te trekken, aangezien de economische impact van de COVID-19-pandemie op dat moment niet gekwantificeerd kon worden. Uit voorzichtigheid en in het licht van de extreme onvoorspelbaarheid van de toenmalige situatie besliste de Raad van Bestuur om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen over het resultaat van 2019 een totaal dividend van 1,30 EUR bruto per aandeel uit te keren, zoals reeds uitbetaald als interim-dividend in oktober 2019. Er werd geen slotdividend uitgekeerd.

Op **29 april 2020** publiceerde Melexis haar resultaten van het eerste kwartaal en kon geen financiële vooruitzichten geven op het tweede kwartaal van 2020.

Op **29 juli 2020** publiceerde Melexis haar resultaten van het tweede kwartaal en verklaarde in haar commentaar bij de bedrijfsvoering dat het, ondanks de COVID-19-pandemie, erin geslaagd was in de eerste helft van 2020 een omzetgroei van 1% te realiseren in vergelijking met de eerste helft van 2019. Verstoringen aan vraag- en aanbodzijde waren op een efficiënte manier aangepakt, kostenbesparingen waren – waar mogelijk – op doeltreffende wijze geïmplementeerd.

Op **28 oktober 2020** publiceerde Melexis haar resultaten van het derde kwartaal. Tijdens het derde kwartaal observeerden we een verbetering in het klantensentiment en, in de loop van september, een aanzienlijke toename in bestellingen. Dankzij een proactief beheer van de toeleveringsketen en van de voorraad was het mogelijk voor Melexis om te beantwoorden aan de toegenomen vraag van klanten. De voorraadniveaus bij klanten werden nog steeds laag ingeschat.

Ten slotte publiceerde Melexis op **3 februari 2021** haar resultaten van het volledige jaar 2020 en kondigden we een jaar-op-jaargroei van 4% aan. We bedienden zoals gebruikelijk onze klanten in de automobielsector, maar boorden ook aangrenzende markten aan die momentum hadden gewonnen bij de uitbraak van COVID-19. Een aantal Melexis-producten, zoals temperatuursensoren, zijn kritische componenten voor veel van de hulpmiddelen die dienen voor het overwinnen van de COVID-19-pandemie. De applicaties gaan van diagnostiek over systemen voor het monitoren van patiënten en beademingstoestellen tot een waaier aan lichaamsthermometers. Een toegenomen

tractie in gaming-applicaties als gevolg van de wereldwijd verhoogde consumentenbelangstelling tijdens de lockdown en gestimuleerd door de lancering van de volgende generatie gaming-GPU's bevorderde de vraag naar onze single-coil ventilatordrivers. In 2020 bedroeg onze verkoop in aangrenzende markten 12% van de totale omzet, een sterke toename in vergelijking met 2019.

Balans

Op 31 december 2020 was de kaspositie gestegen tot EUR 58.883.048 en bedroegen de uitstaande bankschulden EUR 62.000.000, stabiel in vergelijking met eind 2019. De niet-opgenomen gecommiteerde kredietlijnen bedroegen 103 miljoen EUR. Schuldherstructurering werd niet noodzakelijk geacht. De voorraden daalden met EUR 5 miljoen in vergelijking met eind 2019, gecompenseerd door een stijging in handelsvorderingen ten belope van EUR 7 miljoen.

Uitgestelde belastingvordering

Op basis van de verdisconteerde-kasstroomanalyse zoals beschreven in onderstaande paragraaf werden geen problemen vastgesteld in verband met recupereerbaarheid van de uitgestelde belastingvordering op onze balans.

Kredietrisico

Omwille van COVID-19 nam de focus van het departement debiteurenbeheer op openstaande balansen van klanten toe. Als er een aanzienlijke toename in het kredietrisico van een klant wordt vastgesteld, wordt een waardevermindering voor dubieuze debiteuren genomen. De analyse van het toegenomen kredietrisico wordt uitgevoerd volgens het credit loss model van IFRS 9. De analyse heeft niet geresulteerd in materiële in rekening te brengen bedragen.

Het bedrag aan kredietverliezen afgeschreven op onze balans is verwaarloosbaar (minder dan EUR 220.000). Jaarlijks wordt een analyse gemaakt van de verwachte kredietverliezen geboekt in het huidige financiële jaar. De analyses gemaakt in 2020 hebben geen materiële impact van de COVID-19-pandemie op de verwachte kredietverliezen aangetoond. Bovendien zagen we geen impact op het betaalgedrag van onze klanten dat zou kunnen leiden tot klantenkredietverliezen in de toekomst. Bijgevolg werden geen provisies voor toekomstige kredietverliezen voorzien. Wij zullen dit blijven opvolgen in de toekomst en zullen accruals opnemen indien materiële verwachte klantenkredietverliezen zich voordoen.

Openstaande vorderingen

De COVID-19-pandemie heeft geen impact op onze openstaande vorderingen. Integendeel, het percentage van meer dan 30 dagen openstaande vorderingen is lager dan in voorgaande jaren. In het licht van COVID-19 hebben wij onze focus op de openstaande vorderingen verhoogd. Onze proactieve opvolging van de openstaande vorderingen en onze acties ondernomen om vorderingen geïnd te krijgen in overeenstemming met de afgesproken voorwaarden heeft ervoor gezorgd dat de COVID-19-pandemie geen zichtbare impact op onze openstaande vorderingen heeft gehad.

Voorraden

De COVID-19-pandemie heeft geen impact gehad op onze voorraden. Melexis heeft het afgelopen jaar met opzet haar chipvoorraden op een hoger niveau gehouden om aan een toegenomen vraag te beantwoorden.

Waardeverminderingstest

Na de uitbraak van de COVID-19-pandemie heeft Melexis in juni 2020 een waardeverminderingstest uitgevoerd onder IAS 36. In deze oefening, uitgevoerd op CGU-niveau, werd de toekomstige verdisconteerde kasstroom vergeleken met de boekwaardes van de activa van de vennootschap. In dit proces werden geschatte toekomstige kasstromen omgerekend tot hun contante waarde aan een verdisconteringsvoet die de actuele marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld weerspiegelt. De tijdswaarde van geld werd geschat op basis van de gewogen gemiddelde kosten van kapitaal (WACC) van Melexis en een aantal peers uit de Bloomberg Professional database. Deze oefening resulteerde in een verdisconteringsvoet van 7,9%. Toekomstige kasstromen werden geschat als volgt: de eerste zes jaren van toekomstige kasstromen werden geschat op basis van de meest recente bedrijfsplanningprognoses van het management, die rekening houden met de geschatte impact van COVID-19. Vervolgens werd een restwaarde geschat op basis van de voornoemde bedrijfsplanningprognoses, de WACC van 7,9% zoals hierboven beschreven en een langetermijngroei van 2% (die overeenkomt met de inflatie op lange termijn en met externe analistenverwachtingen). De voornoemde veronderstellingen om de waardeverminderinganalyses uit te voeren werden getest op gevoeligheid. Op basis van de verschillende scenario's waarmee in deze oefening rekening gehouden werd, is er voldoende ruimte, en geen enkele redelijke alternatieve veronderstelling zou de conclusie dat er geen

waardevermindering nodig is, kunnen ondermijnen. Bovenop de voornoemde gevoeligheidsanalyse werd de uitkomst van Melexis' verdisconteerde kasstroomanalyse gesteld tegenover: Melexis' minimum en gemiddelde aandelenkoers over een tijdshorizon van 3, 6 en 12 maanden vóór het moment van de waardeverminderinganalyse en verschillende recente waarderingsrapporten van externe analisten die

Melexis opvolgen. Deze bijkomende testen bevestigden de aanzienlijke ruimte en onze conclusie dat er geen nood is aan een waardevermindering.

De oefening werd bijgewerkt op jaareinde met dezelfde aannames als in juni 2020. De conclusies veranderden niet en bijgevolg was er geen nood aan een waardevermindering.

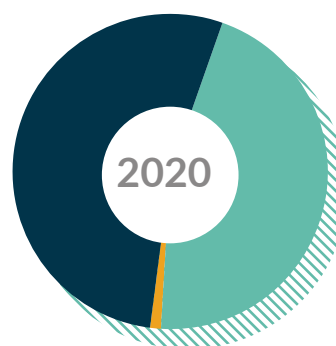


- Listing Euronext
- Reuters ticker MLXS.BR
- Bloomberg ticker MELE BB

9.1 AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Situatie op 31 december 2020

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Xtrion NV	21.644.399	53,58%
Eigen aandelen	346.141	0,86%
Publiek	18.409.460	45,57%
Totaal	40.400.000	100,00%



53,58% Xtrion
45,57% Publiek
0,86% Eigen aandelen

De aandeelhoudersstructuur wijzigde op 5 maart 2021 wegens een private plaatsing van Melexis-aandelen. Zie toelichting 8.9.5.AH voor meer informatie.

9.2 AANDEELINFORMATIE

- Eerste dag van notering 10 oktober 1997
- Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2020 40.400.000
- Marktkapitalisatie op 31 december 2020 EUR 3.227.960.000

(in EUR)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Resultaat per aandeel	1,72	1,49	2,86	2,75	2,38	2,45	2,10	1,37	1,25	1,06	1,12
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	2,37	2,34	2,47	2,80	2,67	2,85	2,35	1,75	1,41	1,35	1,04
Brutodividend	2,20	1,30	2,20	2,10	2,00	1,90	1,00	0,70	0,65	0,60	0,30
Beurskoers einde jaar	79,90	67,05	50,90	84,37	63,65	50,18	37,50	23,18	12,88	10,37	13,46
Hoogste beurskoers	82,15	72,65	92,83	87,37	65,88	59,47	37,54	24,44	13,40	13,84	13,80
Laagste beurskoers	65,84	47,66	45,62	64,41	40,94	37,70	23,10	13,19	10,60	8,35	6,84
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	85.165	126.252	107.094	54.966	59.810	73.249	35.665	22.741	22.958	34.818	34.900

9.3 CONTACTGEGEVENS VOOR AANDEELHOUDERS

Investor Relations

Telefoon: +32 13 67 07 79
Rozendaalstraat 12. B-8900 Ieper, België
www.melexis.com/en/investors

9.4 FINANCIËLE KALENDER 2021

28 april 2021

Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal

11 mei 2021

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

1 juni 2021

Analyst meeting

28 juli 2021

Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar

27 oktober 2021

Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal

2 februari 2022

Bekendmaking van de jaarresultaten

9.5 DIVIDENDBELEID

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividend uit de beschikbare reserves uitgekeerd:

2016: EUR 1,30 interim-dividend

EUR 0,70 slotdividend

2017: EUR 1,30 interim-dividend

EUR 0,80 slotdividend

2018: EUR 1,30 interim-dividend

EUR 0,90 slotdividend

2019: EUR 1,30 interim-dividend

2020: EUR 1,30 interim-dividend

EUR 0,90 slotdividend

(goedkeuring door de algemene vergadering op 11 mei 2021)

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er dient opgemerkt te worden dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals hierboven toegelicht in hoofdstukken 7 en 8, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geeft deze afzonderlijke jaarrekening slechts een beperkt beeld weer van de financiële positie van Melexis NV. Om deze reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en het resultaat te presenteren, opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2020. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2020 een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van Melexis NV in overeenstemming met alle wet- en regelgeving.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper.

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 EUR

ACTIVA	2020	2019
VASTE ACTIVA	1.324.318	1.334.386
II. Immateriële vaste activa	213	272
III. Materiële vaste activa	36.065	46.077
A. Terreinen en gebouwen	13.962	14.798
B. Installaties, machines en uitrusting	19.938	29.246
C. Meubilair en rollend materieel	1.571	1.636
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	594	397
IV. Financiële vaste activa	1.288.040	1.288.037
A. Verbonden ondernemingen	1.287.996	1.287.996
1. Deelnemingen	1.287.996	1.287.996
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	-
1. Deelnemingen	-	-
C. Andere financiële vaste activa	44	41
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	44	41
VLOTTENDE ACTIVA	3.786	4.249
V. Vorderingen op meer dan een jaar	3	3
1. Overige vorderingen	3	3
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	2.060	1.904
A. Handelsvorderingen	429	104
B. Overige vorderingen	1.631	1.800
VIII. Geldbeleggingen	21	21
A. Eigen aandelen	21	21
B. Overige beleggingen	-	-
IX. Liquide middelen	207	192
X. Overlopende rekeningen	1.495	2.128
TOTAAL ACTIVA	1.328.104	1.338.635

Verkorte niet-geconsolideerde balans (vervolg)

in 1.000 EUR

	2020	2019
EIGEN VERMOGEN	832.946	859.650
I. Kapitaal	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565
IV. Reserves	3.894	3.894
A. Wettelijke reserve	56	57
B. Onbeschikbare reserves	3.838	3.837
1. Voor eigen aandelen	3.838	3.838
V. Overgedragen resultaat	828.205	854.886
VI. Kapitaalsubsidies	282	305
SCHULDEN	495.158	478.985
VIII. Langetermijnschulden	-	-
D. Banken	-	-
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	492.808	476.202
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	-	-
C. Handelsschulden	2.137	1.553
1. Leveranciers	2.137	1.553
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3.678	2.956
1. Belastingen	778	69
2. Bezoldigingen en sociale lasten	2.900	2.888
F. Overige schulden	486.992	471.693
X. Overlopende rekeningen	2.350	2.783
TOTAAL PASSIVA	1.328.104	1.338.635

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

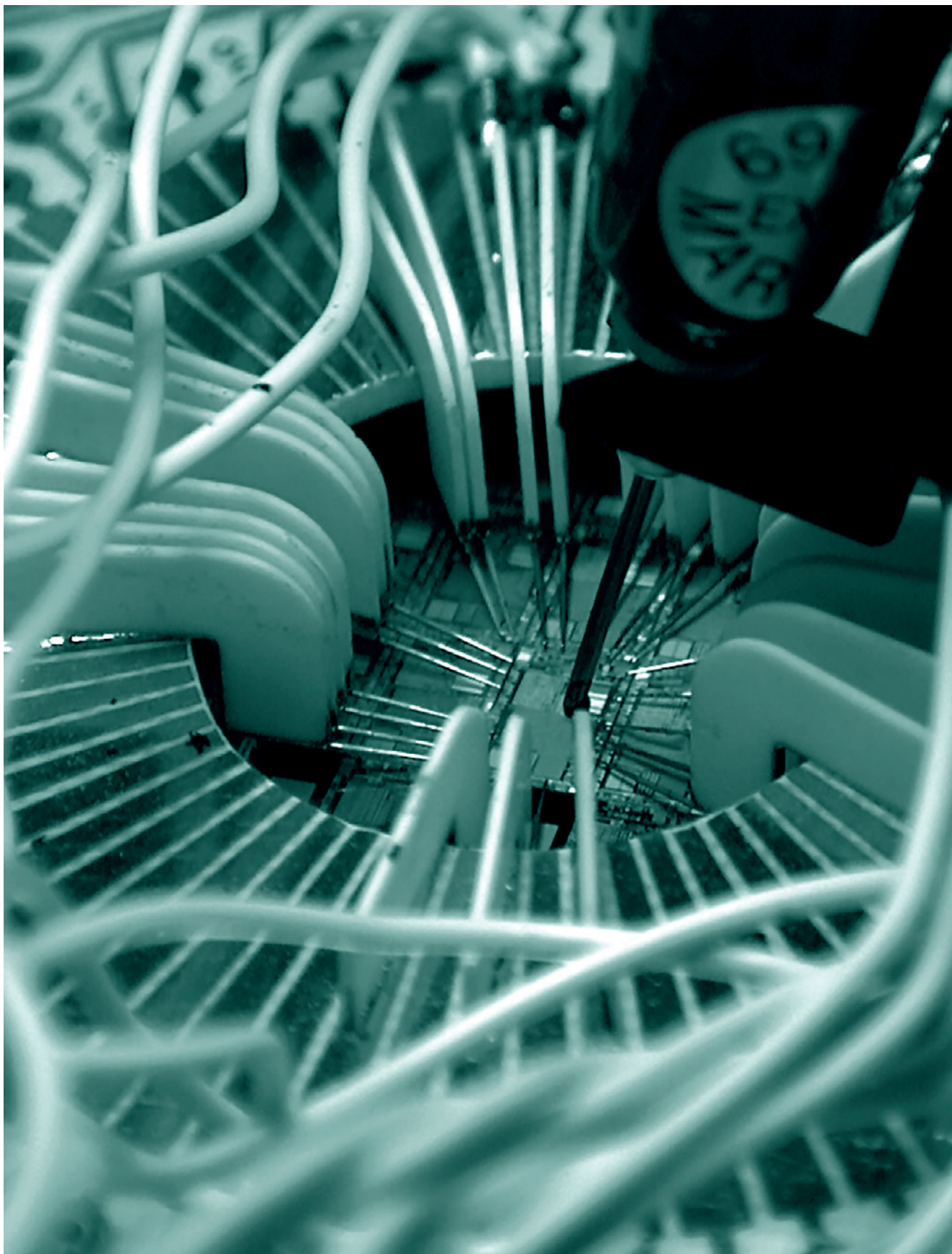
in 1.000 EUR

	2020	2019
I. Bedrijfsopbrengsten	58.188	63.211
A. Omzet	55.691	61.589
C. Andere bedrijfsopbrengsten	2.497	1.622
II. Bedrijfskosten	(50.720)	(53.015)
B. Diensten en diverse goederen	13.873	15.517
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	24.360	24.610
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel en materieel vaste actief	12.233	12.708
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingenreceivables	-	-
G. Andere bedrijfskosten	254	180
III. Bedrijfsresultaat	7.468	10.196
IV. Financiële opbrengsten	60.653	779.997
B. Opbrengsten uit vlottende activa	60.506	1
C. Andere financiële opbrengsten	147	88
V. Financiële kosten	(5.622)	(7.020)
A. Kosten van schulden	5.603	6.928
C. Andere financiële kosten	19	92
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	62.499	783.173
VII. Belastingen op het resultaat	(302)	286
A. Belastingen	302	29
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	-	(315)
VIII. Resultaat van het boekjaar	62.197	783.459
IX. Te bestemmen winst van het boekjaar	62.197	783.459

Resultaatverwerking

in 1.000 EUR

	2020	2019
A. Te bestemmen resultaat	917.083	911.203
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	62.197	783.459
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	854.886	127.744
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-	(3.799)
1. Aan andere reserves	-	(3.799)
D. Over te dragen resultaat	828.205	854.886
1. Over te dragen resultaat	828.205	854.886
F. Uit te keren resultaat	(88.878)	(52.518)
1. Dividend	(88.878)	(52.518)



Nettoresultaat per aandeel

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

Nettoresultaat per aandeel, verwaterd

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

Bedrijfsopbrengsten

Productverkoppen + opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling.

EBIT (Earnings before interests and taxes) = Bedrijfsresultaat

Bedrijfsopbrengsten – Kostprijs van verkopen – Kosten van onderzoek en ontwikkeling – Algemene en administratieve kosten – Verkoopkosten – Overige bedrijfskosten.

EBITDA (Earnings before interests and taxes + depreciation, amortization and impairment)

EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen.

Eigen vermogen

Kapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidig jaar) +/- reserves (reserve voor eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reële waarde-aanpassingen, wettelijke reserve) +/- omrekeningsverschillen.

Netto schuldpositie

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen + financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op korte termijn – overige beleggingen – liquide middelen.

Werkkapitaal

(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – financiële schulden op korte termijn – schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten).

Netto kasstromen uit operationele activiteiten

Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal.

Investerings

Investerings in materiële vaste activa.

ROE (Return on equity)

Nettoresultaat/eigen vermogen.

Liquiditeit

Vlottende activa/vlottende passiva.

Solvabiliteit

Eigen vermogen/totaal activa.

Tangible net worth

Totale activa – schulden – immateriële vaste activa.

ADAS	Advanced driver-assistance system
AEC	Automotive electronics council
ASIC	Application-specific integrated circuit
ASIL	Automotive safety integrity level
ASSP	Application-specific standard product
AWD	All-wheel drive
BLDC	Brushless DC (direct current)
BMC	Body control module
BMS	Battery management systems
BOM	Bill of materials
CAN FD	Controller area network with flexible data rate
CEO	Chief executive officer
CFO	Chief financial officer
CMOS	Complementary metal oxide semiconductor
CTA	Cumulative translation adjustments
DC	Direct current
DMS	Driver monitoring system
DRC	Democratic Republic of Congo
DSP	Digital signal processor
ECHA	European chemical agency
ECU	Electronic control unit
EGR	Exhaust gas recirculation
ELV/WEEE	End-of-life vehicles/Waste electrical and electronic equipment
EMC	Electromagnetic compatibility
EMI	Electromagnetic interference
ESD	Electrostatic discharge
ESP	Electronic stability program
EPA	Electric power-assisted steering
EPS	Electronic power steering
EV	Electric vehicle
EVAP	Evaporation
FAE	Field application engineers
FIR	Far-infrared
FOV	Field of view
GHG	Greenhouse gases
GPU	Graphics processing unit
GRI	Global reporting initiative
HVAC	Heating, ventilation and air conditioning
IATF	International automotive task force
IAS(B)	International accounting standards (board)

IC	Integrated circuit
ICE	Internal combustion engine
IFRS	International financial reporting standards
IMC	Integrated magnetic concentrator
IOT	Internet of things
IP	Intellectual property
ISO	International organization for standardization
ISO/TS	International organization for standardization/technical specification
KPI	Key performance indicator
LIN	Local interconnect network
MAP	Manifold absolute pressure
MEMS	Microelectromechanical system
NFET	Negative-channel field effect transistor
OBC	On-board charger
OEM	Original equipment manufacturer
OSIC	Oxygen sensor integrated circuit
PBB	Polybrominated biphenyl
PBDE	Polybrominated diphenyl ether
PCB	Printed circuit board
PWM	Pulse width modulation
QVGA	Quarter video graphics array
R&D	Research & development
REACH	Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals
RF	Radio frequency
RGB	Red, green and blue
ROHS	Restriction on the use of hazardous substances
ROM	Read-only memory
SDG	Sustainable development goals
SENT	Single edge nibble transmission
SIP	Single-in-line package
SOI	Silicon-on-insulator
SOT	Small outline transistor
STEM	Science, technology, engineering and mathematics
SVHC	Substances of very high concern
SWTW	Semiconductor wafer test workshop
TOF	Time-of-flight
TPMS	Tire pressure monitoring system
TRS	Transmission range selection
VGA	Video graphics array

Melexis wordt al enkele jaren geïnspireerd door de GRI Standaarden. Na verschillende interne workshops met belanghebbenden binnen onze onderneming identificeerde Melexis de relevante materiële GRI-onderwerpen zoals weergegeven in onderstaande tabel. Daarover rapporteert Melexis doorheen dit hele jaarverslag. Volledig in overeenstemming met de Belgische wet van 3 september 2017 (die de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit door grote bedrijven en groepen detailleert) rapporteren wij over onze duurzaamheidsinspanningen in lijn met de Core-optie van de GRI Standaarden.

GRI STANDARD	ONDERWERP	RUBRIEKNUMMER/URL
GRI 101: Basis 2016		
	GRI 101 omvat geen rapporteringstopics.	Niet van toepassing.
Algemene onderwerpen		
GRI 102: Algemene onderwerpen 2016	102-1 Naam van de organisatie	2
	102-2 Voornaamste activiteiten, merken, producten en diensten	3
	102-3 Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	2
	102-4 Locatie van de activiteiten	2.3
	102-5 Eigendomsstructuur en de rechtsvorm	2
	102-6 Afzetmarkten	3.3
	102-7 Omvang van de organisatie	6.3.1
	102-8 Informatie over personeelsbestand en andere werknemers	6.3.1
	102-9 Toeleveringsketen	6.7.1
	102-10 Significante veranderingen in de organisatie en de toeleveringsketen	6.7.2
	102-11 Toepassing van het voorzorgsprincipe	6.6.4
	102-12 Externe initiatieven	www.melexis.com/en/tech-info/environment
	102-13 Lidmaatschap van verenigingen	2.4
	102-14 Verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie	1
	102-15 Belangrijke gevolgen, risico's en mogelijkheden	5 6.2 6.4.1 6.6.3 6.6.4 6.6.5 6.7.2 6.8.2
	102-16 Waarden, principes, standaarden en gedragsnormen	4 6.8
	102-17 Mechanismen voor advies en bezorgdheden over ethiek	6.8.5
	102-18 Bestuursstructuur	7
	102-21 Overleg met belanghebbenden over economische, milieuge relateerde en maatschappelijke onderwerpen	6.2

	102-22 Samenstelling van het hoogste bestuursorgaan en de daaronder vallende commissies	7
	102-23 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	7
	102-24 Wervings- en selectieproces voor het hoogste bestuursorgaan	7
	102-25 Belangenconflicten	7
	102-26 Rol van het hoogste bestuursorgaan bij de ontwikkeling van missie- en waardeverklaringen en strategie	7
	102-27 Kennis van het hoogste bestuursorgaan	7
	102-28 Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan	7
	102-30 Effectiviteit van de risicobeheerprocessen	7
	102-35 Remuneratiebeleid	7 6.3.3
	102-36 Proces voor het bepalen van het remuneratiebeleid	7 6.3.3
	102-38 Verhouding van de jaarlijkse totale vergoeding	7
	102-40 Lijst van groepen belanghebbenden	6.2
	102-41 Collectieve arbeidsovereenkomsten	6.3.1
	102-42 Identificatie en beheer van de selectie van belanghebbenden	6.2
	102-43 Benadering van betrokkenheid van belanghebbenden	6.2 6.7.1
	102-44 Belangrijkste onderwerpen en bezorgdheden	6.2
	102-45 Entiteiten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening	8.9.5
	102-46 Inhouds- en grensbepaling van het verslag	1 4.2 6.1
	102-47 Overzicht van materiële onderwerpen	4.2
	102-50 Verslagperiode	14
	102-51 Datum van het meest recente verslag	Het meest recente jaarverslag dateert van 2019.
	102-52 Verslaggevingscyclus	Annual
	102-53 Contactpersoon voor vragen over het verslag	14
	102-54 Beweringen van rapportering in overeenstemming met de GRI Standaarden	4.2
	102-55 GRI-inhoudsopgave	13
Economische onderwerpen		
GRI 201: Economische prestaties 2016	201-1 Directe economische waarde gegenereerd en gedistribueerd	8.6
	201-2 Financiële implicaties, risico's en opportuniteiten door de klimaatverandering	6.6.1 8.9.5
	201-3 Dekking van de verplichtingen in verband met het vastgestelde uitkeringsplan	8.9.3 8.9.5
	201-4 Financiële steun van de overheid	8.5 8.9.3 8.9.5

GRI 203: Indirecte economische effecten 2016	203-1 Investerings in infrastructuur en diensten die ondersteund worden	8.9.5
	203-2 Significante indirecte economische effecten	8.9.5
Materiële onderwerpen		
Werkgelegenheid		
GRI 401: Werkgelegenheid 2016	401-1 Nieuwe aanwervingen en personeelsverloop	6.3.1
	401-2 Voordelen die worden toegekend aan voltijdse maar niet aan tijdelijke of deeltijdse medewerkers	6.3.1
	401-3 Ouderschapsverlof	6.3.1
Gezondheid en veiligheid		
GRI 403: Gezondheid en veiligheid op het werk 2018	403-1 Beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk	6.4.1
	403-3 Diensten voor gezondheid op het werk	6.4.2
	403-5 Werknemersopleiding m.b.t. gezondheid en veiligheid op het werk	6.4.1
	403-6 Bevordering van de gezondheid van werknemers	6.4.2
	403-7 Preventie en beperking van de impact op gezondheid en veiligheid op het werk, direct gerelateerd met zakelijke relaties	6.4.1
	403-9 Werkgerelateerde letsels	6.4.1
	403-10 Werkgerelateerde ziekte	6.4.2
Training en opleiding		
GRI 404: Training en opleiding 2016	404-1 Gemiddeld aantal uren opleiding per werknemer per jaar	6.3.2
	404-2 Programma's voor het verhogen van skills en overgangsbegeleiding bij werknemers	6.3.2
Diversiteit en gelijke kansen		
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen 2016	405-1 Diversiteit in bestuursorganen en personeelsbestand	7
	405-2 Ratio van basisloon en loonpakket van vrouwen tegenover mannen	6.3.3
Lokale gemeenschappen		
GRI 413: Lokale gemeenschappen 2016	413-1 Activiteiten met engagement, impactrapportering en ontwikkelingsprogramma's van lokale gemeenschappen	6.5 6.6.6
Materialen		
GRI 301: Materialen 2016	301-1 Gebruikte materialen in gewicht en volume	6.6.4
	301-2 Gebruikte materialen afkomstig uit afval	6.6.2
	301-3 Hergebruik producten en verpakkingen	6.6.2
Emissies		
GRI 305: Emissies 2016	305-2 Indirecte emissies van broeikasgassen naar gewicht (Scope 2)	6.6.4
	305-4 Intensiteit broeikasgassen	6.6.4
	305-5 Vermindering broeikasgassen	6.6.1 6.6.2 6.6.4

Water		
GRI 303: Water 2016	303-1 Wateronttrekking per bron	6.6.4
Afval		
GRI 306: Afval 2020	306-3 Gegenereerd afval	6.6.2 6.6.3 6.6.4 6.6.5
Energie		
GRI 302: Energie 2016	302-1 Energieverbruik binnen de organisatie	6.6.4
	303-3 Energie-intensiteit	6.6.4
	303-4 Vermindering van het energieverbruik	6.6.3
Milieubeoordeling leveranciers		
GRI 308: Milieubeoordeling leveranciers 2016	308-1 Nieuwe leveranciers die op basis van milieucriteria werden beoordeeld	6.7.3
Supplier social assessment		
GRI 414: Beoordeling arbeidspraktijken leveranciers 2016	414-1 Nieuwe leveranciers die gescreend werden op maatschappelijke criteria	6.7.3
Kinderarbeid		
GRI 408: Kinderarbeid 2016	408-1 Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van kinderarbeid	6.8.1
Gedwongen of verplichte arbeid		
GRI 409: Gedwongen of verplichte arbeid	409-1: Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van gedwongen en verplichte arbeid	6.8.1
Anti-corruptie		
GRI 205: Anti-corruptie 2016	205-1 Activiteiten die geanalyseerd werden op corruptierisico's	4.1.3 6.8.2
	205-2 Communicatie en training inzake anti-corruptiebeleid en -procedures	
	205-3 Bevestigde voorvallen van corruptie en genomen actie	

Melexis NV hoofdzetel

Rozendaalstraat 12
B-8900 Ieper
België
Telefoon: +32 57 22 61 31
Web: www.melexis.com

Contactgegevens Investor Relations

Telefoon: +32 13 67 07 79
E-mail: investor@melexis.com
Web: www.melexis.com/en/investors

Verantwoordelijke uitgever

Françoise Chombar, gedelegeerd bestuurder

Jaarverslag

Dit jaarverslag werd met de grootst mogelijke zorg intern samengesteld. Als we iets over het hoofd hebben gezien of als u vragen hebt over dit rapport, neem dan contact op via investor@melexis.com.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de periode van 1 januari tot 31 december 2020. U vindt het financieel rapport vanaf pagina 79. Het rapport werd ook in overeenstemming gebracht met de Belgische wet van 3 september 2017, waarin de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit in grote bedrijven en groepen is beschreven. Voor de rapportering van die informatie liet Melexis zich inspireren door de 'Global Reporting Initiative (GRI) Standards: Core option'. We verbinden ons ertoe om de volgende jaren onze duurzaamheidsinspanningen verder te blijven opvolgen en rapporteren. U vindt onze GRI-inhoudsindex op pagina 146-149.

Ontwerp en lay-out

www.magelaan.be



MELEXIS NV

**Verslag van de commissaris aan de algemene
vergadering van aandeelhouders over de
geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar
afgesloten op 31 december 2020**

1 april 2021

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MELEXIS NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 12 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur, uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van de geconsolideerde balans van EUR 433.412.325 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 69.299.312.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2020, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

1) Eerste kernpunt van de controle betreffende fraude met betrekking tot het erkennen van omzet

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals voor veel vennootschappen het geval is, zijn de verwachtingen in termen van omzet en resultaat van de verslagperiode hooggespannen, waardoor mensen onder grote druk kunnen komen staan om ambitieuze streefdoelen te verwezenlijken; variabele beloning voor (uitvoerend) management en aanmoedigingsregelingen (bonussen e.d.) zijn gebaseerd op het realiseren van specifieke targets en kunnen naar onze mening daarom ook mensen ertoe brengen om de erkenning van omzet te manipuleren. De meerderheid van de verkoopregelingen van de groep is algemeen gesteld eenduidig aangezien de verkooppunten als basis fungeren en er in dit verband weinig behoefte is aan inschattingen (d.w.z. subjectieve beoordelingen).

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle omdat er een risico is dat het management bepaalde controles omzeilt om opname van omzet bewust anders voor te stellen dan ze in werkelijkheid zijn, en dit hetzij via de inschattingen die bij het ramen van kortingen worden gehanteerd, hetzij door niet-contractuele prijswijzigingen toe te passen, hetzij door fictieve omzetverrichtingen te boeken, hetzij door bewust per einde verslagperiode de verkopen aan distributeurs die het recht hebben om voorraadoverschotten te retourneren op te rekken, dit alles met als doel de hierboven bedoelde targets te halen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben de beleidslijnen die Melexis inzake opname van omzet ingesteld heeft en de wijze waarop die beleidslijnen toegepast worden, met inbegrip van de relevante controles, geëvalueerd en hebben de controles inzake opname van omzet voor zover gepast was getoetst. Belangrijke contractuele regelingen hebben we met het bestuur besproken; in dit verband hebben we relevante documentatie, onder meer over kortingsafspraken, verkregen.

Voor gevallen waarvoor kortingsafspraken gemaakt zijn, hebben we door derden uitgereikte bevestigingen verkregen of passende alternatieve werkzaamheden uitgevoerd, zoals het screenen van contracten en het herberekenen van kortingen. Voorts hebben we de wijzigingen aangaande kortingsschattingen tegenover de vorige verslagperiode geanalyseerd om ze aan de gehanteerde veronderstellingen te toetsen op onder meer aanwijzingen van oneigenlijke beïnvloeding vanwege het bestuur.

Als onderdeel van onze algemene toetsing van de opname van omzet hebben we gebruik gemaakt van data-analysemiddelen om de correlatie van omzetgerelateerde verrichtingen te toetsen aan ontvangen liquide middelen voor het geheel van de in de loop van het jaar verrichte verkopen. De omzetgerelateerde verrichtingen hebben we op basis van een steekproef onderworpen aan een toetsing op afgrenzing en de verkoopprijzen rond de einddatum van de verslagperiode om te verifiëren dat die verrichtingen op de juiste wijze verwerkt werden en in de juiste periode geboekt werden. Andere controlewerkzaamheden die specifiek gericht waren op het risico dat het bestuur de interne beheersing heeft doorbroken, behelsden onder meer een controle op de journaalboekingen, waarbij bijzondere aandacht is besteed aan het bestaan en de timing van omzetgerelateerde verrichtingen. Tijdens onze werkzaamheden, hebben wij geen uitzonderingen vastgesteld die significant zijn voor de jaarrekening in zijn geheel.

2) Tweede kernpunt van de controle betreffende fiscale posities

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De globale aard van de operationele activiteiten van Melexis, waarvan in deel 8.9.4 van de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening een overzicht terug te vinden is, maakt van de betaling en de boekhoudkundige verwerking van inkomstenbelastingen een complexe zaak: de groep is actief in maar liefst 14 landen en krijgt geregeld te maken met lokale belastingdiensten die in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening kritische vragen stellen bij diverse elementen die met inkomstenbelastingen verband houden. Wetgeving inzake inkomstbelastingen is nu eenmaal vatbaar voor interpretatie en voor sommige boekhoudkundige posten staat niet geheel vast welke behandeling ze op het vlak van de inkomstbelastingen dienen te krijgen. Soms duurt het meerdere jaren voordat een inkomstbelastingscontrole afgerond wordt. Ook kunnen inschattingen die voor het bepalen van verrekenprijzen gehanteerd worden een impact hebben op de door de groep verschuldigde inkomstbelastingen.

Het management hanteert eveneens inschattingen wanneer het tracht te bepalen in hoeverre er winstbelasting verschuldigd zal zijn in de respectieve jurisdicties waar activiteiten worden gevoerd; veelal vergen die inschattingen noodzakelijkerwijs een interpretatie van de lokale winstbelastingwetgeving. Gezien het complexe karakter hiervan en de mate van subjectieve beoordeling die hiermee gepaard gaat, beschouwen we dit punt als een kernpunt van de controle.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben inzicht verworven in de wijze waarop de groep voorzieningen voor winstbelasting heeft bepaald en de te dragen winstbelastingen heeft berekend en we hebben de controles van het bestuur inzake winstbelastinggerelateerde verslaggeving doorgenomen. Het Group Audit Team, dat uit onder andere specialisten inzake winstbelasting bestaat, heeft de door het bestuur ingenomen posities inzake winstbelasting geëvalueerd voor elke significante jurisdictie in het licht van de lokale winstbelastingwetgeving, correspondentie met belastingdiensten, en de stand van zaken wat eventuele winstbelastinggerelateerde fiscale controles betreft.

De door de groep gehanteerde inschattingen inzake verrekenprijzen hebben we geëvalueerd in het licht van het specifieke verloop van de door de groep gevoerde activiteiten alsook de correspondentie en akkoorden die ter zake met belastingdiensten gevoerd respectievelijk gesloten zijn. Wij vinden de inschattingen gemaakt door de groep, met betrekking tot onzekere tax posities, consistent en in lijn met onze verwachtingen.

3) Derde kernpunt van de controle betreffende vorderingen en geschillen

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door vorderingen uit hoofde van inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. De mogelijkheid bestaat dat de groep mededelingen of vorderingen zal ontvangen van derden die beweren dat in het kader van bepaalde technologie of processen waarvan de groep gebruik maakt een octrooi of ander intellectueel eigendomsrecht geschonden wordt. In het geval dat zulk een door derden ingestelde vordering geldig wordt bevonden, is de groep mogelijk verplicht om van het gebruik van bepaalde technologie of processen af te zien of om het gebruik en de verkoop van producten die een inbreuk vormen te beëindigen, om schadevergoeding te betalen en om licenties te verwerven op de eigendomsrechtelijk beschermde technologie, of nog om zelf technologie te ontwikkelen zodat er geen sprake van een inbreuk kan zijn.

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle om de volgende reden: aangezien de meeste van de verkoopafspraken die de groep maakt, gesitueerd zijn binnen de automotive-markt waar zogenaamde 'service level agreements' heel precies en strikt zijn, bestaat de mogelijkheid dat de groep van derden vorderingen zal ontvangen uit hoofde van onderbrekingen en/of vertragingen in de toeleveringsketen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de groep veroorzaakt zijn zowel als uit hoofde van niet-gedetecteerde kwaliteitsproblemen omdat de mogelijkheid bestaat dat, ondanks het feit dat er grondige en uitgebreide tests worden uitgevoerd, sommige tekortkomingen pas worden ontdekt nadat een product door klanten is opgesteld en in gebruik genomen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben het beleid geëvalueerd dat Melexis toepast voor het bekomen van octrooibeschermt; het is echter niet zeker dat octrooien voor toepassingen zullen worden uitgereikt of dat, indien octrooien worden uitgereikt, die octrooien niet zullen worden aangevochten, ongeldig verklaard of omzeild, of dat in dat kader toegekende rechten de vennootschap een van betekenis zijnde bescherming of een ander commercieel voordeel zullen bieden. We hebben bevestigd dat risico's die met intellectuele eigendom, juridische aspecten en kwaliteit samenhangen regelmatig binnen het Auditcomité worden besproken. Als onderdeel van onze controlewerkzaamheden hebben we met de juridische afdeling van de groep bepaalde ingenomen posities besproken; bij de advocaten van de groep hebben we schriftelijke bevestigingen opgevraagd die we vervolgens aan een kritische beoordeling hebben onderworpen. We komen tot de bevinding dat de posities ingenomen door de groep, voldoende onderbouwd zijn met bewijsbare stukken.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan de raad van bestuur tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met de raad van bestuur zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Brief aan onze aandeelhouders
- Dit zijn wij
- Dit doen wij
- Dit is waar wij voor staan
- Onze strategie
- Ons duurzaamheidsrapport
- Ons deugdelijk bestuur
- Aandeelhoudersinformatie
- Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis nv
- Verklarende woordenlijst
- Lijst van gebruikte afkortingen
- Onze lidmaatschappen
- GRI-index
- Over dit verslag

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het “Global Reporting Initiative (GRI) framework”. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel *niet* uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde “Global Reporting Initiative (GRI) framework”.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Hasselt, 1 april 2021

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Sofie Van Grieken

Sofie Van Grieken
Bedrijfsrevisor

Koen Vanstraelen

Koen vanstraelen
Bedrijfsrevisor



www.melexis.com