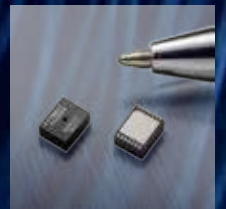
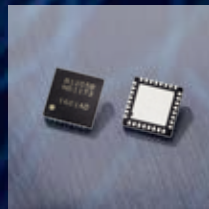


# Melexis

INSPIRED ENGINEERING

## JAAERVERSLAG 2016



# INHOUDSTAFEL

<b>1</b>	<b>Brief aan onze aandeelhouders</b>	4
<b>2</b>	<b>Kerncijfers</b>	6
<b>3</b>	<b>Verantwoord ondernemen</b>	8
	3.1 Inspired Engineering	8
	3.2 Duurzame engineering	11
	3.3 'The Melexis Way'	12
<b>4</b>	<b>Onze strategie</b>	14
	4.1 Simply the best innovation made safe at launch, on time	14
	4.2 Blijvende groeikansen in automobiel	14
	4.3 Focus op ASSPs en ASICs	14
	4.4 Partner of choice	15
	4.5 Leider in oplossingen voor halfgeleiders en sensoren	15
	4.6 Voorop in kwaliteits- en milieubewustzijn	15
<b>5</b>	<b>Productportfolio</b>	16
	5.1 Inleiding	16
	5.2 Zonder sensoren geen automatisering	16
	5.3 Bruggen bouwen tussen componenten	21
	5.4 Zonder drivers en actuatoren geen interactie	22
	5.5 Conclusie	23
<b>6</b>	<b>Wereldwijde vestigingen</b>	24
<b>7</b>	<b>Jaarverslag – financieel rapport</b>	26
	7.1 Geconsolideerde balans	26
	7.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening	28
	7.3 Overzicht van het totaalresultaat	29
	7.4 Geconsolideerd mutatie overzicht van het eigen vermogen	30
	7.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht	33
	7.6 Bedrijfsresultaten	35
	7.7 Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen	35
	7.8 Verklaring van de Raad van Bestuur	36
	7.9 Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten	37
	7.9.1 <i>Informatie over de onderneming</i>	37
	7.9.2 <i>Conformiteitsverklaring</i>	37
	7.9.3 <i>Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels</i>	37
	7.9.4 <i>Overzicht van de groepsstructuur</i>	47

<b>A.</b>	Liquide middelen en korte termijn deposito's	48	<b>V.</b>	Verkoopkosten	59
<b>B.</b>	Overige beleggingen	48	<b>W.</b>	Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers	59
<b>C.</b>	Derivaten	48	<b>X.</b>	Afschrijvingen en waardeverminderingen	59
<b>D.</b>	Handelsvorderingen	50	<b>Y.</b>	Ander bedrijfsresultaat (netto)	59
<b>E.</b>	Activa aangehouden voor verkoop	51	<b>Z.</b>	Financieel resultaat - netto	61
<b>F.</b>	Voorraden	51	<b>AA.</b>	Belasting op het resultaat	62
<b>G.</b>	Overige vlottende activa	52	<b>AB.</b>	Operationele segmenten	64
<b>H.</b>	Immateriële vaste activa	52	<b>AC.</b>	Verbonden ondernemingen	67
<b>I.</b>	Materiële vaste activa	53	<b>AD.</b>	Vergoedingen aan de Raad van Bestuur	70
<b>J.</b>	Lange termijn financiële activa	53	<b>AE.</b>	Resultaat per aandeel	70
<b>K.</b>	Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen	54	<b>AF.</b>	Verplichtingen en toekomstige verplichtingen	70
<b>L.</b>	Over te dragen opbrengsten	54	<b>AG.</b>	Operationele lease overeenkomsten	70
<b>M.</b>	Overige schulden	54	<b>AH.</b>	Bedrijfscombinaties	70
<b>N.</b>	Schulden op lange termijn	55	<b>AI.</b>	Rechtszaak	70
<b>O.</b>	Overige schulden op meer dan één jaar	56	<b>AJ.</b>	Honoraria auditor	71
<b>P.</b>	Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen	56	<b>AK.</b>	Pensioenvoordelen	71
<b>Q.</b>	Inkomsten uit product verkopen en onderzoek en ontwikkeling	57	<b>AL.</b>	Feiten na balansdatum	71
<b>R.</b>	Overheidssubsidies	57	<b>AM.</b>	Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie	71
<b>S.</b>	Kost van de verkopen	58	<b>AN.</b>	Risicofactoren	72
<b>T.</b>	Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	58	<b>AO.</b>	Sensitiviteitsanalyse inzake financieel risico	78
<b>U.</b>	Algemene en administratieve kosten	58	<b>AP.</b>	Financiële instrumenten	80

<b>8</b>	<b>Verklaring inzake deugdelijk bestuur</b>	82
<b>8.1</b>	Aandeelhouders	82
<b>8.2</b>	Managementstructuur	82
<b>8.3</b>	Raad van Bestuur	83
<b>8.4</b>	Comité's	85
<b>8.5</b>	Uitvoerend management	87
<b>8.6</b>	Remuneratieverslag	88
<b>8.7</b>	Beleid betreffende bepaalde transacties	90
<b>8.8</b>	Interne controle en risicobeheerssystemen in het kader van financiële verslaggeving	91
<b>8.9</b>	Relevante elementen bij een openbaar overnamebod	93
<b>8.10</b>	Commissaris	95
<b>8.11</b>	Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2009	95
<b>9</b>	<b>Aandeelhoudersinformatie</b>	96
<b>9.1</b>	Aandeelhoudersstructuur	96
<b>9.2</b>	Aandeel informatie	96
<b>9.3</b>	Aandeelhouders contact informatie	97
<b>9.4</b>	Financiële kalender 2017	97
<b>9.5</b>	Dividend beleid	97
<b>10</b>	<b>Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis nv</b>	98
<b>11</b>	<b>Verklarende woordenlijst</b>	104



Geachte Melexis-aandeelhouder,

Het is met trots dat wij u het jaarverslag 2016 voorstellen: in een jaar dat werd gekenmerkt door consolidaties in de sector is Melexis erin geslaagd op autonome basis dubbel zo snel te groeien als de halfgeleidermarkt voor de automobielsector. Dit is gebaseerd op de meest recente marktdata van Strategy Analytics (van januari 2017).

Alle regio's hebben hiertoe bijgedragen. We overtreffen bovendien onze vooruitblik die we aan het begin van het jaar gaven met een groei van 14% jaar-over-jaar, een brutomarge dicht bij 46% en een bedrijfsmarge van 25%.

Gedreven door een sterke vraag uit verschillende sectoren zagen we het afgelopen jaar een mooie groei over alle productfamilies heen.

De belangrijkste groeimotoren blijven onze magnetische sensoren, druksensoren en fan drivers. Onze portfolio van magnetische sensoren is inmiddels zeer uitgebreid. Zij worden gebruikt om te schakelen en om positie, snelheid of stroom te meten. Druksensoren vinden toepassingen in bijvoorbeeld vacuüm rembekrachtigers of in de aandrijving om energie te besparen en uitstoot te verminderen. Fan drivers worden toegepast in autostoelen, spelconsoles, kantoorapparatuur en drones.

De sterke resultaten van Melexis worden weerspiegeld in de evolutie van ons aandeel dat het jaar afsloot op 63,65 EUR, goed voor een stijging van 27% over het hele jaar. De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering voor om over het resultaat van het boekjaar 2016 een bruto dividend van 2,00 euro uit te keren, een stijging van 5% ten opzichte van het jaar voordien.

### Gemiddeld acht chips in elke wagen

Onze eerste markt is en blijft de automobielsector, en elke nieuwe wagen ter wereld bevat vandaag gemiddeld 8 chips van Melexis.

Heel wat ontwikkelingen in de automobielsector zijn overigens niet mogelijk zonder onze technologieën. Onze sensoren en actuators vormen vandaag een wezenlijk onderdeel in elk automobielsectorontwerp. Ze zijn onmisbaar voor autofabrikanten om modellen op de markt te brengen die veiliger, energie-efficiënter en gebruiksvriendelijker zijn.

De evolutie naar autonomere wagens en naar schonere hybride en elektrische wagens zullen de vraag naar sensoren alleen maar versterken. Sensoren gaan een cruciale rol spelen in de transitie naar het wagenpark van morgen, aangezien hoogtechnologische voertuigen een brede



## Melexis stelt zich tot doel **innovatieve micro-elektronica aan te bieden, op maat van de uitdagingen van onze klanten** en met een passie voor wederzijds succes.

waaier aan parametrische data moeten kunnen verwerken, zoals ondermeer snelheid, druk, temperatuur, positionering en nabijheidsdetectie.

Deze zogeheten 'intelligent observability and controllability' is een uitdaging die Melexis met vakkennis en enthousiasme aangaat.

Maar ook een evolutie naar meer comfort zorgt voor vraag. Zo zien we ook sterke groei in onze ambient lighting applicaties, die de belichting in de wagen aanpassen aan de sfeer en de persoonlijke voorkeur van de chauffeur.

### **En we blijven alert voor opportuniteiten in andere markten**

Onze sterktes in Automotive weerhouden ons er niet van om verder te kijken. Het is de kruisbestuiving met verwante markten die ons de opportuniteiten biedt om te blijven groeien en innoveren.

Zo zien we dat de markt van de 'smartly integrated actuators' aantrekt. Melexis heeft zich al bewezen op het vlak van kleine motoren met ventilatoren in spelconsoles of drones, en we verwachten hier in de toekomst een stijgende vraag.

Samengevat blijven we dus een voortrekkersrol spelen in de ontwikkeling van nieuwe producten en categorieën en houden een vinger aan de pols van de snel evoluerende noden van de industrie. De rode draad doorheen al onze innovaties blijft de nauwe samenwerking met onze klanten en stakeholders.

### **Een toekomstgericht merk, gebouwd op mensen**

We kregen het afgelopen jaar ook erkenning van de buitenwereld.

Het Amerikaanse tijdschrift Forbes onderzocht meer dan 1.100 beursgenoteerde niet-financiële ondernemingen en plaatste Melexis in de top 50 van betrouwbaarste bedrijven in West-Europa. Volgens het Amerikaanse zaken-tijdschrift verdienen we die ranking om onze transparante boekhoudprincipes en solide bedrijfsbeleid. We ontvingen de 'Vlerick Award 2016', als een bedrijf met zowel een rijke erfenis als een toekomstvisie.

Met het oog op die toekomst gaven we ons merk een grondige upgrade in 2016. Na een breed overleg binnen alle afdelingen van het bedrijf resulteerde dat in een vernieuwde identiteit. Die weerspiegelt waarvoor we van-

daag staan, onderscheidt ons op een sterke manier binnen onze sector en drukt onze ambities voor de toekomst uit.

### **Geweldige mensen**

Het doet ons plezier dat deze oefening weerklank vond bij onze stakeholders, maar we zijn vooral tevreden over de enthousiaste reacties van onze medewerkers.

Bij Melexis is engagement namelijk geen loos woord – dat blijkt ook uit de resultaten van een grondige interne bevraging. Die toont aan dat Melexis op alle bevragede categorieën vooruitgang boekte tegenover de vorige survey. Vooral de betrokkenheid met het bedrijf gaat in stijgende lijn. We mogen terecht trots zijn op dit prachtige resultaat, en we danken ons team voor hun vertrouwen.

Want we vergeten nooit dat we ons succes in de eerste plaats te danken hebben aan ons team. Ook het afgelopen jaar zochten en vonden we de mensen die we nodig hadden. Zo konden we in 2016 de oprichting aankondigen van ons nieuwe R&D-centrum in Dresden.

### **Vooruitblik 2017**

Wij kijken met vertrouwen naar 2017: rekening houdend met een EUR/USD wisselkoers van 1.07, verwacht Melexis voor het volledige jaar 2017 een omzetgroei tussen 11% en 15%, een brutomarge rond 45% en een bedrijfsmarge rond 25%.

We verwachten dat onze omzetgroei ondersteund zal worden door veel nieuwe en bestaande producten in vele productlijnen zoals magnetische sensoren, sensor interfaces, optische sensoren, druksensoren, fan drivers, BLDC en LIN. Om deze groei te ondersteunen blijft Melexis middelen inzetten in onderzoek & ontwikkeling, verkoop & marketing, en automatisering. De geplande investeringen in gebouwen, machines en uitrusting voor 2017 belopen in totaal ongeveer 40 miljoen euro. Zoals in alles wat we ondernemen blijft ook in 2017 duurzaamheid een toetssteen in al onze activiteiten. Melexis is een ingenieursbedrijf dat optimistisch en geïnspireerd bouwt aan de best denkbare toekomst - "the best imaginable future".

Hoogachtend,

**Françoise Chombar**

In naam van het hele Melexis-team

## 2

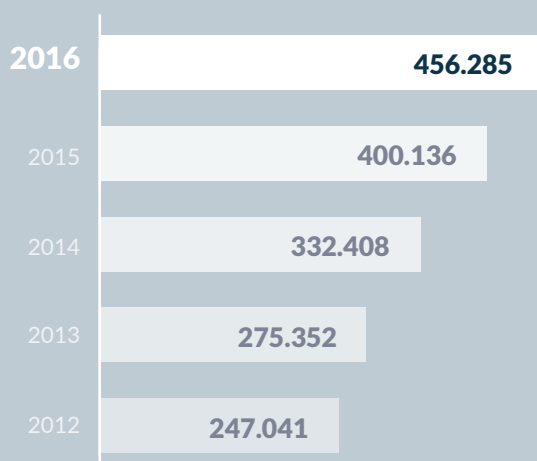
## KERNCIJFERS

In 1.000 Euro

<b>Winst- en verliesrekening</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Omzet	247.041	275.352	332.408	400.136	456.285
Bruto marge	115.476	127.529	161.306	192.121	208.548
EBIT	55.856	63.713	89.175	107.604	114.369
EBITDA	71.066	79.222	108.951	130.414	140.240
Netto winst	51.529	55.214	84.994	99.071	96.257
<b>Balans structuur</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Eigen vermogen	129.277	157.639	201.361	242.511	262.465
Netto Schuldpositie	11.732	(9.225)	(41.446)	(58.703)	(60.808)
Werkkapitaal	61.023	64.630	71.985	78.631	76.916
<b>Liquide middelen en investeringen</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	55.456	70.825	94.994	114.998	107.951
Afschrijvingen + waardeverminderingen	15.210	15.509	19.775	22.809	25.872
Investeringen	20.749	22.532	23.694	40.281	28.774
<b>Ratios</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ROE	40%	35%	42%	41%	37%
Liquiditeit	1,8	3,4	4,2	3,7	2,8
Solvabiliteit	66%	73%	78%	79%	73%

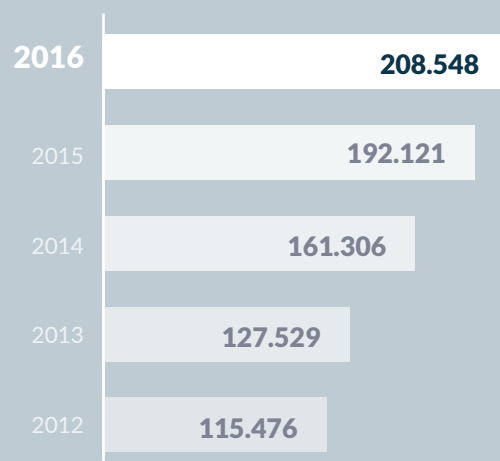
### Evolutie Omzet

IN 1.000 EURO



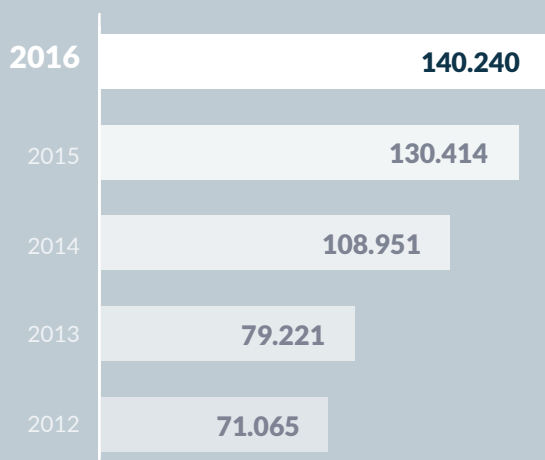
### Evolutie Bruto Marge

IN 1.000 EURO



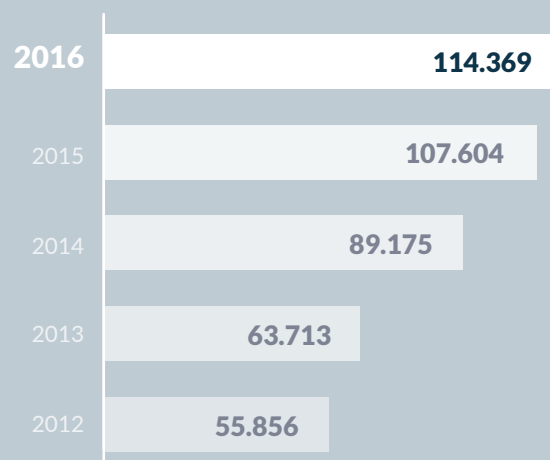
### Evolutie EBITDA

IN 1.000 EURO



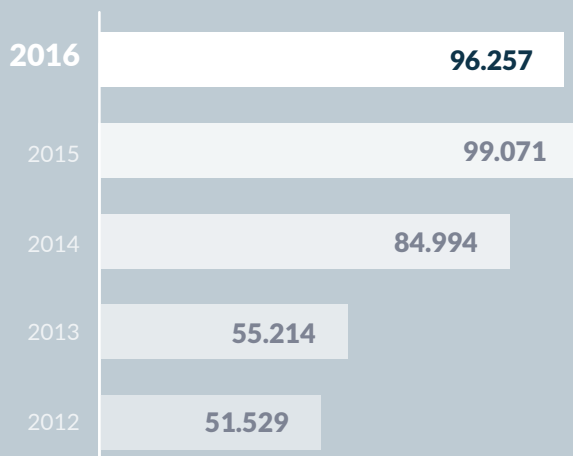
### Evolutie EBIT

IN 1.000 EURO



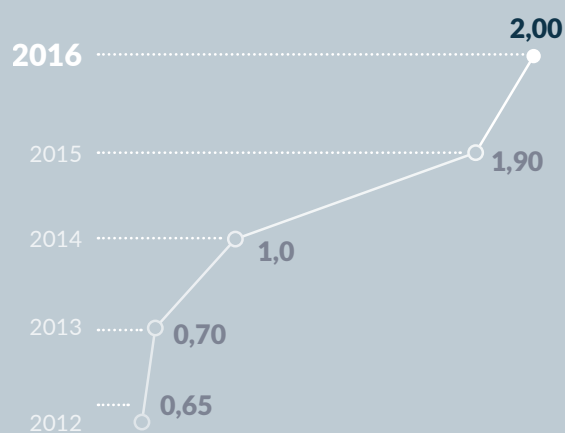
### Evolutie Netto Resultaat

IN 1.000 EURO



### Evolutie Dividend

IN EURO



# 3 VERANTWOORD ONDERNEMEN



## 3.1 INSPIRED ENGINEERING

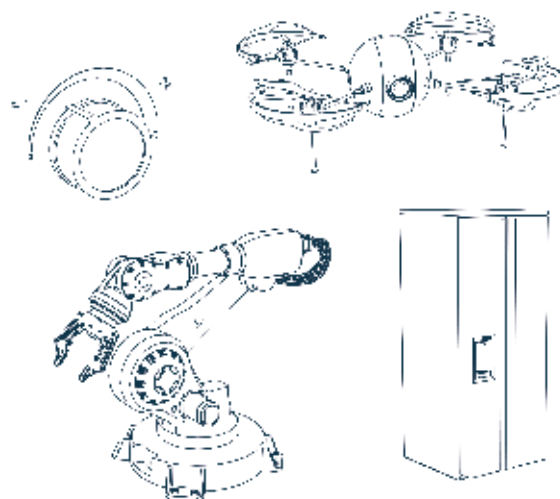
Bij Melexis geloven we in doelgerichte en geïnspireerde engineering. Onze passie voor technologie bracht ons in de top vijf van wereldleiders in halfgeleidende sensoren voor de automobielsector. We spelen ook een vooraanstaande rol in de ontwikkeling, uitvoering en toepassing van geïntegreerde halfgeleiders voor motoren, autonetwerking en bedrade en draadloze communicatie.

### Automobielandustrie en ver daarbuiten

Het leeuwendeel van onze inkomsten komt uit de automobielandustrie en vandaag staan we in pole position wat betreft technologische vooruitgang in de sector. We streven ernaar auto's, vrachtwagens en offroad-uitrusting veiliger, comfortabeler en energie-efficiënter te maken.

Maar we beperken ons niet tot die automobielandustrie.

Melexis is ook actief in de sectoren van smart-toestellen, domotica, industriële en medische apparatuur. We ontwikkelen geen technologie omwille van de technologie, maar we creëren producten die een positief verschil kunnen maken in iemands leven, of het nu gaat om een lichaamstemperatuursensor of een netwerkoplossing in een voertuig.







## Wereldleider

We spelen een voortrekkersrol wanneer het gaat om nieuwe producten en categorieën en houden steeds een vinger aan de pols van de snel evoluerende noden van de industrie. Zo zijn we pionier in 3D magnetische Hall-sensoren en zorgen we voor betere productiemogelijkheden van sensorassemblages en -modules.

## Klantgedreven innovatie

Technologische innovatie is geen ivorentorenwerk, het is enkel mogelijk dankzij interactie met onze klanten. We praten met onze opdrachtgevers om hun noden en vragen te begrijpen en zetten die om in producten. Deze klantgerichte aanpak is de sleutel tot ons succes: al onze producten zijn rechtstreeks geïnspireerd op onze ervaringen met onze stakeholders.

## Toekomstige ontwikkelingen ...

Vandaag is men meer dan ooit bekommerd om veiligheid en duurzaamheid, twee domeinen waar we al jaren mee bezig zijn. We werken constant mee aan nieuwe, duurzamere en betrouwbare voertuigen door de ontwikkeling van magnetische sensoren en sensorinterfaces, van draadloos tot actuator.

In de automobielsector is er grote opwinding rond het potentieel voor zelfrijdende auto's en deze ontwikkelingen zullen dan ook een groot deel uitmaken van de toekomst van Melexis.

### MELEXIS GAAT VOLUIT VOOR STEM

Melexis kondigde in 2016 aan het volledige STEM-academienetwerk (Science, Technology, Engineering, Mathematics) te steunen, zowel financieel als met de inbreng van vrijwilligers. Vijf- tot achttien-jarigen worden gemotiveerd om deel te nemen aan wetenschappelijke en technologische projecten buiten de schooluren en in de vakanties. Een toegewijd team van Melexis is verantwoordelijk om verscheidene initiatieven uit te werken. Medewerkers krijgen de kans op te treden als 'techniekmentor' en dit jaar gaf Sinterklaas STEM-geschenken aan de kinderen van de Melexis-medewerkers. Melexis wil op die manier waar en wanneer mogelijk STEM op het voorplan brengen.



Stephane Berghmans, Directeur Technopolis® (links op de foto) en onze CEO Françoise Chombar ondertekenen de overeenkomst.



## EEN NIEUWE MERKIDENTITEIT EN WEBSITE VOOR MELEXIS

In 2016 zagen een nieuwe merkidentiteit en website het licht. De nieuwe merkidentiteit straalt niet alleen uit waar ons bedrijf vandaag voor staat, maar weerspiegelt ook onze ambities voor de toekomst: onze engineering geeft vorm aan de best denkbare toekomst.

De oude kleuren, blauw en geel, maken plaats voor eigentijdse en klassieke kleuren zoals koningsblauw en – niet toevallig – elektrisch groen. Het nieuwe logo gaat samen met een nieuwe slogan, 'Inspired Engineering', die perfect samenvat waar Melexis voor staat. "Met onze technologie willen we onze klanten helpen door innoverende, gedifferentieerde, veilige en energie-efficiënte eindproducten te ontwikkelen", aldus CEO Françoise Chombar.

De producten van Melexis worden ondergebracht in drie klassen - 'Sense', 'Drive' en 'Communicate' – die worden voorgesteld door diersoorten met ongelofelijke vaardigheden die parallellen vertonen met de wereld van de technologie.

**MEER UITLEG:** [www.melexis.com](http://www.melexis.com)

## ... en toekomstige groei

Sinds het ontstaan van ons bedrijf in België in 1988 zijn we uitgegroeid tot een onderneming met meer dan 1.100 werknemers in 14 landen, die allemaal met passie vormgeven aan de toekomst. Deze gedeelde bedrijfsvisie doet

ons groeien. Al onze mensen zijn een onontbeerlijke schakel binnen het bedrijf en helpen de link te leggen tussen uitstekende mensen, uitstekende teams en fantastische resultaten.





## 3.2 DUURZAME ENGINEERING

Pragmatisch... No nonsense... We passen doeltreffende productie- en managementtechnieken toe om inefficiënties uit de wereld te helpen. Het milieubeleid van Melexis loopt als een rode draad doorheen onze organisatie. Het biedt een kader voor onze dagelijkse werking en is de leidraad voor elke beslissing en elke actie die we ondernemen. Onze kwaliteitsmissieverklaring verwoordt waarnaar we streven:

“Slimme oplossingen die innovatie mogelijk maken en het vertrouwen van onze klanten versterken.”

Het milieubeleid van Melexis streeft ernaar onze ecologische voetdruk zo klein mogelijk te houden. Onze verantwoordelijkheid tegenover zowel mensen als planeet ligt ons zeer nauw aan het hart.

Dit milieubeleid is gebaseerd op vier ecologische principes:

**Duurzame ontwikkeling:** ontwikkeling van producten en processen die een minimale impact hebben op het milieu, nu en in de toekomst.

**Voorkomen is beter dan genezen:** we streven ernaar producten te ontwerpen die safe at launch, on time en first time right zijn om zo de waarde van alle inspanningen en materialen te maximaliseren.

**De volledige milieu-impact telt:** de productie (inclusief energieverbruik), het gebruik en de verwijdering van onze producten moeten een zo klein mogelijke impact hebben op het milieu.

**Open contact met alle belanghebbenden:** elke maatregel staat in het teken van maatschappelijk verantwoord ondernemen en de teamleden spelen hierin een actieve rol. Deze positieve houding bepaalt mee het financiële en technologische succes van ons bedrijf. We zijn trots op het feit dat we er dagelijks in slagen minder afval te produceren, onze efficiëntie te verhogen en mee te bouwen aan een duurzame toekomst.

### 3.3 'THE MELEXIS WAY'

#### We are on our customer's side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet een zoveelste externe partner, maar streeft ernaar zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een tailor-made eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.



#### NIEUW R&D-CENTRUM IN DRESDEN

Melexis kondigde in 2016 aan een nieuw R&D-centrum op te starten in het Duitse Dresden. Het nieuwe centrum zal bij aanvang 25 tot 30 ingenieurs tewerkstellen en zal zich vooral concentreren op de automobielsector. Dresden is een logische keuze: de stad heeft heel wat ingenieurstalent te bieden en geniet een uitstekende academische reputatie. Het nieuwe centrum is al het tiende in zijn soort, na centra in Tessenderlo, Leper, Sofia, Parijs, Erfurt, Manila, Bevaix, Kiev en Nashua.



#### We always have a plan

Melexis' jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten om een meerwaarde te creëren. Onze vakkennis groeit met elk nieuw project verder aan en die expertise en knowhow investeren we terug in onze klanten. Wie werkt bij Melexis, weet van aanpakken.

#### FORBES PLAATST MELEXIS IN TOP 50 VAN BETROUWBAARSTE BEDRIJVEN VAN WEST-EUROPA

Forbes onderzocht meer dan 1.100 beursgenoteerde niet-financiële ondernemingen en kende Melexis een plek toe in de top 50, omwille van onze consequent toegepaste transparante boekhouding en solide bedrijfsbeleid.

"Melexis hanteert duidelijke kernwaarden die ons in staat hebben gesteld commercieel te groeien en tegelijkertijd een maximum aan integriteit te bewaren", aldus Françoise Chombar, CEO van Melexis. "Het is een geweldige eer om van een wereldwijd zo gerespecteerde organisatie als Forbes erkenning te krijgen voor de professionaliteit van ons bedrijfsbeleid. Deze erkenning weerspiegelt onze hele onderneming: van de visie van het uitvoerende management tot en met de inspanningen van elke individuele medewerker. Het is een eerbetoon aan de positieve, sterk gemotiveerde werkcultuur die we de afgelopen 27 jaar hebben weten te ontwikkelen."





## We care

Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze medewerkers dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn, maar met gedrevenheid en passie.

## REGIONALE RANDSTAD AWARD EN HOOGSTE SCORE KWALITATIEVE OPLEIDINGEN VOOR MELEXIS

Na vorig jaar als winnaar uit de bus te zijn gekomen in Limburg, viel Melexis in 2016 terug in de prijzen, nu in West-Vlaanderen. Ons bedrijf kreeg een plek in de top 3 van aantrekkelijkste West-Vlaamse werkgevers en kreeg een Globe voor de beste score voor kwalitatieve opleidingen.

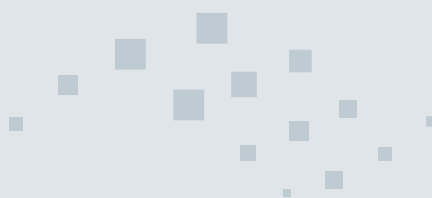
“We zijn zeer blij met deze erkenning als aantrekkelijkste werkgever door Randstad België. Wij leven één belangrijke regel na: we streven ernaar de juiste mensen op de juiste plaats te zetten; een aanpak die leidt tot intrinsieke motivatie en voldoening in het werk. Ons track record van jarenlange groei

samen met een hoge retentieraad bewijzen dat onze duurzame en innovatieve bedrijfscultuur werkt. De balans bereiken tussen mens en resultaat is voor ons cruciaal”, aldus Françoise Chombar, CEO van Melexis.



## We understand the value of money

Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden, maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering-problemen op te lossen. Efficiëntie en doelmatigheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes, en komen dus ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.



## We enjoy the journey towards success

Melexis, dat zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en in hun collega's. Met creativiteit en vindingrijkheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis spoort daarom alle medewerkers aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privé. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste werknemers mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.

## 4.1 SIMPLY THE BEST INNOVATION MADE SAFE AT LAUNCH, ON TIME

Focus op de klant en een consistente strategische visie liggen al jaren aan de basis van de groei van Melexis. Innovatieve producten creëren en betrouwbaar en tijdig in productie brengen is essentieel voor het succes van zowel Melexis als van onze klanten. Met de juiste teamgeest scharen de Melexis-medewerkers zich achter onze

kernwaarden en no-nonsense-cultuur om kwalitatieve en vooraanstaande technologische oplossingen te blijven bieden. We bouwen verder op de kennis en ervaring die we al hebben vergaard en breiden ons werkterrein verder uit naar nieuwe toepassingsgebieden, nieuwe sectoren en nieuwe markten.

## 4.2 BLIJVENDE GROEIKANSEN IN AUTOMOBIELINDUSTRIE

De halfgeleidermarkt voor auto's berust op sterke fundamenten. Ondanks de matige groei van de autoverkoop, blijft het aandeel van elektronica in voertuigen jaar na jaar stijgen. Die elektronica stelt autofabrikanten in staat om zich te onderscheiden op het gebied van veiligheid, milieuvriendelijkheid, prestaties en comfort. Het ontwikkelen van geavanceerde en geïntegreerde toepassingen en oplossingen voor deze sector zal dan ook onze core business blijven. Daarnaast zien we ook een interessante groei in nieuwe markten en sectoren, zoals in de consumentene-

lektronica, in draadloze en industriële toepassingen en in de persoonlijke gezondheidszorg. Als geen ander kan Melexis daar op de voorgrond treden dankzij de expertise die we hebben opgebouwd in de automobiellndustrie, op het gebied van engineering, ontwikkeling en testen van hoogwaardige, geïntegreerde analogoog-digitale toepassingen voor gebruik in auto's en trucks. Wij zien verdere kansen voor aanzienlijke groei en expansie van onze bedrijfsactiviteiten door een doelgerichte selectie van opportuniteiten in de bredere markt.

## 4.3 FOCUS OP ASSPS AND ASICS

Melexis ontwikkelt zowel ASICs (Application Specific ICs) als ASSPs (Application Specific Standard Products). Laatstgenoemden zijn Melexis-oplossingen die binnen ieders bereik liggen. ASICs en ASSPs zijn breed en algemeen aanvaarde bouwstenen voor velerlei toepassingsgebieden.

Onze ASIC-klanten weten zeer goed waarom ze vertrouwen op Melexis voor hun mixed signal-ICs en sensorcomponenten. Melexis maakt er een erezaak van om méér te bieden dan alleen een afgewerkte en geteste component

op basis van het blokschema van de klant. Wij denken actief mee om zo een customised ASIC te ontwikkelen, te ontwerpen en te leveren. Innovatieve, progressieve oplossingen op schematisch niveau en gedurende de volledige levenscyclus van het programma: zij maken het verschil.

## 4.4 PARTNER OF CHOICE

Ons aandachtsgebied beslaat de complete levenscyclus van een product. Daarom onderhouden wij hechte relaties met onze klanten en toeleveranciers. Wij streven naar sterke continuïteit in zulke samenwerkingsverbanden, vooral op het gebied van ontwikkeling, engineering en

technische ondersteuning. Dat resulteert namelijk in meer dan alleen een goed product. Het geeft ons het inzicht en het overzicht om toepassingen te ontwikkelen die optimaal inspelen op toekomstige plannen en behoeften, op nieuwe trends en opkomende markten.

## 4.5 LEIDER IN OPLOSSINGEN VOOR HALFGELEIDERS EN SENSOREN

Melexis beschikt over een team van ervaren, goed op elkaar ingespeelde ingenieurs. Dankzij hun expertise op het vlak van productdefinitie, ontwerp en het testen van hoogwaardige, geïntegreerde analoog-digitale halfgelei-

deroplossingen en sensorchips, verwierf Melexis een leidinggevende positie. Om die positie te behouden en verder te versterken, investeert Melexis substantieel in O&O en in haar mensen.

## 4.6 VOOROP IN KWALITEITS- EN MILIEUBEWUSTZIJN

Standaardnormen zijn van vitaal belang in de automobielindustrie, een van de meest uitdagende sectoren ter wereld, en zijn dus ook essentieel voor alle toeleveranciers, zoals Melexis. Autoproducenten moeten kunnen vertrouwen op toeleveranciers die hun processen onder controle hebben, die de specifieke noden van hun klanten begrijpen en die blijven innoveren. Het ISO/TS 16949-certificaat van het Quality Management System bewijst dat wij beantwoorden aan al die criteria.

Het ISO 14001-certificaat bepaalt de parameters voor een Environmental Management System. Het biedt een kaderwerk om doeltreffende energie-efficiënte processen uit te werken om bronnen efficiënter te gebruiken en afval te beperken, om milieurisico's te verkleinen en de ontwikkeling van energie-efficiënte oplossingen te ondersteunen.

In 2016 slaagde Melexis in alle certificeringsaudits volgens de ISO/TS 16949- en ISO 14001-normen. Onze certificaten blijven dus geldig. De auditeurs van DQS (ons certificeringsorgaan) waren onder de indruk van de constante verbeteringsreflex die we toepassen op alle processen en op al onze sites. Ze gaven extra aanbevelingen om het systeem verder te verbeteren zodat we blijven voldoen

aan de managementsysteemnormen. Volgend jaar blijven we werken aan deze aanbevelingen om opnieuw te slagen in toekomstige audits.

De IATF (International Automotive Task Force) publiceerde onlangs de IATF 16949:2016, die ISO/TS 16949 zal vervangen. De overgangsfase loopt tot in 2018. We verwachten uiterlijk tegen dan de nieuwe IATF 16949:2016-standaard te halen.



## 5.1 INLEIDING

Slimme elektronische systemen zullen grote invloed blijven hebben op de automobielsector. In moderne auto's werden al veel eenvoudige taken de chauffeur uit handen genomen. Dat komt de rijervaring ten goede, verhoogt het comfort, is energie-efficiënter en - als belangrijkste punt - bevordert de veiligheid. Deze ontwikkeling is enkel mogelijk door technologieën die in wisselwerking met de directe omgeving staan. Intelligente beslissingen, zoals de motor optimaal laten lopen om zo veel mogelijk brandstof te besparen of het activeren van het remmechanisme als de auto op een glad wegdek rijdt, worden niet meer alleen door de chauffeur genomen. De laatste generatie auto's is uitgerust met nieuwe systemen, die bijvoorbeeld voorkomen dat de auto de rijbaan verlaat, zorgen dat een veilige afstand tot de voorligger wordt aangehouden, of dat de auto automatisch remt bij een noodsituatie. Gemiddeld is elke auto, waar ook ter wereld geproduceerd, uitgerust met ruim acht Melexis-producten.

Deze ontwikkelingen blijven niet beperkt tot de automobielsector. Ook alledaagse gebruiksvoorwerpen worden energie-efficiënter en veiliger door intelligentere functies en betere communicatie. Dankzij de geavanceerde halfgeleiderproducten van Melexis zijn automobielsystemen

en heel wat andere elektronische apparaten zich in feite 'bewust' van hun omgeving. Op deze manier helpen onze engineering-teams klanten over de hele wereld om systemen te maken die veiliger, schoner en intuïtiever in gebruik zijn, of zelfs volledig autonoom functioneren.

Systemen die real-time hun omgeving detecteren vereisen niet alleen veilige datacommunicatie, met de juiste overdrachtssnelheden, maar ook nauwkeurige besturing en activering op afstand.

De automobielsector besteedt hier al tientallen jaren met succes aandacht aan. Inmiddels zijn detecteren, verwerken, activeren en communiceren bekende concepten in elke industrie. Of het nu een auto, een koelkast of een mobiel apparaat betreft, telkens zijn dezelfde principes van toepassing...

Producten van Melexis onderscheiden zich van die van concurrerende fabrikanten door hun inherente vermogen om functies op het gebied van detectie, verwerking, activering en communicatie in één systeem te integreren. Intelligente integratie wordt steeds belangrijker voor het leveren van de optimale oplossingen, nodig om complexe elektronische ontwerpen te vereenvoudigen.

## 5.2 ZONDER SENSOREN GEEN AUTOMATISERING

Door de ontwikkeling van autonomous cars en auto's met autonome functionaliteiten wordt een goede gewaarwording van de omgeving steeds belangrijker. Auto's met geautomatiseerde functies maken gebruik van sensoren en actuatoren voor taken als geautomatiseerd parkeren, de automatische piloot op de snelweg, of de navigatie bij grote verkeersdruk, etc. Of het nu gaat om druk, temperatuur, een positiewijziging of een handgebaar, met de innovaties van Melexis op het gebied van siliciumgebaseerde sensor-IC's kunnen klanten deze allemaal detecteren.

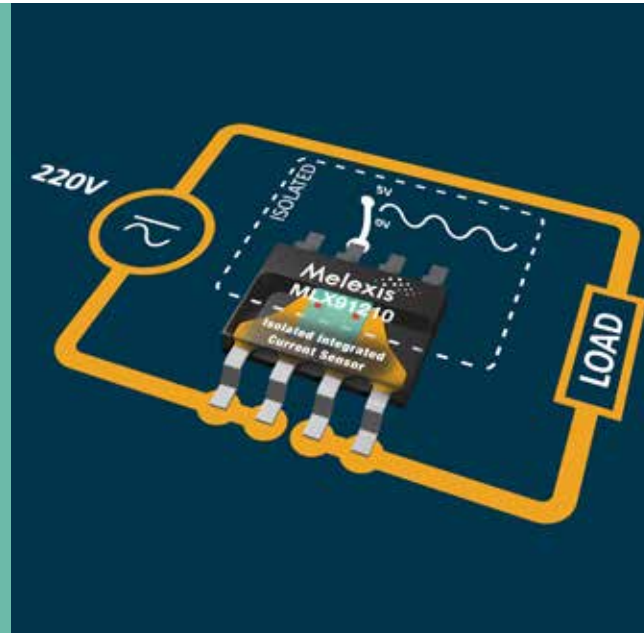
Melexis is een erkende wereldspeler op het gebied van magnetische sensoren. Al ruim tien jaar loopt de onderneming voorop met apparaten gebaseerd op haar gepatenteerde Triaxis® Hall-sensortechnologie, die nieuwe standaarden blijft stellen voor contactloze magnetische positiedetectie. Ze worden onder meer gebruikt voor de detectie van beweging, positie en snelheid, en kunnen ook stroom detecteren. Omdat deze magnetische sensoren contactloze metingen uitvoeren, zijn ze immuun voor slijtage, stof, vuil, vocht en trillingen. Bovendien kunnen



magnetische sensoren dankzij de Triaxis®-technologie in diverse markten worden gebruikt voor zowel automobiellapplicaties als andere dagelijks gebruikte toepassingen. Door de mechanische toleranties te elimineren en de magnetische aspecten van het ontwerp te vereenvoudigen, kunnen onze Triaxis®-producten tegen lage kost in het ontwerp van robuuste applicaties worden geïntegreerd en zijn ze ook aanzienlijk gemakkelijker te maken. De Hall-IC's van Melexis worden gebruikt voor detectie van

de positie van de pedalen, de regelklep en het stuurwiel, de stuurkoppel en versnellingspook, of de waarneming van de rotatie van de nokkenas en de krukas van motoren. Triaxis®-sensoren worden ook gebruikt voor het bewaken van de beweging in motoren en actuatoren en voor het meten van de stroom in elektrische systemen. Andere veel gebruikte toepassingen voor deze Hall-IC's zijn mobiele apparaten, spelconsoles, computers en automatisering.

In juli 2016 kondigde Melexis de MLX91210-serie aan, een uitbreiding van onze aanzienlijke portfolio aan stroomdetectieproducten, gebaseerd op de geavanceerde implementatie van Hall Effect-technologie. De compacte IC's uit de nieuwe serie zijn snelle, geïsoleerde en gekalibreerde stroomsensoren, een effectiever alternatief voor traditionele oplossingen met shunts. De nieuwe serie is een antwoord op de grotere vraag naar compacte stroom- en energiebewaking in zowel huishoudelijke als industriële omgevingen en een reactie op de nieuwe wettelijke maatregelen als gevolg van uit de hand lopende energiekosten. De nieuwe IC's leggen de lat voor stroomsensortechnologie hoger. De apparaten hebben compacte afmetingen en combineren een detectie- en isolatiemechanisme in slechts enkele tientallen vierkante millimeters met een zeer laag weerstandsverlies, compensatie van thermische drift en immuniteit voor crosstalk. Daardoor kunnen ze worden geïmplementeerd in geconcentreerde elektronische systemen en toch uiterst nauwkeurig werken.



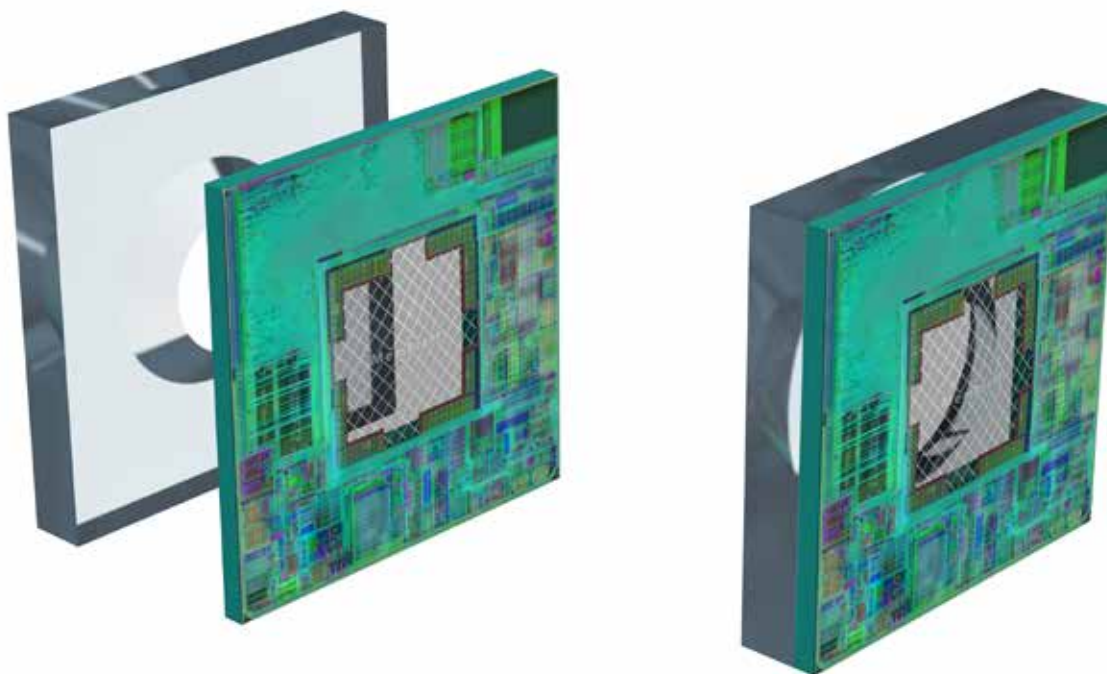
Het Melexis-aanbod van magnetische sensoren biedt oplossingen voor robuuste en betrouwbare contactloze schakelaars en vervangt hiermee traditionele mechanische schakelaars (die groot, duur en onbetrouwbaar zijn) voor toepassingen als veiligheidsgordelgespen en rem- en koppelingspedalen. Dankzij de verbeterde eigenschappen van de programmeerbare schakel- en vergrendel-IC's profiteren onze klanten van meer flexibiliteit bij het ontwerp en de fabricage.

Sensoren maken tal van aandrijf-, comfort- en veiligheidstoepassingen in moderne auto's mogelijk. Airconditioning, diesel-roetfilters, nabehandelingssystemen voor uitlaatgasen en ESP-controlesystemen (elektronische stabiliteitscontrole) zijn maar enkele voorbeelden van toepassingen die eenvoudigweg niet kunnen bestaan zonder uitgebreide toepassing van sensortechnologie.

Melexis heeft zeer geavanceerde druksensoren ontwikkeld, gebaseerd op MEMS-technologie (Micro-Electro-Mecha-

nical System), waarbij de druk een tijdelijke en omkeerbare vervorming veroorzaakt in een mechanische structuur die in de IC is geëtst. Druk is een van de belangrijkste parameters in bijna alle marktsegmenten. Druk wordt gemeten met behulp van standalone-sensoren, waarvoor Melexis ook de bijbehorende signaalverwerkende interface-IC's levert, of via volledig geïntegreerde druksensoren.

In 2015 deed Melexis al een belangrijke stap voorwaarts in de magnetische-sensortechnologie met de introductie van de MLX92292. Dit product, een echte game changer, biedt schakel- en vergrendelfunctionaliteit, maar in tegenstelling tot producten van concurrenten kan het de aanwezigheid van magnetische velden lateraal en orthogonaal bepalen. De MLX92292 is verder uniek, omdat dit het enige vergrendel/schakelsysteem op de markt is dat veiligheidsintegriteit van niveau ASIL B ondersteunt in combinatie met het laagste stroomverbruik.



In oktober 2016 kondigde Melexis een baanbrekende toepassing van MEMS in middendrukmeters aan. Het gaat om de MLX90819, een compacte, robuuste micro-mechanische oplossing met nauwkeurige sensorfunctionaliteit, geïntegreerde signaalverwerking en analoge of SENT-uitgangssignalen, die een radicale verandering in de sector teweegbrengt. Er bestond namelijk nog geen adequate, volledig geïntegreerde sensoroplossing.

De robuuste chip is uitermate geschikt voor zowel zware industriële als automobiel toepassingen en is aantrekkelijk voor engineering-teams, omdat ze met deze sensortechnologie minder tijd en geld kwijt zijn aan testen en assemblage, en omdat deze technologie lagere component counts en minder ruimtebeslag betekent. De gestroomlijnde vorm van de MLX90819 maakt de mechanische integratie van het sensorsysteem in de modules van de klant een stuk eenvoudiger, wat aanzienlijke mogelijkheden biedt om de afmetingen van de module waarin de chip wordt geplaatst, te verkleinen.

Geïntegreerde druksensoren bevatten het meetelement en de verwerkingselektronica in één chip. Dat geeft Melexis een grotere scope van toepassingen en zo kunnen wij onze klanten helpen om ook de moeilijkste technische uitdagingen het hoofd te bieden.

MEMS-technologie wordt ook gebruikt in producten zoals Melexis' eigen infraroodstraling op grote afstand hitte-roostersensoren. Voor de automobielsector zijn array-sensoren geschikt voor multizone klimaatbeheersing, classificatie van inzittenden (voor effectiever gebruik van de airbag) en bestuurdersbewaking (om te voorkomen dat de bestuurder afgeleid raakt). In de consumentenelek-

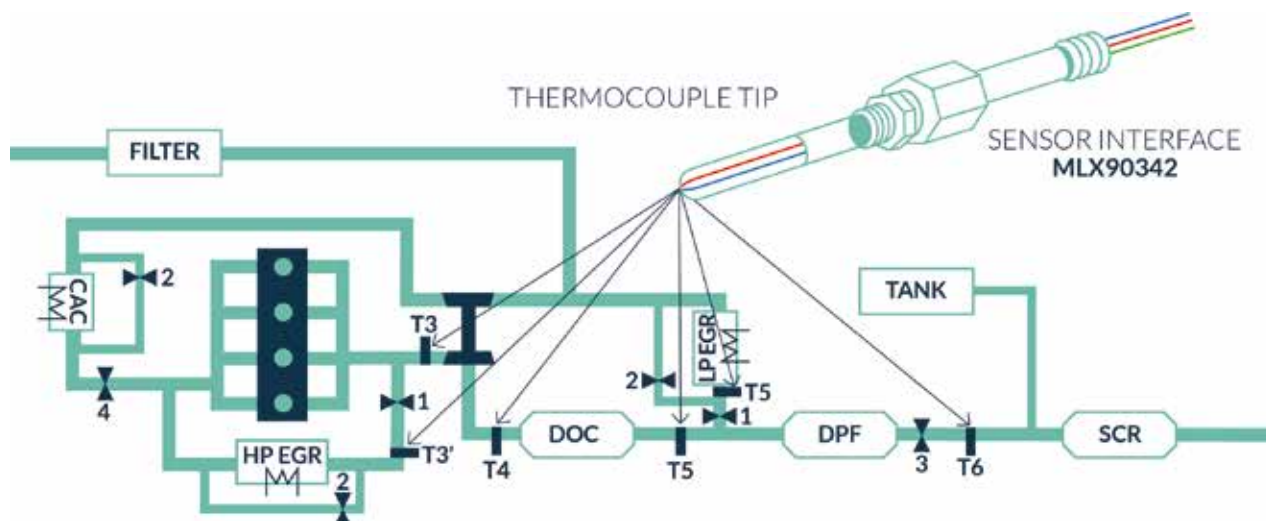
tronica worden deze sensoren toegepast in magnetrons om de temperatuur van verwarmd voedsel te meten. In IoTsystemen (Internet of Things) zijn ze geschikt voor tal van taken op het gebied van temperatuurmeting en detectie. Naast de FIR-array-sensoren levert Melexis ook eenkanaals infraroodthermometers. Daar is meer vraag naar vanwege de toegenomen kansen op de medische en consumentenmarkt. Melexis FIR-array-sensoren worden ook toegepast voor visuele thermometers met lage resolutie in gebouwautomatisering, de industrie en in de beveiligings- en doe-het-zelf-sector. Ook worden ze toegepast als uitbreidingsmodules voor smartphones.



In november 2016 kondigde Melexis op de vakbeurs 'Electronica' in Duitsland twee geavanceerde sensor-technologieën aan voor de vereenvoudigde integratie van temperatuurmeting in toepassingen die veiligheid, efficiëntie en comfort naar een hoger niveau tillen.

Door de combinatie van hoge resolutie en betrouwbaarheid onder barre omstandigheden is de MLX90640 infrarood (IR)-sensor array een voordelig alternatief voor duurdere high-end thermische camera's. Met een resolutie van 32x24-pixels is het apparaat geschikt voor toepassingen op het gebied van veiligheid en comfort, zoals brandmeldsystemen, intelligente gebouwen en verlichting, IP- en bewakingscamera's, HVAC-systemen en bezettingsherkenning van autostoelen.

De MLX90342 is een innovatieve, geavanceerde viervoudige thermokoppelinterface met een snelle reactietijd en zeer hoge nauwkeurigheid bij het meten van extreme temperaturen. Het apparaat is speciaal ontworpen voor ontwikkelaars in de automobiellindustrie voor een strenger thermobeheer en controle van motor- en uitlaatsystemen. Dat is nodig vanwege de hogere temperaturen als gevolg van nieuwe, kleinere en efficiëntere motorontwerpen. Mogelijke toepassingen zijn onder andere temperatuurregeling van turbo's, uitlaatgasrecirculatiesystemen (EGR), selectieve katalytische reductie (SCR), dieseloxidatiekatalysatoren (DOC) en filtersystemen voor diesel/benzine.

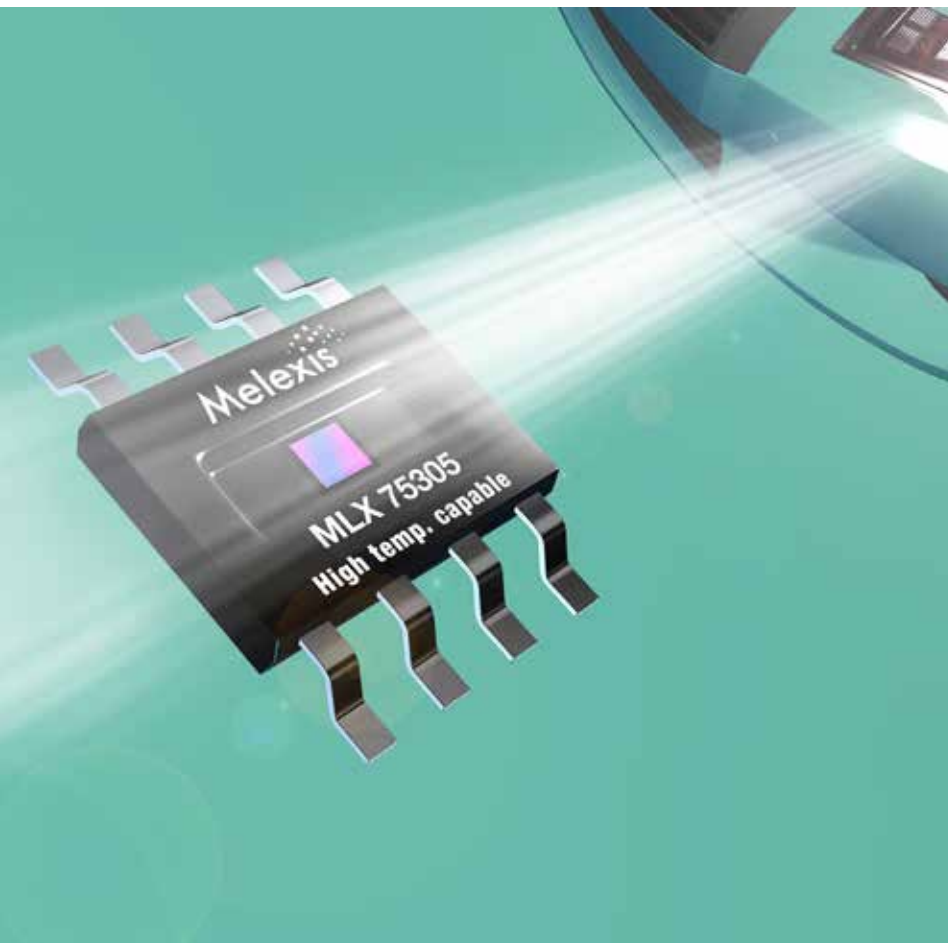


Gewaarwording gaat niet alleen over apparaten die kunnen communiceren met de wereld om hen heen. Draagbare apparaten, woonruimtes en vooral auto's moeten rekening houden met de gebruiker/inzittende zonder dat het opvalt. Voor een complete en prettige gebruikerservaring is een meer intuïtieve en natuurlijke interactie met verschillende systemen nodig.

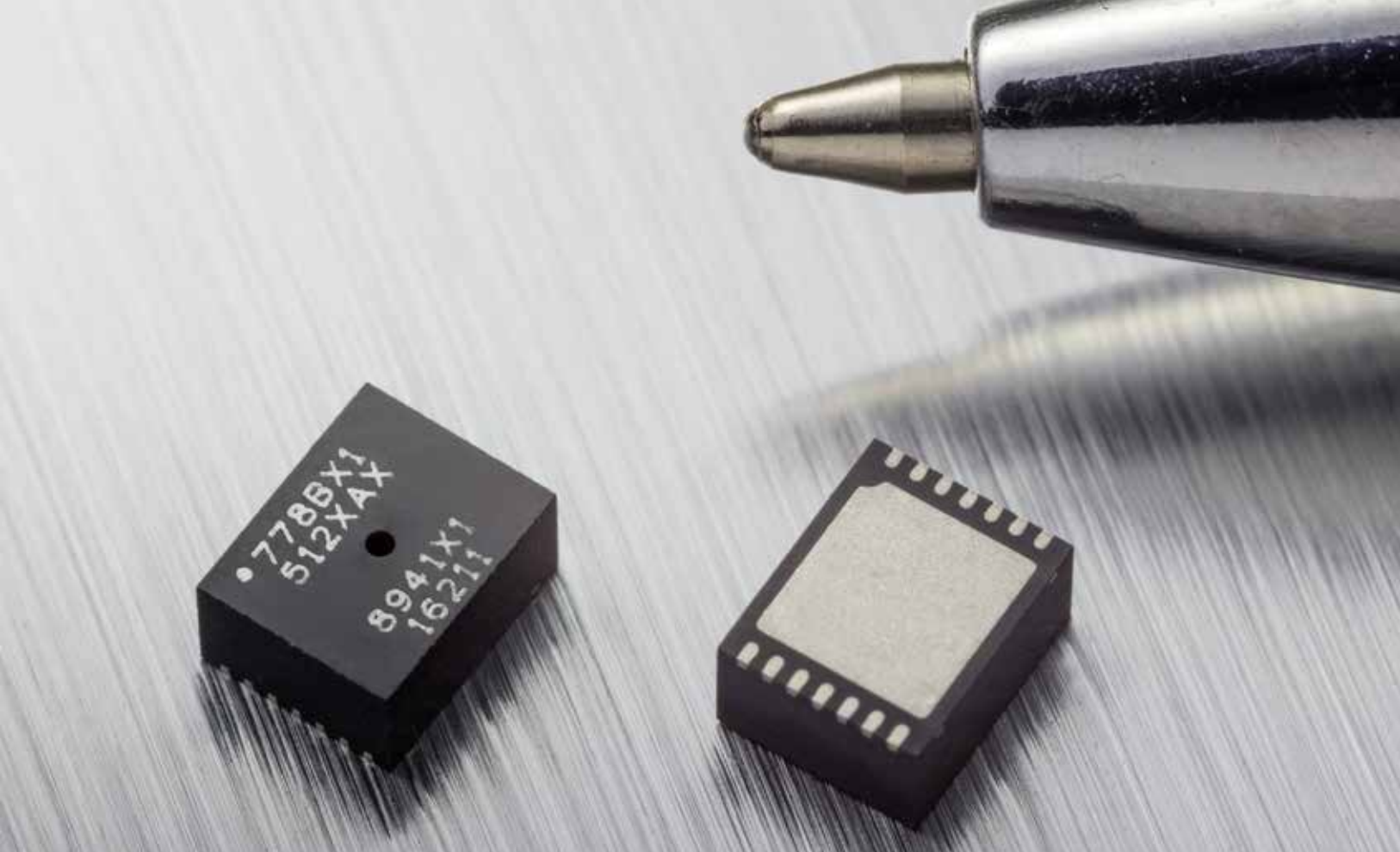
Melexis-technologieën zoals afstandssensoren en ToF (Time-of-Flight) 3D-camera's zijn precies wat vroege gebruikers van NUI's (Natural User Interfaces) zoeken. Melexis is als geen ander in staat om in te spelen op deze nieuwe trend en kan voldoen aan de hoge eisen ten aanzien van robuustheid.

Afstandssensoren kunnen bijzonder effectief een positie of aanwezigheid in een of meerdere zones detecteren, terwijl 3D ToF-detectie een geheel contactloze mens-machine-interface mogelijk maakt. Omdat de ToF-sensoren van Melexis zo uitstekend het achtergrond- en zonlicht kunnen filteren, kunnen ze ook in de moeilijkste omstandigheden driedimensionaal objecten herkennen, zoals in auto's of fabrieken.

Gezien de niet-aflatende ontwikkeling van autonome en semi-autonome voertuigen, wordt controle afhankelijk van de betrokkenheid van de bestuurder tijdens het rijden een groot zorgpunt. Voor deze toepassing is ToF-technologie van cruciaal belang.



In juni 2016 kondigde Melexis aan dat het haar MLX75305-serie van geavanceerde lichtsensor-IC's heeft geoptimaliseerd naar aanleiding van de opkomst van koplampsystemen met laserlicht. Het is voor ingenieurs een eenvoudig te implementeren oplossing voor het accuraat controleren van de koplampverlichting, met een minimum aan externe componenten, die ook nog eens bijzonder weinig ruimte inneemt. Koplampen op basis van laserdiodes zullen in de nabije toekomst in steeds meer auto's in het luxesegment worden toegepast. Met deze technologie wordt de lichtsterkte aanzienlijk verhoogd. Dat bevordert het zicht over grotere afstanden, terwijl het stroomverbruik lager wordt. Koplampen met laserlicht bieden autofabrikanten de mogelijkheid om de veiligheid van weggebruikers te verbeteren zonder negatieve gevolgen voor het brandstofverbruik. De grotere lichtintensiteit maakt ook kleinere koplampen mogelijk, wat de esthetische en aerodynamische eigenschappen van de auto ten goede komt.



### 5.3 BRUGGEN BOUWEN TUSSEN COMPONENTEN

Andere producten die de veiligheid en het comfort van auto's verhogen, komen uit ons ruime aanbod van draadloze apparaten. Recente producten worden gebruikt in bandendruksystemen (Tire Pressure Monitoring System/TPMS), remote/passieve sleutellose toegang (Remote c.q. Passive Keyless Entry/RKE/PKE), en in infotainmentsystemen die gebruik maken van Near Field Communication (NFC).

Melexis is koploper in TPMS-innovatie dankzij de introductie van de 3de generatie TPMS IC, de MLX91804. Het product heeft een 60% kleinere voetafdruk en uitgebreide integratiemogelijkheden. Dankzij die combinatie kan de MLX91804 de PCB-grootte merklijk verkleinen. De lage energieconsumptie van de IC laat toe de batterij kleiner te maken, wat resulteert in een compactere en lichtere sensormodule.

Sinds TPMS verplicht is voor auto's die in de VS worden verkocht, is deze markt explosief gegroeid. Omdat Melexis de best geïntegreerde en energiezuinigste oplossing biedt, kan het zeker profiteren van deze groeiende vraag. Naast

TPMS is draadloze communicatie een kerntechniek voor diverse aspecten in de automobiel- en industriële markt. In domotica en gebouwautomatisering worden Melexis-IC's wereldwijd ingezet in afstandsbedieningen voor garagedeuren, toegangscontrole, inbraakalarmssystemen en steeds vaker voor het Internet of Things, zoals bijvoorbeeld voor slimme meters (Automatic Meter Reading/AMR) of andere slimme verbonden apparaten.

Halverwege de jaren negentig begon men afzonderlijke elektronische modules in een auto met elkaar te verbinden op de voertuigdatabus. Tegenwoordig communiceren al deze modules met elkaar. De onderlinge uitwisseling van gegevens vormt in feite het bewustzijn van de auto. Bijna alle modules, van de motor-controller en sfeerverlichting tot de achteruitkijkspiegel, zijn nu met elkaar verbonden.

De meeste autofabrikanten baseren hun voertuigarchitectuur nu op een netwerk van ten minste twee niveaus. LIN (Local Interconnect Network) is al wijdverbreid bij tra-

ge databusapplicaties, terwijl de in opkomst zijnde CAN FD (Controller Area Network Flexible Data-rate) de snelle backbone voor netwerken binnen het voertuig wordt.

Dankzij het brede portfolio van bus transceivers en geïntegreerde LIN-node-apparaten zullen Melexis-producten de basis vormen voor deze nieuwe elektronische architecturen. Melexis heeft een stevige reputatie opgebouwd als One-Stop-Shop op het gebied van LIN: alles is moge-

lijk, van eenvoudige transceivers en basis-IC's tot en met volledig geïntegreerde LIN SoC-oplossingen (System-on-Chip) met ingebouwde microcontrollers.

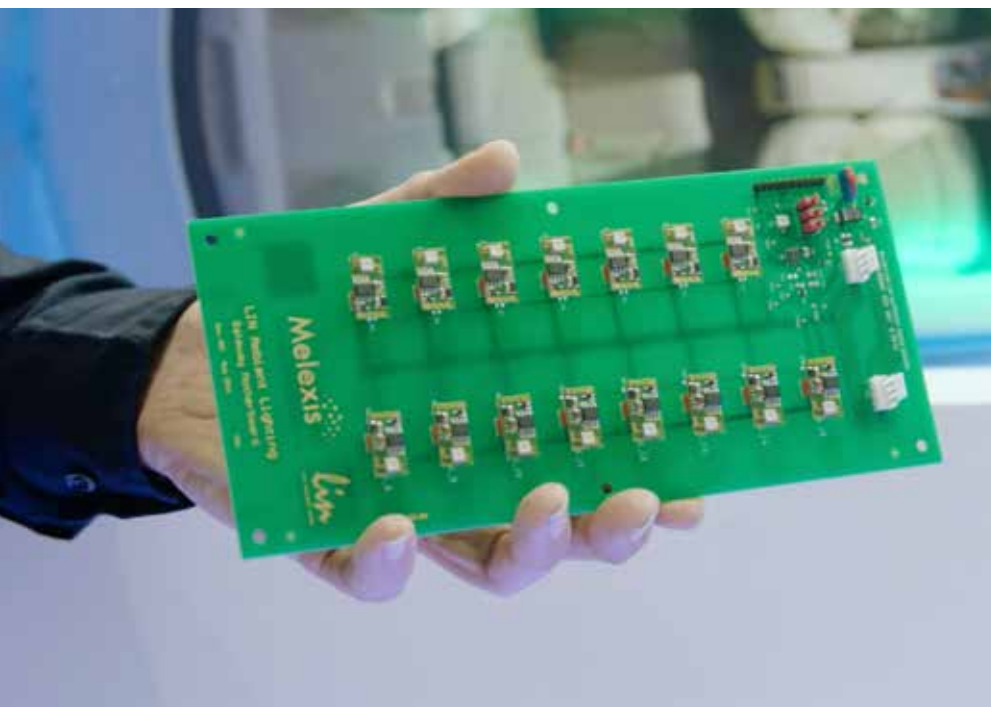
Het LIN-portfolio van Melexis biedt de bouwstenen om veel toepassingen kleiner en lichter uit te voeren, met toevoeging van slechts weinig externe onderdelen.

## 5.4 ZONDER DRIVERS EN ACTUATOREN GEEN INTERACTIE

Het verzamelen van informatie uit de omgeving is op zich niet voldoende. Daadwerkelijke interactie ontstaat pas in combinatie met aandrijving en activering.

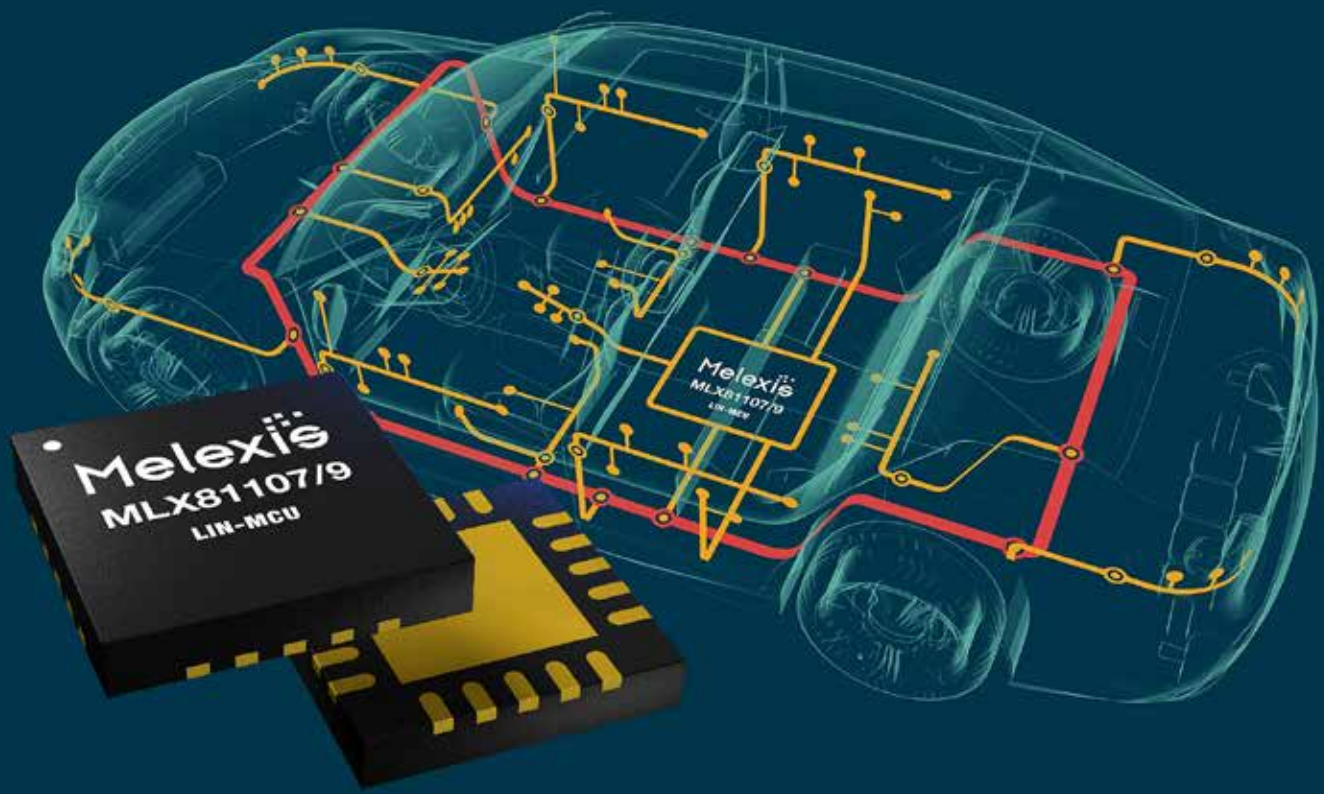
Slimme motordrivers voor waterpompen, oliepompen en krachtige ventilatoren dragen bij aan energie-efficiëntere systemen.

Melexis heeft met haar gepatenteerde TruSense™-technologie baanbrekend werk verricht op het gebied van slimme motordrivers en zet deze expertise nu in om uiterst effectieve oplossingen op de markt te brengen.



In december 2016 kwam Melexis met een nieuwe generatie ultracompacte, single-chip-oplossingen voor interieurverlichting in auto's, een uitbreiding van haar assortiment interieurverlichtingsproducten voor auto's. Deze nieuwe generatie single-chip LIN LED-drivers zijn compacte en sterke IC's voor robuuste en betrouwbare ontwerpen die ruimte besparen en het aantal passieve componenten reduceren. De sfeerverlichting op basis van de nieuwe LED-driver-IC's kan worden aangepast aan de voorkeur van de bestuurder/inzittenden, verhoogt de concentratie van de chauffeur en verbetert de algemene rijervaring.

Alle benodigde componenten, zoals een fysieke LIN-transceiver, LIN-controller, spanningsregelaar en 16-bit microcontroller, alsook ondersteunende functies zoals dataconversie, stroommodulatie en LED-kleur- en verouderingscompensatie worden in de chip geïntegreerd.



In maart 2016 breidde Melexis haar omvangrijke aanbod van IC's en moederbordproducten voor LIN-toepassingen (Local Interconnect Network) uit met de MLX81107/MLX81109-serie. Het nieuwe assortiment voegt een geheel nieuwe dimensie toe aan netwerkinfrastructuren voor voertuigen en maakt een nieuwe generatie LIN-toepassingen mogelijk. Technici

profiteren van de combinatie van uiterst geavanceerde technologie, ontwerpflexibiliteit en kosteneffectiviteit in één enkele chip. Het resultaat is een gestroomlijnd, commercieel aantrekkelijk halfgeleiderplatform dat de ontwikkeling van aanzienlijk compactere LIN-modules tegen lagere prijzen mogelijk maakt.

BLDC-motoren worden toegepast in pompen, blazers, ventilatoren en positioneringsactuators. Maar niet alle bedieningsapplicaties zijn zo zichtbaar.

Een van de belangrijkste activeringsmarkten in automotive is die van microactuators die worden gebruikt in aerodynamische en klimaatinstallaties (HVAC). Ze worden gebruikt om de luchtstroom om te leiden en de auto efficiënter en comfortabeler te maken. De probleemloze werking van deze aandrijf- en activeringsmodules is afhankelijk van de gestage datastroom die hen vanuit het LIN-netwerk bereikt.

Een ander voorbeeld van driver-IC's in verborgen applicaties zijn de geïntegreerde ventilator-drivers van Melexis, die naast de directe ventilatoraanrijving ook zijn uitgerust met de magnetische sensorfunctie in de kleinst mogelijke package. Naast ventilatie van autostoelen worden kleine ventilatoren ook gebruikt voor het koelen van het groeiende aantal in auto's toegepaste processoren, LCD-displays en kantoorapparatuur.

## 5.5 CONCLUSIE

Dankzij de producten van Melexis zijn systemen 'bewuster' en hebben ze directe interactie met hun omgeving. De strategie van Melexis richt zich op innovatie in zowel ons nieuwe als bestaande productassortiment, waardoor we kunnen profiteren van gunstige marktontwikkelingen in de automobielsector, de industrie, de medische sector, domotica en gebouwautomatisering. Dankzij onze expertise in productdefinitie, -ontwerpen en het testen van geïntegreerde analoge of digitale halfgeleideroplossingen en sensorchips blijft de onderneming verzekerd van haar toonaangevende marktpositie.

# 6

## WERELDWIJDE VESTIGINGEN


-  Sales & Applications
-  Manufacturing
-  Research & Development

### BELGIË


 **Melexis NV**  
Rozendaalstraat 12  
8900 Ieper

 **Melexis Technologies NV**  
Transportstraat 1  
3980 Tessenderlo


### BULGARIJE

 **Melexis Bulgaria Ltd.**  
2, Samokovsko Shosse  
Gorublyane  
1138 Sofia


### CHINA


 **Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd.**  
Room 607, Building B, SOHO FuXing Plaza,  
No. 277 DanShui Road, HuangPu District,  
Shanghai

### FRANKRIJK

 **Melexis NV/BO Paris**  
4 place des Vosges  
92052 Paris La Defense

### DUITSLAND


 **Melexis GmbH**  
Konrad-Zuse-Strasse 15  
99099 Erfurt

 **Melexis Dresden GmbH**  
Zur Wetterwarte 50  
Haus 337 / Eingang A  
01109 Dresden

### HONG KONG

 **Melexis NV Hong Kong Branch**  
Flat X, 10/F, Valiant Industrial Centre,  
No.2-12 Au Pui Wan Street,  
Fo Tan, Shatin, N.T. HK

### JAPAN

 **K.K. Melexis Japan**  
Yokohama Aioi-cho building 10 F  
6-104 Aioi-cho, Naka-Ku,  
Yokohama-Shi,  
2310012 Kanagawa-Ken



### FILIPIJNEN

**Melexis NV Philippine Branch**  
c/o Automated Technology (Phils.) Inc.  
No. 1 Hologram St. corner Main Avenue  
Light Industry and Science Park SEPZ -1  
Cabuyao, Laguna 4025

### ZWITSERLAND

**Melexis Technologies SA**  
Chemin de Buchaux 38  
2022 Bevaix

### OEKRAINE

**Melexis Ukraine**  
4, Kotelnykova Street  
03115 Kiev

### VERENIGDE STATEN

**Melexis Inc., Nashua**  
15 Trafalgar Square  
Suite 100  
NH 03063 Nashua

**Melexis Inc., Detroit**  
27333 Meadowbrook Road  
Suite 200  
MI 48377 Novi

### MALEISIË

**Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.**  
1, Silicon Drive  
Sama Jaya Free Industrial Zone  
93350 Kuching

**Melexis Technologies NV (Malaysian) Branch**  
1, Silicon Drive  
Sama Jaya Free Industrial Zone  
93350 Kuching

## 7.1 GECONSOLIDEERDE BALANS

in Euro

31 december		2016	2015
<b>ACTIVA</b>			
Vlottende Activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen (Toelichting 7.9.5.A)	75.789.465	73.837.757
	Overige beleggingen (Toelichting 7.9.5.B)	158.170	49.451
	Handelsvorderingen (Toelichting 7.9.5.D)	66.297.897	51.243.338
	Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting 7.9.5.AC 2)	418.270	1.999.238
	Actuele belastingvorderingen (Toelichting 7.9.5.AA)	338.985	1.384.340
	Activa aangehouden voor verkoop (Toelichting 7.9.5.E)	-	289.419
	Voorraden (Toelichting 7.9.5.F)	76.879.871	64.098.815
	Overige vlottende activa (Toelichting 7.9.5.G)	10.679.813	5.237.251
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>230.562.471</b>	<b>198.139.609</b>
Vaste Activa:	Immateriële vaste activa (Toelichting 7.9.5.H)	6.208.661	7.440.360
	Materiële vaste activa (Toelichting 7.9.5.I)	97.411.365	90.299.601
	Financiële activa (Toelichting 7.9.5.J)	6.100	6.100
	Overige vaste activa	7.150	7.830
	Uitgestelde belastingvorderingen (Toelichting 7.9.5.AA)	23.969.703	10.876.579
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>127.602.979</b>	<b>108.630.469</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>358.165.449</b>	<b>306.770.078</b>

31 december		2016	2015
<b>PASSIVA</b>			
Schulden op ten hoogste één jaar:	Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 7.9.5.C)	792.808	1.626.571
	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (Toelichting 7.9.5.N)	4.046.559	7.046.147
	Handelsschulden	19.555.027	15.247.382
	Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 7.9.5.AC 2)	14.551.168	10.790.802
	Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen (Toelichting 7.9.5.K)	8.602.906	7.134.597
	Actuele belastingverplichtingen (Toelichting 7.9.5.AA)	30.160.447	6.542.984
	Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 7.9.5.M)	2.566.914	3.258.489
	Over te dragen opbrengsten (Toelichting 7.9.5.L)	2.262.017	2.358.226
<b>Totaal schulden op ten hoogste één jaar</b>		<b>82.537.847</b>	<b>54.005.199</b>
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 7.9.5.N)	11.093.119	8.138.440
	Overige schulden op meer dan één jaar (Toelichting 7.9.5.O)	2.069.820	2.115.608
<b>Totaal schulden op meer dan één jaar</b>		<b>13.162.939</b>	<b>10.254.048</b>
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal	564.814	564.814
	Reserve voor eigen aandelen	(3.817.835)	(3.817.835)
	Afdekkingsreserve (hedge reserve) (Toelichting 7.9.5.C)	(226.013)	(371.919)
	Wettelijke reserve	56.520	56.520
	Overgedragen winst	272.534.270	252.379.719
	Omrekeningsverschillen	(6.657.562)	(6.310.937)
<b>Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep</b>		<b>262.454.193</b>	<b>242.500.360</b>
	Belangen zonder overheersende zeggenschap	10,471	10,471
<b>Totaal eigen vermogen (Toelichting 7.9.5.P)</b>		<b>262.464.664</b>	<b>242.510.832</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>358.165.449</b>	<b>306.770.078</b>

De bijhorende toelichtingen bij deze balans maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

## 7.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

in Euro

31 december	2016	2015
Productverkoppen (Toelichting 7.9.5.Q)	455.623.619	398.924.799
Opbrengsten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 7.9.5.Q)	661.370	1.211.136
Total omzet	456.284.990	400.135.935
Kostprijs van verkopen (Toelichting 7.9.5.S)	(247.736.799)	(208.014.543)
Brutomarge	208.548.191	192.121.392
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 7.9.5.T)	(63.989.373)	(56.737.053)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 7.9.5.U)	(20.943.489)	(19.089.980)
Verkoopkosten (Toelichting 7.9.5.V)	(9.557.105)	(8.689.985)
Overige bedrijfskosten (netto) (Toelichting 7.9.5.Y)	310.581	-
Bedrijfsresultaat (EBIT)	114.368.805	107.604.374
Financiële opbrengsten (Toelichting 7.9.5.Z)	6.098.166	9.589.633
Financiële kosten (Toelichting 7.9.5.Z)	(7.391.100)	(7.720.932)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	113.075.871	109.473.076
Belasting op het resultaat (Toelichting 7.9.5.AA)	(16.818.988)	(10.401.594)
Netto resultaat van het boekjaar	96.256.883	99.071.482
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij		
Niet-verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 7.9.5.AE)	2,38	2,45
Verwaterd resultaat per aandeel	2,38	2,45

De bijhorende toelichtingen bij deze winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

## 7.3 OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in Euro

<b>31 December</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Netto resultaat van de periode	96.256.883	99.071.482
<b>Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten</b>		
<b>Andere niet-herklasseerbare elementen van het totaalresultaat</b>		
Cumulatieve omrekeningsverschillen	(346.625)	(5.932.364)
<b>Herklasseerbare elementen van het resultaat</b>		
Waardeaanpassingen kasstroomafdekking (hedge accounting)	145.907	80.632
<b>Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode</b>	<b>(200.719)</b>	<b>(5.851.732)</b>
<b>Totaalresultaat voor de periode</b>	<b>96.056.164</b>	<b>93.219.750</b>
<b>Totaalresultaat toe te rekenen aan:</b>		
de aandeelhouders van de moedermaatschappij	96.056.164	93.219.750

## 7.4 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

in Euro

	Aantal aandelen	Aandelen kapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat
<b>31 december 2014</b>	<b>40.400.000</b>	<b>564.814</b>	<b>56.520</b>	<b>205.378.253</b>
Nettoresultaat	-	-	-	99.071.482
Omrekeningsverschil	-	-	-	-
Afdekkingsreserves (Toelichting 7.9.5 C)	-	-	-	-
Niet in winst of verlies opgenomen resultaten	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	(52.070.017)
<b>31 december 2015</b>	<b>40.400.000</b>	<b>564.814</b>	<b>56.520</b>	<b>252.379.719</b>
Netto Resultaat	-	-	-	96.256.883
Omrekeningsverschil	-	-	-	-
Afdekkingsreserves (Toelichting 7.9.5 C)	-	-	-	-
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	(76.102.333)
<b>31 december 2016</b>	<b>40.400.000</b>	<b>564.814</b>	<b>56.520</b>	<b>272.534.270</b>

Reserve inkoop eigen aandelen	Afdekkingsreserve	Reserve reële waarde-aanpassingen	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
<b>(3.817.835)</b>	<b>(452.551)</b>	-	<b>(378.573)</b>	<b>10.471</b>	<b>201.361.099</b>
-	-	-	-	-	99.071.482
-	-	-	(5.932.364)	-	(5.932.364)
-	80.632	-	-	-	80.632
-	80.632	-	(5.932.364)	-	(5.851.732)
-	-	-	-	-	(52.070.017)
<b>(3.817.835)</b>	<b>(371.919)</b>	-	<b>(6.310.937)</b>	<b>10.471</b>	<b>242.510.832</b>
-	-	-	-	-	96.256.883
-	-	-	(346.625)	-	(346.625)
-	145.907	-	-	-	145.907
-	145.907	-	(346.625)	-	(200.719)
-	-	-	-	-	(76.102.333)
<b>(3.817.835)</b>	<b>(226.013)</b>	-	<b>(6.657.562)</b>	<b>10.471</b>	<b>262.464.664</b>

In 2015 en 2016 werden geen eigen aandelen ingekocht. Eind 2016 bezit Melexis NV 1.785 eigen aandelen en bezit Melexis Technologies NV 344.356 aandelen van Melexis NV, wat in totaal 0,86% van de uitstaande aandelen vertegenwoordigt.



## 7.5 GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

in Euro

31 december (indirecte methode)	2016	2015
<b>Kasstroomen uit operationele activiteiten:</b>		
Nettowinst	96.256.883	99.071.482
<b>Correcties voor operationele activiteiten:</b>		
Uitgestelde belastingen (Toelichting 7.9.5 AA)	(13.093.124)	2.367.928
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten (Toelichting 7.9.5 Z)	(452.347)	147.622
Kapitaalsubsidies (Toelichting 7.9.5 R)	895.978	805.920
Afschrijvingen en waardeverminderingen (Toelichting 7.9.5 X)	25.871.601	22.809.389
Financiële resultaten (Toelichting 7.9.5 Z)	1.298.222	(113.640)
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal:	110.777.212	125.088.702
Handelsvorderingen, netto (Toelichting 7.9.5 D)	(15.047.307)	(10.890.374)
Overige vlottende activa (Toelichting 7.9.5 G)	(5.146.509)	(420.934)
Overige vaste activa	680	956.120
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 7.9.5 AC)	3.760.366	4.631.935
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 7.9.5 AC)	1.580.968	(415.296)
Handelsschulden	4.322.588	1.342.275
Toe te rekenen kosten (Toelichting 7.9.5 K)	29.619.240	6.504.931
Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 7.9.5 M)	(633.479)	1.726.945
Overige schulden op meer dan één jaar (Toelichting 7.9.5 O)	(975.759)	1.714.347
Voorraden (Toelichting 7.9.5 F)	(15.479.045)	(10.550.556)
Intrestbetalingen (Toelichting 7.9.5 Z)	(294.104)	(382.689)
Inkomstenbelastingen (Toelichting 7.9.5 AA)	(4.533.468)	(4.306.953)
Nettokasstroomen uit operationele activiteiten	107.951.382	114.998.453
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten:</b>		
Investerings in materiële en immateriële vaste activa (Toelichting 7.9.5 I)	(28.774.011)	(40.280.566)
Ontvangen intresten (Toelichting 7.9.5 Z)	171.826	360.583
Opbrengsten van beleggingen	(108.719)	(32.846)
Nettokasstroomen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten:	(28.710.904)	(39.952.829)
<b>Kasstroomen uit financiële schulden:</b>		
Aflossing van schulden op lange termijn (Toelichting 7.9.5.N)	(46.006)	(3.010.338)

<b>31 december (indirecte methode)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Impact van wisselkoersresultaten op financiering	(1.135.176)	(5.737.939)
Betaling dividend (Toelichting 7.4)	(76.102.333)	(52.070.017)
Nettokasstromen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten	(77.283.515)	(60.818.294)
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	(5.256)	67
Stijging (daling) in liquide middelen	1.951.708	14.227.396
Liquide middelen aan het begin van de periode	73.837.757	59.610.361
Liquide middelen aan het einde van de periode	75.789.465	73.837.757
Vershil liquide middelen einde en begin van de periode	1.951.708	14.227.396

De toelichtingen in de bijlage bij dit overzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

## 7.6 BEDRIJFSRESULTATEN

Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de financiële overzichten van de onderneming van voorgaande jaren.

### Inkomsten

In 2016 stegen de totale inkomsten met 14% in vergelijking met 2015, van EUR 400.135.935 in 2015 tot EUR 456.284.990 in 2016. De vennootschap factureerde in 2015 EUR 1.211.136 aan onderzoeks- en ontwikkelingskosten, vergeleken met EUR 661.370 in 2016. Specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten werden voor klanten gepresteerd op basis van contractafspraken. De verkoop aan klanten in de automobielsector bedroeg 89% van de verkoop in 2016. Het ASSP-gedeelte van de verkoop bedroeg 61% voor 2016, 3% hoger dan voor het jaar 2015.

### Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en half afgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 208.014.543 in 2015 en EUR 247.736.799 in 2016.

De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 52,0% in 2015 tot 54,3% in 2016. Dit komt voornamelijk door wisselkoerseffecten, een minder voordelige productmix en de hoger dan verwachte kost van uitval.

### Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, daalde van 48,0% in 2015 tot 45,7% in 2016.

### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van O&O bedroegen EUR 63.989.373 in 2016, zijnde 14% van de totale inkomsten, versus EUR 56.737.053 in 2015. De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren meer gericht op het onderzoek en de ontwikkeling van Hall-effectsensoren, MEMS-sensoren en Signaalverwerkende interfacesensoren, LIN- en motorbesturings-IC's, infrarood- en optische sensoren, en draadloze IC's.

### Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestaan hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, kantooruitrusting en verwante uitgaven, commissies, reis- en publiciteitskosten. De algemene, administratieve en verkoopkosten stegen met 10% in vergelijking met het jaar 2015, trager dan de omzetgroei.

### Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 1.292.934 verlies in 2016 in vergelijking met EUR 1.868.702 winst in 2015. Het (netto)intrestresultaat bedroeg EUR 271.378 verlies in 2016 in vergelijking met EUR 103.665 verlies in 2015. Het nettoresultaat uit koersverschillen (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) bedroeg EUR 880.816 verlies in 2016 in vergelijking met EUR 2.283.313 winst in 2015.

### Nettoresultaat

Voor het boekjaar 2016 boekte de vennootschap een nettowinst van EUR 96.256.883. De stijging van de omzet werd gecompenseerd door een stijging van de kosten van verkopen en belastingen op het resultaat, waardoor het netto resultaat daalt in vergelijking met 2015.

## 7.7 LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 75.789.465 op 31 december 2016, vergeleken met EUR 73.837.757 op 31 december 2015.

In 2016 bedroegen de operationele kasstromen voor wijzigingen in het werkkapitaal EUR 110.777.212. De wijzigingen in het werkkapitaal hadden voornamelijk betrekking op de voorraden, handelsvorderingen en toe te rekenen kosten en resulteerden in een netto operationele kasstroom van EUR 107.951.382.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 28.710.904, hoofdzakelijk ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 28.774.011 en opbrengsten van investeringen ten belope van EUR 108.719, gecompenseerd door ontvangen intresten ten belope van EUR 171.826.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten waren negatief ten belope van EUR 77.283.515. Dit was het resultaat van de terugbetaling van bankschulden ten belope van EUR 46.006, het effect van wisselkoersresultaten op financiering voor een bedrag van EUR 1.135.176 en de betaling van een interim-dividend voor een bedrag van EUR 76.102.333.

## 7.8 VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

- (a) de geconsolideerde financiële staten, die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en,
- (b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 6 maart 2017 en namens deze laatste ondertekend door Françoise Chombar.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.



Françoise Chombar  
Managing Director, Chief Executive Officer (CEO)

## 7.9 TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

### 7.9.1 Algemeen

Melexis NV is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleider-elementen voor de automobieliindustrie. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobieliindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika. Het boekjaar loopt van 1 januari 2016 tot 31 december 2016.

De Melexis groep stelde in 2016 en 2015 respectievelijk gemiddeld 1.181 en 1.054 mensen tewerk.

De maatschappelijke zetel van de groep is gelegen op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper in België.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in de persverklaring werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 3 februari 2017.

### 7.9.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standard ('IFRS'), zoals gepubliceerd door het International Accounting Standards Board ('IASB') en goedgekeurd door de Europese Gemeenschap op 31 december 2016. Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2016.

### 7.9.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS zoals aangevaard door de EU op 1 januari 2016. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

#### Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en financiële instrumenten die ge-

waardeerd zijn aan hun reële waarde, zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

### Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen, inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden. De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn voor de desbetreffende omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis voor het nemen van beslissingen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van de gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Hieronder worden de inschattingen en beoordelingen vermeld met een belangrijk risico om tijdens het volgende boekjaar een aanzienlijke aanpassing van de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belasting- en geschilrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva zullen worden gebruikt (Toelichting 7.9.5 AA), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (Toelichting 7.9.5 H en I).

Uitgestelde belastingactiva voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen en reserves voor reële waarde worden alleen opgenomen indien de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op het operationeel plan van Melexis) beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke

verschillen en verliezen te recupereren. Het daadwerkelijke belastingresultaat in toekomstige periodes kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van het opnemen van de uitgestelde belastingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij deze veronderstellingen en inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (Toelichting 7.9.5 AA).

Zie de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk voor de veronderstellingen en inschattingen.

### **Rapporteringmunt**

De rapporteringmunt van Melexis NV is de euro. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit deze omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

### **Transacties in vreemde munten**

Elke onderneming van de groep herrekent haar transacties en posities in vreemde munten naar haar rapporteringmunt door de posities en transacties in vreemde munten om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

### **Omrekening van de jaarrekening in vreemde munten**

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999, en in overeenstemming met de Belgische wetgeving, voert Melexis NV zijn boekhouding en stelt het zijn geconsolideerde jaarrekening op in euro. De rapporteringmunt van Melexis NV en zijn dochterondernemingen Melexis Technologies NV, Melefin NV, Melexis GmbH, Melexis Dresden GmbH,

Melexis Nederland BV en het Franse bijkantoor is de euro. De rapporteringmunt voor Melexis Inc. is de Amerikaanse dollar (USD), voor Melexis Ukraine de Oekraïense hryvnia (UAH) en voor Melexis Bulgaria Ltd, de Bulgaarse leva (BGN). De rapporteringmunt voor Sentron AG, Melexis Switzerland SA en Melexis Technologies SA is de Zwitserse franc (CHF) en de rapporteringmunt voor Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd. is de Chinese yuan renminbi (CNY). De rapporteringmunt voor het Filipijnse bijkantoor van Melexis NV is de Filipijnse peso (PHP), voor de Japanse entiteit is dat de Japanse yen (JPY), voor het bijkantoor in Hong Kong is dat de Hong Kong dollar (HKD) en voor Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd. en voor het Maleisische bijkantoor van Melexis Technologies NV is dat de Maleisische ringit (MYR).

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria Ltd., Sentron AG, Melexis Technologies SA, Melexis Switzerland SA, Melexis Japan, Melexis Philippines, Melexis Hong Kong, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd. en de Maleisische divisie van Melexis Technologies NV werden omgerekend volgens de afsluitkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Componenten van het eigen vermogen werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen', als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

### **Consolidatieprincipes**

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit, wordt deze laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle van de volgende drie voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit, de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt geherwaardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijkwerwijs een verandering heeft voorgedaan in deze elementen van zeggenschap.

De facto zeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het vaststellen van de facto zeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- De omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot de grootte en verdeling van de stemrechten van andere partijen
- Aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- Andere contractuele overeenkomsten
- Historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en de dochterondernemingen ("de Groep") weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de 'acquisition method'. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overnemende partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum dat de zeggenschap is verworven. Deconsolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap verdwijnt.

De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en zijn 3 bijkantoren zijnde Melexis Philippines, Melexis France en Melexis Hong Kong. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Nederland BV, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria Ltd., Sentron AG, Melefin NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, Melexis Japan, Melexis Electronic Technology, Melexis Switzerland SA, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV Malaysian branch. In juli 2016 werd Melexis Dresden GmbH opgericht. Melexis Dresden GmbH is een 100% dochter van Melexis NV.

### **Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen**

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden

op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend bedrag met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder en waarvan het risico op waardeverandering gering is.

### **Afdekking**

De vennootschap past 'hedge accounting' toe voor een deel van haar financiële instrumenten zoals gedefinieerd onder IAS 39.

De afdekkingen waarbij 'hedge accounting' wordt toegepast zijn kasstroomafdekkingen (cash flow hedges). Op voorwaarde dat de afdekking effectief is, zullen veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument aanvankelijk worden geboekt in een 'afdekkingsreserve' van het eigen vermogen. Op vervaldag worden ze getransfereerd naar de winst- en verliesrekening. Het niet-effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument (indien van toepassing) wordt onmiddellijk geboekt in de winst- en verliesrekening.

De tabel met openstaande afgeleide producten op het jaareinde is bijgevoegd in Toelichting 7.9.5.C.

### **Voorraden**

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiekosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de realiseerbare nettowaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items. De realiseerbare nettowaarde wordt gedefinieerd als de normale verkoopprijs, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor bewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten. Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de zes komende maanden geen verkopen worden verwacht.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa.

• Gebouwen	20-33 jaar
• Machines, uitrusting en installaties	5 jaar
• Meubilair en rollend materieel	5 jaar
• Computertuistrusting	3-5 jaar
• Maskers	5 jaar

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst, kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige levensduur van 5 jaar.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethode worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsperiode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeeft.

### Financiële activa

De vennootschap deelt haar financiële activa in de volgende categorieën in: financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, leningen en vorderingen, financiële activa aangehouden tot einde looptijd, financiële activa beschikbaar voor verkoop. Deze indeling is gebaseerd op het doeleinde waarvoor de financiële activa werden aangekocht. Het management bepaalt de indeling van de financiële activa initieel bij de aanschaffing en herbekijkt deze indeling op elke rapporteringsdatum.

#### (a) Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Deze categorie bevat de financiële activa die voornamelijk verworven werden met als doel om ze te verkopen op korte termijn. Afgeleide producten vallen ook onder deze categorie behalve wanneer ze bedoeld zijn als afdekkingsinstrumenten (hedges) en de afdekking (hedge) een boekhoudkundig doel heeft. Activa in deze categorie worden ingedeeld als vlottende activa.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruikmakend van marktprijzen (Conform IFRS 7 – Level 1) of in-

puts, andere dan marktprijzen, die observeerbaar zijn voor deze activa, hetzij direct (als prijzen) of indirect (afgeleid van prijzen), beide conform IFRS 7 – Level 2.

#### (b) Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële beleggingen met vaste of bepaalde betalingen die niet genoteerd zijn in een actieve markt. Ze ontstaan gewoonlijk door het leveren van goederen en diensten aan klanten (bv. handelsvorderingen), maar bevatten ook andere types van contractuele monetaire activa. Deze activa worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde vermeerderd met transactiekosten die direct toewijsbaar zijn. Later worden deze activa gewaardeerd aan de geamortiseerde kosten gebruikmakend van de effectieve interestmethode, verminderd met de voorziening voor waardevermindering. Voorzieningen voor waardevermindering worden erkend zodra objectief aanwijsbaar is (bv. aanzienlijke financiële problemen bij de tegenpartij of aanzienlijke betalingsachterstand) dat het voor de groep niet mogelijk zal zijn alle vervallen bedragen te innen. Het bedrag van de voorziening voor waardevermindering bestaat uit het verschil tussen het openstaande nettobedrag en de huidige waarde van de toekomstig verwachte kasstromen van de betrokken activa. Voor handelsvorderingen, die netto gepresenteerd worden, wordt de voorziening op een aparte rekening geboekt, waarbij de kosten geboekt worden bij de administratieve kosten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Bij bevestiging dat de handelsvordering niet meer inbaar is, wordt het openstaande brutobedrag afgeschreven tegenover de gerelateerde voorziening.

De leningen en vorderingen van de groep bestaan uit handels- en andere vorderingen, liquide middelen en kortetermijnbeleggingen in de geconsolideerde balans.

#### (c) Financiële activa aangehouden tot einde looptijd

Financiële activa die worden aangehouden tot einde looptijd zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn met een vaste of bepaalde betaalkalender en vaste vervaldagen waarbij het management de intentie en de mogelijkheid heeft om deze aan te houden tot de vervaldag. Ze worden opgenomen bij de langetermijnbeleggingen tenzij de vervaldag binnen 12 maanden na balansdatum ligt of tenzij de belegging aanzien wordt als zeer liquide.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruikmakend van marktprijzen (Conform IFRS 7 – Level 1) of



inputs, andere dan marktprijzen, die observeerbaar zijn voor deze activa, hetzij direct (als prijzen) of indirect (afgeleid van prijzen). Dit conform IFRS 7 – Level 2 of Level 3.

#### **(d) Financiële activa beschikbaar voor verkoop**

Financiële activa beschikbaar voor verkoop zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn en die tot deze categorie behoren of niet thuishoren in een andere categorie. Ze worden opgenomen bij de vlottende of niet-vlottende activa. Investerings worden initieel gewaardeerd aan reële waarde vermeerderd met transactiekosten voor alle financiële activa die niet ondergebracht zijn in de categorie 'financiële activa tegen een reële waarde met verwerking van waarde verschillen in de winst- en verliesrekening'. Investerings worden niet meer erkend als dusdanig wanneer er geen kasstromen (cash flows) meer gegenereerd worden, of indien men het recht op het bekomen van kasstromen heeft overgedragen en in wezen ook de verbonden risico's en rechten als eigenaar heeft overgedragen.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruikmakend van marktprijzen (onaangepast) in actieve markten voor identieke activa of passiva, conform IFRS 7 – Level 1.

'Financiële activa beschikbaar voor verkoop' en 'financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeverschillen in de winst- en verliesrekening' worden periodiek gewaardeerd tegen reële waarde. 'Leningen en vorderingen' en 'financiële activa aangehouden tot einde looptijd' worden periodiek geboekt tegen de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve interestmethode. Gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten en verliezen die voortkomen uit wijzigingen in de reële waarde met betrekking tot 'Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening' worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze voorkomen. Niet-gerealiseerde winsten en verliezen die voortkomen uit veranderingen in de reële waarde van 'financiële activa beschikbaar voor verkoop' worden verwerkt in het eigen vermogen. Wanneer beleggingen ingedeeld onder de rubriek 'financiële activa beschikbaar voor verkoop' worden verkocht of worden afgeschreven, worden de reële waarde-aanpassingen opgenomen in de winst- en verliesrekening als winsten en verliezen van de beleggingen.

#### **Vaste activa aangehouden voor verkoop**

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt
- de zoektocht naar een koper is gestart
- de activa of beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde en
- de verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- de boekwaarde voor de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waardingsregels van de groep en
- de reële waarde verminderd met de kosten voor vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de activa aangehouden voor verkoop wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

### **Pensioenregeling: toegezegde bijdrageregeling**

Een toegezegde bijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegde bijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

### **Immateriële vaste activa**

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Afschrijvingen op immateriële vaste activa worden als een afzonderlijk item opgenomen in de operationele kosten. Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is 5 jaar.

### **Bedrijfscombinaties**

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de 'purchase method' die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname.

De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

### **Consolidatieverschillen**

Het surplus aan aanschaffingswaarde bij verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van het onderliggend netto-actief verworven op de datum van

de transactie worden geboekt als consolidatieverschillen en erkend als activa in de balans. Indien het surplus negatief is, zal de voordelige koopwinst onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. Identificeerbare activa en passiva erkend bij verwerving worden gewaardeerd tegen de reële waarde op dat ogenblik. Iedere minderheidsparticipatie wordt weergegeven al naargelang het aandeel van het belang in de reële waarden. Elk consolidatieverschil dat voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke correctie met betrekking tot de reële waarde van de onderliggende waarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve consolidatieverschillen betreft, deze worden opgenomen in de winst- en verliesrekening). De consolidatieverschillen worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde waardeverminderingen. Waardeverminderingen met betrekking tot consolidatieverschillen worden opgenomen in het operationele resultaat.

### **Onderzoek- & ontwikkelingskosten**

In overeenstemming met IAS 38 Par. 54 worden alle kosten van onderzoek rechtstreeks in het resultaat opgenomen. Kosten van ontwikkeling worden eveneens in het resultaat opgenomen en niet geboekt vermits niet aan alle criteria die IAS 38 Par. 57 vooropstelt, wordt voldaan. De vennootschap beschikt met name niet over de nodige analytische middelen om de onderzoeksfase op betrouwbare wijze te onderscheiden van de ontwikkelingsfase.

### **Eigen vermogen**

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-)dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren.

### **Ingekochte eigen aandelen**

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een

wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden geboekt wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het waarschijnlijk is dat er een uitgave noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting. Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om zo de meest correcte schatting weer te geven.

Ingeval het verschil tussen de nominale en verdisconteerde waarde materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de verdisconteerde waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om de toekomstige verplichting te voldoen.

### **Reserves**

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet.

De reserve 'Cumulatieve Omrekeningsverschillen' vertegenwoordigt de verschillen die ontstaan uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

### **Belangen zonder overheersende zeggenschap**

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en het overgedragen resultaat.

### **Erkenning van opbrengsten**

De onderneming erkent opbrengsten van de verkoop van goederen op het moment van verzending of levering, afhankelijk van het moment waarop de eigendom en de risico's overgedragen worden onder de specifieke contractuele voorwaarden van iedere verkoop, die kunnen variëren van klant tot klant.

Opbrengsten van onderzoeksprojecten worden erkend als aan alle contractuele voorwaarden voldaan is.

### **Kosten met betrekking tot leningen**

Kosten met betrekking tot leningen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voordoen. Kosten met betrekking tot leningen die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, worden geactiveerd.

### **Overheidssubsidies**

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de hierbij gevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies op het moment dat een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden geboekt als over te dragen opbrengsten op de balans en worden geleidelijk in resultaat genomen volgens hetzelfde ritme als de gemaakte gerelateerde kosten waarvoor ze werden verkregen. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

### **Inkomstenbelastingen**

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van de periode en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het nettobelastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en voor belastingdoeleinden anderzijds.

Uitgestelde belastingen worden berekend op basis van het verwachte belastingpercentage op het moment van 'realisatie' van het tijdelijk verschil en weerspiegelen de gevolgen op het vlak van belastingen die voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde (voor financiële rapporteringsdoeleinden) van de activa en passiva te realiseren.

Actieve en passieve uitgestelde belastingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijk

verschil zich 'realiseert'. Actieve uitgestelde belastingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de niet-vlottende activa in de balans.

Actieve uitgestelde belastingen worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om effectieve 'realisatie' van de actieve uitgestelde belastingen mogelijk te maken. Op balansdatum worden voorheen niet erkende actieve uitgestelde belastingen en de boekwaarde van actieve uitgestelde belastingen opnieuw geëvalueerd. De onderneming erkent voorheen niet opgenomen actieve uitgestelde belastingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die toelaat de actieve uitgestelde belasting te 'realiseren'. Daarentegen wordt de boekwaarde van de actieve uitgestelde belastingen verminderd in de mate het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om 'realisatie' mogelijk te maken.

Passieve uitgestelde belastingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen, tenzij deze voortvloeien uit de afschrijving van goodwill die niet aftrekbaar is voor belastingdoeleinden.

### **Waardevermindering van activa**

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden er op wijzen dat de boekwaarde van een actief niet meer recupererbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realisatiewaarde ervan, wordt een waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening. De realisatiewaarde is de nettoverkoopprijs van het actief of de gebruikswaarde indien deze hoger is. De nettoverkoopprijs is het bedrag dat verworven wordt bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de gebruikswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die zouden voortvloeien uit het continue gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan.

Realisatiewaarden worden geschat voor individuele activa, of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen indien blijkt dat ze geheel of gedeeltelijk niet meer nodig zijn.

### **Segmenten**

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van zijn segmentaire informatie. Melexis heeft sinds 2014 slechts één business-segment. De informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door Melexis' belangrijkste besluitvormende functionaris bevat slechts één business-segment. De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvolueerd dat het onderscheid tussen automobiel en overige producten niet meer relevant is. Operationele beslissingen voor elk individueel product worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van prestatiebeoordelingen van deze producten. Financiële informatie voor geografische segmenten is opgenomen in Toelichting 7.9.5.AB.

### **Mogelijke verplichtingen en latente schulden**

Mogelijke verplichtingen en latente schulden worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans dat zij tot een financiële uitgave leiden weinig waarschijnlijk is.

Latente vorderingen worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een opbrengst waarschijnlijk is.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen na balansdatum die een invloed hebben op het resultaat van het boekjaar of die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum, worden weer gegeven in de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

### **Resultaat per aandeel**

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

### **Financiële schulden**

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Voor leningen worden deze tegen reële waarde geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze geëvalueerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve interestmethode. De geamortiseerde kostprijs

wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

### Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens aan de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve interestmethode.

### Afgeleide financiële instrumenten

Indien een verwachte transactie niet langer als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd, maar de verwachte transactie wel nog zal plaatshebben, wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten en geboekt in het resultaat volgens de waarderingsregels zoals hierboven beschreven. Erop volgende veranderingen van de reële waarde van de financiële instrumenten worden opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien de groep zijn positie afsluit voordat de transactie plaatsheeft (ondanks dat verwacht wordt dat de transactie nog zal plaatshebben), wordt het gecumuleerde resultaat van de veranderingen in reële waarde opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien op een gegeven moment verwacht wordt dat de afgedekte transactie niet meer zal plaatshebben, wordt het gecumuleerde resultaat onmiddellijk overgeboekt van de waarde-aanpassing voor kasstroomafdekking naar de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Het effectieve gedeelte van het resultaat op afgeleide instrumenten gebruikt om het risico van rentevoeten op kasstromen te beheersen (zoals een omzetting van een variabele naar een vaste rentevoet), wordt ook opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten en toegevoegd aan de waarde-aanpassingen voor kasstroomafdekking. Indien de groep echter zijn positie vroeger sluit, worden de cumulatieve winsten en verliezen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten bevroren en overgeboekt van de waarde-aanpassingen voor kasstroomafdekking naar de geconsolideerde winst- en verliesrekening volgens de effectieve interestmethode. Het niet effectieve deel van de

winsten en verliezen op afgeleide instrumenten gebruikt om het risico van rentevoeten op kasstromen te beheersen, wordt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen bij de financiële kosten of financiële baten.

Wanneer afgeleide instrumenten worden gebruikt om de blootstelling van de groep aan reële waarde rentevoetrisico's af te dekken (zoals een omzetting van een vaste rentevoet naar een variabele rentevoet), wordt het afgedekte instrument geherwaardeerd om rekening te houden met de winst of het verlies toerekenbaar aan het afgedekte risico (in het geval van een lening met een vaste rentevoet is het afgedekte risico de verandering in de reële waarde van de rentevoeten) met de winsten of verliezen die ontstaan in de winst- en verliesrekening. Dit compenseert de winst of het verlies op het afgedekte instrument dat wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waarde-aanpassingen in de winst- en verliesrekening.

Een overzicht van de afgeleide instrumenten met negatieve reële waarde is te vinden in Toelichting 7.9.5.C.

### Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft zijn geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2016.

### Nieuwe standaarden, interpretaties en wijzigingen toegepast door de Groep.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties, uitgevaardigd door het International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2016, toegepast. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2016.

De volgende nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties, uitgevaardigd door het IASB en het IFRIC zijn van kracht voor het huidige boekjaar:

1. Jaarlijks verbeteringsproces 2010–2012 (december 2013)
2. Jaarlijks verbeteringsproces 2012–2014 (september 2014)
3. IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – Aanpassing

van de vereisten voor de presentatie en verstrekking van de (aanvullende) vergelijkende informatie (december 2014)

4. IAS 16 Materiële vaste activa – Wijzigingen met betrekking tot verduidelijken van aanvaardbare afschrijvingsmethoden (mei 2014)
5. IAS 19 Personeelsbeloningen – Wijzigingen gerelateerd aan werknemersbijdragen in het kader van Toegezegde pensioenregelingen (november 2013)

De toepassing van deze nieuwe Standaarden, Interpretaties en Wijzigingen heeft niet geleid tot belangrijke wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep.

#### Standaarden en interpretaties uitgevaardigd maar nog niet van kracht voor het huidige boekjaar

De Groep heeft ervoor gekozen om de volgende nieuwe Standaarden, Interpretaties en Wijzigingen die nog niet verplicht waren voor 31 december 2016, niet vroegtijdig toe te passen.

6. Jaarlijks verbeteringsproces 2014–2016 (december 2016) \*
7. IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen  
Wijzigingen met betrekking tot het uitklaren van de classificatie en meting van op aandelen gebaseerde betalingen (juni 2016) \*
8. IFRS 4 Verzekeringscontracten Wijzigingen met betrekking tot de interactie van IFRS 4 en IFRS 9 (September 2016) \*
9. IFRS 7 Financiële instrumenten:  
informatieverschaffing (wijzigingen december 2011)  
– Uitstel van ingangsdatum van IFRS 9 en wijzigingen van gerelateerde informatieverschaffing
10. IFRS 7 Financiële instrumenten:  
informatieverschaffing (wijzigingen november 2013)  
– Bijkomende informatieverschaffing met betrekking tot hedge accounting naar aanleiding van de introductie van de hedge accounting in IFRS 9
11. IFRS 9 Financiële instrumenten: presentatie en waarderingsgrondslagen (uitgevaardigd in juli 2014, en latere aanpassingen)

12. IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening – Wijzigingen met betrekking tot de verkoop of inbreng van activa tussen een investeerder en de deelneming of joint venture (september 2014) \*

13. IFRS 14 Regulatory deferral accounts (januari 2014) \*\*

14. IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (uitgevaardigd in mei 2014, en latere aanpassingen)

15. IFRS 16 Leases (januari 2016) \*

16. IAS 7 Statement of cash flows – Aanpassing van de vereisten voor de presentatie en verstrekking van de (aanvullende) vergelijkende informatie (januari 2016) \*

17. IAS 12 Winstbelastingen – Wijziging m.b.t de waardering van uitgestelde belastingsvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen (januari 2016) \*

18. IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures – Wijzigingen met betrekking tot de verkoop of inbreng van activa tussen een investeerder en de deelneming of joint venture (september 2014) \*

19. IAS 39 Financiële instrumenten: Opname en waardering – wijziging met betrekking tot hedge accounting bij toepassing van IFRS 9 (november 2013)

20. IAS 40 Vastgoedbeleggingen: Wijzigingen met betrekking tot het uitklaren van overboekingen van en naar vastgoedbeleggingen (december 2016) \*

21. IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en voorafbetalingen (december 2016)

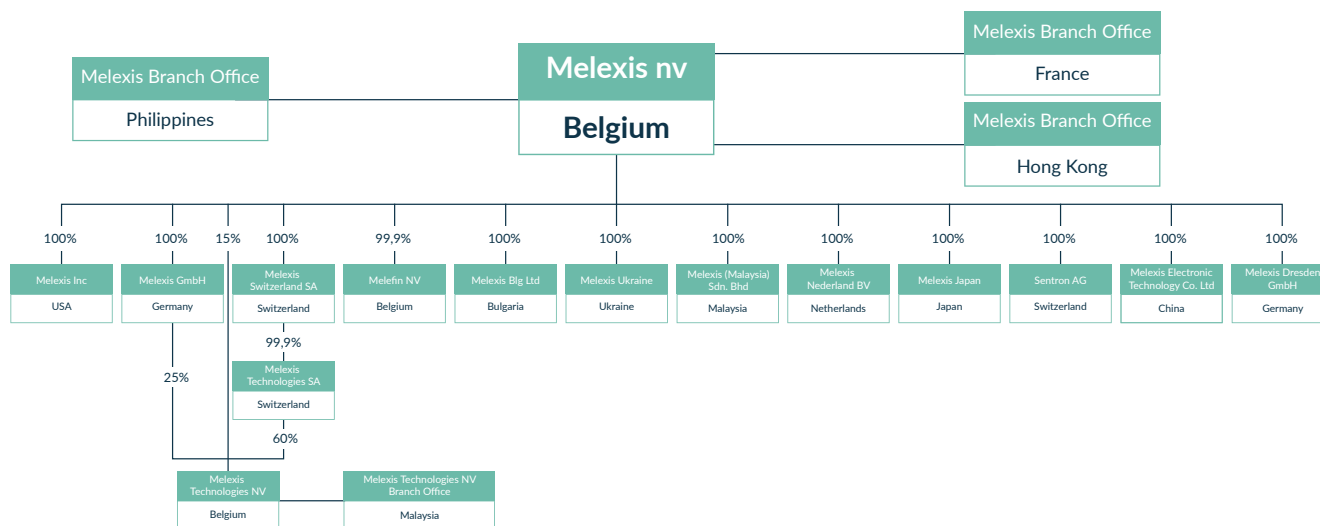
\* Nog niet onderschreven door de EU per 31 december 2016

\*\* De EC heeft beslist het goedkeuringsproces met betrekking tot deze tijdelijke standaard niet te lanceren en te wachten op de finale standaard.

Het management heeft het effect van IFRS 15 op de toekomstige financiële staten geanalyseerd. Op basis van een eerste beoordeling van de toepassing van IFRS, gelooft het management dat het effect beperkt zal zijn. Het management is momenteel aan het onderzoeken welk effect de overige nieuwe standaarden zullen hebben op de toekomstige jaarrekening van de groep. Bijgevolg is de impact hiervan nog niet bekend.

## 7.9.4 Overzicht van de groepsstructuur

In juli 2016 werd Melexis Dresden GmbH opgericht. Melexis NV bezit 100% van de aandelen van Melexis Dresden GmbH.



## 7.9.5 Toelichtingen

### A. LIQUIDE MIDDELEN EN KORTETERMIJNBELEGGINGEN

in Euro

31 december	2016	2015
Liquide middelen	75.789.465	73.837.757
<b>Totaal</b>	<b>75.789.465</b>	<b>73.837.757</b>

### B. OVERIGE BELEGGINGEN

in Euro

31 december	2016	2015
Overige beleggingen	158.170	49.451

In het algemeen worden de kortetermijnbeleggingen van Melexis ingedeeld als activa beschikbaar voor verkoop. Volgens IAS 39 wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop geboekt in het overzicht met de niet in winst of verlies opgenomen resultaten onder 'Reserve reële waarde-aanpassingen'. Per 31 december 2016 had Melexis geen kortetermijnbeleggingen in portefeuille. De financiële derivaten worden ingedeeld als activa tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen en vermeerderingen in de winst- en verliesrekening.

Het verschil in reële waarde voor deze derivaten die geen deel uitmaken van afdekkingsverrichtingen (hedge accounting) wordt onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Per 31 december 2016 bedroeg de reële waarde van deze financiële derivaten EUR 158.170. Een gedetailleerd overzicht van de uitstaande derivaten, geklasseerd onder overige beleggingen, is beschikbaar in sectie 7.9.5.C. Per 31 december 2016 had Melexis geen activa in portefeuille die ingedeeld worden als beleggingen aangehouden tot einde looptijd.

### C. DERIVATIVEN

#### Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van het onderliggend bedrag van de niet-ervallen financiële instrumenten van de groep:

31 december		2016	2015
Niet-ervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	25.000.000	19.000.000
	CHF	45.000.000	60.000.000
Niet-ervallen interest swap contracten op 31 december, op meer dan 1 jaar	EUR	15.000.000	15.000.000
Niet-ervallen inflatie swap contracten op 31 december, op meer dan 1 jaar	EUR	10.000.000	15.000.000
Niet-ervallen inflatie swap contracten op 31 december die vervallen binnen het jaar	EUR	5.000.000	-



FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD/CHF) op de balans in te dekken.

Interestswapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de leningen met variabele rentevoet van de groep in te dekken. Inflatieswapcontracten worden aangegaan om (een deel van) het looninflatierisico van de groep in te dekken.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, ingedeeld als een actief onder overige beleggingen, derivaten:

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Activa</b>	<b>Reële waarde EUR</b>	<b>Reële waarde EUR</b>
Niet-ervallen FX-swaps - conform IFRS 7 - Level 2	158.170	49.451
<b>Totaal, ingedeeld onder Overige beleggingen (zie ook Toelichting 7.9.5.B)</b>	<b>158.170</b>	<b>49.451</b>

Deze financiële instrumenten worden ingedeeld als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Voor de meer- en minderwaarde met betrekking tot deze activa verwijzen wij naar Toelichting 7.9.5 Z.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, ingedeeld als een passief onder afgeleide financiële instrumenten:

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Passiva</b>	<b>Reële waarde EUR</b>	<b>Reële waarde EUR</b>
Niet-ervallen FX-swaps - conform IFRS 7 - Level 2	-	(185.088)
Niet-ervallen interestswap (afdekking) - conform IFRS 7 - Level 2	(342.392)	(563.429)
Niet-ervallen inflatieswap - conform IFRS 7 - Level 2	(450.416)	(878.054)
<b>Totaal, ingedeeld onder Afgeleide financiële instrumenten</b>	<b>(792.808)</b>	<b>(1.626.571)</b>

### Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten is gebaseerd op 'market-to-market' waarderingen (input verkregen van de bank).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, waarvoor 'hedge accounting' is toegepast, zoals gedefinieerd onder IAS39. Veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument worden geboekt in de afdekkingsreserve, ingedeeld onder 'Afdekkingsreserve (Hedge reserve)'.

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Marktwaaarde van financiële instrumenten opgenomen in het eigen vermogen conform afdekkingstransacties (hedge accounting IAS 39)</b>		
Niet-ervallen interestswapcontracten op 31 december	(342.392)	(563.429)
Subtotaal	(342.392)	(563.429)
Actieve uitgestelde belastingen	116.379	191.510
<b>Totaal, ingedeeld onder Afdekkingsreserve (Hedge reserve)</b>	<b>(226.013)</b>	<b>(371.919)</b>

#### **D. HANDELSVORDERINGEN**

*in Euro*

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Handelsvorderingen	66.364.124	51.640.468
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(66.227)	(397.130)
<b>Totaal</b>	<b>66.297.897</b>	<b>51.243.338</b>

Per 31 december 2016 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 11.821.569.

De ouderdomsanalyse van deze handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

*in Euro*

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Niet vervallen	54.476.328	45.884.054
<30 dagen	8.979.998	4.542.243
>30 <60 dagen	1.982.929	495.615
>60 dagen	858.642	321.425
<b>Totaal</b>	<b>66.297.897</b>	<b>51.243.338</b>

In de volgende tabel wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

*in Euro*

31 december	2016		
	vorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen	vorderingen waarvoor geen vermindering is genomen	totaal handelsvorderingen
Niet vervallen	-	54.476.328	<b>54.476.328</b>
<30 dagen	-	8.979.998	<b>8.979.998</b>
>30 <60 dagen	-	1.982.929	<b>1.982.929</b>
>60 dagen	66.227	858.642	<b>924.869</b>
<b>Totaal</b>	<b>66.227</b>	<b>66.297.897</b>	<b>66.364.124</b>

De creditcontroleafdeling volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op.

Wanneer een klant zijn facturen niet langer kan betalen, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt.

#### E. ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

De groep heeft een gebouw verkocht dat niet langer voor de kernactiviteit werd gebruikt. Het gevolg van deze verkoop is terug te vinden in toelichting 7.9.5 Y.

#### F. VOORRADEN

Voorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgeschreven. In 2016 werd EUR 2.697.962 voorraad bijkomend afgeschreven en werd EUR 2.962.918 van de afgeschreven voorraad vernietigd of verkocht. Het netto effect bedraagt hierdoor EUR 264.956.

*in Euro*

31 december	2016	2015
Grond- en hulpstoffen, tegen kostprijs	41.825.089	35.259.162
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	36.283.095	31.333.916
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	2.980.342	1.979.348
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(4.208.655)	(4.473.611)
<b>Totaal</b>	<b>76.879.871</b>	<b>64.098.815</b>

## G. OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

in Euro

31 december	2016	2015
Overige vorderingen	9.349.960	3.561.600
Over te dragen kosten	1.329.852	1.675.651
<b>Totaal</b>	<b>10.679.813</b>	<b>5.237.251</b>

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op btw.

## H. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

in Euro

31 december	Licenties	IP	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde</b>			
Begin van de periode	16.267.790	1.264.810	17.532.600
Aanschaffingen	896.051	-	896.051
Buitengebruikstellingen (-)	(2.800)	-	(2.800)
Omrekeningsverschillen	699.002	-	699.002
<b>Totaal</b>	<b>17.860.043</b>	<b>1.264.810</b>	<b>19.124.853</b>
<b>Gecumuleerde afschrijvingen</b>			
Begin van de periode	9.259.573	832.667	10.092.240
Aanschaffingen	1.481.006	126.481	1.607.487
Buitengebruikstellingen (-)	(2.800)	-	(2.800)
Omrekeningsverschillen	1.219.266	-	1.219.266
<b>Totaal</b>	<b>11.957.045</b>	<b>959.148</b>	<b>12.916.193</b>
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>5.902.999</b>	<b>305.662</b>	<b>6.208.661</b>

De licenties worden afgeschreven over 5 jaar. IP (intellectuele eigendomsrechten) wordt afgeschreven over 10 jaar. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van

verkopen (Toelichting 7.9.5 S) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 7.9.5 T).

De IP is eind 2016 voor 7 jaar en 7 maanden afgeschreven.

## I. MATERIËLE VASTE ACTIVA

in Euro

31 december	Terreinen en gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde:</b>					
Begin van de periode	39.514.500	188.750.731	10.939.635	6.258.149	245.463.015
Aanschaffingen	2.541.921	15.486.965	2.409.856	9.698.307	30.137.049
Buitengebruikstellingen	(10.026)	(4.983.389)	(346.299)	-	(5.339.714)
Overdrachten	89	12.407.714	-	(12.407.803)	-
Omrekeningsverschillen	9.932	49.231	25.508	1.271	85.942
<b>Einde van de periode</b>	<b>42.056.416</b>	<b>211.711.252</b>	<b>13.028.700</b>	<b>3.549.924</b>	<b>270.346.292</b>
<b>Gecumuleerde afschrijvingen:</b>					
Begin van de periode	11.971.793	136.075.025	7.116.597	-	155.163.415
Aanschaffingen	1.785.298	18.184.593	1.605.986	-	21.575.877
Buitengebruikstellingen	(7.125)	(3.789.868)	(303.306)	-	(4.100.299)
Overdrachten	89	(89)	-	-	-
Omrekeningsverschillen	13.295	256.252	26.388	-	295.935
<b>Einde van de periode</b>	<b>13.763.350</b>	<b>150.725.913</b>	<b>8.445.665</b>	<b>-</b>	<b>172.934.928</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE</b>	<b>28.293.067</b>	<b>60.985.339</b>	<b>4.583.035</b>	<b>3.549.924</b>	<b>97.411.365</b>

Aanschaffingen van het jaar hebben vooral betrekking op testmateriaal.

Buitengebruikstellingen: er zijn geen materiële opbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Voor de gewaarborgde leningen met betrekking tot de materiële vaste activa verwijzen wij naar Toelichting 7.9.5 N. Het overzicht van de activa aangehouden voor verkoop

is terug te vinden in toelichting 7.9.5 E.

Vaste activa in aanbouw: dit heeft voornamelijk betrekking op de testapparatuur in aanbouw. De transfer van vaste activa in aanbouw naar machines, installatie en uitrusting heeft betrekking op de afwerking van nieuwe testapparatuur.

## J. FINANCIËLE ACTIVA OP LANGE TERMIJN

in Euro

31 december	2016	2015
Financiële activa op lange termijn	6,100	6,100

Per 31 december 2016 bedraagt het totaal aan financiële activa op lange termijn EUR 6.100. Dit bedrag betreft de minderheidsparticipatie verworven in een onderneming

in de loop van 2010. De investeringen zijn erkend als investeringen, initieel gewaardeerd aan transactieprijs (koopprijs).

## K. TOE TE REKENEN KOSTEN, SCHULDEN MET BETREKKING TOT BEZOLDIGINGEN EN BELASTINGEN

in Euro

31 december	2016	2015
Vorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	6.106.945	6.145.362
Andere sociale schulden	584.656	279.679
Bezoldigingen	497.609	324.193
Sociale zekerheid	689.163	163.708
Directe en indirecte belastingen	724.534	221.656
<b>Totaal</b>	<b>8.602.906</b>	<b>7.134.597</b>

## L. OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN

in Euro

31 december	2016	2015
Kapitaalsubsidies	408.738	501.576
Over te dragen opbrengsten	1.853.280	1.856.651
<b>Totaal</b>	<b>2.262.017</b>	<b>2.358.226</b>

De kapitaalsubsidie kan in het resultaat worden opgenomen bij de aanschaf van nieuwe vaste activa.

## M. OVERIGE SCHULDEN

in Euro

31 december	2016	2015
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	115.606	50.606
Geprovisioneerde financiële diensten	256.107	348.653
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	633.373	515.640
Geprovisioneerde managementdiensten	252.160	323.110
Geprovisioneerde HR-diensten	151.909	118.364
Geprovisioneerde transportdiensten	35.000	138.000
Geprovisioneerde verzekeringskosten	50.000	4.000
Geprovisioneerde IT-diensten	34.867	84.000
Geprovisioneerde licenties en royalty's	460.000	1.182.139
Andere	577.891	493.977
<b>Totaal</b>	<b>2.566.914</b>	<b>3.258.489</b>

## N. SCHULDEN OP LANGE EN KORTE TERMIJN

in Euro

31 december	2016	2015
<b>Gewaarborgde leningen</b>		
Banklening (in CHF) met variabele rentevoet; gemiddelde intrestvoet 2016 was 2,50% (1); vervaldatum in 2019	139.678	184.587
Totaal gewaarborgde leningen	139.678	184.587
<b>Niet-gewaarborgde leningen</b>		
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele intrestvoet; vervallen in 2016	-	3.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele intrestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2016 was 1,09%; vervaldatum in 2018	8.000.000	12.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele intrestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2016 was 0,59%; vervaldatum in 2022	7.000.000	-
Totaal niet-gewaarborgde leningen	15.000.000	15.000.000
Totale schulden	15.139.678	15.184.587
Gedeelte op korte termijn	4.046.559	7.046.147
Gedeelte op lange termijn	11.093.119	8.138.440

(1) De lening is gewaarborgd door een hypotheek op het gebouw te Bevaix, Zwitserland.

Op 31 december 2016 heeft Melexis de volgende verbintenissen voor de schulden op lange termijn:

Voor Melexis NV geconsolideerd:

- Nettoschuld/EBITDA  $\leq$  2,5
- Tangible net worth/totaal activa  $\geq$  35%

Per 31 december 2016 komt Melexis al zijn financiële verbintenissen na.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2016 is als volgt gepland:

31 december	
2017	4.046.559
2018	4.046.559
2019	46.559
2020	2.000.000
2021	2.000.000
Daarna	3.000.000
<b>Totaal</b>	<b>15.139.678</b>

## O. OVERIGE SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

in Euro

31 december	2016	2015
Overige schulden op meer dan 1 jaar	2.069.820	2.115.608
<b>Totaal</b>	<b>2.069.820</b>	<b>2.115.608</b>

De overige schulden op lange termijn hebben betrekking op een verplichting tot terugbetaling voor subsidies. Melexis GmbH heeft een subsidie ontvangen voor een geplande investering die was afgelopen op het einde van 2009. De toekenning van subsidies is gebaseerd op de 'Gezamenlijke overeenkomst voor het verbeteren van regionale economische structuren' en overeenkomstig het 'Europees fonds voor regionale ontwikkeling'. Aangezien

niet aan alle overeengekomen criteria werd voldaan aan het eind van de investeringsperiode, is er een risico dat Melexis GmbH de subsidie dient terug te betalen. De terugbetaling van de investeringssubsidie zou op zijn vroegst plaatshebben in het boekjaar 2017. Vanwege het langetermijnkarakter van de voorziening werd een schuld op lange termijn geboekt voor het bedrag van EUR 2.068.020.

## P. EIGEN VERMOGEN EN RECHTEN VERBONDEN AAN DE AANDELEN

### Kapitaal

Op 31 december 2016 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde.

Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de Statuten en de Belgische Vennootschappenwet, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volstort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens de Belgische Vennootschappenwet beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over een eventuele uitkering van winsten zoals die zijn vastgesteld in de laatste gecontroleerde jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan slechts winsten uitkeren nadat de onderneming tenminste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat deze reserve 10% van het kapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het netto-actief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geboekte kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door de Belgische Vennootschappenwet

gestelde voorwaarden. In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen die bevoorrechte ontbindingsrechten bevatten.

### Reserves

Reserve voor eigen aandelen: Voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in het overgedragen resultaat genomen.

Afdekkingsreserve: Veranderingen in de reële waarde van niet-vervallen financiële instrumenten, waarvoor 'hedge accounting' is toegepast zoals gedefinieerd onder IAS39, worden geboekt in de afdekkingsreserve.

Reserve reële waarde-aanpassingen: Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt volgens IAS39 verwerkt onder de reserve voor reële waarde-aanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van financiële instrumenten opgenomen in het eigen vermogen verwijzen we naar toelichting 7.9.5 C.



Wettelijke reserve: Het gedeelte van het overgedragen resultaat dat niet beschikbaar is voor verdeling aan de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10 procent van het kapitaal.

Overgedragen resultaat: Het nettoresultaat van de vennootschap dat beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Omrekeningsverschillen: De verschillen die ontstaan zijn uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

## Q. INKOMSTEN UIT PRODUCTVERKOOP EN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Bevatten opbrengsten van O&O voor specifieke productontwikkeling.

De inkomsten uit productverkoop en onderzoek en ontwikkeling zijn als volgt:

*in Euro*

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Productverkoop	455.623.619	398.924.799
Opbrengsten van O&O-productontwikkeling	661.370	1.211.136
<b>Totaal</b>	<b>456.284.990</b>	<b>400.135.935</b>

Voor de productverkopen verwijzen we naar Operationele segmenten in hoofdstuk 7.9.5 AB.

## R. OVERHEIDSSUBSIDIES

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies. Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Deze subsidies kunnen geannuleerd worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. Er is momenteel een subsidie die naar alle waarschijnlijkheid terugbetaald dient te worden, deze subsidie is terug te vinden in de overige schulden op meer

dan één jaar, zie toelichtingen 7.9.5 O. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een tussenkomst voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde prestaties zijn geleverd. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kosten van verkopen a rato van de afschrijvingen van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling bij verwerving.

*in Euro*

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	836.300	913.831
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	83.302	122.155
<b>Totaal</b>	<b>919.601</b>	<b>1.035.986</b>

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige onderzoek- en ontwikkelingskosten, zie Toelichting 7.9.5 T.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten, zie Toelichting 7.9.5 S.

## S. KOSTPRIJS VAN VERKOPEN

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

*in Euro*

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Materiaalkosten	192.359.115	158.542.346
Transportkosten	4.650.358	3.945.889
Lonen en salarissen	20.767.866	17.888.917
Afschrijvingen en waardeverminderingen (*)	17.268.348	16.039.822
Overige directe productiekosten	12.691.112	11.597.569
<b>Totaal</b>	<b>247.736.799</b>	<b>208.014.543</b>

Door de stijging van de omzet is er een stijging in materiaalkosten. De kosten voor lonen en salarissen stijgen door een toename in het personeelsbestand.

(\*) Bevat een bedrag van EUR 2.697.962 met betrekking tot waardeverminderingen op voorraden en terugnemingen op waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar van EUR 2.962.918. De voorraadstijging van 2016 bedraagt EUR 12.781.056 en maakt deel uit van de totale kostprijs van verkopen.

## T. KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

*in Euro*

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Lonen en salarissen	34.080.735	29.408.496
Afschrijvingen en waardeverminderingen	5.876.337	4.516.485
Externe diensten	11.444.562	11.160.784
Prototypewafers	2.150.340	1.982.954
Erelonen	3.268.553	3.237.190
Overige	7.168.847	6.431.144
<b>Totaal</b>	<b>63.989.373</b>	<b>56.737.053</b>

Door een toename van het personeelsbestand stijgen de kosten voor lonen en salarissen.

## U. ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

*in Euro*

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Lonen en salarissen	6.082.953	5.579.230
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2.585.060	2.173.503
Externe diensten	4.011.486	3.836.459
Erelonen	1.465.159	1.295.523
Overige	6.798.831	6.205.264
<b>Totaal</b>	<b>20.943.489</b>	<b>19.089.980</b>

## V. VERKOOPKOSTEN

Distributie- en verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in Euro

31 december	2016	2015
Lonen en salarissen	5.204.686	5.029.911
Afschrijvingen en waardeverminderingen	141.856	79.579
Commissies	1.196.624	1.136.798
Overige	3.013.939	2.443.697
<b>Totaal</b>	<b>9.557.105</b>	<b>8.689.985</b>

## W. PERSONEELSKOSTEN EN GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

in Euro

31 december	2016	2015
Lonen en salarissen	66.136.240	57.906.555
<b>Totaal</b>	<b>66.136.240</b>	<b>57.906.555</b>

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg 1.181 in 2016 en 1.054 in 2015.

### Remuneratie van het uitvoerend management

Voor meer info over de remuneratie van het uitvoerend management zie hoofdstuk 8.

## X. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvat de volgende kosten:

in Euro

31 december	2016	2015
Kostprijs van verkopen	17.268.348	16.039.822
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.876.337	4.516.485
Algemene en administratieve kosten	2.585.060	2.173.503
Verkoopkosten	141.856	79.579
<b>Totaal</b>	<b>25.871.601</b>	<b>22.809.389</b>

## Y. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (NETTO)

in Euro

31 december	2016	2015
Overige bedrijfsopbrengsten	310.581	-
<b>Total</b>	<b>310.581</b>	<b>-</b>

De groep heeft een gebouw verkocht in 2016.  
Een winst van EUR 310.581 werd geboekt op de verkoop  
van het gebouw.

## Z. FINANCIËEL RESULTAAT - NETTO

in Euro

31 december	2016	2015
<b>Financiële opbrengsten:</b>	<b>6.098.166</b>	<b>9.589.633</b>
Intresten	171.826	360.583
Wisselkoerswinsten	5.204.682	8.753.939
Resultaat op financiële instrumenten excl. marktwaarde-aanpassingen	-	-
Marktwaarde-aanpassingen FX-swaps	293.807	41.113
Marktwaarde-aanpassingen inflatieswaps	427.638	408.630
Dividenden	-	-
Overige	214	25.368
<b>Financiële kosten:</b>	<b>(7.391.100)</b>	<b>(7.720.932)</b>
Intresten	(443.203)	(464.247)
Bankkosten	(116.541)	(115.014)
Wisselkoersverliezen	(6.085.498)	(6.470.626)
Resultaat op financiële instrumenten excl. marktwaarde-aanpassingen	(687.810)	(591.566)
Marktwaarde-aanpassingen FX-swaps	-	-
Marktwaarde-aanpassingen inflatieswaps	-	-
Overige	(58.048)	(79.480)
<b>Financieel resultaat - netto</b>	<b>(1.292.934)</b>	<b>1.868.702</b>

## AA. BELASTING OP HET RESULTAAT

in Euro

31 december	2016	2015
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	29.983.242	8.075.186
Uitgestelde belastingen	(13.164.254)	2.326.408
<b>Totaal</b>	<b>16.818.988</b>	<b>10.401.594</b>

Intragroepstransacties resulteerden in de opname in de statutaire jaarrekeningen van Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria Ltd van immateriële vaste activa. Deze activa, die worden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor deze vennootschappen. De aan deze transacties verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2016 maximaal EUR 12,8 miljoen.

Gelet op het feit dat Melexis gedurende de afgelopen jaren een meer mature organisatie is geworden met een stabiele "track record" in het ontwikkelen van succesvolle projecten en producten acht de Raad van Bestuur het met ingang van boekjaar 2016 opportuun activiteiten van onderzoek en ontwikkeling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een best practice benadering beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde EUR 10,1 miljoen.

Gevoegd bij toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis Technologies NV en Melefin NV en actieve uitgestelde belastingen ten gevolge van reële waarde-aanpassingen van financiële instrumenten bedraagt de maximaal tot uitdrukking te brengen actieve uitgestelde belasting EUR 30,5 miljoen op jaareinde 2016.

Conform met voorgaande jaren heeft de onderneming geschat met welke mate van zekerheid dit belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming slechts korte termijncontracten afsluit met haar klanten.

Verschillend met voorgaande jaren heeft de Raad van Bestuur in zijn beoordeling de horizon verlengd van 1 naar 3 jaar. Op basis van deze overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2016 een gecumuleerde actieve uitgestelde belasting van EUR 23.969.703 op te nemen. Bijgevolg bedraagt de niet erkende actieve uitgestelde belasting ongeveer EUR 6,5 miljoen op het einde van 2016.

De geconsolideerde cijfers tonen een belastingvordering van EUR 338.985 en een belastingsschuld van EUR 30.160.447. Belangrijkste component van de belastingsschuld is een bedrag aan Belgische vennootschapsbelasting verschuldigd door Melexis Technologies NV van EUR 3,2 miljoen voor boekjaar 2015 en geschatte bedragen aan Belgische vennootschapsbelasting verschuldigd door Melexis NV en Melexis Technologies NV van EUR 23,3 miljoen voor boekjaar 2016. De hogere belasting is onder andere het gevolg van voornoemde activering van onderzoek en ontwikkeling in (enkel) de statutaire jaarrekening en van de geleidelijk afbouw van overgedragen fiscale aftrekposten.

Componenten van de actieve uitgestelde belastingen zijn als volgt:

in Euro

	1 jan 2016	Opgenomen in resultatenrek- ening	Opgenomen in eigen vermogen	31 dec 2016
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	9.470.000	12.500.450	-	21.970.450
Reële waarde-aanpassingen financiële instrumenten	344.554	(245.219)	-	99.335
Overdraagbare verliezen	650.000	879.550	-	1.529.550
Reële waarde-aanpassingen afdekkingstransacties (hedge accounting)	191.509	-	(75.130)	116.379
Andere	220.516	33.473	-	253.989
<b>Totaal</b>	<b>10.876.579</b>	<b>13.168.254</b>	<b>(75.130)</b>	<b>23.969.703</b>

Reconciliatie tussen de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in Euro

31 december	2016	2015
Resultaat vóór belastingen	113.075.871	109.473.076
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	38.434.488	37.209.898
Effectieve belastingen	16.818.988	10.401.594
Te verklaren verschil	(21.615.500)	(26.808.304)
Verklaring van het verschil		
Verskil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	(2.240.045)	(1.208.338)
Effect afschrijving immateriële vaste activa	2.622.859	(8.282.764)
Reële waarde-aanpassingen financiële instrumenten	245.219	113.738
Belastingeffect niet-aftrekbare kosten	352.862	232.967
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	(320.732)	(192.893)
Belastingeffect octrooiaftrek	(7.008.033)	(6.983.613)
Belastingeffect aftrek voor risicokapitaal	(4.612.049)	(9.014.934)
Belastingeffect investeringsaftrek	(2.193.452)	(2.939.100)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(650.663)	(674.042)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	1.177.186	(510.995)
Diversen	4.476.976	49.074
Niet-opgenomen actieve uitgestelde belastingen	(52.154)	389.925
Wijziging in de erkenning van actieve uitgestelde belastingen (afname + / toename -)	(13.413.474)	2.212.671
<b>Totaal</b>	<b>(21.615.500)</b>	<b>(26.808.304)</b>
<b>Vershil</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## AB. OPERATIONELE SEGMENTEN

### Businesssegmenten

De informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door de belangrijkste besluitvormende functionaris van Melexis bevat slechts één enkel businesssegment. Operationele beslissingen worden genomen voor elk individueel product door een comité onder leiding van de CEO, op basis van prestatiebeoordelingen van deze producten.

### Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de opbrengsten per klant voor de 10 belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs.

in %

31 december	2016	2015
Klant A	17	18
Klant B	8	7
Klant C	6	6
Klant D	5	4
Klant E	4	4
Klant F	3	3
Klant G	3	3
Klant H	3	3
Klant I	2	2
Klant J	2	2
<b>Totaal</b>	<b>52</b>	<b>53</b>

### Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië - Stille Oceaan) en NALA (Noord en Latijns Amerika).

in Euro

31 december 2016	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	456.284.990	-	-	456.284.990
Vaste activa	119.317.943	280.019	8.005.017	127.602.979

De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

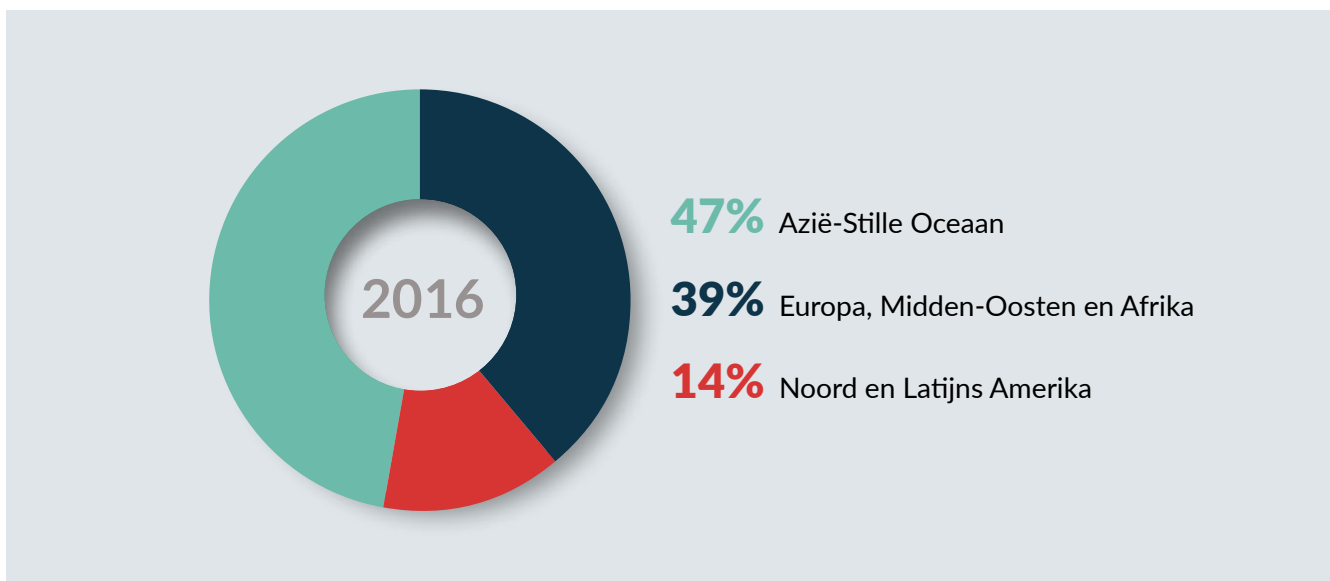


in Euro

31 december 2015	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	400.135.935	-	-	400.135.935
Vaste activa	101.688.661	312.000	6.629.808	108.630.469

Omwille van het feit dat de productie zich voornamelijk in Europa bevindt, zijn ook de activa gecentraliseerd in Europa (zie tabel hierboven).

De volgende grafiek en tabel geven een samenvatting van de opbrengsten volgens geografische bestemming volgens het facturatieadres van de klant:



In Euro

<b>31 december</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Europa, Midden-Oosten en Afrika</b>	<b>180.416.439</b>	<b>159.547.540</b>
Duitsland	80.002.845	70.991.866
Frankrijk	12.628.813	11.571.558
Groot-Brittannië	12.150.566	11.286.085
Polen	11.784.668	9.784.860
Zwitserland	10.088.448	7.681.199
Ierland	4.302.896	4.599.118
Tsjechische Republiek	4.793.719	3.044.865
Oostenrijk	13.925.962	14.581.128
Nederland	1.899.099	1.190.535
Roemenie	9.928.016	9.265.644
Bulgarije	3.054.849	2.466.749
Spanje	852.691	941.897
Zuid-Afrika	1.941.882	2.526.753
Hongarije	5.832.591	4.654.359
Italië	3.729.811	2.512.624
Overige	3.499.583	2.448.300
<b>Noord en Latijns Amerika</b>	<b>62.654.508</b>	<b>56.615.200</b>
Verenigde Staten van Amerika	42.271.285	39.243.371
Canada	5.667.079	2.502.435
Mexico	14.614.993	14.754.797
Brazilië	101.150	114.597
<b>Azië-Stille Oceaan</b>	<b>213.214.043</b>	<b>183.973.196</b>
Japan	33.329.814	32.310.736
China (exclusief Hong Kong)	48.438.035	39.464.476
Hong Kong	29.656.221	19.644.124
Thailand	56.601.542	51.485.509
Korea	25.494.482	22.335.883
Philippijnen	5.457.649	5.278.672
Taiwan	7.391.617	7.988.090
India	1.532.883	1.338.940
Overige	5.311.800	4.126.766
<b>Totaal</b>	<b>456.284.990</b>	<b>400.135.935</b>

## AC. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

### 1.1. Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria Ltd.	een Bulgaarse onderneming
Melexis BV	een Nederlandse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV French branch	een Frans bijkantoor
Sentron AG	een Zwitserse onderneming
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV Philippine branch	een Filipijns bijkantoor
Melexis Japan	een Japanse onderneming
Melexis NV Hong Kong	een Chinees bijkantoor
Melexis Electronic Technology Co. Ltd	een Chinese onderneming
Melexis Switzerland SA	een Zwitserse onderneming
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV (Malaysian) branch	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming

The shareholders of Melexis NV are as follows:

- Xtrion NV bezit 53,58% van de bestaande aandelen. De aandelen van Xtrion NV zijn direct en/of indirect eigendom van dhr. Roland Duchâtelet, mevr. Françoise Chombar en dhr. Rudi De Winter, die allen bestuurder zijn bij Melexis.
- Elex NV is 99,9% eigendom van dhr. Roland Duchâtelet. Eén aandeel is eigendom van dhr. Roderick Duchâtelet.
- Xtrion NV bezit 61,43% van de bestaande aandelen van X-FAB Silicon Foundries SE, producent van wafers. Deze 'wafers' vormen het belangrijkste basisproduct voor de producten van Melexis. X-FAB Silicon Foundries SE levert het merendeel van zijn producten ook aan derden.
- Melexis koopt, zoals in de voorbije jaren, een deel van de testuitrusting bij de XPEQT-groep. De XPEQT-groep ontwikkelt, produceert en verkoopt testsystemen voor

de halfgeleiderindustrie. Xtrion NV bezit 99,99% van de aandelen van de XPEQT-groep. Eén aandeel is eigendom van mevr. Françoise Chombar en één aandeel is eigendom van dhr. Roland Duchâtelet.

- Xtrion NV bezit 90% van de bestaande aandelen van X-Celeprint Ltd.
- Xtrion NV bezit 55% van de bestaande aandelen van Microgen Systems Inc.
- Xtrion NV bezit 24% van de bestaande aandelen van Anvo-Systems Dresden GmbH
- Elex NV bezit 99,9% van de bestaande aandelen van Fremach Group
- Voor meer informatie over potentiële belangenconflicten verwijzen we naar hoofdstuk 8.7 van de verklaring inzake deugdelijk bestuur.

## 2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Per 31 december 2016 en 2015 is de situatie van de saldi als volgt:

### Vorderingen

31 december		2016	2015
Op	Elex	3.630	3.630
	Xtrion	4.598	4.598
	Fremach groep	33.563	16.380
	Xfab groep	267.574	1.578.427
	Xpeqt groep	16.283	30.305
	Anvo-Systems Dresden	92.622	365.898
	<b>Totaal</b>	<b>418.270</b>	<b>1.999.238</b>

### Schulden

31 december		2016	2015
Op	Elex	62	41.794
	Xtrion	157.073	65.665
	Epiq NV	(4)	(4)
	Xfab groep	12.734.813	8.640.193
	Xpeqt groep	1.661.315	1.958.423
	Anvo-Systems Dresden	(2.123)	33.536
	Overige	32	51.196
	<b>Totaal</b>	<b>14.551.168</b>	<b>10.790.802</b>

### 3. Transacties in de loop van het jaar

#### Verkopen en aankopen van goederen en vaste activa

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

31 december	2016	2015
<b>Verkopen aan</b>		
Fremach Dieppe (voornamelijk IC's)*	109.443	492.524
Xpeqt groep	1.040	1.040

\* IC's: *Integrated Circuits (geïntegreerde schakelingen)*

31 december	2016	2015
<b>Aankopen van</b>		
Xfab-groep (voornamelijk wafers)	156.908.894	122.896.023
Xpeqt-groep (voornamelijk uitrusting)	13.234.684	10.545.394
Xtrion (voornamelijk IT- infrastructuur)	169.803	324.234
X-Celeprint	90.500	1.800.000
Anvo-Systems Dresden	2.614	-

#### Verkopen en aankopen van diensten

31 december	2016	2015
<b>Verkopen aan</b>		
Elex (voornamelijk O&O en huur)	37.211	37.209
Xpeqt groep (voornamelijk infrastructuur kantoorgebouwen)	186.176	172.047
Xtrion (voornamelijk infrastructuur kantoorgebouwen)	45.600	47.565
Xfab group	680.476	567.178
Anvo-Systems Dresden	132.369	139.874

31 december	2016	2015
<b>Aankopen van</b>		
Xtrion NV (voornamelijk IT en gerelateerde support)	1.132.270	1.046.902
Elex NV (voornamelijk IT en gerelateerde support)	144.157	165.188
Xpeqt groep	2.327.791	1.808.179
Xfab groep	2.804.698	2.315.922
Anvo-Systems Dresden	984.162	649.150
X-Celeprint	161.782	105.000

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nauwgezet nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat deze transacties als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden.

Verder bevestigen zij dat de betaalde/ontvangen vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

#### AD. VERGOEDINGEN AAN DE RAAD VAN BESTUUR

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2016 werden er vergoedingen aan onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) voor geleverde diensten betaald voor een totaalbedrag van EUR 45.000 en EUR 12.960 onkosten. De overige bestuurders werden niet vergoed voor hun taken als bestuurder.

#### AE. RESULTAAT PER AANDEEL

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van EUR 96.256.883 in 2016 en EUR 99.071.482 in 2015 te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2016 and 40.400.000 in 2015).

Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er hebben geen materiële aandelentransacties of mogelijke aandelentransacties plaatsgevonden na balansdatum.

De Raad van Bestuur heeft op 3 februari 2017 besloten om de Algemene Vergadering de uitbetaling voor te stellen van een totaal dividend van EUR 2,00 bruto per aandeel op het resultaat van 2016. Dit bedrag bevat een interim-dividend van EUR 1,30 per aandeel dat in oktober 2016 werd betaald en een slotdividend van EUR 0,70 per aandeel dat betaalbaar zal zijn na goedkeuring van de Algemene Vergadering.

#### AF. VERPLICHTINGEN EN TOEKOMSTIGE VERPLICHTINGEN

##### Aankoopverplichtingen

Op 31 december 2016 had de onderneming aankoopverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 1.811.611 voornamelijk met betrekking tot testapparatuur voor de productieafdelingen.

#### AG. OPERATIONELE LEASEOVEREENKOMSTEN

Operationele leaseovereenkomsten hebben betrekking op bedrijfswagens en kantooruitrusting met een looptermijn van 5 jaar. De groep heeft geen aankoopoptie van de geleasede bedrijfswagens en kantooruitrusting op het einde van de looptijd.

##### Bedragen voor operationele lease opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening

31 december	2016	2015
Firmawagens	121.650	111.600
Kantooruitrusting	23.300	22.080
<b>Totaal</b>	<b>144.950</b>	<b>133.680</b>

##### Operationele lease verplichtingen

31 december	2016
< 1 jaar	147.700
> 1 jaar < 5 jaren	332.100
> 5 jaren	-
<b>Totaal</b>	<b>479.800</b>

#### AH. BEDRIJFSCOMBINATIES

Geen bedrijfscombinaties in 2016.

#### AI. RECHTSZAAK

(1) Melexis werd in 2009 gedagvaard door AMS AG dat compensatie wenste te vorderen voor inbreuk op intellectuele eigendomsrechten in verband met een patent op magnetische hoekherkenning dat het had verworven. De rechtbank van Düsseldorf heeft op 10 mei 2010 AMS AG in eerste instantie gelijk gegeven in deze zaak. Melexis heeft hiertegen beroep aangetekend bij de Hogere Regionale Rechtbank van Düsseldorf. In maart 2010 had Melexis ook een zaak ingeleid bij de Federale Patentenbank van München, de enige bevoegde Duitse rechtbank om te oordelen over de geldigheid van een patent, tegen het AMS-patent op basis van prior art. De zaak in hoger beroep bij de Hogere Regionale Rechtbank van Düsseldorf werd in afwachting van dit vonnis opgeschort. Op 9 december 2010 sprak de rechtbank zijn vonnis uit in deze zaak van nietigverklaring in het voordeel van Melexis. De nietigverklaring van alle relevante claims ten aanzien van het patent van AMS AG ontnam de rechtsgrond van de

eerdere uitspraak in de parallel lopende zaak van patentinbreuk. In mei 2014 werd de zaak echter in hoger beroep bij het Federale Hooggerechtshof van Karlsruhe verloren door Melexis. Hierdoor werd de rechtszaak die in eerste instantie werd gewonnen door AMS AG en waartegen Melexis beroep had aangetekend bij de Hogere Regionale Rechtbank van Düsseldorf, weer heropend. Een hoorzitting wordt verwacht in november 2017, het vonnis begin 2018.

#### AJ. HONORARIA AUDITOR

Op geconsolideerde basis bedroegen:

- De vergoeding voor de audit EUR 125.000;
- Andere diensten EUR 14.000.

#### AK. PENSIOENVOORDELEN

Bijdragen tot de beschikbare premieregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar. In 2016 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare premieregeling EUR

627.704 in 2016 tegenover EUR 658.209 in 2015.

De werknemers van de groep in België nemen deel aan een toegezegde bijdrageregeling, gefinancierd door een verzekeringsmaatschappij. De werkgeversbijdragen die worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij bestaan uit een vast percentage van het salaris. Bij wet zijn werkgevers verplicht een gemiddeld minimumrendement te garanderen over de loopbaan van de werknemer. Momenteel bedraagt dit minimumrendement 3,75% op de werknemersbijdrage en 3,25% op de werkgeversbijdrage. Aangezien de gegarandeerde minimumreserves volledig gewaarborgd worden door de activa van de regeling door de verzekeringsmaatschappij dienen er geen bedragen opgenomen te worden in de geconsolideerde balans per 31 december 2015 and 2016.

#### AL. FEITEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen feiten na balansdatum die een materieel effect hebben.

#### AM. LIJST VAN DOCHTERONDERNEMINGEN OPGENOMEN IN DE CONSOLIDATIE

Dochteronderneming	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Deelnemingspercentage
Melexis Inc.	VS	O&O, marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + test activiteiten	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgaria Ltd.	Bulgarije	O&O + test activiteiten	100%
Melexis BV	Nederland	O&O	100%
Sentron AG	Zwitserland	O&O	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	99.9%
Melexis Technologies NV	België	O&O	99.9%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O	99.9%
Melexis Japan	Japan	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Electronic Technology Co.Ltd	China (Shanghai)	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Switzerland SA	Zwitserland	Holding	100%
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	Test activiteiten	100%
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100%

## AN. RISICOFACTOREN

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een beslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is verrat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien één van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de vennootschap. De waarschuwende mededelingen in dit jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

### a. Risico's verbonden aan de vennootschap

#### Bedrijfsgeschiedenis: onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven vaak geconfronteerd worden die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders. Om deze risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen; (2) haar merkwaarde verhogen; (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren; (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken; (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen; en (6) gekwalificeerd personeel aantrekken, aanwerven, behouden en motiveren. Het is niet zeker dat de vennootschap alle of een deel van deze doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarop de vennootschap actief is, is zij mogelijk niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen. De huidige en toekomstige uitgaven van de vennootschap zijn grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaten zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om deze tijdig uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is.

De vennootschap is mogelijk niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, service of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

#### Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen aangezien haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de originele munt van een bepaalde belegger kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munt van deze belegger, beïnvloeden. Die schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van liquide dividenden en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen. Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in hoofdstuk 7.9.5 AO in het jaarverslag van Melexis.

#### Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen in beleggingen in verhandelbare effecten en kortetermijndeposito's.

#### Doeltreffend groei beheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en controles opvoeren, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide operaties goed beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend



te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

### Risico's van mogelijke toekomstige acquisities

Als deel van haar groeistrategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke acquisities van bedrijven, technologieën en productengamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële acquisities en investeringen aankondigen. Toekomstige acquisities door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijk-kerwijs verwaterende uitgiften van aandelen, het oplopen van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al deze factoren kunnen een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige acquisities van de vennootschap lagere marges hanteren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder afremmen en haar financiële en bedrijfsmiddelen overbelasten. Bovendien houden acquisities veelvuldige risico's in, onder andere moeilijkheden bij de integratie van de verrichtingen, de technologieën, de producten en het personeel van de verworven vennootschap, de verschuiving van de aandacht van het management naar andere activiteiten, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of weinig rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden van de verworven vennootschap die een sleutelfunctie bekleden. Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke acquisitie. Indien een dergelijke acquisitie toch gebeurt, is er geen enkele waarborg dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

### Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hooggeschoold personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en het is niet zeker dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel met succes aan te trekken, te integreren en te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel te behouden en aan te trekken, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

### Producten kunnen gebreken vertonen

De producten van de vennootschap kunnen verborgen gebreken bevatten, vooral indien ze voor het eerst op de markt worden gebracht, die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks strenge en uitgebreide tests bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door de klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit; (2) verlies van inkomsten en marktaandeel; (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) schadeclaims tegen de vennootschap. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

### Evoluerende distributiekkanalen

De meerderheid van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegenereerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordigers en verdelers met wie ze werken.

Iedere verdeler of agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onaangepaste klantenservice. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

### Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door claims wegens inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap het voorwerp kan uitmaken van vorderingen of claims van derden aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat één van de claims van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde methodes en technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van bepaalde producten te staken, schadevergoedingen te betalen, toelatingen te verkrijgen om de aangehaalde overtredende technologie of niet-overtredende technologieën te ontwikkelen. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming gekregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, ten gepaste tijde, bijkomende octrooien aan te vragen voor haar technologieën. De vennootschap beschermt ook haar informatie en kennis van zaken door het gebruik van handelsgeheimen, geheimhoudingsakkoorden en andere maatregelen. De procedure om bescherming te krijgen van een octrooi kan duur en tijdrovend zijn. Er is geen waarborg dat octrooien

bekomen zullen worden of dat, indien octrooien bekomen worden, zij niet zullen worden betwist, ongeldig verklaard of omzeild, of dat rechten verworven door het octrooi echte bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan ook geen garantie gegeven worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn enige van de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te beschermen.

Melexis is momenteel verwickeld in een rechtszaak met een andere onderneming betreffende inbreuk op intellectuele eigendomsrechten. Voor meer informatie over deze rechtszaak verwijzen we naar hoofdstuk 7.9.5 AI.

### Schadeclaims

De vennootschap ontvangt regelmatig schadeclaims van klanten en concurrenten. De vennootschap volgt de claims met alle mogelijke middelen op om de risico's te beperken. Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar hoofdstuk 7.9.5 AI.

### Belangrijke klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 17% van de omzet van de vennootschap. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2016 zorgden de 10 beste klanten voor 52% van de omzet (zie toelichting 7.9.5.AB).

### Significant shareholders

De hoofdaandeelhouder bezit 53,58% van de uitgegeven aandelen van de vennootschap. Daardoor kan deze aandeelhouder, bij de uitoefening van zijn stemrecht, het beheer van de vennootschap en alle aangelegenheden waarvoor goedkeuring van de aandeelhouders vereist is, in belangrijke mate beïnvloeden, inclusief de verkiezing van de bestuurders en de goedkeuring van belangrijke verrichtingen van de vennootschap. Bovendien kunnen bepaalde beslissingen betreffende de verrichtingen of de financiële structuur van de vennootschap leiden tot een belangenconflict tussen de vennootschap en deze aandeelhouder en aanverwante partijen. Bijvoorbeeld, indien de vennootschap nieuwe bijkomende fondsen van private of van publieke bron moet vinden om haar verwachte groei en voorziene kapitaaluitgaven te financieren, kunnen haar belangen eventueel strijdig zijn met die van deze aandeelhouder wat betreft het type financiering dat gezocht

wordt. Bovendien kan de vennootschap er belang bij hebben een overname, desinvestering, financiering of andere verrichtingen verder te zetten, omdat het naar oordeel van het management voordelig zou kunnen zijn voor de vennootschap, zelfs als de verrichting in strijd is met de belangen van deze aandeelhouder. Op dezelfde wijze zal deze aandeelhouder regelmatig nog contractuele of andere zakenrelaties hebben met de vennootschap. Hoewel voorzien wordt dat dergelijke verrichtingen en overeenkomsten niet voordeliger zullen zijn voor de vennootschap dan een contract met niet aanverwante derden, kunnen, in bepaalde omstandigheden, belangenconflicten opduiken tussen de vennootschap en deze aandeelhouder of verbonden partijen. Voor de vereiste informatie met betrekking tot potentiële belangenconflicten, verwijzen we naar de verbonden ondernemingen in hoofdstuk 8.7 in het jaarverslag van Melexis.

## **b. Risico's verbonden aan de activiteiten**

### **De markt van de halfgeleiders**

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestaties en een gemiddelde erosie van de eenheidsprijs. Deze factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

### **Hevige concurrentie**

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in tegenstelling tot de situatie op de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er grote variaties in de voltage (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door deze elementen is de vergelijking met andere markten van de halfgeleiders op het vlak van het ontwerp, en in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Deze vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Atmel, AMS, Elmos, Honeywell, Infineon Technologies, TDK (Micronas), NXP, ST Microelectronics.

De vennootschap is ervan overtuigd dat de belangrijkste concurrerende factoren op haar markt de volgende zijn: de technische kennis van zaken, de human resources, de ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en, in kleinere mate, met de autoproducenten.

Vele van de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap hebben een langere bedrijfsgeschiedenis, genieten van een grotere bekendheid van hun merknaam, hebben een grotere klantenbasis en beschikken over be-

duidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuw opkomende technologieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen aanwenden voor promotie en verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er is geen garantie dat de vennootschap bestaande en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen concurreren. Bovendien kan de vennootschap ten gepaste tijde, als strategische reactie op de veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijsbeleid, dienstverlening en marketing, of acquisities doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat zouden kunnen stellen een betere technologie of goedkopere diensten te bieden. Er bestaat geen waarborg dat enige van de lopende contracten of overeenkomsten van de vennootschap zal kunnen worden hernieuwd tegen redelijke commerciële voorwaarden. Elk van deze gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

### **Snelle technologische evolutie**

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan de snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten voortdurend te verbeteren, om tegemoet te komen aan de

concurrerende product- en service-aanbiedingen en aan de evoluerende markteisen.

Indien de vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zal dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

### **Aankopen**

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabs en toeleveringsbedrijven onder een 'fabless' model. Deze afhankelijkheid van waferfabs en toeleveringsbedrijven houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leveringsschema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechologieën, veranderingen in het productierendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om de productiefaciliteiten en -processen te verplaatsen en eventuele schommelingen in onkosten.

Tijdens dalingen in de economische cyclus van halfgeleiders kan een terugval in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van deze onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort aan producten, problemen met het leveren van kwaliteit, toegenomen productiekosten of andere storingen in de leveringsketen.

Tijdens stijgingen in de cyclus van halfgeleiders is het door capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op een onverwachte toename in de vraag van klanten. De vennootschap kan soms onmogelijk aangepaste waferfab, assemblage of testcapaciteit van derde onderaannemers verkrijgen om in te spelen op de leveringseisen van de klanten, zelfs als de vennootschap de vraag juist heeft voorspeld.

In het andere geval moet de vennootschap soms onverwachts kosten maken om bestellingen te versnellen om op die manier te voorzien in een onverwachte vraag van klanten. De vennootschap heeft geen leveringscontracten met haar verkopers die de verkoper ertoe verplichten

om diensten te verlenen en producten te leveren voor een specifieke periode, in specifieke hoeveelheden en tegen specifieke prijzen.

De waferfabs en onderaannemers die verantwoordelijk zijn voor assemblage garanderen meestal niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar is binnen de tijd die nodig is om in de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien deze verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden duurt om deze diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Bovendien vereist zulke overdracht een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of de eindgebruikers van de klanten. Dit zou extra tijd in beslag nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te classificeren, met inbegrip van de eindverbruiker, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van aanverwante vennootschappen (cf. Aanverwante Vennootschappen Hoofdstuk 7) alsook van 2 waferfabs in Azië. Dit om het risico te verminderen dat de vennootschap teveel van een leverancier gaat afhangen. Voor de verpakkingsdiensten vertrouwt Melexis op verschillende Aziatische verkopers.

### **c. Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext**

#### **Mogelijke volatiliteit van de beurskoers**

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is steeds onderhevig geweest en zal wellicht onderhevig blijven aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten die worden aangeboden door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van analisten, omstandigheden en trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de waardering door de markt van de vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische allianties, joint ventures of verbintenissen om te investeren, het aantrekken en vertrekken van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen en andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen en factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen.

Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen, Euronext en de markt voor halfgeleiders en aanverwanten en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Deze uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen een belangrijke negatieve weerslag hebben op de waarde van de aandelen, ongeacht de prestaties van de vennootschap.

## AO. GEVOELIGHEIDSANALYSE INZAKE FINANCIËEL RISICO

Melexis is voornamelijk onderhevig aan risico's betreffende de vreemde valuta en interestvoeten.

### Wisselkoersrisico

De groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operatio-

nele entiteiten in valuta die verschillen van de eigen valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2016 is ongeveer 60% van de verkopen van de groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 55% van de kosten van de groep uitgedrukt in USD.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een mogelijke wijziging van de EUR/USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

FY 2016	Toename/Afname in EUR/USD wisselkoers	Impact op resultaat vóór belastingen (in EUR)
<b>Referentievoet: 1,109 (gemiddelde FY 2016)</b>		
	+0,05 (1,159)	(3.609.923)
	-0,05 (1,059)	3.950.803

Op 31 december 2016 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	31 dec 16 (USD)	31 dec 16 (CHF)
<b>Financiële activa</b>	<b>51.974.666</b>	<b>781.059</b>
Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	6.179.374	775.137
Handelsvorderingen en andere vorderingen	45.795.291	5.922
<b>Financiële passiva</b>	<b>17.007.932</b>	<b>939.971</b>
Handelsschulden en andere schulden	17.007.932	789.971
Leningen	-	150.000

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentievoet = 1,05) zou een impact hebben op de balanswaarde van -1.500.554 EUR/ +1.649.908 EUR op 31 december 2016.

Het aandeel van andere niet-functionele valuta's (andere dan USD en CHF) is niet materieel.

Een toename/afname van de EUR/CHF-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentievoet = 1,07) zou een impact hebben op de balanswaarde van +6.595 EUR/ -7.239 EUR op 31 december 2016.

### Interestvoetrisico

De gevoeligheid van de groep voor het risico van de wijziging in interestvoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele interestvoeten.

Op 31 december 2016 zijn ongeveer 100% van de leningen van de groep leningen met variabele interestvoeten. Melexis maakt gebruik van afgeleide producten om dit interestrisico in te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat voor een mogelijke wijziging in de interestvoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant blijven.

De berekening is gebaseerd op de uitstaande schuld op jaareinde en veronderstelt een toename/afname van de interestvoet over de volledige rentecurve.

FY 2016	Toename / Afname	Effect op het financieel resultaat (in EUR)	
	in basispunten	Exclusief afgeleide producten	Inclusief afgeleide producten
	+15	(22,710)	(210)
	-15	22,710	210

## AP. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

### Management van financiële risico's

Melexis is wereldwijd actief, waardoor er een mogelijk risico bestaat van veranderingen in intrestvoeten en wisselkoersen. Melexis maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de wisselkoers-, intrest- en inflatierisico's te beheren.

Er zijn richtlijnen ter beheersing van deze risico's opgesteld op groepsniveau, die uitgevoerd worden door de lokale entiteiten.

#### (1) Kredietrisico's

De groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. De groep heeft een beleid uitgewerkt om ervoor te zorgen dat er enkel verkopen gerealiseerd worden aan nieuwe en bestaande klanten met een positief kredietverleden.

#### (2) Intrestvoetrisico's

De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om intrestvoetrisico's van openstaande bankschulden te beheren. Het terugbetalingsschema van langetermijnleningen is opgenomen in Toelichting 7.9.5 N. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 7.9.5.C.

#### (3) Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat klanten hun verplichtingen ten aanzien van de vennootschap niet meer kunnen voldoen binnen de normale betalingstermijnen. Om het liquiditeitsrisico te beheersen evalueert de vennootschap op regelmatige basis de financiële leefbaarheid van haar klanten.

#### (4) Wisselkoersrisico's

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de groep actief is en verkopen realiseert in USD. De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om deze wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 7.9.5.C.

### Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnmarktwisselkoersen op balansdatum. Voor al deze instrumenten wordt de reële waarde bevestigd door financiële instanties waarmee de groep deze contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden en financiële schulden op korte en lange termijn.

De boekwaarde van liquide middelen en van financiële schulden op korte termijn benadert de reële waarde als gevolg van het kortetermijnkarakter van deze financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend met verwijzing naar de marktwaarde op de beurs waarop deze effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van financiële schulden op lange termijn is gebaseerd op de huidige intrestvoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert de boekwaarde.

Het management is van oordeel dat het intrestrisico van financiële activa en passiva per 31 december 2016 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.





In navolging van het koninklijk besluit van 6 juni 2010 (B.S. 28 juni 2010) is de Belgische Corporate Governance Code 2009 van toepassing op Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

De Engelse versie van de Code kan geraadpleegd worden op de website van het Corporate Governance Comité.

Melexis heeft zijn Corporate Governance Charter in overeenstemming gebracht met de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2009. Het Corporate Governance Charter kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap op:

**[www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/board-of-directors](http://www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/board-of-directors)**

Een overzicht van de principes en richtlijnen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 waarvan Melexis afwijkt, is toegevoegd in artikel 8.11 van deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur.

## 8.1 AANDEELHOUDERS

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met zijn aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangespoord.

Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie "Investor Relations" publiceert Melexis de jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, auditverslagen, kwartaalresultaten en financiële kalender. Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van deze verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met zijn aandeelhouders en andere belanghebbenden. Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen. De termijnen en verplichtingen

die opgenomen zijn in de mededeling van de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten van 27 april 2011 inzake de wet van 20 december 2010 betreffende de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders worden door Melexis nageleefd.

- Aandeelhouders kunnen zo voorafgaand aan de jaarlijkse algemene vergadering vragen overmaken aan de vennootschap, opdat deze tijdens de algemene vergadering beantwoord zouden worden;
- Ten minste 30 dagen vóór de algemene vergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd;
- Aandeelhouders beschikken vervolgens over de mogelijkheid om agendapunten toe te voegen en voorstellen van besluit in te dienen;
- Tijdens de algemene vergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de algemene vergadering niet kunnen bijwonen, beschikken zij over de mogelijkheid om een gevolmachtigde aan te stellen;
- De notulen van de algemene vergadering met de resultaten van de stemming worden ten slotte ook op de website van Melexis gepubliceerd na afloop van de algemene vergadering.

## 8.2 MANAGEMENTSTRUCTUUR

De Raad van Bestuur is het ultieme beslissingsorgaan van Melexis, behalve voor die aangelegenheden die voorbehouden zijn aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna de 'algemene vergadering') door het Belgische Wetboek van Vennootschappen (hierna het 'Wetboek van Vennootschappen') of de Statuten. De voornaamste verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur bestaat erin de strategie van Melexis te bepalen en toezicht te houden op de activiteiten.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Deze comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijkse bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, Françoise Chombar, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door haar handtekening in het kader van het dagelijkse bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijkse bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door de handtekening van twee bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor het leiden van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor de aanwezigheid van systemen om deze risico's en opportuniteiten aan te pakken.

#### De bestuurders van Melexis zijn:

Naam	Leeftijd	Einddatum mandaat	Functie
Roland Duchâtelet	70	2018	Voorzitter Raad van Bestuur Niet-uitvoerend bestuurder
Rudi De Winter (*)	56	2018	Vicevoorzitter Raad van Bestuur Niet-uitvoerend bestuurder
Françoise Chombar	54	2018	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Jenny Claes	69	2017	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Shiro Baba	67	2017	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Martine Baelmans	52	2018	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

## 8.3 RAAD VAN BESTUUR

### Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten bestaat de Raad van Bestuur uit minstens 5 leden, van wie tenminste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd.

De bestuurders worden benoemd bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de algemene vergadering voor een periode van 4 jaar. Op dezelfde wijze kan de algemene vergadering te allen tijde een bestuurder ontslaan. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herkozen worden met in achtname van de regelgeving hieromtrent in het Wetboek van Vennootschappen.

De gedelegeerd bestuurder is het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door Dhr. Roland Duchâtelet.

De samenstelling van de Raad van Bestuur houdt reeds rekening met de wet van 28 juli 2011 die bepaalt dat een derde van de leden van het andere geslacht dient te zijn vanaf 1 januari 2017.



#### Raad van Bestuur

Roland Duchâtelet, Martine Baelmans, Rudi De Winter, Jenny Claes, Shiro Baba, Françoise Chombar.

(\*) dhr Rudi De Winter heeft zijn ontslag gegeven als niet-uitvoerend bestuurder in maart 2017.

**De heer Roland Duchâtelet** is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt de functie van bestuurder sinds die datum. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op productie-, financieel, productontwikkeling- en marketinggebied bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketingmanager. De heer Duchâtelet is de medeoprichter van de moedermaatschappij van Melexis NV. Hij behaalde een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica, Toegepaste Economische Wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.

**De heer Rudi De Winter** is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994. Sinds januari 2011 bekleedt hij de functie van Chief Executive Officer bij X-Fab, hoofdleverancier en partner van Melexis. Tussen 1996 en 2010 was hij Chief Executive Officer en gedelegeerd bestuurder van Melexis. Vóór die tijd was de heer De Winter in dienst als ontwikkelingsingenieur van 1984 tot 1986 bij Mietec Alcatel (België) en als ontwikkelingsmanager van 1986 tot 1989 bij Elmos GmbH (Duitsland). In 1990 werd de heer De Winter samen met de heer Duchâtelet bestuurder van Xtrion NV, de moedermaatschappij van Melexis NV. De heer De Winter behaalde een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica aan de universiteit van Gent. De heer De Winter is gehuwd met mevrouw Chombar, CEO en gedelegeerd bestuurder.

**Mevrouw Françoise Chombar** is waarnemend Chief Operating Officer sinds 1994. Van 1986 tot 1989 was ze in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningsmanager. Sinds 1989 bekleedt ze de functie van productiemanager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de

Elex-groep.

Mevrouw Chombar werd tot bestuurder benoemd in 1996. Ze behaalde een diploma van licentiaat tolk Nederlands, Engels en Spaans aan de Mercator Hogeschool van Gent. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als co-gedelegeerd bestuurder en CEO. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter midden februari 2011 van zijn mandaten als gedelegeerd bestuurder en CEO zal mevrouw Chombar als enige deze functies vervullen.

**Mevrouw Jenny Claes** heeft een lange carrière uitgebouwd in drie verschillende ondernemingen die actief zijn op het vlak van logistiek. Dit omvatte de verantwoordelijkheid voor de commerciële planning, de productieplanning, opslag, transport, internationale verkoopadministratie, ICT- en kwaliteitsmanagement. Zij was betrokken bij de oprichting van het Europees distributiecentrum van SKF in Tongeren en bekleedde de functie van algemeen directeur van SKF Logistics Services Belgium van eind 2003 tot eind 2008. Mevrouw Claes was Quality and Business Excellence Manager van SKF Logistics Services wereldwijd. Mevrouw Jenny Claes behaalde een Master in Internationale Handel.

**De heer Shiro Baba** heeft 38 jaar professionele en managementervaring in verschillende domeinen met betrekking tot de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 heeft hij verschillende algemene managementfuncties bekleed binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder andere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor Business Unit en later als lid van de Raad van Bestuur en Senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. Sinds april 2013 is de heer Baba benoemd

als onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde een masterdiploma van Ingenieur Elektronica en Fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van Ingenieur Elektronica aan de Stanford University.

**Mevrouw Martine Baelmans** begon haar loopbaan in 1987 aan de Katholieke Universiteit te Leuven als assistente op de afdeling Toegepaste Mechanica en Energieconversie. Zij is sinds 2006 voltijds professor aan de faculteit Engineering Sciences en was bovendien tot midden 2013 vicerector aan deze universiteit. Mevrouw Baelmans behaalde een Master of Science in Mechanical Engineering en een PhD diploma in Engineering Sciences aan de Katholieke Universiteit te Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.

## Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders.

Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de algemene vergadering, die hen tevens te allen tijde kan ontslaan. Een benoeming of ontslag van een bestuurder vindt plaats bij gewone meerderheid van stemmen.

In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur hebben de overblijvende bestuurders het recht de vacature tijdelijk in te vullen totdat de algemene vergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende algemene vergadering geplaatst.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders evenals voorstellen omtrent het remuneratiebeleid voor niet uitvoerende bestuurders en voor het Uitvoerend Management.

## Werking van de Raad van Bestuur

De interne werking van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter. De Raad van Bestuur heeft 9 maal vergaderd in 2016 waarbij onder meer de volgende aangelegenheden besproken werden:

- Financiële resultaten van de Groep;
- Financiële en juridische risico's waaraan de Groep

onderhevig is;

- Verkoop en herwaardering van onroerende goederen;
- Mogelijke acquisities;
- IP risicobeheer;
- Oprichting dochteronderneming in Dresden, Duitsland;
- Strategisch beleid;
- Evaluatie van bepaalde transacties met verbonden partijen
- Beleid inzake dividenden;
- Budget voor boekjaar 2017;
- Start selectie proces van een nieuwe statutaire auditor omwille van de EU wetgeving (nr. 537/2014), die is ingegaan vanaf 17 juni 2016;
- Aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité;
- Managementstructuur

Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Jenny Claes kon op één vergadering niet aanwezig zijn. De heer Rudi De Winter en de heer Roland Duchâtelet zijn tijdens één Raad van Bestuur vertegenwoordigd geweest via volmacht. De overige leden van de Raad van Bestuur hebben deelgenomen aan alle vergaderingen.

## Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en zijn comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De laatste evaluatie vond plaats in 2016.

Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- Het functioneren van de Raad van Bestuur en zijn comités;
- De grondigheid waarmee belangrijke materies worden voorbereid en besproken;
- De effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management;
- Kwaliteit van informatieverstrekking;
- Individuele bijdrage van elke bestuurder.

## 8.4 COMITÉS

### Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het uitoefenen van zijn toezicht op de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap. Het Auditcomité verleent ook assistentie aan het Uitvoerend Management bij de uitvoering van de aanbevelingen door de commissaris.

Het Auditcomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden: de heer Roland Duchâtelet, voorzitter, Procexcel BVBA vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder, en de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder.

Volgens artikel 526bis, §2 van het Wetboek van Vennootschappen dient minstens één onafhankelijk bestuurder van het Auditcomité ervaring te hebben in boekhouding en auditing. Zowel Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, als de heer Shiro Baba voldoen aan deze vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen die in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe auditor worden eveneens uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité is in 2016 driemaal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergadering bijgewoond.

Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Melexis Corporate Governance Charter besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Juridische risico's
- Risico's betreffende intellectuele eigendom
- Handtekeningsbevoegdheid voor financiële transacties
- Audit remote sites
- Rotatie auditkantoor
- Indekkingsbeleid vreemde munten
- Verslaggeving commissaris en interne audit

### Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité adviseert de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van bonussen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden: de heer Roland Duchâtelet, voorzitter, Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder, en de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is in 2016 driemaal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergadering bijgewoond.

Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Melexis Charter besprak het Benoemings- & Remuneratiecomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Remuneratie en variabele verloning Senior Management
- Bespreking variabele verloning van de CEO
- Managementstructuur

## 8.5 UITVOEREND MANAGEMENT

### Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Functie
Marc Biron	46	VP Development & Quality
Françoise Chombar	54	Chief Executive Officer
Kristof Coddens	46	VP Magnetic Sensors & Sensors Interfaces
Karen van Griensven	46	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	46	VP Corporate Strategy Core Markets
Veerle Lozie	43	VP Operations and IT
Damien Macq	50	VP Sensors
Sam Maddalena	40	VP Corporate Strategy Emerging Markets
Robert Remmers	47	VP Actuators
Heidi Stieglitz	57	VP Human Resources

Sinds september 2016 is de samenstelling van het uitvoerend management gewijzigd. Dit overzicht toont de huidige samenstelling.

## 8.6 REMUNERATIEVERSLAG

### Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van Melexis wordt jaarlijks geanalyseerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité in nauwe samenwerking met de personeelsdienst. Deze evaluatie houdt rekening met marktbarèmes om ervoor te zorgen dat de compensatie binnen Melexis zo tot stand komt dat het de vennootschap toelaat talent aan te trekken en te motiveren.

Aanbevelingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur heeft het remuneratiebeleid goedgekeurd tijdens zijn vergadering van 15 december 2014. Het remuneratiebeleid werd toegevoegd aan het Corporate Governance Charter van de vennootschap. Het remuneratiebeleid zal waarschijnlijk ongewijzigd blijven gedurende het huidige en het volgende boekjaar.

### Remuneratie van de bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders is onderworpen aan de goedkeuring van de algemene vergadering van Aandeelhouders.

Enkel de mandaten van de onafhankelijke bestuurders zijn bezoldigd. Hun bezoldiging bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 15.000 en een terugbetaling van de onkosten om aanwezig te zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid binnen Melexis te respecteren en onkosten te staven met afdoende rechtvaardigingsstukken. In 2016 betaalde Melexis in totaal EUR 45.000 als bezoldiging aan de onafhankelijke bestuurders en EUR 12.960 als terugbetaling van onkosten als volgt:

Naam	Vaste vergoeding	Onkostenvergoeding
Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes	15.000	122
Shiro Baba	15.000	12.838
Martine Baelmans	15.000	-

De andere bestuurders worden niet vergoed voor de uitoefening van hun mandaat en ontvangen tevens geen voordelen in natura.

De prestaties van de bestuurders worden geëvalueerd door de Raad van Bestuur om te verzekeren dat enkel personen tot bestuurder worden benoemd met een deskundigheid die overeenstemt met de internationale ambities van Melexis.

### Remuneratie van het Uitvoerend Management

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management bestaat uit drie geïntegreerde bestanddelen: een vast basissalaris, een variabele vergoeding en extralegale voordelen. De remuneratiepakketten worden uitgekeerd met het doel het beste team en managementtalent aan te trekken én te behouden in elk deel van de wereld waar Melexis aanwezig is.

De basislonen worden afgestemd op het marktgemiddelde. De betaling van de variabele vergoeding is afhankelijk van de prestaties van de vennootschap, alsook van de individuele / teamprestaties gemeten op basis van het al dan niet bereiken van vooropgestelde doelstellingen. Zij kan oplopen tot 20% van het jaarlijkse basissalaris, behalve voor de CEO, die potentieel een variabele vergoeding kan ontvangen van 50% van het jaarlijkse basissalaris. De variabele vergoeding wordt betaald in cash. Geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven worden toegekend als onderdeel van de vergoeding. De extralegale voordelen betreffen een kleinere fractie van de totale vergoeding van het Uitvoerend Management.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité evalueert de prestaties van de CEO en bespreekt met de CEO de prestaties van de andere leden van het Uitvoerend Management op basis van de richtlijnen van het remuneratiebeleid van de vennootschap.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité maakt daarna zijn aanbevelingen over aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de vergoeding van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management gebaseerd op de geleverde prestaties en een benchmarkanalyse van vergoedingen



toegekend voor gelijkaardige functies in vergelijkbare ondernemingen. De vennootschap is niet substantieel afgeweken van haar remuneratiebeleid tijdens het boekjaar waarover verslag wordt uitgebracht.

## CEO

Van alle leden van het Uitvoerend Management is enkel de CEO ook lid van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt evenwel geen bijkomende vergoeding voor dit mandaat.

De vergoeding van de CEO bestaat uit een vast bedrag en een variabele vergoeding. De variabele vergoeding van de CEO kan tot 50% van de vaste vergoeding bedragen. Deze is samengesteld als volgt: (i) 50% van de variabele vergoeding zal gebaseerd zijn op prestatiecriteria gemeten over het prestatiejaar zelf (korte termijn); (ii) 25% van de variabele vergoeding zal gebaseerd zijn op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren (middellange termijn) en (iii) 25% van de variabele vergoeding zal gebaseerd zijn op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren (lange termijn). De beschikbare middelen voor de jaarlijkse variabele vergoeding zijn afhankelijk van de prestaties van de vennootschap gemeten aan de hand van vooropgestelde financiële doelstellingen inzake omzet- en EBIT-groei. De Raad van Bestuur behoudt evenwel de mogelijkheid om af te wijken van deze richtlijnen in uitzonderlijke omstandigheden.

In 2016 ontving de CEO een vaste vergoeding die EUR 249.996 bedroeg en een variabele vergoeding van EUR 125.000.

<b>Françoise Chombar</b>	<b>Vergoedingen 2016</b>
Basisvergoeding	249.996
Korte termijn variabele vergoeding	62.500
Middellange termijn variabele vergoeding	31.250
Lange termijn variabele vergoeding	31.250
Pensioen	0
Extra legale voordelen	0
Onkostenvergoeding	10.716

De CEO ontvangt geen bijdragen in het kader van een pensioenplan, noch krijgt zij extralegale voordelen door middel van een individuele of groepsverzekering betaald door de vennootschap of ontvangt zij andere voordelen.

## Andere uitvoerende managers

Het totaalbedrag van de vaste vergoeding die aan de andere leden van het Uitvoerend Management betaald werd in 2016 bedroeg EUR 1.596.740. Het totaal van de in 2016 betaalde variabele vergoedingen bedroeg EUR 276.790.

<b>Uitvoerend management</b>	<b>Vergoedingen 2016</b>
Basisvergoeding	1.596.740
Variabele vergoeding	276.790
Pensioen	23.213
Extralegale voordelen	99.897
Onkostenvergoeding	101.551

De berekening van de variabele vergoeding van andere uitvoerende managers bevat tot dusver geen evaluatiecriteria over meerdere jaren.

De jaarlijkse variabele vergoeding van het Uitvoerend Management, met uitzondering van de CEO, kan tot 25% bedragen van de jaarlijkse vaste vergoeding, en is berekend rekening houdend met (i) de globale bedrijfsprestaties gemeten op basis van omzet- en EBIT-groei, die 50% uitmaken van de totale variabele vergoeding en (ii) een evaluatie van de individuele prestaties gemeten aan de hand van het al dan niet bereiken van de vooropgestelde doelstellingen, hetgeen 50% vertegenwoordigt van de totale variabele vergoeding met een mogelijkheid tot verhoging naar 70% op basis van discretionaire overwegingen.

Indien enige variabele vergoeding betaald zou worden op basis van onjuiste financiële gegevens, dan zou deze onverschuldigde betaling gecompenseerd kunnen worden met toekomstige betalingen.

De leden van het Uitvoerend Management, met uitzondering van de CEO, ontvangen ook extralegale voordelen door middel van een groepsverzekering die van kracht is in

hun respectievelijke landen van herkomst met betrekking tot pensioen, levensverzekering, invaliditeits- en hospitalisatieverzekering. Al deze elementen van de groepsverzekering zijn in overeenstemming met de gebruiken in de respectieve landen van herkomst maar vertegenwoordigen slechts een kleine fractie van hun vergoeding.

Leden van het Uitvoerend Management hebben contractuele afspraken met de vennootschap of met een dochtervennootschap van de vennootschap die voorzien in de uitkering van een vertrekvergoeding bij beëindiging van de samenwerking in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving van het land waar de vennootschap of haar dochtervennootschap is gevestigd. Geen bijzondere afspraken werden gemaakt met betrekking tot vertrekvergoedingen bij contractbeëindiging.

## 8.7 BELEID BETREFFENDE BEPAALDE TRANSACTIES

### **Belangenconflicten in de Raad van Bestuur**

In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dient een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders te informeren omtrent punten op de agenda van de Raad van Bestuur waarbij hij een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict heeft van vermogensrechtelijke aard. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In overeenstemming met artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen moeten beursgenoteerde ondernemingen een bijzondere procedure volgen voordat beslissingen genomen of transacties uitgevoerd worden betreffende (i) de betrekkingen van de genoteerde vennootschap met een vennootschap die daarmee verbonden is, uitgezonderd haar dochtervennootschappen, en (ii) de betrekkingen tussen een dochtervennootschap van een genoteerde vennootschap en een vennootschap die met die dochtervennootschap verbonden is maar geen dochtervennootschap is van de dochtervennootschap. Voorafgaand aan de beslissing of transactie dient een comité van drie onafhankelijke bestuurders, bijgestaan door één of meer onafhankelijke experts, een schriftelijk gemotiveerd advies voor te bereiden voor de Raad van Bestuur. De commissaris verleent een oordeel over de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité en in de notulen van de Raad van Bestuur. Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur en het oordeel van de commissaris dienen te worden opgenomen in het jaarverslag van de vennootschap.

In 2016 vonden er evenwel geen andere transacties plaats tussen de vennootschap en haar bestuurders die een belangenconflict met zich meebrachten.

### **Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management**

Zoals bepaald in artikel VII.2 van het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder en de

vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2016 vonden er geen andere transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten.

## Handel met voorkennis

In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2009 en de EU wetgeving over marktmisbruik (EU No. 596/2014) werd de Melexis Insider Trading Policy aangepast in 2016 en goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 25 juli 2016 en werd toegevoegd als bijlage bij het Melexis Corporate Governance Charter.

Melexis voldoet aan de belgische regels over handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt de lijst van alle personen met manager functies, evenals de personen die toegang hebben tot gevoelige informatie over de prijs van de aandelen, up to date gehouden.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van koersgevoelige informatie te voorkomen, met name in de periodes die voorafgaan aan de openbaarmaking van financiële resultaten, beslissingen of gebeurtenissen die een effect kunnen hebben op de aandelenkoers. Overeenkomstig de Melexis Insider Trading Policy is er een verbod om Melexis aandelen te verhandelen tijdens de gesloten periode. Deze gesloten periode omvat minimaal 21 dagen voorafgaand aan de bekendmaking van de ondernemingsresultaten.

Bovendien moeten de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en nagegaan door de Compliance Officer.

## 8.8 INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEERSYSTEMEN IN HET KADER VAN FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De interne controle en risicobeherssystemen in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financiële directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving gebeurt onder meer op de volgende wijze:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningen.
- De financiële informatie wordt voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefsgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
  - » transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen;
  - » transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis kan daarbij geldig vertegenwoordigd worden door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van

het dagelijkse bestuur van de vennootschap. Bijzondere volmachten zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aanlegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het dagelijkse bestuur van de vennootschap vallen, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door de handtekening van twee bestuurders. Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

Het risicobeheer in verband met de financiële verslaggeving gebeurt onder meer op de volgende wijze:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde deze te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven.
- Door het systeem van maandelijkse afsluiting van de rekeningen wordt gewaarborgd dat de financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's kort worden opgevolgd om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijde schaal.
- Met behulp van een databeveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van deze IT-systemen en procedures wordt regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2009 is een interne auditor aangesteld voor zijn financieel departement die de middelen en de knowhow tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt periodiek een verslag van de interne auditactiviteiten.

## 8.9 RELEVANTE ELEMENTEN BIJ EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD

### Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

### Beperkingen op de overdracht van effecten

De Statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enig aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmissbruikbepalingen.

### Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De Statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de algemene vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de Statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de algemene vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan niet krachtens de Statuten en de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

### Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

### Wijziging van de Statuten

De Statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Elke statutenwij-

ziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist in het algemeen een aanwezigheidsquorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

### Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot de verkrijging van eigen aandelen van de Vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de Vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 5, §2, 1<sup>o</sup>, 2<sup>o</sup> en 4<sup>o</sup>, van het Wetboek van Vennootschappen, onder volgende voorwaarden:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen dat ten hoogste gelijk is aan het aantal aandelen waardoor ingevolge de verwerving ervan de grens van twintig ten honderd ( 20%) bedoeld in artikel 620, §1, eerste lid, 2<sup>o</sup> van het Wetboek van Vennootschappen zou zijn bereikt;
- De verkrijging van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen een prijs per aandeel tussen een euro ( € 1,00) en vijftig euro ( € 50,00) op de gereguleerde markt waarop zij genoteerd staan;
- De fractiewaarde van het aantal in te kopen eigen aandelen die de Vennootschap wenst in te kopen, met inbegrip van de eerder verkregen eigen aandelen die de Vennootschap in portefeuille houdt, mag niet hoger liggen dan twintig ten honderd ( 20%) van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap;
- De vergoeding voor de inkoop van deze eigen aandelen mag de middelen van de Vennootschap die overeenkomstig artikel 617 van het Wetboek van Vennootschappen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden;
- De inkoop van de aandelen onder deze machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een onbeschikbare reserve “verwerving van eigen aandelen” ter grootte van de globale aanschafwaarde van de

ingekochte aandelen en dit door voorafneming op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden;

- Deze machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum waarop dit besluit wordt goedgekeurd.
- De bestaande machtigingen van de Raad van Bestuur tot de vervreemding van eigen aandelen die hij aanhoudt in portefeuille in het kader van, enerzijds, artikel 622, §2, eerste lid van het Wetboek van Vennootschappen en, anderzijds, artikel 622, §2, tweede lid, 1<sup>o</sup> Wetboek van Vennootschappen, werden bevestigd en bekrachtigd voor zover als nodig voor onbepaalde tijd bij respectievelijke besluiten van de buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014;
- Het aantal eigen aandelen dat vervreemd wordt, mag maximaal gelijk zijn aan het aantal aandelen van de vennootschap dat een rechtstreekse dochtervennootschap mag bezitten als rechtmatige kruisparticipatie in de zin van artikel 631, §1 van het Wetboek van Vennootschappen;
- De vervreemding van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden op de eerste markt van de effectenbeurs van Brussel op het ogenblik van de vervreemding;
- De betrokken aandelen mogen slechts vervreemd worden aan Melexis Technologies NV, met zetel te 3980 Tessenderlo, Transportstraat 1, RPR Hasselt 0467.222.076 of een vennootschap waarvan Melexis rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan negenennegentig ten honderd (99%) van de dividendgerechtigde effecten bezit;
- De onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' aangelegd door de vennootschap voor het aanhouden van de eigen aandelen in portefeuille wordt na vervreemding afgeboekt ter grootte van de aanschafwaarde van de vervreemde aandelen en dit door aangroei van de beschikbare reserve.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om voor een onbepaalde duur eigen aandelen te vervreemden in overeenstemming met artikel 622, § 2, 2e lid, 1<sup>o</sup> van het Wetboek van Vennootschappen voor zover zij worden vervreemd op de gereguleerde markt waarop zij genoteerd staan.

Op 31 december 2016 was de Melexis-groep in het bezit van 346.141 aandelen van de 40.400.000 aandelen in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap, ofwel 0,86% van het totale uitstaande aandelenkapitaal. In overeenstemming met artikel 622 van het Wetboek van Vennootschappen werden de stemrechten verbonden aan deze aandelen geschorst.

## Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.

Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

## 8.10 COMMISSARIS

BDO Bedrijfsrevisoren Burg Ven CVBA, met maatschappelijke zetel te 1930 Zaventem, Da Vincilaan 9/E6, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 431.088.289, werd herbenoemd tot commissaris van de vennootschap. Mevrouw Veerle Catry, bedrijfsrevisor, met kantoor te 9820 Merelbeke, Guldensporenpark 100, blok K, is benoemd als vaste vertegenwoordiger van de commissaris.

De jaarlijkse erelonen voor het auditmandaat voor de hele Melexis-groep bedragen EUR 125.000, Dit bedrag is exclusief btw, en wordt jaarlijks aangepast aan de consumptie-index. In 2016 werden tevens erelonen aangerekend voor aanvullende diensten voor een bedrag van EUR 14.000 exclusief btw.

Tijdens de Algemene Vergadering op 20 april 2017, zal in functie van EU wetgeving (nr. 537/2014) op aanbeveling van de Raad van Bestuur, op basis van het advies van het Audit Comité, een nieuwe commissaris aangesteld worden.

## 8.11 NALEVING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2009

Melexis leeft in belangrijke mate alle corporate governance principes na van de Belgische Corporate Governance Code 2009. In het licht van het 'comply-or-explain'-principe van de Code geeft het volgende overzicht een verduidelijking omtrent de principes van de Code waarvan Melexis afwijkt, samen met een motivering van de redenen voor deze afwijking.

### **Principe 5, Bijlage C, Auditcomité, 5.2/3 - 5.2/17 - 5.2/28**

De Belgische Corporate Governance Code 2009 beveelt aan dat de voorzitter van de Raad van Bestuur het voorzitterschap van het Auditcomité niet waarneemt. De Raad van Bestuur van Melexis opteert evenwel ervoor om zijn adviserende comités te laten voorzitten door zijn voorzitter om de belangen van de vennootschap en de aandeelhouders te verduidelijken

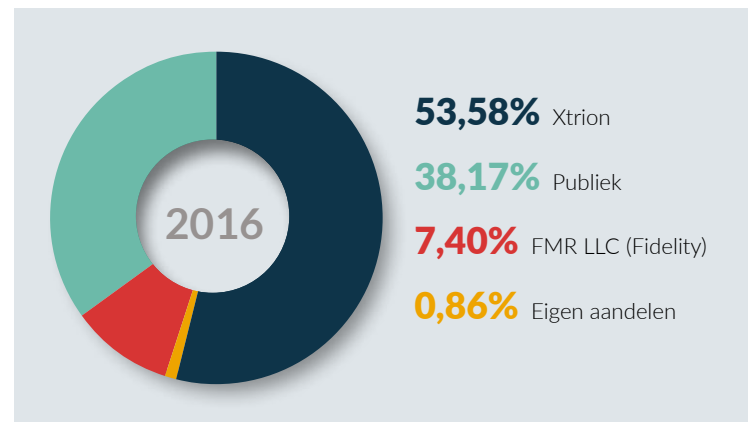
- Listing
- Reuters ticker
- Bloomberg ticker

Euronext  
MLXS.BR  
MELE BB

## 9.1 AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Situatie op 31 december 2016

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Xtrion	21.644.399	53,58%
FMR LLC (Fidelity)	2.987.640	7,40%
Eigen aandelen	346.141	0,86%
Publiek	15.421.820	38,17%
Totaal	40.400.000	100,00%



## 9.2 AANDEELINFORMATIE

- Eerste dag van notering
- Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2016
- Marktkapitalisatie op 31 december 2016

10 oktober 1997  
40.400.000  
EUR 2.571.460.000

(Euro)	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Resultaat per aandeel	2,38	2,45	2,10	1,37	1,25	1,06	1,12	(0,09)	0,52	0,86
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	2,67	2,85	2,35	1,75	1,41	1,35	1,04	0,46	0,62	0,77
Brutodividend	2,00	1,90	1,00	0,70	0,65	0,60	0,30	0,00	0,60	0,60
Beurskoers einde jaar	63,65	50,18	37,50	23,18	12,88	10,37	13,46	6,78	5,00	11,15
Hoogste beurskoers	65,88	59,47	37,54	24,44	13,40	13,84	13,80	7,44	11,87	15,00
Laagste beurskoers	40,94	37,70	23,10	13,19	10,60	8,35	6,84	3,33	4,95	10,15
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	59,810	73,249	35,665	22,741	22,958	34,818	34,900	22,137	32,991	56,569



## 9.3 CONTACTGEGEVENS AANDEELHOUDERS

### Investeerdersrelaties

Telefoon: +32 13 67 07 79

Fax: +32 13 67 21 34

Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium

[www.melexis.com/InvestorRelations.aspx](http://www.melexis.com/InvestorRelations.aspx)

## 9.4 FINANCIËLE KALENDER 2017

20 april 2017

**Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering**

20 april 2017

**Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal**

2 augustus 2017

**Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar**

25 oktober 2017

**Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal**

7 february 2018

**Bekendmaking van de jaarresultaten**

## 9.5 DIVIDENDBELEID

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kassstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividenden uitgekeerd voor het boekjaar

**1999:** EUR 0,30 interim-dividend

**2002:** EUR 0,50 interim-dividend

**2003:** EUR 0,50 interim-dividend

**2004:** EUR 0,2762 dividend en  
EUR 0,7238 kapitaalvermindering

**2005:** EUR 0,50 interim-dividend

**2006:** EUR 0,50 interim-dividend

**2007:** EUR 0,60 interim-dividend

**2008:** EUR 0,60 interim-dividend

**2009:** geen dividend

**2010:** EUR 0,30 interim-dividend

**2011:** EUR 0,60 interim-dividend

**2012:** EUR 0,65 interim-dividend

**2013:** EUR 0,70 interim-dividend

**2014:** EUR 1,00 interim-dividend

**2015:** EUR 1,30 interim-dividend  
EUR 0,60 slotdividend

**2016:** EUR 1,30 interim-dividend  
EUR 0,70 slotdividend (betaalbaar na goedkeuring van de Algemene Vergadering op 20 april 2017)

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV.

Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de raad van bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er zij opgemerkt dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals hierboven toegelicht in hoofdstuk 7 en 8, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geven deze afzonderlijke financiële overzichten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Melexis NV. Om deze reden achtte de raad van bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2016. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2016 een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Melexis NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper.

## Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 Euro

<b>ACTIVA</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>688.035</b>	<b>686.411</b>
II. Immateriële vaste activa	687	844
III. Materiële vaste activa	32.003	30.283
A. Terreinen en gebouwen	12.024	12.258
B. Installaties, machines en uitrusting	18.715	16.691
C. Meubilair en rollend materieel	959	894
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	305	441
IV. Financiële vaste activa	655.344	655.283
A. Verbonden ondernemingen	655.278	655.253
1. Deelnemingen	655.278	655.253
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6	6
1. Deelnemingen	6	6
C. Andere financiële vaste activa	61	24
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	61	24
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>2.487</b>	<b>2.278</b>
V. Vorderingen op meer dan een jaar	3	3
1. Overige vorderingen	3	3
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	382	295
A. Handelsvorderingen	1	29
B. Overige vorderingen	380	266
VIII. Geldbeleggingen	271	271
A. Eigen aandelen	21	21
B. Overige beleggingen	250	250
IX. Liquide middelen	268	161
X. Overlopende rekeningen	1.564	1.547
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>690.522</b>	<b>688.689</b>

## Verkorte niet-geconsolideerde balans (Vervolg)

in 1.000 Euro

	2016	2015
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>286.454</b>	<b>361.630</b>
I. Kapitaal	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565
IV. Reserves	88	84
A. Wettelijk reserve	57	57
B. Onbeschikbare reserves	31	28
1. Voor eigen aandelen	31	28
V. Overgedragen resultaat	285.428	360.585
VI. Kapitaalsubsidies	373	396
<b>DEBTS SCHULDEN</b>	<b>404.068</b>	<b>327.059</b>
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	402.567	325.502
B. Financiële schulden	-	-
1. Kredietinstellingen	-	-
C. Handelsschulden	1.863	2.096
1. Leveranciers	1.863	2.096
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	4.189	2.082
1. Belastingen	2.237	6
2. Bezoldigingen en sociale lasten	1.952	2.076
F. Overige Schulden	396.515	321.324
X. Overlopende rekeningen	1.501	1.557
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>690.522</b>	<b>688.689</b>

## Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 Euro

	2016	2015
I. Bedrijfsopbrengsten	47.147	44.235
A. Omzet	46.344	43.341
D. Andere bedrijfsopbrengsten	803	894
II. Bedrijfskosten	(34.995)	(31.938)
B. Diensten en diverse goederen	14.417	13.110
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	13.469	12.019
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel	<b>6.975</b>	<b>6.709</b>
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-	-
G. Andere bedrijfskosten	134	99
III. Bedrijfsresultaat	12.152	12.297
IV. Financiële opbrengsten	49	49
B. Opbrengsten uit vlottende activa	2	12
C. Andere financiële opbrengsten	47	37
V. Financiële kosten	(4.323)	(4.308)
A. Kosten van schulden	4.243	4.025
C. Andere financiële kosten	81	283
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	7.877	8.039
VII. Belastingen op het resultaat	(2.234)	(6)
A. Belastingen	(2.234)	6
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	-	(0)
VIII. Resultaat van het boekjaar	5.643	8.033
<b>IX. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>5.643</b>	<b>8.033</b>

## Resultaatsverwerking

in 1.000 Euro

	2016	2015
A. Te bestemmen resultaat	366.228	437.345
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	5.643	8.033
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	360.585	429.312
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(4)	(3)
2. Aan andere reserves	(4)	(3)
D. Over te dragen resultaat	285.428	360.585
1. Over te dragen resultaat	285.428	360.585
F. Uit te keren resultaat	(80.796)	(76.757)
1. Dividend	(80.796)	(76.757)



**Nettoresultaat per aandeel**

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

**Nettoresultaat per aandeel, verwaterd**

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

**Bedrijfsopbrengsten**

Productverkoppen + opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling.

**EBIT (Earnings Before Interests and Taxes)  
= Bedrijfsresultaat**

Bedrijfsopbrengsten – Kostprijs van verkopen – Kosten van onderzoek en ontwikkeling – Algemene en administratieve kosten – Verkoopkosten – Overige bedrijfskosten.

**EBITDA (Earnings Before Interests and Taxes  
+ Depreciation, amortization and impairment)**

EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen.

**Eigen vermogen**

Kapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidig jaar) +/- reserves (reserve voor eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reële waarde-aanpassingen, wettelijke reserve) +/- omrekeningsverschillen.

**Netto schuldpositie**

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen + financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op korte termijn – overige beleggingen – liquide middelen.

**Werkkapitaal**

(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – financiële schulden op korte termijn – schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten).

**Netto kasstromen uit operationele activiteiten**

Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal.

**Investerings**

Investerings in materiële vaste activa.

**ROE (Return On Equity)**

Netto resultaat/eigen vermogen.

**Liquiditeit**

Vlottende activa/vlottende passiva.

**Solvabiliteit**

Eigen vermogen/totaal activa.

**Tangible net worth**

Totale activa - schulden - immateriële vaste activa.





Tel. : +32 (0)2 778 01 00  
Fax : +32 (0)2 771 56 56  
[www.bdo.be](http://www.bdo.be)

The Corporate Village  
Da Vincilaan 9 - Box E.6  
Elsinore Building  
B-1935 Zaventem

## **MELEXIS NV**

**Verslag van de commissaris  
aan de algemene vergadering  
van de vennootschap over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2016**

## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de vennootschap Melexis NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016**

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaring. De geconsolideerde jaarrekening omvat het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2016, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 evenals de toelichtingen.

### **Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap Melexis NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 opgesteld op basis van de *International Financial Reporting Standards* zoals goedgekeurd door de Europese Unie, met een geconsolideerd balanstotaal van 358.165.449 EUR en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 96.256.883 EUR.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* zoals goedgekeurd door de Europese Unie, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die gevolg is van fraude of van fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de commissaris***

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

#### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap Melexis NV per 31 december 2016 een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van het geconsolideerd geheel alsook van haar geconsolideerde resultaten en van haar geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

#### **Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Zaventem, 15 maart 2017



BDO Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door Veerle Catry



**Melexis** 

[www.melexis.com](http://www.melexis.com)