



## Jaarverslag 2007



# Melexis Jaarverslag 2007

## Inhoudstafel

<b>1. Brief aan de Aandeelhouders</b> .....	<b>3</b>
Wereldwijde Halfgeleidermarkt Versus Melexis (in USD).....	3
Dividend Yield .....	4
<b>Verkoop &amp; Winst Evolutie 2001 - 2007</b> .....	<b>5</b>
<b>2. Key Figures</b> .....	<b>6</b>
<b>3. Inleiding</b> .....	<b>8</b>
Small things make a big difference .....	8
Het verschil volgens Melexis .....	8
<b>4. Onze Strategie</b> .....	<b>10</b>
Wederzijds succes door onze klanten innovatieve oplossingen aan te bieden .....	11
<b>5. Onze activiteiten &amp; Product Portfolio</b> .....	<b>13</b>
Overzicht van activiteiten .....	13
<b>6. Internationale Vestigingen</b> .....	<b>20</b>
<b>7. Risicofactoren</b> .....	<b>21</b>
Risico's verbonden aan de Vennootschap .....	21
Risico's verbonden aan de activiteiten .....	24
Risico's verbonden aan de toekomstige verhandeling op Euronext.....	25
<b>8. Bespreking en Analyse van het Management</b> .....	<b>26</b>
Inleiding .....	26
Omrekeningskoersen .....	27
Bespreking en Analyse van het management van de financiële toestanden en de bedrijfsresultaten.....	27
<b>9. Financiële Staten</b> .....	<b>31</b>
Geconsolideerde jaarrekening .....	31
Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten .....	38
<b>10. Raad van Bestuur</b> .....	<b>63</b>
Raad van Bestuur .....	63
Functie en rol van de Raad van Bestuur.....	64
Bezoldigingen van de Bestuurders .....	64
Comité's van de Raad van Bestuur .....	64
Management .....	64
Dividend beleid.....	65
<b>11. Aandeelhouders informatie</b> .....	<b>66</b>
Aandeelhoudersstructuur .....	66
Aandeel informatie .....	66
Aandeelhouders Contact Informatie .....	66
Financiële kalender 2008.....	66
<b>12. Verkorte statutaire jaarrekening</b> .....	<b>67</b>

# 1. Brief aan de Aandeelhouders

Melexis stelt zich tot doel innovatieve micro-elektronica aan te bieden, op maat van de uitdagingen van onze klanten en met een passie voor wederzijds succes.



Françoise Chombar

2007 was voor Melexis een jaar waarin de verkooptoevang beperkt bleef tot 1%. De zwakker wordende positie van de Dollar, een belangrijke reden voor deze groeivertraging, had een negatieve impact van 6%. De evolutie van de Dollar heeft een aanzienlijke invloed op de verkooptoevang aangezien Melexis ongeveer de helft van zijn producten verkoopt in USD. Een andere reden is de algehele zwakte op de consumentenmarkt, waar een sterke terugval werd genoteerd in de verkoop van computers en telecomapparatuur. Dit werd slechts gedeeltelijk gecompenseerd door de aanwakkerende verkoop van optische chips voor de volgende generatie DVD-toestellen.



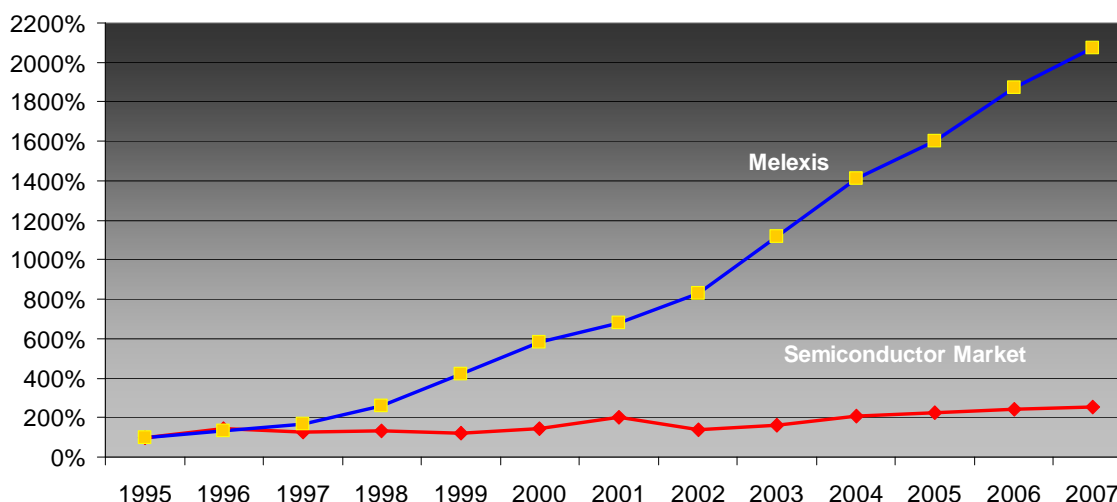
Rudi De Winter

Melexis overtrof in 2007 opnieuw de marktgroei van de globale halfgeleidermarkt, uitgedrukt in USD, met een groei van 11% tegenover slechts 3%. In 2007 noteerde Melexis zelfs een groei van 18%, uitgedrukt in USD, in de verkoop aan de automobielsector, terwijl de globale automobielsector met 8% toenam in dezelfde periode.

Hoogtepunten voor Melexis in de automobielsector in 2007 waren de verkooptoevang van 24% bij de automotive Hall sensoren. Hier kon Melexis de Sentron technologie, die in 2004 werd verworven, verzilveren. Ook was er de verkooptoevang met 34% in de automotive network chips. Het is duidelijk dat de innovatieve automotive producten van Melexis zeer gegeerd zijn door de klanten

## Wereldwijde Halfgeleidermarkt Versus Melexis (in USD)

Bron: WSTS, World Semiconductor Trade Statistics



Dataquest voorziet een gemiddeld jaarlijks groeipercentage voor de automobiele markt van 7% voor het volgende decennium. Melexis heeft zich tot doel gesteld om ook in de volgende jaren de halffeileidermarkt (automobiemarkt) verder te overtreffen en ook verder te gaan in het verbeteren van de marges. Om dit doel te realiseren zal het management in 2008 zijn focus leggen op:

**Gerichte verkoop** van een beperkt aantal producten naar snel groeiende markten om zo te beantwoorden aan de vraag van deze snel groeiende markten, zowel op de automobiemarkt als op de consumentenmarkt. Tijdens 2007 werd de verkooporganisatie al versterkt met de opening van nieuwe verkoopkantoren in Detroit, Hong Kong en Japan en werden de marketing- en verkoopprocessen geoptimaliseerd, wat zeker zal bijdragen aan de realisatie van de gestelde doelen.

Resultaatsverbetering door middel van **rendementsverbeteringen**: Hierbij zal de focus liggen op de rendementsverbetering van lopende producten en van producten in die zich in de opstartfase bevinden.

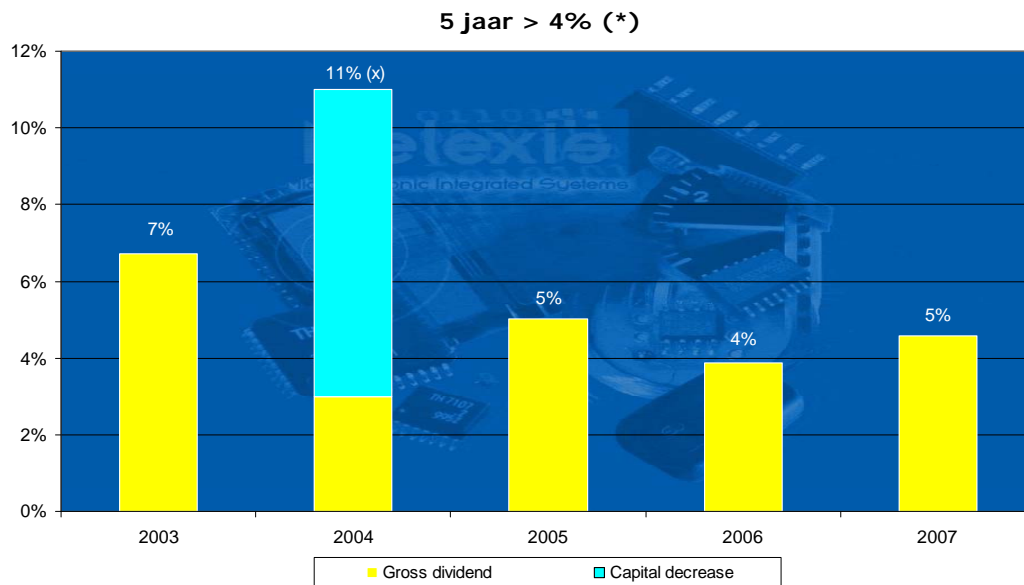
**Verderzetten van het management HR performantieprogramma**: het aantrekken, behouden en ontwikkelen van getalenteerde medewerkers is cruciaal voor het toekomstige success van de firma.

De **juiste keuze van producten en technologieën**: Melexis zal verder investeren in die producten die een strategisch waarde vertegenwoordigen voor de toekomst van het bedrijf.

Melexis biedt een unieke combinatie van **stabiele groei en cash generatie** aan aan zijn aandeelhouders. Dit wordt weergegeven in een ononderbroken positieve groei en winstcijfers tijdens de afgelopen 10 jaar, met netto marges tussen 16% en 20% en een return on equity die meer dan 45% bedraagt. Zelfs tijdens de daling van de halffeileidermarkt bleef Melexis verder groeien.

Melexis heeft een groot dividend van EUR 0,60 uitgekeerd aan zijn aandeelhouders dankzij een aanmerkelijke winst en cash generatie. Dit vertegenwoordigt een rendement van 4% op het aandeel. Vanaf het begin van 2007 tot en met de dag van publicatie van het jaarrapport 2007 heeft Melexis 250.000 aandelen teruggekocht tegen een gemiddelde prijs van EUR 10,05. Het vooruitzicht op toekomstige kasstromen maakt het mogelijk voor Melexis om ook in de toekomst geld te laten terugstromen naar de aandeelhouders en zo een maximale return on equity te verkrijgen.

## Dividend Yield

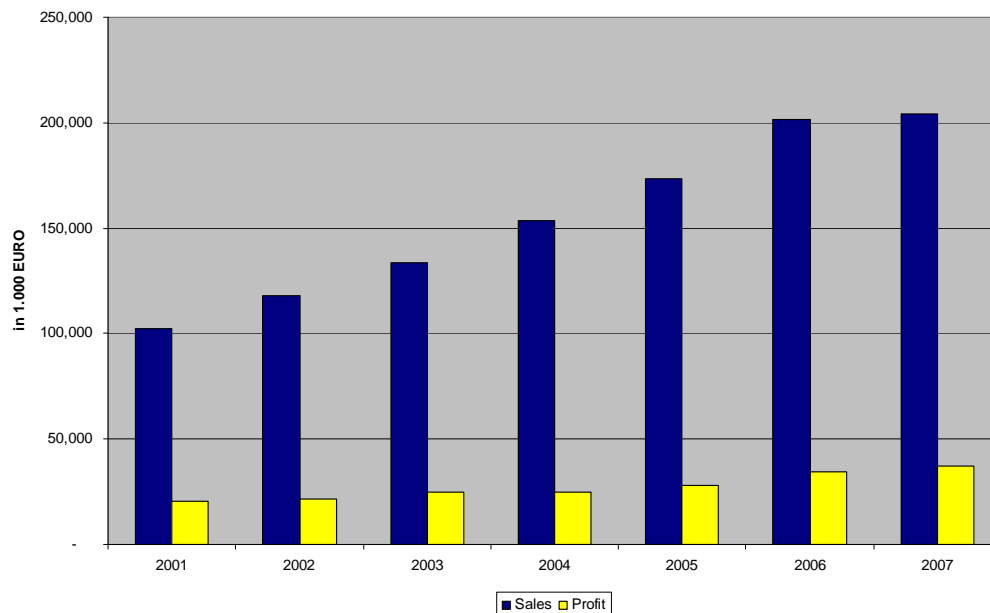


(\*) : Dividend yield = Bruto Dividend gedeeld door gemiddelde slotkoers op jaareinde van het aandeel

(x) : In 2004 werd een bruto dividend van EUR 0,28 per aandeel uitbetaald en een kapitaalsvermindering van EUR 0,72 per aandeel.

Het geconsolideerde resultaat van het voorbije fiscale jaar gaf een omzetgroei van 1% weer in vergelijking met 2006. Het bedrijfsresultaat bleef stabiel op 20% of EUR 40,9 miljoen. De netto winst bedroeg EUR 37,1 miljoen, een stijging met 7% in vergelijking met 2006.

## Verkoop & Winst Evolutie 2001 - 2007



In 2007 verkocht Melexis een gebouw in Sofia (Bulgarije) dat in 1998 door Melexis was opgericht. Dit leverde een winst op van EUR 2,9 miljoen. Einde september 2006 verhuisde Melexis reeds naar een nieuw een groter gebouw.

Het is kenmerkend voor Melexis om de voorkeur te geven aan het kopen van gronden en gebouwen in plaats van deze te huren. Daarom besliste Melexis om ook in Erfurt een nieuw gebouw aan te kopen in 2007. Momenteel bezit Melexis 8 gebouwen in 7 verschillende landen, met een totale grondoppervlakte van 30.984 m<sup>2</sup> en een totale vloeroppervlakte van 33.012 m<sup>2</sup>.

Het is ons vaste voornemen om het Melexis voor de wind te laten gaan zodat we verder kunnen bijdragen aan het success van onze klanten, werknemers, partners en aandeelhouders. Hiervoor staan onze sterke verankering in onze kernmarkt, de automobiemarkt, onze gerichte producten, onze klanten en onze bedrijfsstrategie garant. Melexis heeft er alle vertrouwen in dat er opnieuw een groei met dubbele cijfers zal gerealiseerd worden op basis van deze uitgangspunten

Met vriendelijke groeten,  
Ieper, 21 maart 2008

Françoise Chombar, CEO

Rudi De Winter, CEO



## 2. Key Figures

(in 1.000 Euro)

Operationele resultaten	2003	2004	2005	2006	2007
Omzet	133.549	153.335	173.674	201.502	204.055
EBIT	27.922	28.947	34.796	42.349	40.869
EBITDA	39.019	41.472	46.168	53.263	52.562

Balans structuur	2003	2004	2005	2006	2007
Eigen vermogen	86.153	54.868	61.778	69.615	78.147
Netto Schuldpositie(*)	8.582	33.094	26.249	29.920	35.360
Werkkapitaal	59.930	45.020	36.891	81.128	71.869

(\*): korte termijn financiële schulden - liquide middelen

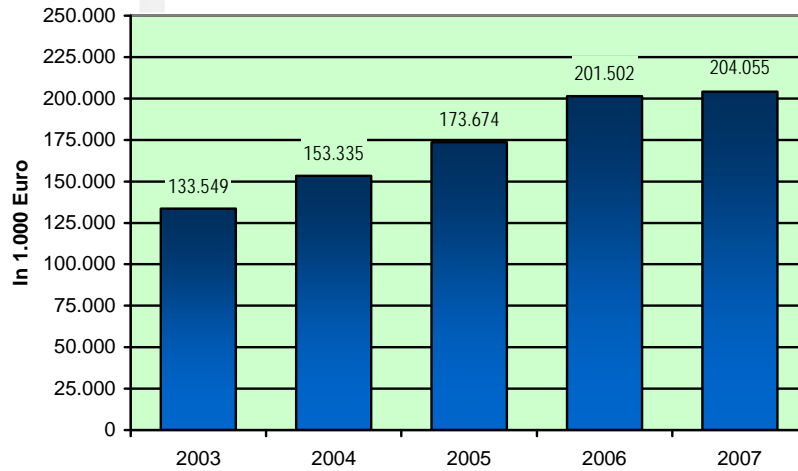
Liquide middelen en investeringen	2003	2004	2005	2006	2007
Kasstroom (*)	35.676	37.401	39.529	45.440	48.777
Afschrijvingen + waardeverminderingen	11.097	12.525	11.373	10.914	11.693
Investeringen	11.304	10.781	9.334	15.490	15.141

(\*): kasstroom = netto winst + afschrijvingen en waardeverminderingen

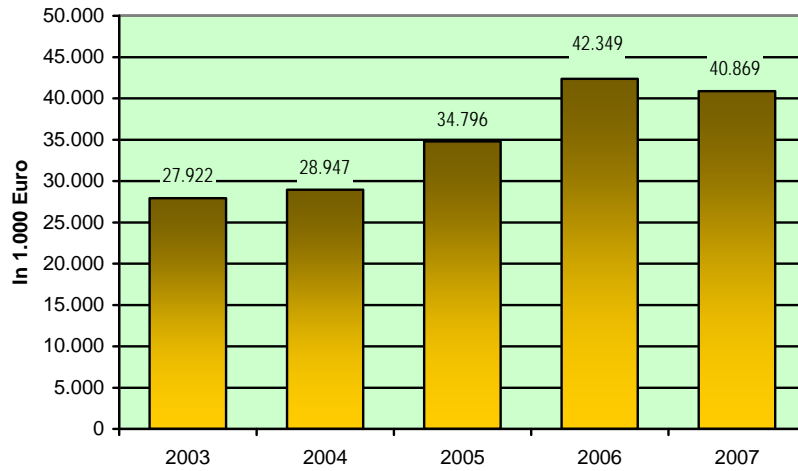
Ratios	2003	2004	2005	2006	2007
ROE	29%	45%	46%	50%	47%
Liquiditeit (*)	4,5	2,5	2,0	3,2	2,7
Solvabiliteit	71%	45%	52%	41%	47%

(\*): liquiditeit = vlottende activa/schulden op minder dan 1 jaar

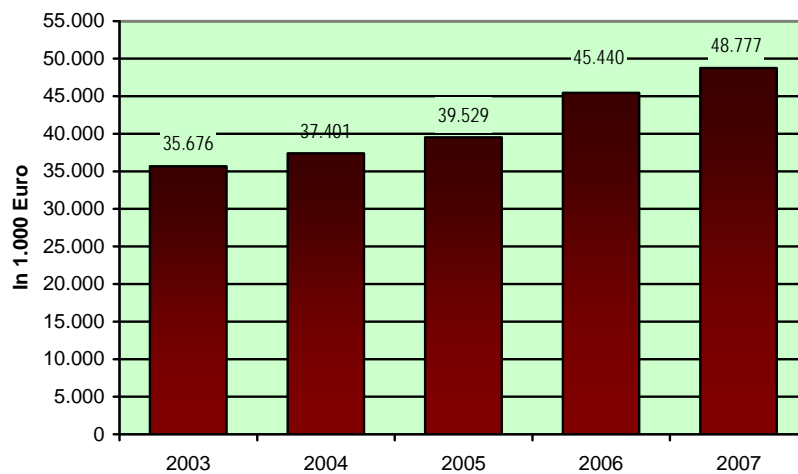
**Omzet  
Evolutie**



**EBIT  
Evolutie**



**Kasstroom  
Evolutie**



## 3. Inleiding

### “Small things make a big difference”

Melexis Microelectronic Integrated Systems NV ontwerpt, ontwikkelt, test en vermarkt zeer geavanceerde geïntegreerde halfgeleiders. We leveren al meer dan 15 jaar ICs aan de automobiel sector en hebben zodoende een ruime ervaring opgebouwd. Dit helpt ons om uit te breiden naar Application Specific Standard Products (ASSPs) voor industriële en consumententoepassingen. Melexis is er trots op een leverancier te zijn wiens innovaties, hoe klein in afmeting en dimensie ze ook zijn, essentieel zijn in bijna alle systemen van zijn klanten waarin ze geïntegreerd worden. Bij Melexis zijn we ervan overtuigd dat het verschil door kleine dingen gemaakt moet worden.

### Het verschil volgens Melexis



Het verschil volgens Melexis wordt samengevat in onze Bedrijfswaarden. Deze 5 kernwaarden belichamen 'the Melexis Way'. Het is een visie waarbinnen alle medewerkers, van het top management tot de pas aangeworven stagiair-ingenieur, gecoached en aangemoedigd worden om het dagelijkse taken en verantwoordelijkheden op te nemen. Deze 5 kernwaarden zijn allemaal even belangrijk:

### Melexis Kernwaarden

**Klantgericht zijn**  
**Levenskwaliteit**  
**Leiderschap**  
**Winstgevendheid**  
**Respect**



## “The Melexis Way”

### Klantgericht zijn

Het vinden van een creatieve en innoverende werkwijze waardoor we kunnen excelleren in de kwaliteit van onze producten en onze service, in onze werkrelaties en onze resultaten zien we als een uitdaging. En weten we dat ook onze klanten succesvol zullen zijn.



### Levenskwaliteit

Werken bij Melexis moet ‘aangenaam’ zijn voor iedereen. Passie is onderdeel van onze missie. We stellen onszelf ambitieuze en uitdagende doelstellingen. Wie we zijn wordt bepaald door onze werksfeer en door onze privé sfeer. Daarom moedigen we onze medewerkers ook aan om een duurzame balans tussen werk en privé te ontwikkelen.



### Leiderschap

We zijn leiders in de markten waarin we opereren, doordat we topproducten en toptechnologie ter beschikking stellen van onze klanten. Leiderschap wordt veruitwendigd door team work en het nemen van verantwoordelijkheid. Melexis erkent zowel de individuele als de groepsprestaties. Hiertoe geven we onze medewerkers de nodige middelen om gehoord te worden en met de nodige capaciteiten, kennis en empowerment om het verschil te kunnen maken.



### Winstgevendheid

Dit is de meest duidelijke manier om onze effectiviteit te meten. Superieure producten en diensten zullen leiden tot superieure winsten. En superieure winsten zullen op hun beurt superieure investeerders en aandeelhouders aantrekken zodat de investeringscyclus gewaarborgd worden en we een financieel gezonde onderneming behouden.



### Respect

Diversity en inzet worden zeer gewaardeerd. Onze werkrelaties zijn gebaseerd op wederzijds vertrouwen en respect, gebaseerd op eerlijkheid, openheid en rechtvaardigheid. Gelijke kansen en opportuniteiten worden aan iedereen geboden, los van geslacht, ras of etnische achtergrond.



## Niet zomaar een bedrijf

Creativiteit, vrijheid en respect lopen als een rode draad door ons hele bedrijf. Niet alleen staan zij aan de wieg van de ontwikkeling van geavanceerde, uiterst hoogwaardige micro-elektronica. Ze werken door in letterlijk alle geledingen van onze organisatie en weten mensen, afdelingen, units en vestigingen met elkaar te verbinden, waar ook ter wereld. Weten hen te verenigen in een gezamenlijk streven naar een maximale inspanning om vraag en aanbod, technologieën en markten op elkaar af te stemmen. Puur pragmatisch. No-nonsense. Het resultaat mag er zijn: gesofisticeerde totaaloplossingen die zich keer op keer bewijzen. Naar ons als bedrijf, maar vooral naar onze partners en klanten. Onze talrijke loyale klanten merken dat verschil. En waarderen dat. Zij kennen Melexis als een niet-alledaags bedrijf. Als een stabiele, solide, succesvolle organisatie met een sterke financiële positie. Een onderneming die graag en met plezier werkt aan geïntegreerde oplossingen en, daarmee, een wezenlijke bijdrage levert aan hun succes in de respectievelijke markten en deelmarkten. In de automotive, als vanouds, maar net zo goed voor consumentenelektronica en industriële of medische toepassingen. Wetende, tenslotte, dat het de kleine dingen zijn die een wereld van verschil kunnen maken.



## De toekomst als referentie

Het is als het realiseren van een droom. Meedenken over oplossingen. Meewerken aan onderzoek en ontwikkeling, aan innovaties. Meedenken en meewerken met de klant. Samen werken aan een toekomst die gestalte krijgt in state-of-the-art toepassingen, in nieuwe producten die op bedrijfseconomisch en maatschappelijk gebied waarde toevoegen aan de kwaliteit van het leven van alledag. De wil om steeds een voorschot te nemen op de toekomst, elke dag weer, is een doel op zich. Die toekomst, dat is onze toetssteen. Tegelijkertijd onze drijfveer.



De Triaxis Hall IC MLX90316 werd in het gaspedaal van de Belgische auto op zonne-energie, de "Umicar Infinity", ingebouwd. De Umicar Infinity nam in 2007 deel aan de Panasonic World Solar Challenge in Australië.

## 4. Onze Strategie

### Wederzijds succes door onze klanten innovatieve oplossingen aan te bieden

Focus op de klant en een consistente strategische visie waren altijd al de basis van de groei van Melexis. De innoverende, dynamische teams van Melexis scharen zich achter de kernwaarden en no-nonsense cultuur om solide financiële resultaten te blijven boeken. Deze rendabele en stabiele structuur stelt ons in staat onderzoek te doen naar revolutionaire technologieën die meerwaarde bieden voor onze huidige en toekomstige klanten. Tegelijkertijd breiden we, met de kennis en ervaring die we in dit segment hebben opgedaan, ons werkterrein verder uit naar nieuwe toepassingsgebieden, nieuwe sectoren en nieuwe markten, gebruik makend van onze organisatorische expertise en team spirit.



### Blijvende groeikansen in de automotive

De halgeleidermarkt voor auto's heeft sterke fundamenten. Ondanks de zwakke groei van de autoverkoop, neemt het aandeel van de elektronica in de voertuigen immers voortdurend toe. Die elektronica stelt autofabrikanten in staat om zich met hun types en modellen te onderscheiden op het gebied van veiligheid, milieuvriendelijkheid, prestaties of comfort. Het ontwikkelen van geavanceerde, geïntegreerde toepassingen en oplossingen voor deze sector zal dan ook beslist onze core business blijven.

Daarnaast hebben we het laatste jaar ook een interessante groei gezien in nieuwe markten en sectoren, zoals in de consumentenelektronica en draadloze en industriële of medische toepassingen. Als geen ander kan Melexis daar voordeel doen met de expertise die werd opgedaan in de automobiellindustrie. Dit dankzij onze kennis en ervaring op het gebied van engineering, ontwikkeling en design en het testen van hoogwaardige, geïntegreerde analoog-digitale toepassingen voor gebruik in auto's en trucks. Wanneer we de focus verbreden naar een veel ruimer toepassingsgebied, dan liggen ook hier kansen voor aanzienlijke groei en expansie van onze bedrijfsactiviteiten.



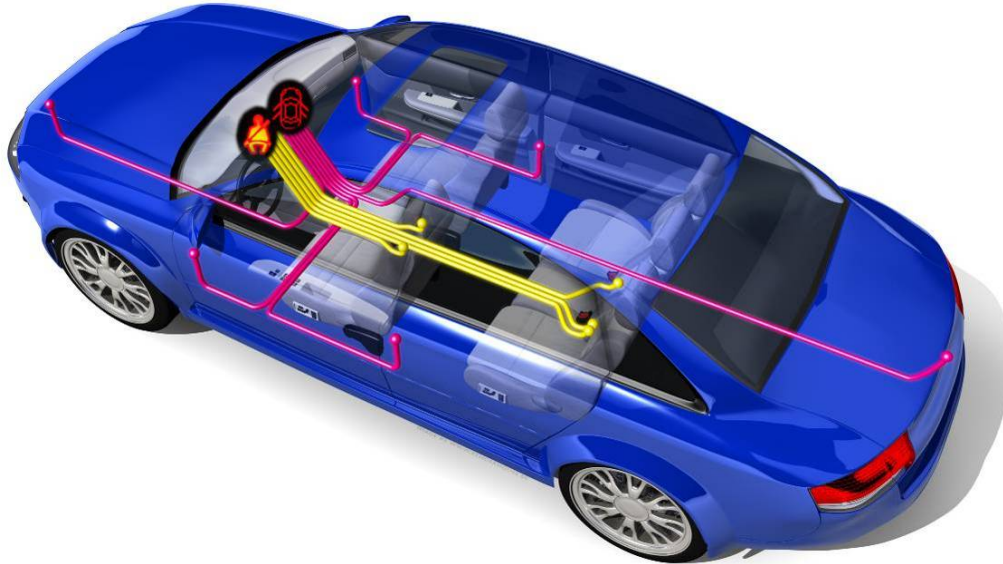
### Focus op ASSPs and ASICs

Melexis zal verder gaan met de ontwikkeling van zowel ASICs (Application Specific Ics) als van ASSPs (Application Specific Standard Products). Laatstgenoemden zijn Melexis-oplossingen die binnen ieders bereik liggen. Wij streven naar de ontwikkeling van breed en algemeen aanvaarde bouwstenen voor velerlei toepassingsgebieden. Door verschillende bestaande componenten slim te integreren, is Melexis bovendien in staat om chipsets te creëren voor compleet nieuwe applicaties, voor totaal nieuwe markten.

Onze ASIC-partners weten zeer goed waarom ze Melexis vertrouwen voor hen mixed signal-ICs. Melexis maakt er een erezaak van om méér te bieden dan alleen een afgewerkte en geteste IC op basis van het blokschema van de klant, door actief mee te denken, te ontwikkelen en ontwerpen en een 'customised' ASIC te leveren. Innovatieve, progressieve oplossingen op schematisch niveau en gedurende de volledige levenscyclus van het programma: die maken het verschil.

### Van partner naar 'partner of choice'

Ons aandachtsgebied beslaat de complete levenscyclus van een product. Daarom onderhouden wij hechte werkrelaties met onze klanten en toeleveranciers. Wij streven naar sterke continuïteit in zulke samenwerkingsverbanden, vooral op het gebied van ontwikkeling, engineering en technische ondersteuning. Dit resulteert namelijk in meer dan alleen een goed product. Het geeft ons het inzicht en het overzicht om toepassingen te ontwikkelen die optimaal inspelen op toekomstige plannen en behoeften. Op nieuwe trends en opkomende markten. Zodat we kwalitatief uiterst hoogwaardige en tegelijkertijd zeer kostenefficiënte producten kunnen leveren aan onze wereldwijde klanten.



### Leider in halfgeleider oplossingen

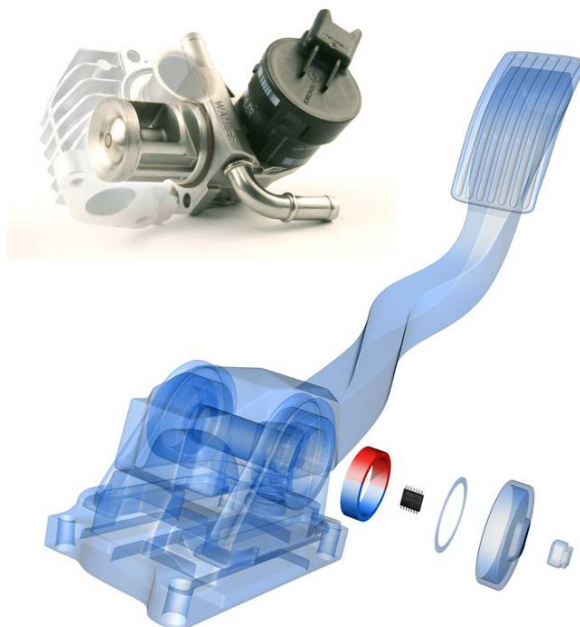
Melexis beschikt over een team van ervaren, goed op elkaar ingespeelde ingenieurs. Dankzij hun expertise op het vlak van productdefinitie, ontwerp en het testen van hoogwaardige, geïntegreerde analog-digitaal halfgeleider oplossingen en sensor-IC's, verwierf Melexis een leidinggevende positie. Niet alleen in de automotive, maar nu ook in andere sectoren. Om die positie te behouden en verder te versterken, investeert Melexis substantieel in onderzoek en ontwikkeling en in mensen.

### Meer nadruk op Verkoop & Marketing

Melexis blijft investeren in zijn verkoop- en marketingsterkte om meer en sterkere relaties uit te bouwen met bestaande en nieuwe klanten. In deze context blijven we het motto van ons merk trouw: 'kleine dingen maken een groot verschil'. Melexis blijft een leverancier van halfgeleiders wiens innovaties fysiek klein zijn maar een essentiële rol spelen in bijna alle buitengewone systemen van onze klanten.

### Voorop in kwaliteit- en milieubewustzijn

Melexis kent een geïntegreerd managementsysteem dat voldoet aan strikte voorwaarden van ISO / TS 16949:2002, inclusief Semiconductor Commodity. Daarnaast werd ons bedrijf beloond voor zijn milieu engagement met een ISO 14001 certificaat.



## 5. Onze activiteiten & Product Portfolio

Onze klanten inspireren ons om geavanceerde geïntegreerde circuits te creëren, ontwikkelen en te verkopen die voornamelijk gebruikt worden in elektronische systemen voor de automobielsector. Dankzij onze expertise in dit domein kunnen wij wereldwijd innovatieve en gesofisticeerde IC's aanbieden voor toepassingen in industriële, consumer en medische markten.



### Overzicht van activiteiten

Intelligente Integratie wordt steeds belangrijker om efficiënte, doeltreffende oplossingen te creëren die nodig zijn om tal van complexe systemen eenvoudiger te maken. De dwingende behoefte om de installatiekosten voor essentiële systemen maakt geïntegreerde oplossingen voor sensoren, intelligentie en communicatie noodzakelijk. Melexis levert unieke sensor-, communicatie- en driverchips met analoge en digitale uitgangen, en vaak met geavanceerde on-board microcontrollers of DSP-mogelijkheden.

Men verwacht dat de markt van de halfgeleiders voor auto's dankzij het toenemende gebruik van elektronica in voertuigen met 7% per jaar zal groeien. Overheidsreglementeringen en de vraag van de consument naar meer brandstofbesparing, veiligheid en comfort scheppen een nood aan meer elektronische sensoren en controlesystemen voor auto's.

Dankzij de investering van Melexis in systemen en processen die aan de normen van de autonijverheid voldoen, vertrouwen de klanten 100% van hun IC-behoefte aan Melexis toe. De productontwikkelingscycli bij deze klanten leiden vaak tot evolutionaire design wins voor Melexis. Dat gaf Melexis de verantwoordelijke taak de klanten te helpen bij het sturen van hun marktstrategie op basis van de vooruitgang die Melexis boekte in onderzoek en ontwikkeling. De IC's van Melexis hebben vaak tot resultaat dat de traditionele systemen grondig worden herwerkt, of zelfs dat verscheidene systemen worden geconsolideerd of geëlimineerd en vervangen door één modulaire oplossing. Die vooruitgang stelt de automobielsector in staat de algemene kosten te verminderen en – bijna net zo belangrijk – het gewicht en het verbruik van de auto te beperken.

Hoewel Melexis zich in de eerste plaats op producten voor de auto-industrie richt, is het bedrijf ook actief in andere terreinen en markten. Dankzij zijn technologie en kennis veroverde het bedrijf ook een leiderspositie in bepaalde specifieke domeinen zoals zenders, ontvangers en zendontvangers met radiofrequentie, ventilator-IC's in één chip, infrarood afstandsbedieningen voor consumentenproducten en stroomtoevoercontrolechips voor gsm-batterijen.

Dankzij de klantgerichte benadering van Melexis, de zeer hoge kwaliteit van de producten en de innovatieve ontwerpmethodologie, veroverden bepaalde ASIC en ASSP-oplossingen voor dit type markten belangrijke, en in sommige gevallen dominante marktposities voor onze partners.

De belangrijkste producten van Melexis blijven de Hall Effect IC's (magnetische sensoren), druk- en acceleratiesensoren, sensor interface IC's, automotieve systemen op-één-chip, geïntegreerde microcontrollers, IC's voor draadloze communicatie, chips voor bussystemen, optische en infraroodsensoren. Al deze producten worden in de eerste plaats ontwikkeld voor toepassingen in

de auto-industrie en voor specifieke klanten die ze vervolgens gebruiken in commerciële en industriële toepassingen.

Melexis bezit een uitgebreide patentportefeuille. De patenten zijn ook nuttig voor onze klanten, die onze producten op hun beurt kunnen aanwenden voor kostenefficiënte en unieke oplossingen in hun marktsegment, waar de concurrentie bijzonder scherp is

Melexis is een "onderzoeksgedreven" vennootschap, waarbij O&O voor de bedrijfsstrategie van overheersend belang is en ook zal blijven.

De welbepaalde O&O-activiteiten worden niet uitgevoerd voor intern gebruik, maar zijn contractueel voor klanten, en creëren bijgevolg inkomsten

De investeringen in O&O bestaan uit zowel productontwikkeling als geavanceerde ontwikkeling in nieuwe technologieën voor de automobielsector. Maar het gaat nog verder. Enerzijds wordt de O&O gedreven door de behoeften en vragen van onze klanten, maar gelijktijdig ook steeds meer door het marktonderzoek van Melexis waarin gepeild wordt naar behoeften op lange termijn.

## 6.1 Sensoren

### Hall Effect

Hall-effect halfgeleiders nemen magnetische velden waar. Ze worden onder meer gebruikt voor de detectie van beweging, positie en snelheid, maar kunnen ook stroom detecteren. Hallsensoren zijn van nature immuun voor stof, vuil en trillingen.

De Hall IC's van Melexis waren de eerste die door de gebruiker konden worden geprogrammeerd. Deze baanbrekende innovatie stelde onze klanten in staat hun modules te vereenvoudigen. De detectie van de positie van de pedalen, de regelklep en het stuurwiel, de waarneming van de rotatie van de nokkenas en de krukas van motoren, de bewaking van de beweging in motoren en actuatoren zijn klassieke functies van miljoenen Hall-IC's van Melexis in de auto's van vandaag.

Andere vaak voorkomende toepassingen voor Hall-IC's zijn mobiele telefoons, computers, draagbare toestellen en automatisering.

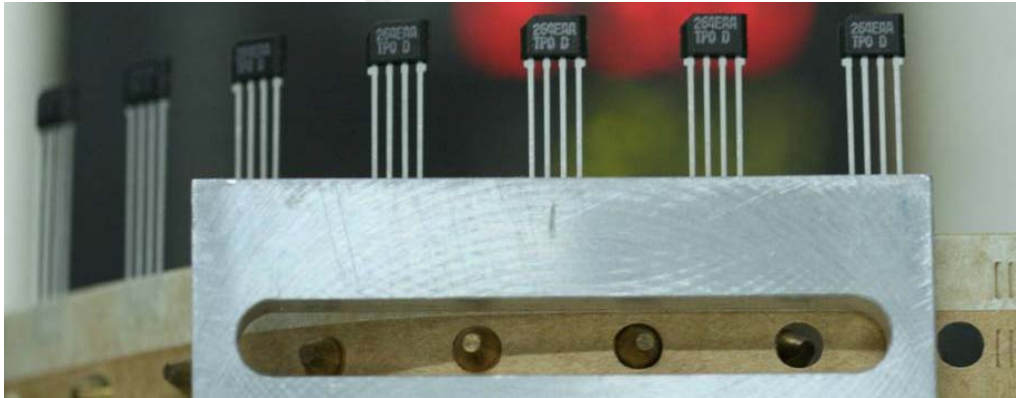
Een andere 'wereldprimeur' van Melexis is de dubbele overbodige programmeerbare lineaire Hall IC. Deze chip is bestemd voor drive-by-wire controlesystemen. Deze unieke oplossingen zorgden voor een belangrijk evenwicht tussen de totale installatiekosten en de volledige betrouwbaarheid.

Melexis brengt een nieuwe en baanbrekende Hall-technologie op de markt onder de naam "Triaxis". Het eerste Triaxis-product is bestemd voor een contactloze 360° hoeksensor. Dit product heeft sinds zijn lancering in 2005 verscheidene technische en ondernemingsprijzen gewonnen en heeft zijn weg gevonden naar een groot aantal toepassingen voor positie-sensoren. De Triaxis™-technologie maakt de realisatie van positie-sensoren voor 3D joysticks mogelijk en zal nieuwe marktsegmenten openen, zoals stroomsensoren en solid state elektronische kompassen.

Het Melexis-gamma Hallsensoren biedt oplossingen voor industriële toepassingen in grote volumes, zoals slimme, borstelloze DC motoraandrijvers en controllers met geïntegreerde magnetische detectie. Melexis heeft de reputatie een innovator te zijn in deze markten.

Een voorbeeld is het uitgebreide assortiment gespecialiseerde Hallsensoren ontwikkeld voor gebruik in ventilatoren voor elektronische apparatuur of in trilfunctie voor mobiele telefoons. Recente innovaties zijn IC's die het lawaai van koelventilatoren beduidend beperken: een belangrijk gegeven voor consumenten- en kantoor-elektronica. De ultra-low power schakelaar voor toepassingen die op batterijen functioneren, zoals mobiele telefoons en laptops, is een ander voorbeeld van een gespecialiseerde Hallsensor.





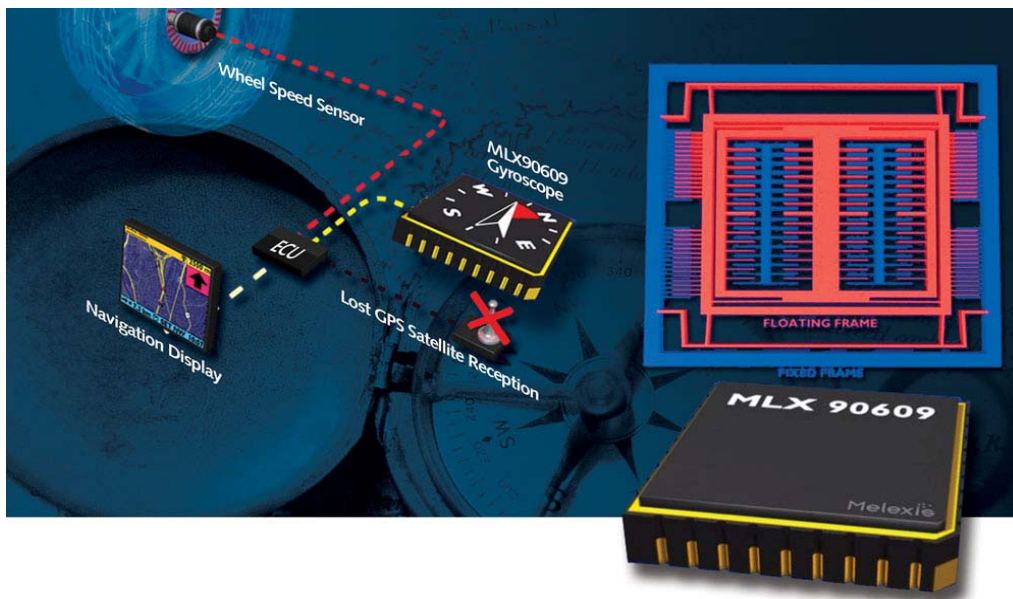
## MEMS (Micro-Electro-Mechanical Systems)

### a. Druksensoren, acceleratiesensoren, gyroscopen

Airbagsystemen, ESP-systemen (elektronisch stabiliteitsprogramma), roetfilters, filterbewaking en remcircuits zijn voorbeelden van automobieltoepassingen die sterk geënt zijn op sensoren. Melexis ontwikkelt druksensoren, acceleratiesensoren en gyroscopen die gebaseerd zijn op micromachining technologie, waarbij de fysische parameter die wordt gemeten een tijdelijke en omkeerbare vervorming veroorzaakt in een mechanische structuur geëts in de IC.

Druk is een van de meest gemeten fysische parameters in de auto. Druk wordt gemeten met behulp van alleenstaande sensoren, waarvoor Melexis de elektronica levert, of met volledig geïntegreerde druksensoren. Deze geïntegreerde druksensoren bevatten het herkenningselement (in de vorm van een vervormbaar siliciummembraan) en de elektronica in één chip. De ontwikkeling van de volgende generatie geïntegreerde druksensoren werd door Melexis in 2007 opgestart.

Elk modern airbagsysteem vereist meerdere acceleratiesensoren die gebaseerd zijn op micromachining technologie. Versnellingsensoren meten de kracht van een impact. Deze informatie wordt door de regeleenheid van de airbag gebruikt om te beslissen of de airbag wordt geopend. Melexis levert al jarenlang airbagsensors aan klanten die gespecialiseerd zijn in veiligheidstoepassingen voor de auto-industrie, dankzij zijn competentie op het vlak van sensortechnologie, signaalconditionering en IC-verpakking.



ESP (Elektronisch Stabiliteits Programma), ACC (Aangepaste Cruise Control) en Roll-over waarneming, vereisen het gebruik van hoeksensoren, ook gyroscopen genoemd. De focus van Melexis blijft in de volgende jaren op de gyroscopen die niet alleen in de veiligheidssystemen hun rol blijven spelen. Ook voor de navigatiesystemen zullen gyroscopen een sleutelrol vervullen omdat ze ook bij slechte satellietontvangst de positie van de wagen kunnen bepalen.

### b. Signaalverwerkende Interface ICs

Melexis is reeds enkele jaren één van de wereldleiders in het automotive segment van deze markt. Interface IC's laten piëzo-sensoren van het brugtype en capacitieve sensoren toe om intelligent te communiceren met de beslissersystemen in wagens. Courante toepassingen omvatten druksensoren voor elektronisch geregelde automatische transmissies, spanningsensoren voor veiligheidsgordels in verplichte airbagsystemen van de tweede generatie, brandstofdruksensoren in brandstofbesparende injectiesystemen, sensoren voor de koelvloeistofdruk in aircosystemen voor auto's...

De verdere toename van sensorrijke systemen voor auto's zal de motor blijven achter de groei van deze productlijn.

### Actuator Division

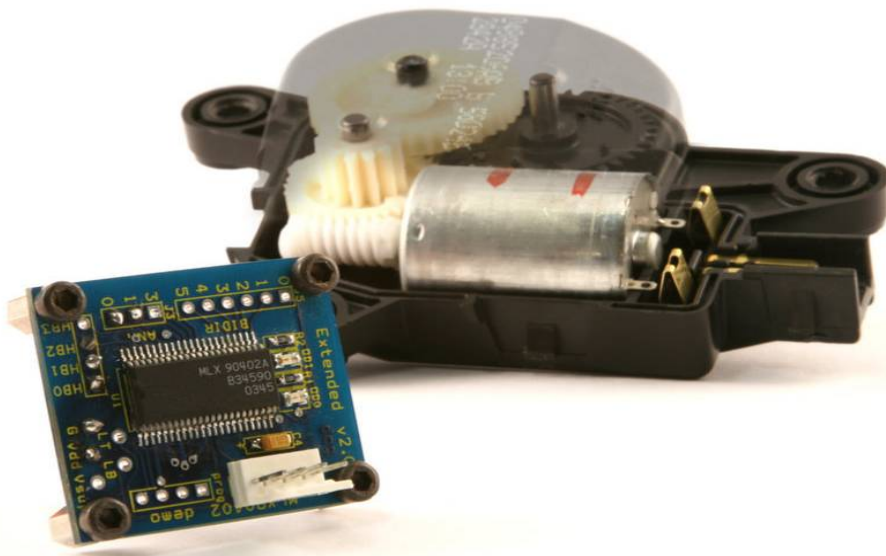
De actuator divisie ontwikkelt geïntegreerde circuits (IC) die geoptimaliseerd zijn voor specifieke hoog volume applicaties waarin vermogen gecontroleerd dient te worden. Enerzijds worden deze IC's gemaakt op specifieke klantenvraag (ASIC) of als standard product (ASSP).

We bieden peripheral IC's aan die onderdeel uitmaken van een ECU (Electronic Control Unit), zoals motor (pre)drivers, spanningsregelaars, LED drivers en LIN transceivers, zowel als meer geïntegreerde oplossingen die bestaan uit een combinatie van de bovenstaande functies met een embedded micro-controller en zodanig een 'intelligent' power control oplossing vormen.

Motor (pre)drivers gaan van kleine dashboard snelheidsindicatornaalden tot heel krachtige FET predrivers voor EPAS (Electrically Assisted Power Steering) motor control.

2007 betekende een doorbraak voor de Melexis LEDdrivers met contracten zowel binnen als buiten de automobiel industrie. Als gevolg daarvan zal Melexis haar focus in 2008 verder verhogen voor deze opwindende nieuwe markt.

Als gevolg van onze toewijding aan de automobiel industrie is Melexis in 2007 uitgegroeid tot de marktleider in GM LAN transceivers, en één van de toonaangevende leveranciers van LIN transceivers en SBC's (System Basis IC's) die naast de LIN transceiver ook de spannings regelaar omhelzen, en andere functies zoals watchdog monitoring.





Melexis embedded microcontroller IC's zijn specifiek voor de automotive markt ontwikkeld. Het Programma geheugen (ROM/OTP/Flash) en het data geheugen (EEPROM), alsook de verpakkingen worden allemaal standaard gequalificeerd volgens de strengste automotive standaarden, inclusief hoge temperatuur applicaties in het motorruim.

Software ontwikkeling, en meer specifiek software testing en kwalificatie worden vandaag aanzien als een van de grootste uitdagingen binnen de automobiel industrie. Dankzij onze gecombineerde aanpak van een specifiek ontwikkelde LIN Dual Core microcontroller en Applicatie specifieke peripherals, was een van de grote Duitse autofabrikanten in de mogelijkheid van het aantal software validatie testen voor 9 verschillende bedieningspanelen binnen de auto kunnen herleiden tot 1 enkele. En deze validatie hoeft voor toekomstige platformen niet meer overgedaan te worden voor klanten die de Melexis producten aanbieden aan deze autofabrikant.

Sinds 2007 is de auto van de toekomst groener dan ooit. Borstelloze DC (BLDC) motoren bieden beduidende besparing op in verbruik in auto's met een Stop-Go system. Meer bepaald waterpompen, ventilatoren en compressoren. Daarenboven vervangen BLDC motoren DC motors om gewicht te reduceren en om de betrouwbaarheid te verhogen. Anderzijds blijft het aantal DC motoren in de auto toch nog stelselmatig toenemen.

Melexis heeft deze groeiemarkt beantwoord met de lancering van de MelexCM family van volledig geïntegreerde motor controllers. In de MelexCM producten wordt de embedded dual core microcontroller uitgebreid met specifieke motor aansturing peripherals voor het volledige gamma van DC en BLDC applicaties.

Verskillende ASIC ontwikkelingen zijn dankzij deze MelexCM aanpak gewonnen, voornamelijk in het domein van kleine motorsturing met LIN controle, zoals aansturing van aircokleppen en koplamp sturingen .

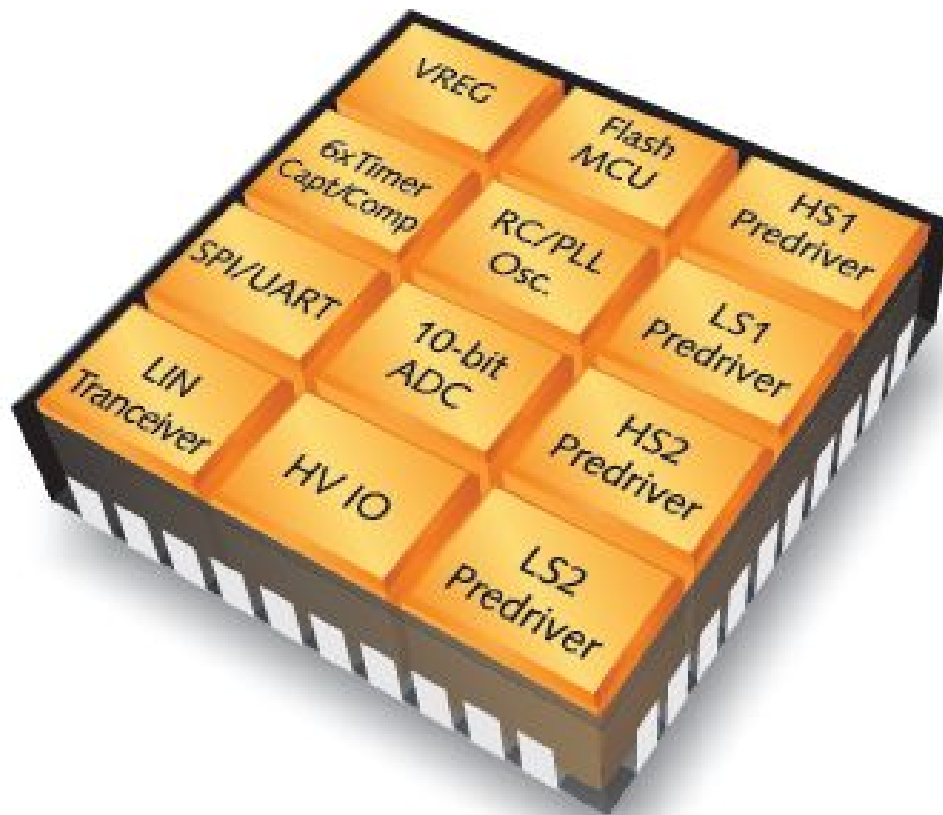


fig. MLX81100 MelexCM gebaseerde DC motor controller

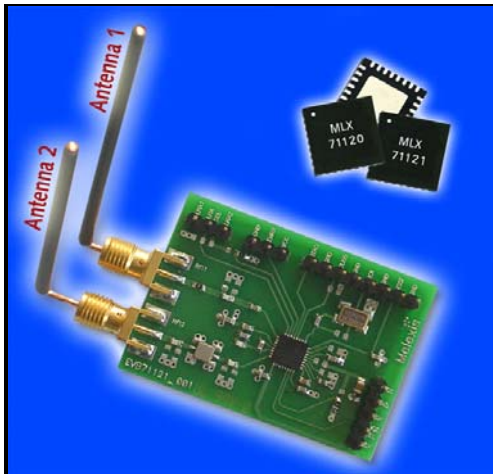
## 6.3 Draadloze communicatie

### RF ICs

Melexis ontwerpt en ontwikkelt RFIC's (IC's met radiofrequentie) met een frequentiebereik van 27 tot 950 MHz. Onze belangrijkste producten zijn standaard zenders, ontvangers en zendontvangers en op maat ontworpen IC's voor industriële-wetenschappelijke-medische bandtoepassingen van 315 tot 434 MHz en 868 tot 930 MHz. De IC's met radiofrequentie worden vooral gebruikt voor sleutellose toegang (RKE - Remote Keyless Entry), bandendruksystemen (TPMS: Tire Pressure Monitoring System), garagedeuropeners, domotica, alarmsystemen, persoonlijke identificatie en algemene communicatie op korte afstand.

In 2007 werden er 3 geïntegreerde RF ontvangers en 2 IC verzenders toegevoegd aan de productenportefeuille van Melexis.

Deze markt vereist een hoog niveau van applicatiesupport omdat radiofrequentie-engineering een zeer gespecialiseerd domein is. Melexis creëerde gespecialiseerde interne centra voor RF applicatie-engineering in alle belangrijke markten, zodat we klanten die naar draadloze communicatie willen overschakelen optimaal kunnen bedienen.



### RFID ICs

Met zijn ervaring in het ontwerp van analoge IC's met laag stroomverbruik was Melexis een van de eerste innovatoren van de RFID-technologie. Onze belangrijkste producten zijn gespecialiseerde sensortransponders, standaard transceivers en op maat ontwikkelde specifieke IC's voor de 125 kHz en 13,56 MHz frequenties. Courante toepassingen van sensortransponder-IC's zijn bandendrukbeveiligingsystemen (Tyre Pressure Monitoring Systems - TPMS), de bewaking van de koudeketen, de logistiek van gevaarlijke stoffen en de identificatie van medische artikelen. RFID transceivers worden gebruikt voor de tracering van activa, deurvergrendelingen, transporttoepassingen, contactloze betaalsystemen, e-paspoorten en het lezen van e-documenten. De RFID IC's van Melexis bieden de klanten een groot leesbereik en een laag stroomverbruik tegen de juiste prijs. De expertise van Melexis in RFID zal een rol kunnen spelen in de nieuwe uitdagingen in het domein van de Near Field Communication (NFC).



## 6.4 Optische elektronica

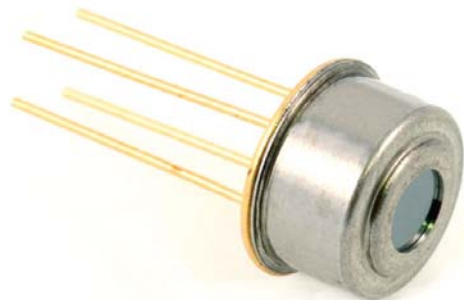
### IR Sensoren

In 2007 introduceerde Melexis de eerste versies van de IR thermometers met geïntegreerde signaalconditionering ASIC. Omwille van deze hoge graad van integratie kon Melexis de productie van deze component standardiseren en stroomlijnen en zodoende de kosten verminderen.

Deze miniature, zeer gebruiksvriendelijke temperatuursensoren worden reeds in de firma gecalibreerd. Ze hebben hun populariteit reeds bewezen bij diverse klanten die op verschillende terreinen actief zijn zoals air conditioning in de automobielsector, klimaatregeling in gebouwen, koortsmetingen, industriële en landbouwtoepassingen. De sensor is zeer makkelijk te installeren bij een klant op zijn eigen PCB. Dit maakt dure passieve onderdelen en connectoren overbodig en stelt Melexis in staat om de productie verder te standaardiseren en de kosten te verlagen. Hierdoor wordt een kostefficiënte oplossing geboden die voorheen niet op de markt beschikbaar was.

Meerbepaald voor de markt van medische apparatuur (meting van lichaamstemperatuur) heeft Melexis een speciale versie van de geïntegreerde thermometer met hoge temperatuuraccuratie ontwikkeld. Melexis blijft de productlijn van de infrarood thermometer verder ontwikkelen. Dit leidt tot nieuwe versies van de geïntegreerde sensor voor een verhoogde gebruiksvriendelijkheid en nieuwe toepassingsgebieden.

De geïntegreerde thermometer kreeg voor zijn vernieuwende design de prestigieuze Franse prijs 'Electron d'or' in de categorie 'Sensoren met signaalconditionering' uitgereikt. De sensor was ook genomineerd in 2007 door de lezers van EE Times voor de jaarlijkse 'CMP Technology's Annual Creativity in Electronics Award' (ACE) in de categorie 'Analog IC'.



### Optische Sensoren

In 2007 heeft Melexis zijn positie in de markt van de optische sensoren verder uitgebreid. Met de lancering van een nieuwe generatie van lineaire optische array voor stuurwielapplicatie, werd er een nieuw opto product en een nieuwe OEM toegevoegd aan onze bestaande portefeuille.

De markt voor optische sensoren is een groeiende markt. Melexis heeft zijn producten portefeuille in 2007 significant kunnen uitbreiden dankzij zijn nog steeds groeiende opto-sensor IP. Verschillende nieuwe opto producten staan klaar voor hun marktlancering midden 2008. Onze positie wordt steeds sterker op het terrein van de optische sensoren. Dit zet Melexis ertoe aan om enkele grote en nieuwe opportuniteiten, die onze producten portefeuille en onze marktpositie kunnen verbeteren, te onderzoeken. En dit voor toepassingen in zowel de automobielsector als in de consumentenmarkt.

Het is de combinatie van onze sterke opto-sensor IP, de verpakking en de applicatie know-how en de efficiënte integratie van een volledige optische sensor met een goede gebruikersinterface in 1 chip die ons de appreciatie van een steeds groeiend klantenbestand oplevert.

## 6. Internationale Vestigingen

### BELGIË

**Melexis nv**  
Rozendaalstraat 12  
8900 IEPER  
Tel: +32 57 22 61 31  
Fax: +32 57 21 80 89

**Melexis Tessenderlo NV**  
Transportstraat 1  
3980 TESSENDERLO  
Tel: +32 13 67 07 80  
Fax: +32 13 67 21 34

### BULGARIJE

**Melexis Bulgaria Ltd.**  
2, 'Samokovsko  
shaussee' blvd,  
Gorubliane  
1138 SOFIA  
Tel: +359 2 9174 740  
Fax: +359 2 9525 792

### FRANKRIJK

**Melexis NV/BO Paris**  
Tour Arago - 5 Rue Bellini  
92806 PUTEAUX LA DÉFENSE  
Tel: +33 1 47 78 11 34  
Fax: +33 1 47 78 06 35

### DUIJSLAND

**Melexis GmbH**  
Haarbergstrasse 67  
99097 ERFURT  
Tel: +49 361 427 7700  
Fax: +49 361 427 7614

### JAPAN

**Melexis**  
Yokohama Aioicho-building 10 F  
6-104 Aioicho, Naka-Ku  
Yokohama-Shi  
2310012 Kanagawa  
Japan

### ZWITSERLAND

**Melexis Technologies SA**  
Chemin de Buchaux 38  
2022 BEVAIX  
Tel: +41 32 847 06 60  
Fax: +41 32 847 06 99

**Sentron AG**  
Baarerstrasse 73  
3600 ZUG  
Tel: +41 41 711 21 70  
Fax: +41 41 711 21 88

### UKRAÏNE

**Melexis Ukraine**  
4, Kotelnikova Street  
03115 KIEV  
Tel: +38 44 459 0700  
Fax: +38 44 459 0701

### USA

**Melexis Inc.**  
41 Locke Road  
NH 03301 CONCORD  
Tel: +1 603 223 2362  
Fax: +1 603 223 9614

**Melexis Detroit**  
37899, West Twelve Mile Road, Suite 320  
MI 48331 Farmington Hills  
Tel: +1 248 306 5400  
Fax: +1 248 306 0330

### HONG KONG

**Melexis**  
Unit 219, Core Building 2, No 1 Science Park East Avenue,  
Hong Kong Science & Technology Park, Shatin, Hong Kong  
Tel: +852 2210 2020  
Fax: +852 2210 2023

[info@melexis.com](mailto:info@melexis.com)  
[www.melexis.com](http://www.melexis.com)



## 7. Risicofactoren

Een investering in Aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de Aandelen dienen, voor ze een beslissing nemen, alle informatie die in dit Jaarverslag is vervat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien één van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een negatieve materiële weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap. Naast de historische informatie, omvat de beschrijving in dit Jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de Vennootschap. De waarschuwende mededelingen in dit Jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit Jaarverslag.

### 7.1 Risico's verbonden aan de Vennootschap

#### 7.1.1 Bedrijfsgeschiedenis; onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de Vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven geconfronteerd worden die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleider. Om deze risico's en onzekerheden het hoofd te bieden, moet de Vennootschap onder meer: (i) haar marktaandeel verhogen; (ii) haar merkwaarde verhogen; (iii) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren; (iv) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken; (v) inspelen op concurrentieontwikkelingen; en (vii) gekwalificeerd personeel aantrekken, aanwerven, behouden en motiveren. Het is niet zeker dat de Vennootschap al of een deel van deze doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een negatieve materiële weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarop de Vennootschap actief is, is zij mogelijk niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen. De huidige en toekomstige uitgaven van de Vennootschap zijn grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om deze tijdig uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De Vennootschap is mogelijk niet in staat de uitgaven ten gepaste tijde aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de Vennootschap een onmiddellijke aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap. Bovendien zou de Vennootschap indien nodig, als antwoord op de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen betreffende prijs, dienst of marketing, die een negatieve aanzienlijke weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

#### 7.1.2 Wisselkoersschommelingen

De Vennootschap is vatbaar aan risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen aangezien haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de originele munt van een bepaalde belegger kunnen de marktwaarde van de Gewone Aandelen, uitgedrukt in de munt van deze belegger, beïnvloeden. Die schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van cash dividenden en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de Gewone Aandelen

#### 7.1.3 Afhankelijkheid van bepaalde aanverwante ondernemingen

De Vennootschap is afhankelijk van een aantal aanverwante ondernemingen voor bepaalde aspecten van de vervaardiging van haar producten en voor de levering van unieke apparatuur voor het testen van haar producten. Hoewel de Vennootschap waarschijnlijk alternatieve productiediensten en testapparatuur bij een derde zou kunnen bekomen als de betrokken aanverwante onderneming haar toelevering zou staken, zou dit op korte termijn een aanzienlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten van de Vennootschap. Bovendien is het niet uitgesloten dat die alternatieve testapparatuur minder doeltreffend is voor de activiteiten van de Vennootschap en/of beduidend duurder dan de bestaande faciliteiten daar deze apparatuur in belangrijke mate wordt gemaakt rekening houdende met de specifieke vereisten van de Vennootschap. Er kan niet gegarandeerd worden dat de voorwaarden waartegen de Vennootschap momenteel die alternatieve diensten geleverd krijgt, door andere leveranciers geëvenaard kunnen worden. Niettemin zou de Vennootschap, op de lange termijn, haar toeleveringsnet voor uitrustingsgoederen zo kunnen reorganiseren dat ze gelijksoortige uitrustingsgoederen en -diensten kan verkrijgen aan een vergelijkbare kostprijs.

Voor een gedetailleerde beschrijving van de aanverwante ondernemingen verwijzen wij naar de "Geconsolideerde jaarrekening Toelichting 9.2.4 AB. Aanverwante Ondernemingen."

#### **7.1.4 Doeltreffend groeibeheer**

De Vennootschap heeft een periode van snelle groei achter de rug. Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de Vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en controles opvoeren, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide verrichtingen goed beheren. Indien de Vennootschap er niet in slaagt haar snelle groei doeltreffend te beheren, kan dit een belangrijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

#### **7.1.5 Risico's van mogelijke toekomstige acquisities**

Als deel van haar groeistrategie evalueert de Vennootschap regelmatig mogelijke acquisities van bedrijven, technologieën en productengamma's. Ze kan op elk ogenblik mogelijke acquisities en investeringen aankondigen. Toekomstige acquisities door de Vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijk verwaterende uitgaven van Aandelen, het oplopen van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al deze factoren kunnen een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie van de Vennootschap of de prijs van de Gewone Aandelen negatief beïnvloeden. Indien de toekomstige acquisities van de Vennootschap lagere marges hanteren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de Vennootschap, kunnen ze de groei van de Vennootschap verder afremmen en haar financiële en bedrijfsmiddelen overbelasten. Bovendien houden acquisities veelvuldige risico's in, onder andere moeilijkheden bij de integratie van de verrichtingen, technologieën, producten en personeel van de verworven vennootschap, de verschuiving van de aandacht van het Management naar andere activiteiten, het risico om actief te moeten zijn op een markt waar de Vennootschap geen of weinig rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden van de verworven vennootschap die een sleutelfunctie bekleedden. Ook al heeft de Vennootschap besprekingen gevoerd met andere bedrijven, er zijn momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in verband met een mogelijke acquisitie. Indien een dergelijke acquisitie toch gebeurt, is er geen enkele waarborg dat ze geen belangrijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap en dat de marktprijs van de Gewone Aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

#### **7.1.6 Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel te rekruteren en te behouden**

De prestaties van de Vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de Vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de Vennootschap om haar andere kaderleden en bedienden te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

Het toekomstige succes van de Vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hooggeschoold personeel voor techniek, management, marketing en service aan de klant op te sporen, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en het is niet zeker dat de Vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel met succes aan te trekken, op te nemen en te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel te behouden en aan te trekken, kan dit een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

#### **7.1.7 Producten kunnen gebreken vertonen**

De producten van de Vennootschap kunnen verborgen gebreken bevatten, vooral indien ze voor het eerst op de markt worden gebracht, die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks strenge en uitgebreide tests bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door de klanten. Per miljoen geïntegreerde schakelingen die in voertuigen worden geïnstalleerd, zijn er slechts enkele die gebreken vertonen. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (i) negatieve publiciteit; (ii) verlies van inkomsten en marktaandeel; (iii) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (iv) schadeclaims tegen de Vennootschap. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### 7.1.8 Evoluerende distributiekkanalen

De meerderheid van de omzet bij de grote leveranciers in de automobielsector wordt gegeneerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Er wordt echter voorzien dat, met de tijd, beduidend meer ASSP's verkocht zullen worden via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meerderheid van ASSP producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindverbruikers steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordigers en verdelers met wie ze werken.

Iedere verdeler of agent of distributiemethode kan risico's bevatten voor onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onaangepaste klantenservice. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### 7.1.9 Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

Alhoewel de Vennootschap thans geen partij is in een geding betreffende de intellectuele eigendomsrechten, wordt de sector van de halgeleiders regelmatig gekenmerkt door claims wegens inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de Vennootschap in de toekomst het voorwerp kan uitmaken van vorderingen of claims vanwege derde partijen aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de Vennootschap worden gebruikt. In het geval één van de claims van derden zou worden gegrond verklaard, zou de Vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde methodes en technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van bepaalde producten te staken, schadevergoedingen te betalen, toelatingen te verkrijgen om de aangehaalde overtredende technologie of niet-overtredende technologieën te ontwikkelen. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

De Vennootschap heeft al bescherming gekregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, ten gepaste tijde, bijkomende octrooien aan te vragen voor haar technologieën. De Vennootschap beschermt ook haar informatie en kennis van zaken door het gebruik van handelsgeheimen, geheimhoudingsakkoorden en andere maatregelen. De procedure om bescherming te krijgen van een octrooi kan duur en tijdberovend zijn. Er is geen waarborg dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien octrooien bekomen worden, zij niet zullen worden betwist, ongeldig verklaard of omzeild, of dat rechten verworven door het octrooi echte bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de Vennootschap. Er kan ook geen garantie gegeven worden dat de Vennootschap in de toekomst in staat zal zijn enig van de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te beschermen.

### 7.1.10 Belangrijke klanten

De twee grootste klanten van Melexis vertegenwoordigen ongeveer 14% en 10% van de inkomsten van de Vennootschap voor het boekjaar per 31 december 2007. Tijdens dezelfde periode vertegenwoordigde geen enkele andere klant meer dan 10% van de inkomsten van de Vennootschap. Op het ogenblik van de beursintroduktie van Melexis in 1997, zorgden de zeven beste klanten voor 70% van de omzet, terwijl de tien beste klanten voor het jaar per 31 december 2007 slechts voor 60% van de omzet zorgden. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van de toenemende ontwikkeling van ASSP's in vergelijking met producten aangepast aan de wensen van de klant.

### 7.1.11 Belangrijke aandeelhouders

De hoofdaandeelhouder bezit 50,05% van de uitgegeven aandelen van de vennootschap. Daardoor kan deze aandeelhouder, bij de uitoefening van zijn stemrecht, het beheer van de vennootschap en alle aangelegenheden waarvoor goedkeuring van de aandeelhouders vereist is, in belangrijke mate beïnvloeden, inclusief de verkiezing van de bestuurders en de goedkeuring van belangrijke verrichtingen van de vennootschap. Bovendien kunnen bepaalde beslissingen betreffende de verrichtingen of de financiële structuur van de vennootschap leiden tot een belangenconflict tussen de Vennootschap en deze aandeelhouder en aanverwante partijen. Bijvoorbeeld, indien de vennootschap nieuwe bijkomende fondsen van private of van publieke bron moet vinden om haar verwachte groei en voorziene kapitaaluitgaven te financieren, kunnen haar belangen eventueel tegenstrijdig zijn met die van deze aandeelhouder wat betreft het type financiering dat gezocht wordt. Bovendien kan de vennootschap er belang bij hebben een aankoop, afstand, financiering of andere verrichtingen verder te zetten omdat het in het oordeel van het management voordelig zou kunnen zijn voor de Vennootschap, zelfs als de verrichting in strijd is met de belangen van deze aandeelhouder. Op dezelfde wijze zal deze aandeelhouder regelmatig nog contractuele of andere zakenrelaties hebben met de vennootschap. Hoewel voorzien wordt dat dergelijke verrichtingen en overeenkomsten niet voordeliger zullen zijn voor de Vennootschap dan een contract met niet aanverwante derde partijen, kunnen, in bepaalde omstandigheden, belangenconflicten opduiken tussen de vennootschap en deze aandeelhouder of verbonden partijen.

## 7.2 Risico's verbonden aan de activiteiten

### 7.2.1 De markt van de halfgeleiders

De halfgeleidermarkt wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestaties en een gemiddelde erosie van de eenheidsprijs. Deze factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de Vennootschap.

### 7.2.2 Intense concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek daar de elektronische bestanddelen van auto's extreme omstandigheden moeten kunnen weerstaan, o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien en in tegenstelling tot de situatie op de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er grote variaties in de voltage (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door deze elementen is de vergelijking met andere markten van de halfgeleiders op het vlak van het ontwerp, en in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De Vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Deze vennootschappen verschillen voor ieder type van product. De concurrenten van de Vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Elmos, Honeywell Solid State Elec, Infineon, ITT Semiconductors, Micronas, Motorola Semiconductors, NEC Semiconductors, SGS-Thomson Microelectronics, ST Microelectronics.

De Vennootschap is ervan overtuigd dat de belangrijkste concurrerende factoren op haar markt de volgende zijn: de technische kennis van zaken, de human resources, de ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en, in kleinere mate, met de autoproducenten.

Vele van de huidige en potentiële concurrenten van de Vennootschap hebben een langere bedrijfsgeschiedenis, genieten van een grotere bekendheid van hun merknaam, hebben een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing en andere middelen dan de Vennootschap. Bijgevolg kunnen ze zich sneller aanpassen aan nieuw opkomende technologieën en aan veranderingen in de vereisten van de klanten of grotere middelen aanwenden voor promotie en verkoop van hun producten dan de Vennootschap.

Er is geen garantie dat de Vennootschap bestaande en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de Vennootschap ten gepaste tijde, als strategisch antwoord op de veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen nemen op het vlak van de prijspolitiek, dienstverlening en marketing of acquisities doen die een belangrijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Nieuwe technologieën en uitbreiding van bestaande technologieën kan de concurrentiedruk op de Vennootschap verhogen doordat het haar concurrenten zou toelaten een betere technologie of goedkopere diensten te bieden. Er bestaat geen waarborg dat enige van de lopende contracten of overeenkomsten van de Vennootschap zal kunnen worden hernieuwd tegen redelijke commerciële voorwaarden. Elk van deze gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.

### 7.2.3 Snelle technologische evolutie

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 7 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de Vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan de snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten voortdurend te verbeteren, om tegemoet te komen aan de concurrerende product- en serviceaanbiedingen en aan de evoluerende markteisen. Indien de Vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zal dit een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de Vennootschap.



## 7.3 Risico's verbonden aan de toekomstige verhandeling op Euronext

### 7.3.1 De Gewone Aandelen worden nog niet zo lang verhandeld

De Gewone Aandelen van de Vennootschap worden op Euronext, Brussel verhandeld. De Vennootschap kan niet waarborgen dat er ook in de toekomst een actieve verhandelingsmarkt voor de Gewone Aandelen zal blijven bestaan. De koers van de Gewone Aandelen van de Vennootschap kan sterk schommelen als gevolg van een hele reeks factoren, waaronder schommelende kwartaalresultaten, negatieve omstandigheden die de lancering en de marktacceptatie van door de Vennootschap aangeboden nieuwe producten en cliënten negatief beïnvloeden, aankondigingen van nieuwe producten en diensten door concurrenten, veranderingen in de halfgeleider industrie, veranderingen in de inkomstenramingen van analisten, veranderingen in de boekhoudprincipes, verkoop van Gewone Aandelen door bestaande aandeelhouders, verlies van personeel met een sleutelfunctie en andere factoren. De koers van de Gewone Aandelen van de Vennootschap kan ook beïnvloed worden door haar capaciteit om te voldoen aan de verwachtingen van de analisten. Het niet kunnen tegemoetkomen aan die verwachtingen – ook al is het niet belangrijk – kan een negatieve weerslag hebben op de koers van de Gewone Aandelen van de Vennootschap.

### 7.3.2 Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de Gewone Aandelen van de Vennootschap is steeds onderhevig geweest aan sterke schommelingen, kan het verder blijven, en zou wel eens onderhevig kunnen zijn aan hevige fluctuaties als reactie op verschillende factoren waaronder bestaande schommelingen of anticipatie op toekomstige schommelingen van de kwartaalresultaten van de Vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten geboden door de Vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van analisten, voorwaarden en tendensen in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de waardering door de markt van de vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de Vennootschap of haar concurrenten van belangrijke aanwinsten, strategische allianties, joint ventures of verbintenissen om te investeren, het aantrekken en vertrekken van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van Gewone Aandelen en andere effecten van de Vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen en factoren, waarvan velen niet door de Vennootschap kunnen gecontroleerd worden. Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen, Euronext en de markt voor halfgeleiders en aanverwanten en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Deze uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen een belangrijke negatieve weerslag hebben op de waarde van de Gewone Aandelen, ongeacht de prestaties van de Vennootschap.

# 8. Bespreking en Analyse van het Management

## 8.1 Inleiding

Onderstaande financiële data werden afgeleid van de IFRS geconsolideerde financiële staten van Melexis NV voor de drie jaren eindigend op 31 december 2007, 2006 en 2005. De jaren 2007, 2006 en 2005 werden geauditeerd door BDO Atrio Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA.

Françoise Chombar (CEO Melexis) en Rudi De Winter (CEO Melexis) verklaren dat de jaarrekening, die is opgesteld overeenkomstig IFRS standaarden zoals aanvaard binnen de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen. Het jaarverslag geeft een getrouw beeld van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

### Geconsolideerde resultatenrekening

	31 december		
	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
Omzet	202.231.461	198.101.095	171.134.284
Inkomsten van onderzoek en ontwikkeling	1.823.707	3.400.623	2.539.976
Kost van de verkopen	(119.253.367)	(116.900.172)	(101.392.977)
<b>Brutomarge</b>	<b>84.801.801</b>	<b>84.601.546</b>	<b>72.281.283</b>
Afschrijving van consolidatieverschillen	-	-	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(29.792.249)	(27.603.546)	(24.987.990)
Algemene en administratieve kosten	(11.003.868)	(9.789.574)	(7.898.155)
Verkoopkosten	(6.023.534)	(4.859.789)	(4.599.160)
Overige operationele kosten (netto)	2.886.460	-	-
<b>Bedrijfswinst (EBIT)</b>	<b>40.868.610</b>	<b>42.348.637</b>	<b>34.795.978</b>
Financieel resultaat (netto)	(1.583.164)	(2.475.068)	(721.148)
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>39.285.446</b>	<b>39.873.099</b>	<b>34.074.830</b>
Belasting op het resultaat	(2.201.412)	(5.346.498)	(5.917.981)
Aandeel van derden in het resultaat	-	-	-
<b>Netto winst van het boekjaar</b>	<b>37.084.034</b>	<b>34.526.601</b>	<b>28.156.849</b>

### Verkorte geconsolideerde balansen

	31 december		
	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
Vlottende Activa	113.101.603	118.134.085	73.219.604
Vaste Activa	55.886.619	51.531.534	45.725.927
Passiva op minder dan één jaar	42.661.596	37.006.225	36.328.187
Passiva op meer dan één jaar	48.179.898	63.044.693	20.838.876
Eigen vermogen	78.146.728	69.614.701	61.778.468

## 8.2 Omrekeningskoersen

Sinds de introductie van de EURO op 1 januari 1999, en in overeenstemming met de Belgische wetgeving, voert Melexis NV haar boekhouding en stelt ze haar geconsolideerde financiële staten op in EURO. De toegepaste munteenheid van Melexis NV en haar dochterondernemingen Melexis Tessenderlo NV, Melefin NV, Melexis GmbH en Melexis BV is de EURO. De toegepaste munteenheid van Melexis Inc. is de Amerikaanse Dollar (USD), voor Melexis Oekraïne de Oekraïense Hryvnia (UAH), voor Melexis Bulgarije Ltd. de Bulgaarse Leva (BGN), voor Sentron AG en Melexis Technologies SA de Zwitserse Franc (CHF) en voor Melexis Filippijnen de Filippijnse Pesos (PHP), voor het Chinese bijkantoor van Melexis NV de Hong Kong Dollar (HKD) en voor Melexis Japan de Japanse Yen (JPY). Activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Branch Office, Sentron AG, Melexis Technologies SA, Melexis Oekraïne en Melexis Bulgarije Ltd., Melexis Hong Kong en Melexis Japan worden omgezet tegen de slotkoers op het einde van de rapporteringsperiode. Opbrengsten en kosten worden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende die periode. Componenten van het eigen vermogen worden omgerekend volgens historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost "cumulatieve omrekeningsverschillen", als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

## 8.3 Bespreking en Analyse van het management van de financiële toestanden en de bedrijfsresultaten

Onderstaande bespreking en analyse van het management van de financiële toestand en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de financiële staten van de onderneming voor de voorafgaande jaren eindigend.

### 8.3.1. Historisch Overzicht

De heer Fred Bulcke, een ingenieur elektronica met veel ervaring binnen de geïntegreerde schakelingen en de assemblagetechologie in Duitsland, stichtte de Vennootschap eind 1988. De Vennootschap investeerde beduidend in gereedschappen voor productontwikkeling en productie-uitrusting. Tegen eind 1993 hingen de activiteiten voornamelijk af van een beperkt aantal klanten en één belangrijk contract voor een telecommunicatiebedrijf.

In april 1994 verkocht de heer Bulcke de onderneming aan private aandeelhouders. Op dat ogenblik kreeg de Vennootschap een nieuwe naam, Elex Sensors om te beantwoorden aan de wens van de nieuwe eigenaars dat geïntegreerde schakelingen de "core business" van de Vennootschap zou worden. In datzelfde jaar ontwikkelde de Vennootschap haar eerste Hall Sensoren en verwierf ze een licentie om silicium druksensorchips te maken en te verkopen.

In de lente van 1996 verkochten de private aandeelhouders hun aandelen aan Elex NV, de toenmalige hoofdaandeelhouder van Melexis NV.

In oktober 1997 gingen Melexis NV en haar moederonderneming, Elex NV, naar de beurs (IPO) op Easdaq. Bij deze IPO werden er 4.000.000 nieuwe aandelen uitgegeven en 3.300.000 bestaande aandelen verkocht door de verkopende aandeelhouder.

In het laatste kwartaal van 1997 verwierf de Vennootschap US MikroChips Inc. (nu Melexis Inc.), gevestigd te Webster, Massachusetts. US MikroChips Inc. werd opgericht in januari 1993 om voordeel te halen uit de snel groeiende markt in Azië voor Hall Sensoren in ventilatoren. Sinds april 1994 werd de samenwerking tussen US MikroChips en Melexis NV aanzienlijk uitgediept. De vakkennis van US MikroChips betreffende Hallsensoren gekoppeld aan Melexis' technologie van geïntegreerde schakelingen, stelde US MikroChips in staat daadwerkelijk één van de grootste Hall IC producenten ter wereld te worden.

US MikroChips is ondertussen een volledig eigen dochteronderneming van Melexis NV geworden die instaat voor de marketing, verkoop en het management van de afdeling Hallsensoren. Haar bedrijfsnaam werd veranderd in Melexis Inc.

Op 1 oktober 1999 verwierf Melexis NV de onderneming Thesys Mikroelektronik Produkte GmbH. Met deze acquisitie verdubbelde nagenoeg het ontwikkelingsteam en verwierf Melexis kennis op het gebied van RF (radiofrequentie toepassingen) en BUS systemen (signalisatie en communicatie in wagens). Haar bedrijfsnaam werd veranderd in Melexis GmbH.

Einde 1999 werd Melexis Tessenderlo NV opgericht als een dochteronderneming van Melexis NV. Deze nieuw gecreëerde entiteit is actief op het vlak van Hall Sensoren, druksensoren.

In maart 2000 richtte Melexis NV een bijkantoor op in Bevaix, Zwitserland.

In september 2000 werd Melexis Oekraïne opgericht. Deze nieuwe entiteit is voornamelijk actief op het vlak van micro controllers.

Melexis kocht op 31 oktober 2000 Melexis Bulgarije Ltd. van Sigma Delta Holding NV. Deze onderneming is voornamelijk actief op het vlak van testdiensten, Hall sensoren voor niet-automobieltoepassingen, de ontwikkeling van IP (Intellectual Property) en infraroodsensoren.

Eind 2000 werd Melexis AG, een 100 % dochteronderneming in Bevaix, Zwitserland, door Melexis NV aan haar moederonderneming, Elex NV, verkocht.

In januari 2001 werd Melexis BV in Utrecht, Nederland, door Melexis NV opgericht. Deze onderneming is voornamelijk actief op het vlak van ontwikkeling van geïntegreerde schakelingen.

In mei 2002 lanceerden Melexis NV en haar moederonderneming, Elex NV, een " Second Public Offering " (SPO) op Euronext Brussel. Bij deze SPO werden er 7.500.000 bestaande aandelen verkocht door de verkopende aandeelhouder.

Sinds januari 2003 is Melexis niet meer genoteerd op Nasdaq Europe, maar enkel op Euronext Brussel.

In januari 2003 richtte Melexis NV een bijkantoor op in Parijs. Dit bijkantoor is actief in de ontwikkeling van IP.

Op 3 februari 2004 werd Sentron AG aangekocht. Deze onderneming is voornamelijk actief in de ontwikkeling van magnetische sensoren.

Op 13 oktober 2005 creëerde Melexis een bijkantoor in Manilla, de Filippijnen. Dit filiaal richt zich voornamelijk op de ontwikkeling van specifieke verpakkingen.

Op 23 december 2005 richtte Melexis NV Melefin NV op, door de inbreng in natura van de aandelen van Melexis Tessenderlo NV in Melefin NV. Melefin NV heeft hoofdzakelijk een thesauriefunctie binnen de Melexis groep.

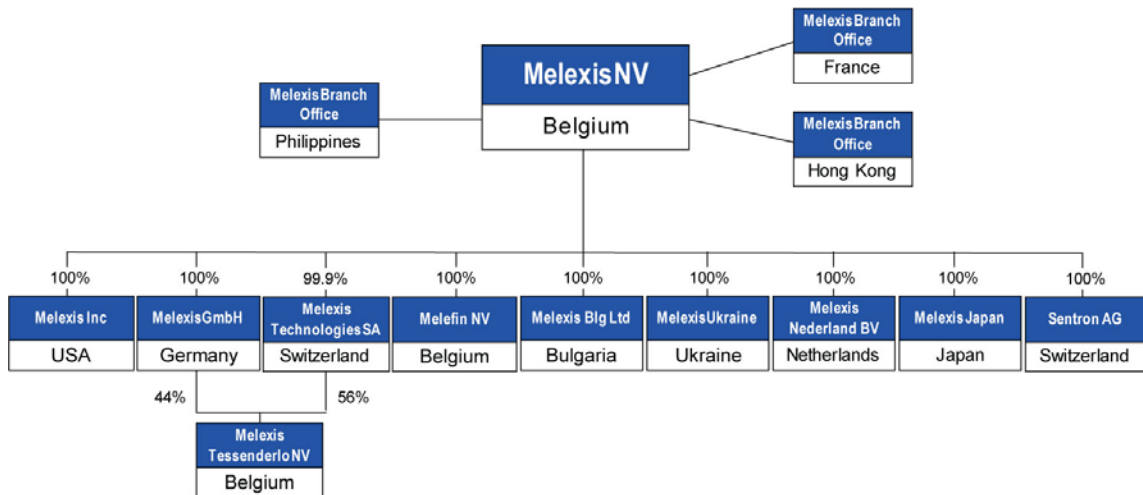
Sinds 1 januari 2006 is Xtrion NV de hoofdaandeelhouder van Melexis NV, door een partiële splitsing van Elex NV in Elex NV en Xtrion NV.

Op 31 januari 2006 verwierf Melexis GmbH Melexis Tessenderlo NV van Melefin NV.

Op 26 oktober 2006 werd Melexis Branch Office te Bevaix (CH) omgezet in een afzonderlijke juridische entiteit: Melexis Technologies SA. Deze vennootschap is voor 99.99% eigendom van Melexis NV.

Op 28 november 2006 heeft Melexis Technologies een deel van haar activiteiten overgedragen aan Melexis Tessenderlo NV door inbreng in natura van immateriële vaste activa ten bedrage van 106,5 MIO EURO. Als resultaat van deze transactie heeft Melexis Technologies 56% van het kapitaal van Melexis Tessenderlo verworven, waardoor het aandeelpercentage van Melexis GmbH van 100% naar 44% daalde.

Op 13 maart 2007 richtte Melexis een aparte juridische entiteit op in Tokio en op 10 juli 2007 werd een bijkantoor in Hong Kong geopend. De hoofdactiviteit van beiden is verkoop.



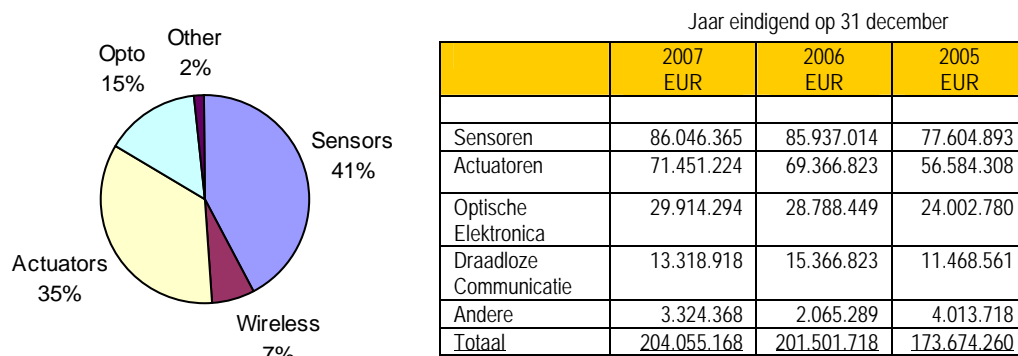
### 8.3.2. Bedrijfsresultaten

#### Inkomsten

In 2007 stegen de totale inkomsten met 1% in vergelijking met 2006. Sensoren is de grootste divisie (41%), met oa. Hall, Druk, Acceleratie en Gyroscop activiteiten, gevolgd door de Actuatoren divisie (35%). De productlijn Opto is de derde grootste divisie en realiseerde 15% van de totale bedrijfsinkomsten. De divisie Draadloze Communicatie realiseerde 7% van de totale inkomsten.

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten zijn inbegrepen bij de inkomsten per divisie. Deze specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten worden voor de klanten gepresteerd op basis van contractafspraken. In 2007 factureerde de Vennootschap EUR 1.823.707 aan haar klanten, vergeleken met EUR 3.400.623 in 2006 and EUR 2.539.976 in 2005.

Volgende tabel geeft een overzicht weer van de totale inkomsten per divisie.



#### Kost van de Verkoppen

Kost van de verkopen bestaat uit materiaal (grondstoffen en half afgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kost van de verkopen steeg van EUR 101.392.977 in 2005, naar EUR 116.900.172 in 2006 en EUR 119.253.367 in 2007.

Uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, was de kost van de verkopen voor het jaar 2007 stabiel op 58 % in vergelijking met 2006.

#### Brutomarge

De brutomarge uitgedrukt als percentage van de omzet was stabiel op 42 % in 2007 t.o.v. 2006 en 2005.

#### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De uitgaven voor O&O liepen op tot EUR 29.792.249 in 2007, zijnde 15% van de totale inkomsten. De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling stegen met 8% hoofdzakelijk tengevolge van de toegenomen personeelskosten. De activiteiten van onderzoek en ontwikkeling concentreren zich verder op het onderzoek en de ontwikkeling van Hallsensoren, geïntegreerde druk- en acceleratiesensoren en gyroscopen, 16-bit microcontrollers, infrarood-en optische sensoren, bus-ICs en RF- componenten.

#### Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestaan hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, kantooruitrusting en verbonden uitgaven, commissies, reis- en publiciteitskosten. De groei in algemene, administratieve en verkoopkosten lag hoger dan de omzetgroei tijdens het jaar 2007, voornamelijk door de toegenomen loonkosten. Melexis sloot in 2007 inflatieswaps af ter indekking van een gedeelte van haar looninflatiesrisico's in België.

#### Andere bedrijfsinkomsten en uitgaven (netto)

De andere bedrijfsinkomsten en uitgaven worden weergegeven als een netto bedrag. De verkoop van een gebouw in Sofia, Bulgarije, resulteerde in een opbrengst van EUR 2.886.460.



## Financieel resultaat

Het netto financiële resultaat steeg van EUR 2.475.068 verlies naar EUR 1.583.164 verlies in 2007. Het (netto) inrestresultaat steeg van een verlies van EUR 1.431.242 in 2006 naar een verlies van EUR 1.257.002 in 2007. De nettowinst uit koersverschillen (zowel gerealiseerd als niet-gerealiseerde) in 2007 bedroeg een verlies van EUR 896.228 in vergelijking met een verlies van EUR 1.220.346 in 2006.

## Netto-inkomen

Voor het boekjaar 2007 heeft de Vennootschap een netto-inkomen van EUR 37.084.033 geboekt. Dit is een toename van 7% t.o.v. 2006, meer dan de omzetgroei, voornamelijk ten gevolge van de lagere inkomstenbelastingen in 2007 t.o.v. 2006 en de verkoop van een gebouw in Sofia, Bulgarije.

### 8.3.3. Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen

De liquide middelen en geldbeleggingen bedroegen EUR 15.265.123 op 31 december 2007 vergeleken met EUR 15.897.705 op 31 december 2006 en EUR 11.375.829 op 31 december 2005.

In 2007 bedroegen de operationele kasstromen voor wijzigingen in het werkkapitaal EUR 49.165.441.

De wijzigingen in werkkapitaal waren negatief in 2007, hoofdzakelijk ten gevolge van de verhoogde handelsvorderingen en voorraden, wat resulteert in een netto operationele kasstroom van EUR 33.238.043.

De kasstromen uit investeringsactiviteiten waren negatief ten belope van EUR 858.916 als gevolg van de gestegen investeringen in vaste activa ten bedrage van EUR 15.140.880 en een stijging van de lopende investeringen ten bedrage van EUR 12.099.272 EUR.

De kasstromen uit financieringsactiviteiten waren negatief ten belope van EUR 32.961.927. Dit is het netto resultaat van enerzijds de betaling van een interim-dividend van EUR 25.670.089 en de terugbetaling van lange termijnschulden ten bedrage van EUR 14.941.839 en anderzijds de vermeerdering van de bankschulden voor EUR 7.650.000.



# 9. Financiële Staten

## 9.1. Geconsolideerde jaarrekening

### 9.1.1. Verslag van de Commissaris

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER  
AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP MELEXIS NV OVER DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING  
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2007**

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

#### **Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2007, opgesteld op basis van *International Financial Reporting Standards* zoals aanvaard binnen de Europese Unie, met een balanstotaal van 168.988.222 EUR en waarvan de winst en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van 37.084.033 EUR.

Deze rekeningen bevatten meerdere filialen van Belgisch of buitenlands recht waarvan de controle aan andere revisoren werd toevertrouwd. In het kader van de uitvoering van onze opdracht hebben zij de onderliggende financiële staten van deze filialen in het kader van de opname in de consolidatie geattesteerd.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2007 een getrouw beeld van de financiële positie, van de financiële prestaties, en van de kasstromen van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met *International Financial Reporting Standards* zoals aanvaard binnen de Europese Unie.



### **Bijkomende vermelding**

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Zaventem, 4 April 2008

BDO Atrio Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Hans Wilmots

Gert Claes



## 9.1.2. Gedetailleerde geconsolideerde staten

### Melexis NV Geconsolideerde balans

	Jaar eindigend op 31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
<b>ACTIVA</b>			
<u>Vlottende Activa</u>			
Liquide middelen (Toelichting 9.2.4.a)	15.265.123	15.897.705	11.375.829
Overige beleggingen (Toelichting 9.2.4.b)	18.837.646	32.365.879	-
Handelsvorderingen (Toelichting 9.2.4.c)	34.423.242	29.460.370	25.438.873
Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting 9.2.4.ab)	3.426.874	4.425.046	2.525.752
Voorraden (Toelichting 9.2.4.d)	34.890.286	29.679.962	28.244.648
Overige vlottende activa (Toelichting 9.2.4.f)	6.258.432	6.305.122	5.634.502
<u>Totaal vlottende activa</u>	<u>113.101.603</u>	<u>118.134.084</u>	<u>73.219.604</u>
<u>Vaste Activa</u>			
Immateriële vaste activa (Toelichting 9.2.4.h)	1.101.125	2.516.353	3.587.403
Materiële vaste activa (Toelichting 9.2.4.i)	46.412.230	41.549.207	35.901.444
Overige vaste activa	66.959	81.455	83.394
Uitgestelde belastingen (Toelichting 9.2.4.w)	8.306.305	7.384.520	6.153.686
Positieve consolidatieverschillen (Toelichting 9.2.4.g)	-	-	-
<u>Totaal vaste activa</u>	<u>55.886.619</u>	<u>51.531.535</u>	<u>45.725.927</u>
<b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>	<b><u>168.988.222</u></b>	<b><u>169.665.619</u></b>	<b><u>118.945.531</u></b>
<b>PASSIVA</b>			
<u>Schulden op ten hoogste één jaar:</u>			
Korte termijn financiële schulden (Toelichting 9.2.4.l)	7.650.000	-	-
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (toelichting 9.2.4.m)	15.072.360	15.149.403	16.795.726
Handelsschulden	8.449.538	7.377.902	7.127.890
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 9.2.4.ab)	4.971.771	6.084.925	5.784.299
Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen (Toelichting 9.2.4.j)	4.462.679	7.334.834	5.440.754
Overige schulden	1.352.275	253.475	145.141
Over te dragen opbrengsten (Toelichting 9.2.4.k)	702.973	805.686	1.034.377
<u>Totaal schulden op ten hoogste één jaar</u>	<u>42.661.596</u>	<u>37.006.225</u>	<u>36.328.187</u>
<u>Schulden op meer dan één jaar:</u>			
Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 9.2.4.m)	48.169.427	63.034.222	20.828.864
Aandeel van derden	10.471	10.471	10.012
<u>Totaal schulden op meer dan één jaar</u>	<u>48.179.898</u>	<u>63.044.693</u>	<u>20.838.876</u>
Kapitaal	564.814	564.814	564.814
Uitgiftepremie	-	-	-
Reserve voor eigen aandelen	(5.585.985)	(5.585.985)	(513.792)
Herwaarderingsreserve	(1.428.962)	-	-
Wettelijke reserve	56.520	56.520	56.520
Overgedragen winst	49.719.724	40.863.212	34.088.091
Winst van het boekjaar	37.084.033	34.526.601	28.156.849
Omrekeningsverschillen	(2.263.416)	(810.461)	(574.014)
<u>Totaal eigen vermogen (Toelichting 9.2.4.n)</u>	<u>78.146.728</u>	<u>69.614.701</u>	<u>61.778.468</u>
<b><u>TOTAAL PASSIVA</u></b>	<b><u>168.988.222</u></b>	<b><u>169.665.619</u></b>	<b><u>118.945.531</u></b>

De bijhorende toelichtingen vormen een integraal deel van deze geconsolideerde financiële staten.

## Melexis NV Geconsolideerde Resultatenrekening

Jaar eindigend op 31 december

	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Omzet	202.231.461	198.101.095	171.134.284
Overige bedrijfsopbrengsten (Toelichting 9.2.4.y)	1.823.707	3.400.623	2.539.976
Kost van de verkopen (nota 9.2.4.p)	(119.253.367)	(116.900.172)	(101.392.977)
<b>Brutomarge</b>	<b>84.801.801</b>	<b>84.601.546</b>	<b>72.281.283</b>
Waardevermindering van consolidatieverschillen	-	-	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 9.2.4.q)	(29.792.249)	(27.603.546)	(24.987.990)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 9.2.4.r)	(11.003.868)	(9.789.574)	(7.898.155)
Verkoopkosten (Toelichting 9.2.4.s)	(6.023.534)	(4.859.789)	(4.599.160)
Ander bedrijfsresultaat (netto) (Note 9.2.4.z)	2.886.460	-	-
<b>Bedrijfswinst (EBIT)</b>	<b>40.868.609</b>	<b>42.348.637</b>	<b>34.795.978</b>
Financiële opbrengsten (toelichting 9.2.4.v)	6.863.495	4.035.078	2.289.676
Financiële kosten (Toelichting 9.2.4.v)	(8.446.659)	(6.510.146)	(3.010.824)
Andere bedrijfsresultaten (netto)	-	-	-
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>39.285.446</b>	<b>39.873.099</b>	<b>34.074.830</b>
Belasting op het resultaat (Toelichting 9.2.4.w)	(2.201.412)	(5.346.498)	(5.917.981)
Aandeel van derden in het resultaat	-	-	-
<b>Netto winst van het boekjaar</b>	<b>37.084.033</b>	<b>34.526.601</b>	<b>28.156.849</b>
Winst per aandeel (Toelichting 9.2.4.x)	0,86	0,80	0,65

De bijhorende toelichtingen vormen een integraal deel van deze geconsolideerde financiële staten.

## Melexis NV Geconsolideerde eigen vermogensmutatietabel

	Aantal aandelen	Aandelen kapitaal	Uitgifte premie	Wettelijke reserve	Overgedra- gen resultaat	Reserve Inkoop eigen aandelen	Reserve Marktwaarde aanpassingen	Cumulatie- ve omreke- nings- verschillen	Totaal Eigen vermogen
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Netto Resultaat					21.640.134				21.640.134
Omrekeningsverschil								(316.580)	(316.580)
Interim dividend					(22.800.000)				(22.800.000)
Reserve inkoop eigen aandelen						(3.087.697)			(3.087.697)
<u>31 december 2002</u>	<u>45.600.000</u>	<u>565.197</u>	<u>30.135.419</u>	<u>56.520</u>	<u>59.554.805</u>	<u>(3.087.697)</u>		<u>(356.813)</u>	<u>86.867.431</u>
Netto Resultaat					24.578.657				25.578.657
Omrekeningsverschil								(643.221)	(643.221)
Interim dividend					(22.320.788)				(22.320.788)
Reserve inkoop eigen aandelen						(2.328.668)			(2.328.668)
<u>31 december 2003</u>	<u>45.600.000</u>	<u>565.197</u>	<u>30.135.419</u>	<u>56.520</u>	<u>61.812.674</u>	<u>(5.416.365)</u>		<u>(1.000.034)</u>	<u>86.153.411</u>
Netto Resultaat					24.875.778				24.875.778
Omrekeningsverschil								(463.115)	(463.115)
Dividend					(11.943.402)				(11.943.402)
Reserve inkoop eigen aandelen						(5.409.282)			(5.409.282)
Vernietiging eigen aandelen					(8.210.386)				(8.210.386)
Kapitaalsverhoging		32.255.905	(30.135.419)						2.120.486
Kapitaalsvermindering		(32.256.288)							(32.256.288)
<u>31 december 2004</u>	<u>44.565.195</u>	<u>564.814</u>	<u>-</u>	<u>56.520</u>	<u>66.534.664</u>	<u>(10.825.647)</u>		<u>(1.463.149)</u>	<u>54.867.202</u>
Netto Resultaat					28.156.849				28.156.849
Omrekeningsverschil								889.135	889.135
Dividend					(21.620.925)				(21.620.925)
Reserve inkoop eigen aandelen						10.311.855			10.311.855
Vernietiging eigen aandelen					(10.825.648)				(10.825.648)
<u>31 december 2005</u>	<u>43.241.860</u>	<u>564.814</u>	<u>-</u>	<u>56.520</u>	<u>62.244.940</u>	<u>(513.792)</u>		<u>(574.014)</u>	<u>61.778.468</u>
Netto Resultaat					34.526.601				34.526.601
Omrekeningsverschil								(236.447)	(236.447)
Dividend					(21.391.741)				(21.391.741)
Reserve inkoop eigen aandelen						(5.072.193)			(5.072.193)
Andere					10.013				10.013
<u>31 december 2006</u>	<u>43.241.860</u>	<u>564.814</u>	<u>-</u>	<u>56.520</u>	<u>75.389.813</u>	<u>(5.585.985)</u>		<u>(810.461)</u>	<u>69.614.701</u>
Netto Resultaat					37.084.033				37.084.033
Omrekeningsverschil								(1.452.955)	(1.452.955)
Dividend					(25.670.089)				(25.670.089)
Winst- en verlieswaarderingen overgedragen naar eigen vermogen							(1.428.962)		(1.428.962)
<u>31 december 2007</u>	<u>43.241.860</u>	<u>564.814</u>	<u>-</u>	<u>56.520</u>	<u>86.803.757</u>	<u>(5.585.985)</u>	<u>(1.428.962)</u>	<u>(2.263.416)</u>	<u>78.146.728</u>

Sinds november 2002 is Melexis begonnen met het inkopen van eigen aandelen op de beurs. In 2002 heeft Melexis NV 530.000 aandelen ingekocht en in 2003, 428.482 aan een gemiddelde

waarde van EUR 5,73 in 2002 en EUR 5,43 in 2003. Melexis heeft in 2004, 430.000 aandelen ingekocht buiten beurs aan een gemiddelde prijs van 8,9 EURO. Hiervan werden 310.000 aandelen gekocht van Elex NV. Melexis kocht ook ter beurs 969.658 aandelen in aan een gemiddelde prijs van EUR 8,89. In 2004 liep het totaal eigen aandelen op tot 1.399.658 aandelen wat 3,14 % van de uitstaande aandelen vertegenwoordigd. In overeenstemming met IFRS worden de eigen aandelen voorgesteld als een vermindering van het eigen vermogen.

Tijdens de bijzondere algemene vergadering op 20 april 2004 werd beslist om 1.034.805 eigen aandelen te vernietigen, waardoor het totaal uitstaande aandelen 44.565.195 bedroeg eind 2004.

Tijdens de buitengewone algemene vergadering op 4 oktober 2004 werd beslist het kapitaal te verhogen van EUR 565.197 tot EUR 32.821.102 door incorporatie in het kapitaal van de uitgiftepremie voor een bedrag van EUR 32.255.905.

Er werd eveneens beslist het kapitaal te verminderen met EUR 32.256.288, door terugbetaling aan de aandeelhouders van EUR 0,72 per aandeel. Er werd ook beslist een bijkomend bruto dividend aan de aandeelhouders uit te keren van EUR 0,28 per aandeel.

Tijdens de bijzondere algemene vergadering op 14 juli 2005 werd beslist om 1.323.335 eigen aandelen te vernietigen, waardoor het totaal aantal uitstaande aandelen 43.241.860 bedroeg op het einde van 2005. In de loop van het jaar 2006 kocht Melexis NV opnieuw 406.378 aandelen aan een gemiddelde prijs van EUR 12,48.

Tijdens de jaren 2006 en 2007 werden er geen eigen aandelen vernietigd. Daardoor bedroeg het totaal aantal uitstaande aandelen op het einde van 2007 nog steeds 43.241.860.

## Melexis NV Geconsolideerde kasstroomtabellen

Jaar eindigend op 31 december

(indirecte methode)	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
<b><u>Kasstroomen uit operationele activiteiten:</u></b>			
Winst van het boekjaar	37.084.033	34.526.601	28.156.849
Correcties voor:			
Operationele activiteiten			
Uitgestelde belastingen	(921.785)	(1.230.834)	39.872
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	(328.696)	312.370	(948.261)
Reserve voor dubieuze debiteuren	7.725		(48.760)
Kapitaalsubsidies	255.146	1.096.877	-
Afschrijvingen	11.693.085	10.913.614	11.372.706
Amortization/impairment of goodwill	-	-	-
Financial results	1.375.933	1.338.366	1.832.124
<b><u>Bedrijfswinst voor wijzigingen in werkkapitaal:</u></b>	<b><u>49.165.441</u></b>	<b><u>46.956.994</u></b>	<b><u>40.404.530</u></b>
Handelsvorderingen, netto	(5.847.369)	(4.145.443)	(6.264.833)
Overige vlottende activa	(311.168)	(1.877.841)	156.818
Overige vaste activa	14.495	1.942	24.498
Vorderingen/schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen	(114.982)	(1.611.177)	1.865.092
Handelsschulden	1.230.407	268.198	2.105.389
Toe te rekenen kosten	966.197	6.330.546	2.575.832
Overige schulden op ten hoogste één jaar	1.098.800	-	-
Voorraden	(5.917.077)	(1.521.246)	(2.381.969)
Intrestbetalingen	(3.229.929)	(2.757.001)	(1.279.867)
Inkomsten belastingen	(3.816.772)	(4.420.874)	(3.449.650)
<b><u>Netto kasstromen uit operationele activiteiten</u></b>	<b><u>33.238.043</u></b>	<b><u>37.224.098</u></b>	<b><u>33.755.840</u></b>
<b>Kasstroomen uit investeringsactiviteiten:</b>			
Inkoop eigen aandelen	-	(5.072.193)	(513.792)
Investerings in materiële en immateriële vaste activa	(15.140.880)	(15.490.328)	(9.333.819)
Ontvangen intresten	2.182.692	1.106.264	396.004
Opbrengsten van beleggingen	12.099.272	(32.365.879)	-
Acquisitie dochteronderneming	-	-	-
<b><u>Kasstroomen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten:</u></b>	<b><u>(858.916)</u></b>	<b><u>(51.822.136)</u></b>	<b><u>(9.451.607)</u></b>
Terugbetaling van financiële schulden			
Ontvangsten van financiële schulden	(14.941.839)	(1.646.317)	(11.766.560)
Ontvangsten van korte termijn financiële schulden		42.205.358	-
Terugbetaling van korte termijn financiële schulden	7.650.000	-	-
Ontvangsten/ (terugbetaling) van financiering tav aanverwante ondernemingen		-	3.886.138
Betaling interim-dividend	(25.670.089)	(21.391.741)	(21.620.925)
Kapitaalvermindering		-	-
Minority	1	458	9.000
<b><u>Netto kasstromen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten</u></b>	<b><u>(32.961.927)</u></b>	<b><u>19.167.758</u></b>	<b><u>(29.492.347)</u></b>
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	(49.782)	(47.844)	266.979
Stijging (daling) in liquide middelen	(632.582)	4.521.876	(4.921.135)
Liquide middelen aan het begin van de periode	15.897.705	11.375.829	16.296.964
Liquide middelen aan het einde van de periode	15.265.123	15.897.705	11.375.829
Cash at end of the period - Cash at beginning of the period	(632.582)	4.521.876	(4.921.135)

De bijhorende toelichtingen vormen een integraal deel van deze geconsolideerde kasstroomtabellen.

## 9.2. Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten

### 9.2.1 Algemeen

Melexis NV is een naamloze vennootschap, opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1989. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en commercialiseert geïntegreerde schakelingen voor automobieltoepassingen. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de auto-industrie in Europa, Azië en Noord-Amerika.

De Melexis-groep stelde in 2007, 2006 en 2005 respectievelijk gemiddeld 763, 696 en 678 mensen tewerk.

De maatschappelijke zetel van de Groep is gelegen aan de Rozendaalstraat 12, 8900 te Ieper, België.

De jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering gehouden op 12 februari 2008 in Antwerpen.

### 9.2.2. Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De voornaamste waarderingsregels toegepast bij het opstellen van de jaarrekening van Melexis NV zijn als volgt:

#### Basis of preparation

##### Basisprincipe

De bijgevoegde financiële staten werden opgesteld in overeenstemming met de boekhoudnormen "International Financial Reporting Standards ("IFRS") zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

De bijgevoegde financiële staten zijn opgesteld op basis van het historische kostprincipe, met uitzondering van "Voor beschikbare beleggingen" die gewaardeerd zijn aan hun marktwaarde, zoals uiteengezet in de betreffende toelichting.

Voor het opstellen van de financiële staten heeft het Management schattingen en assumpties gebruikt aangaande de gebruiksduur van activa bestanddelen evenals op andere gebieden, die de gerapporteerde financiële staten en de toelichtingen kunnen beïnvloeden. Deze schattingen kunnen afwijken van de toekomstige realisaties.

#### Rapporteringmunt

De rapporteringmunt van Melexis NV is de EURO. Om de jaarrekening van de Vennootschap en haar dochterondernemingen te consolideren worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen omgerekend, uitgedrukt in een niet - EUR munt, volgens de wisselkoers van kracht op het einde van de rapporteringperiode wat betreft de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor wat betreft de resultatenrekeningen. Winsten of verliezen uit deze omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.



## Vreemde valuta

### Transacties in vreemde munten.

Elke onderneming van de groep herberekent haar transacties en posities van vreemde munten naar haar rapporteringmunt door de posities en transacties in vreemde munten om te rekenen tegen de omrekeningskoers van toepassing op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de resultatenrekening van de periode waarin ze ontstaan.

### Omrekening van financiële staten in vreemde munten.

Sinds de introductie van de EURO op 1 januari 1999, en in overeenstemming met de Belgische wetgeving, voert Melexis NV haar boekhouding en bereidt zij haar geconsolideerde financiële staten voor in EURO. De rapporteringmunt van Melexis NV en van haar dochterondernemingen Melexis Tessengerlo NV, Melexis NV, Melefin NV, Melexis GmbH en Melexis BV is de EURO. De rapporteringmunt voor Melexis Inc. is de Amerikaanse Dollar (USD), voor Melexis Oekraïne de Oekraïense Hryvnia (UAH), voor Melexis Bulgarije Ltd. de Bulgaarse Leva (BGN) en voor Melexis Filippijnen de Filippijnse Pesos (PHP). De rapporteringmunt voor Sentron AG en Melexis Technologies SA is de Zwitserse Franc (CHF). De rapporteringmunt voor de Filippijnse branch van Melexis NV is de Filippijnse Peso (PHP), voor de Japanse entiteit is dat de Japanse Yen (JPY) en voor de Hong Kong branch is dat de Hong Kong Dollar (HKD).

Activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Oekraïne, Melexis Bulgarije Ltd., Melexis Technologies SA en Sentron AG werden omgerekend volgens de wisselkoers van kracht op het einde van de rapporteringperiode. Opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende die periode. Componenten van het eigen vermogen werden omgerekend volgens historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost "cumulatieve omrekeningsverschillen", als afzonderlijke component van het eigen vermogen.



## **Consolidatieprincipes**

De geconsolideerde financiële staten van de Melexis groep omvatten Melexis NV en de ondernemingen die ze controleert. Deze controle wordt normalerwijze weerspiegeld wanneer Melexis NV, direct of indirect, meer dan 50% bezit van het stemrecht van het kapitaal van de onderneming en in staat is om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen. Het eigen vermogen en het netto resultaat toe te kennen aan de minderheidsaandeelhouders wordt afzonderlijk vermeld in de balans en de resultaatrekening.

De "purchase method" wordt gebruikt voor verworven ondernemingen. Ondernemingen verworven of verkocht in de loop van het jaar zijn verwerkt in de geconsolideerde financiële staten vanaf de dag van verwerving of van verkoop.

Intergroepbalansen en transacties waaronder intergroep winsten en niet-gerealiseerde winsten en verliezen werden geëlimineerd. De geconsolideerde financiële staten werden opgesteld volgens uniforme boekhoudprincipes voor gelijkaardige transacties en andere gebeurtenissen in vergelijkbare omstandigheden.

De consolidatiekring omvat Melexis NV, haar dochterondernemingen Melexis Tessenderlo NV, Melexis Oekraïne, Melexis BV (opgericht in respectievelijk 1999, 2000 en 2001), Melexis Inc. (vroeger US MikroChips Inc) verworven in het laatste kwartaal van 1997, Melexis GmbH, vroeger gekend onder de naam Thesys Mikroelektronik Produkte GmbH, verworven in oktober 1999, Melexis Bulgarije Ltd., aangekocht in oktober 2000 en tenslotte Sentron AG, dat werd aangekocht in februari 2004. In de loop van het jaar 2005 werd een nieuwe dochteronderneming Melefin NV opgericht door inbreng in natura van de aandelen van Melexis Tessenderlo NV. Op deze manier werd Melexis Tessenderlo een kleindochter van Melexis NV. Op 31 januari 2006 nam Melexis GmbH Melexis Tessenderlo NV over van Melefin NV. In de loop van 2006 werd het Zwitserse filiaal te Bevaix omgezet in een afzonderlijke juridische entiteit: Melexis Technologies SA.

In 2007 werd een branche geopend in Hong Kong en werd een aparte juridische entiteit in Japan opgericht.

## **Liquide middelen**

Liquide middelen omvatten kasmiddelen en zichtrekeningen. De liquide middelen omvatten zeer liquide investeringen met een oorspronkelijke looptijd van maximaal 3 maanden die gemakkelijk op korte termijn kunnen worden omgezet in het overeenkomstige bedrag aan liquide middelen en die nauwelijks onderhevig zijn aan wijzigingen in waarde.

## **Vorderingen**

Vorderingen worden geboekt tegen nominale waarde, na waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen.

## **Indekking**

De onderneming past geen hedge accounting toe voor haar financiële instrumenten zoals gedefinieerd onder IAS 39.

## **Afgeleide financiële instrumenten**

Afgeleide financiële instrumenten die niet bestemd zijn als indekkinginstrumenten worden beschouwd als "Voor verkoop beschikbare beleggingen" en worden gewaardeerd aan hun marktwaarde. De wijzigingen in marktwaarde worden opgenomen in de resultatenrekening op het moment dat deze waardeaanpassing zich voordoet.

## **Voorraden**

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiekosten en worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of vervaardigingsprijs, (berekend volgens de FIFO methode) of tegen netto realiseerbare waarde na voorzieningen voor verouderde items indien deze lager is. Netto realiseerbare waarde wordt gedefinieerd als de normale verkoopprijs, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor bewerkte voorraden omvat de kostprijs de passende toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten. Niet verkoopbare voorraden worden volledig afgeschreven.





## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa.

Gebouwen	20-33 jaar
- Machines, uitrusting en installaties	5 jaar
- Meubilair en rollend materieel	5 jaar
- Computeruitrusting	5 jaar

Kosten gedaan na het in werking stellen van de vaste activa zoals onderhoud en herstellingen en revisiekosten, worden als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethode worden regelmatig herzien om te verzekeren dat de afschrijvingsperiode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeeft.

## Beleggingen

De vennootschap heeft IAS 39, financiële instrumenten: erkenning en waardering, toegepast vanaf 1 januari 2001.

De vennootschap verdeelt haar beleggingen onder in de volgende categorieën: financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, Leningen en vorderingen, financiële activa tot einde looptijd aangehouden, financiële activa voor verkoop beschikbaar. Deze indeling is gebaseerd op de aanwending waarvoor de beleggingen werden aangekocht. Het Management bepaalt de indeling van de beleggingen initieel bij de aanschaffing en herevalueert deze indeling op elke rapporteringsdatum.

### (a) financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Deze categorie bevat de beleggingen die voornamelijk verworven werden met als doel om te verkopen op korte termijn. Afgeleide producten vallen ook onder deze categorie behalve wanneer ze bedoeld zijn als hedges en de hedge een boekhoudkundig doel heeft. Beleggingen in deze categorie worden geklasseerd als vlottende activa.

### (b) Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële beleggingen met vaste of voorafbepaalde betalingen die niet genoteerd zijn in een actieve markt en waarbij er ook geen intentie is tot verhandeling ervan. Ze zijn ondergebracht bij de vlottende activa, behalve indien de restlooptijd langer is dan 12 maanden na de balansdatum. Deze zijn dan geklasseerd als lange termijn beleggingen. Leningen en vorderingen worden in de balans opgenomen als handels- en overige vorderingen.

### (c) Financiële activa tot einde looptijd aangehouden

Financiële activa tot einde looptijd aangehouden, zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn met een vaste of bepaalde betaalkalender en vaste vervaldagen waarbij het management de intentie en de mogelijkheid heeft om deze aan te houden tot de vervaldag. Ze worden opgenomen bij de lange termijn beleggingen tenzij de vervaldag binnen de 12 maanden na balansdatum ligt of tenzij de belegging aanzien wordt als zeer liquide

### (d) Financiële activa voor verkoop beschikbaar

Financiële activa voor verkoop beschikbaar zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn en die in deze categorie behoren of niet thuishoren in een andere categorie. Ze zijn inbegrepen in de lange termijn activa.

Investeringsactiva worden initieel gewaardeerd aan fair value vermeerderd met transactiekosten voor alle financiële activa die niet ondergebracht zijn in de categorie financiële activa tegen een reële waarde met verwerking van waardeverschillen in de winst- en verliesrekening. Investeringsactiva worden niet meer erkend wanneer er geen cash flows meer gegenereerd worden, de cash flows niet meer toebehoren aan de groep en de risico's en rechten niet meer ondergebracht zijn bij de groep.

Financiële activa voor verkoop beschikbaar assets en financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeverschillen in de winst- en verliesrekening worden periodiek gewaardeerd tegen fair value. Leningen en vorderingen en financiële activa tot einde looptijd aangehouden worden periodiek geklasseerd tegen geamortiseerde kosten gebruikmakende van de effectieve interestmethode. Gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten en verliezen die voortkomen uit wijzigingen in de marktwaarde m.b.t. "Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening" worden opgenomen in de resultatenrekening van de periode waarin ze voorkomen. Niet-gerealiseerde winsten en verliezen die voortkomen uit veranderingen in de marktwaarde van financiële activa voor verkoop beschikbaar worden verwerkt in het eigen vermogen. Wanneer beleggingen geklasseerd onder de rubriek "financiële activa beschikbaar voor verkoop" worden verkocht of worden afgeschreven, worden de marktwaarde aanpassingen opgenomen in de resultatenrekening als winsten en verliezen van de beleggingen.

### **Immateriële vaste activa**

Immateriële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan dat actief, naar de onderneming zullen toevloeien, en de kost van het actief betrouwbaar gemeten kan worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien op het einde van elk boekjaar. Afschrijvingen op immateriële vaste activa worden als een afzonderlijk item opgenomen in de operationele kosten. Bedragen betaald voor licenties worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is 5 jaar.

### **Goodwill**

Het surplus aan aanschaffingswaarde bij verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van het onderliggende netto-actief verworven op de datum van de transactie, wordt geboekt als consolidatieverschillen en erkend als een actief in de balans. Identificeerbare activa en passiva erkend bij verwerving worden gewaardeerd tegen de fair value op dat ogenblik. Ieder belang van derden wordt weergegeven al naar gelang het aandeel van het belang in de fair value. Elk consolidatieverschil dat voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke correctie m.b.t. de fair value van de onderliggende waarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming. De consolidatieverschillen worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde waardeverminderingen. Waardevermindering met betrekking tot consolidatieverschillen worden opgenomen in het operationele resultaat.

### **Onderzoek- & Ontwikkelingskosten**

In overeenstemming met IAS 38 Par. 54 worden alle kosten van onderzoek rechtstreeks in resultaat genomen. Kosten van ontwikkeling worden eveneens in resultaat genomen en niet geactiveerd vermits niet alle criteria, die IAS 38 Par. 57 vooropstelt, voldaan werden. De vennootschap beschikt met name niet over de nodige analytische middelen om de onderzoeksfase op betrouwbare wijze te onderscheiden van de ontwikkelingsfase.

### **Eigen vermogen**

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als verandering in het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies erkend in de resultatenrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de financiële staten als een wijziging van het eigen vermogen weergegeven.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de onderneming een huidige verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het waarschijnlijk is dat er een uitgave noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van de grootte van de verplichting. Voorzieningen worden op balansdatum herzien en aangepast om zo de meest correcte schatting weer te geven. Ingeval het verschil tussen de nominale en verdisconteerde waarde materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de verdisconteerde waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om de toekomstige verplichting te voldoen.

### **Reserves**

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moederonderneming, in overeenstemming met de Belgische wet.

De reserve "Cumulatieve Omrekeningsverschillen" vertegenwoordigt de verschillen die ontstaan uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

### **Belang van derden**

Belang van derden bevat het aandeel dat niet toekomt aan de moedervereniging in de fair value van het netto-actief dat erkend wordt op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en het overgedragen resultaat.

### **Erkenning van de opbrengsten**

De onderneming erkent opbrengsten van de verkoop van goederen op het moment van verzending of levering, afhankelijk van het moment dat de eigendom en de risico's overgedragen worden onder de specifieke contractuele voorwaarden van iedere verkoop, die kunnen variëren van klant tot klant.

Opbrengsten van onderzoeksprojecten worden erkend als alle contractuele voorwaarden voldaan zijn.

### **Kosten m.b.t. leningen**

Kosten m.b.t. leningen worden opgenomen in de kosten op het ogenblik dat ze zich voordoen.

### **Kapitaalsubsidies**

Kapitaalsubsidies worden uitgesteld en afgeschreven in functie van de inkomsten over de periode noodzakelijk om deze te laten komen met de verbonden kosten die deze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden aanzien als uitgestelde inkomsten in de hierbij gevoegde jaarrekeningen. Inkomsten met betrekking tot kapitaalsubsidies worden aanzien als een vermindering op de toegewezen kosten.

De onderneming erkent kapitaalsubsidies op het moment dat een redelijke mate van zekerheid bestaat dat deze effectief zullen worden ontvangen. Zij worden geboekt als over te dragen opbrengsten op de balans en worden geleidelijk in resultaat genomen volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa waarvoor ze werden verkregen. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijhorende afschrijvingen in de resultatenrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

### **Belastingen**

Belastingen op het resultaat worden berekend op het resultaat van de periode en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability methode'. Onder deze methode worden uitgestelde belastingen (actief of passief) geboekt op basis van tijdsverschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en voor belastingdoeleinden anderzijds. Uitgestelde belastingen worden berekend, gebruikmakend van de belastingsvoet die verwacht wordt van kracht te zijn op het belastbare resultaat tijdens het jaar dat de tijdelijke verschillen verdwijnen.

De waardering van uitgestelde belastingen weerspiegelen de belastingsimplicaties die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming verwacht, op balansdatum, de boekwaarde van de activa en passiva te realiseren.

Actieve uitgestelde belastingen en passieve uitgestelde belastingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdsverschil verdwijnt. Actieve uitgestelde belastingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de niet vlottende activa in de balans. Actieve uitgestelde belastingen worden slechts erkend indien het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winsten zullen worden gerealiseerd, tegen welke deze actieve latenties kunnen worden gebruikt. Op balansdatum worden voorheen niet erkende actieve uitgestelde belastingen en de boekwaarde van actieve uitgestelde belastingen opnieuw geëvalueerd. De onderneming erkent voorheen niet opgenomen uitgestelde belastingsactiva voor zover het waarschijnlijk is geworden dat er toekomstige belastbare winst aanwezig zal zijn die toelaat het gehele of een deel van het uitgestelde belastingsactief te realiseren. Daarentegen wordt de boekwaarde van de uitgestelde belastingsactiva verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal zijn om het geheel of een gedeelte van het actief te gebruiken.

Passieve uitgestelde belastingen worden erkend voor alle tijdsverschillen onderhevig aan belastingen, tenzij deze voortvloeien uit de afschrijving van goodwill die niet aftrekbaar is voor belastingdoeleinden.

### Waardevermindering van activa

Materiële vaste activa, immateriële vaste activa en consolidatieverschillen komen in aanmerking voor waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden er op wijzen dat de boekwaarde van een actief niet meer recupereerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief bestanddeel hoger is dan haar realisatiewaarde, wordt een waardevermindering opgenomen in de resultatenrekening als kost. De realisatiewaarde is de netto verkoopprijs van het actief of de gebruikswaarde indien deze hoger is. De netto verkoopprijs is het bedrag dat verworven wordt bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden terwijl de gebruikswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die zouden voortvloeien uit het continue gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van haar levensduur. Realisatiewaarden worden geschat voor identificeerbare activa, of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasgenererende bedrijfseenheid.

Waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen indien blijkt dat dit niet meer geheel of gedeeltelijk nodig zijn.

### Segmentaire informatie

Voor management doeleinden is Melexis op wereldwijde basis georganiseerd in 2 belangrijke operationele activiteiten. Deze divisies zijn de basis waarop Melexis haar primaire segmentaire informatie rapporteert. Financiële informatie voor business en geografische segmenten is opgenomen in toelichting aa.

### Mogelijke verplichtingen en latente schulden

Mogelijke verplichtingen en latente schulden worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht in de jaarrekening, behalve indien de kans dat zij leiden tot een financiële uitgave, weinig waarschijnlijk is.

Latente vorderingen worden niet opgenomen in de financiële staten, maar worden toegelicht wanneer een opbrengst waarschijnlijk is.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die een invloed hebben op het resultaat van het boekjaar of die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum, worden weergegeven in de financiële staten. Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

### Winst per aandeel

Winst per aandeel wordt berekend door de netto winst van de periode te delen door het gewogen gemiddeld aantal aandelen gedurende de periode.

## 9.2.3 Wijzigingen in de consolidatiekring

In de loop van het jaar 2005 werd een nieuwe dochteronderneming Melefin NV opgericht door inbreng van de aandelen van Melexis Tessenderlo NV. Op deze manier werd Melexis Tessenderlo een kleindochter van Melexis NV. Daarnaast werd gedurende 2005 een nieuwe branch opgezet in de Filippijnen.

Op 31 januari 2006 werden de aandelen van de vennootschap Melexis Tessenderlo NV door Melefin NV verkocht aan Melexis GmbH. In 2006 werd het Zwitsers filiaal te Bevaix van Melexis NV omgezet in een afzonderlijke juridische entiteit: Melexis Technologies SA. In 2007 werd in Hong Kong een nieuwe branch geopend en werd in Japan een afzonderlijke juridische entiteit opgericht: Melexis Japan.

## 9.2.4 Toelichtingen

### A Liquide middelen en korte termijn deposito's

	Jaar eindigend op 31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Liquide middelen	14.962.954	15.897.705	11.375.829
Korte termijn deposito's	302.169	32.365.879	
<u>Totaal</u>	<u>15.265.123</u>	<u>48.263.584</u>	<u>11.375.829</u>

### B Overige beleggingen

	Jaar eindigend op 31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Aanschaffingswaarde		-	-
Fair value	18.837.646	32.365.879	-

	Cost	Fair Value
Beleggingen tot einde looptijd aangehouden	-	-
Beleggingen voor verkoop beschikbaar	19.695.847	18.266.887
Derivaten	-	570.759
<u>Totaal</u>	<u>19.695.847</u>	<u>18.837.646</u>

In principe worden de korte termijn beleggingen van Melexis gerubriceerd als activa voor verkoop, beschikbaar. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de markt waarde wordt opgenomen in het eigen vermogen. Per 31 december 2007 bedraagt dergelijke waardeaanpassingen een verlies ad 1.428.962 (in mindering van het eigen vermogen).

De derivaten van Melexis (sectie E) worden gerubriceerd als financiële activa met waardeveranderingen door de winst -en verliesrekening. Het verschil in marktwaarde wordt onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Per 31 december 2007 bedroeg het verschil, geboekt in winst en verlies, EUR 570.759.

Per 31 december 2007 had Melexis geen beleggingen in portefeuille die gerubriceerd worden als beleggingen aangehouden tot einde looptijd..

### C Handelsvorderingen

	Jaar eindigend op 31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Handelsvorderingen	36.257.317	31.292.460	27.313.871
Voorziening voor dubieuze debiteuren	(1.834.075)	(1.832.090)	(1.874.998)
<u>Totaal</u>	<u>34.423.242</u>	<u>29.460.370</u>	<u>25.438.873</u>

## D Voorraden

	Jaar eindigend op 31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Grond- en hulpstoffen, tegen kostprijs	4.169.077	12.409.863	8.773.455
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	25.934.575	16.587.499	13.554.906
Gereed product, tegen kostprijs	4.839.925	1.534.607	7.117.196
Voorziening voor traag roterende en verouderde voorraden	(53.291)	(852.007)	(1.200.909)
<u>Totaal</u>	<u>34.890.286</u>	<u>29.679.962</u>	<u>28.244.648</u>

## E Derivaten

De onderstaande tabel toont het totale bedrag van de niet-ervallen afgeleide financiële instrumenten van de Groep.

		2007	2006	2005
Niet-ervallen FX swap contracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	12.750.000	13.000.000	12.938.519
Niet-ervallen inflatie swap contracten op 31 december, op meer dan 1 jaar	EUR	8.400.000	-	-

De marktwaarde van de derivaten is gebaseerd op "market-to-market" waarderingen. De veranderingen in geschatte marktwaarde van de derivaten van de groep worden in de resultatenrekening opgenomen onder het financieel resultaat.

31 december		2007
		Marktwaarde Aanpassingen EUR
Niet-ervallen FX swap contracten op 31 december		123.917
Niet-ervallen Inflatie swap contracten op 31 december		446.842
<u>Totaal</u>		<u>570.759</u>

## F Overige vlottende activa

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Overige vorderingen	5.985.134	6.130.569	5.388.529
Over te dragen kosten	273.298	174.553	245.973
<u>Totaal overige vlottende activa</u>	<u>6.258.432</u>	<u>6.305.122</u>	<u>5.634.502</u>

## G Positieve consolidatieverschillen

Niet van toepassing.

## H Immateriële vaste activa

31 december 2007	Licenties EUR	Totaal EUR
<b>Aanschaffingswaarde</b>		
Begin van de periode	7.679.269	7.679.269
Aanschaffingen	-	-
Buitengebruikstellingen	(142.831)	(142.831)
Overdrachten	-	-
Omrekeningsverschillen	-	-
<u>Totaal</u>	<u>7.536.438</u>	<u>7.536.438</u>
<b>Gecumuleerde afschrijvingen</b>		
Begin van de periode	5.162.915	5.162.915
Aanschaffingen	1.321.535	1.321.535
Buitengebruikstellingen	(49.137)	(49.137)
Overdrachten	-	-
<u>Totaal</u>	<u>6.435.313</u>	<u>6.435.313</u>
<u>NETTO BOOK WAARDE</u>	<u>1.101.125</u>	<u>1.101.125</u>

## I Materiële vaste activa

	Terreinen en gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Jaar afgesloten op 31 december 2007	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Aanschaffingswaarde:</b>					
Begin van de periode	14.562.975	82.370.269	4.126.107	6.998.722	108.058.073
Aanschaffingen	3.729.354	10.589.389	822.137	-	15.140.880
Buitengebruikstellingen	-1.126.350	-1.797.152	-262.999	-	-3.186.501
Overdrachten	-	208.529	-	-208.529	-
Omrekeningsverschillen	-78.600	1.137.929	-1.220	-	1.058.109
Einde van de periode	17.087.379	92.508.964	4.684.025	6.790.193	121.070.561
<b>Gecumuleerde afschrijvingen:</b>					
Begin van de periode	3.494.690	60.392.369	2.621.807	-	66.508.866
Aanschaffingen	668.481	8.898.990	749.112	54.968	10.371.551
Buitengebruikstellingen	277.457	-1.226.600	-306.525	-	1.810.582
Overdrachten	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-129.444	-207.888	-74.172	-	-411.504
Einde van de periode	3.756.270	67.856.871	2.990.222	54.968	74.658.331
<u>Netto boekwaarde</u>	<u>13.331.109</u>	<u>24.652.093</u>	<u>1.693.803</u>	<u>6.735.225</u>	<u>46.412.230</u>

## J Toegerekende kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen

	31 december		
	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
Voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	1.890.940	2.016.134	1.757.052
Andere sociale schulden	231.991	292.167	55.067
Bezoldigingen	237.545	10.832	98.777
Sociale zekerheid	141.889	42.559	288.691
Directe en indirecte Belastingen	1.459.324	4.234.520	2.993.636
Overige (1)	500.990	738.623	247.531
<u>Totaal</u>	<u>4.462.679</u>	<u>7.334.835</u>	<u>5.440.754</u>

(1) Een bedrag van EUR 500.000 betreft een toegerekende intresten op de lening van EUR 75 MIO in Melexis GmbH.

## K Over te dragen opbrengsten

	31 december		
	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
Kapitaalsubsidies	702.973	805.686	1.034.377
<u>Totaal</u>	<u>702.973</u>	<u>805.686</u>	<u>1.034.377</u>

## L Financiële schulden

	31 december		
	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
Gewaarborgde schulden	7.650.000	-	-
Niet-gewaarborgde schulden	-	-	-
<u>Totaal</u>	<u>7.650.000</u>	=	=



## M Schulden op lange termijn

	31 december		
	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
Gewaarborgde schulden			
Banklening (in CHF) met variabele rentevoet; gemiddelde rentevoet van 3,45 % voor het jaar 2007; vervaldatum 2019 (1)	362.497	404.389	450.132
Banklening (in EURO) met variabele intrestvoet tot 2033; gemiddelde intrestvoet 2007 was 5,01%(2)	2.719.994	2.588.875	2.933.330
Banklening (in EURO) met vaste intrestvoet van 4,8 %; terugbetaald in 2006	-	-	180.000
Banklening (in USD) met vaste intrestvoet van 6 % (3); vervaldatum in 2018	159.296	190.360	224.936
Banklening (in EURO) met variabele intrestvoet van 3,02%; vervaldatum in 2006	-	-	2.000.000
Banklening (in EURO) met variabele intrestvoet; terugbetaald in 2006	-	-	2.500.000
Banklening (in EURO) met variabele intrestvoet; terugbetaald in 2006	-	-	18.750.000
Banklening (in EURO) met variabele intrestvoet; terugbetaald in 2006	-	-	6.836.192
Banklening (in EURO) met variabele intrestvoet; terugbetaald in 2006	-	-	3.750.000
Banklening in (EURO) met variabele intrestvoet; gemiddelde jaarintrest-voet was 4,67%; vervaldatum in 2011 (4)	60.000.000	75.000.000	-
<u>Totaal gewaarborgde leningen</u>	<u>63.241.787</u>	<u>78.183.625</u>	<u>37.624.590</u>
<b>Niet-gewaarborgde schulden</b>			
Totaal niet-gewaarborgde leningen	-	-	-
<u>Totale schulden</u>	<u>63.241.787</u>	<u>78.183.625</u>	<u>37.624.590</u>
Verminderd met korte termijn gedeelte	15.072.360	15.149.403	16.795.726
Lange termijn gedeelte van de lange termijn leningen	48.169.427	63.034.222	20.828.864

(1) De lening is gewaarborgd door een hypotheek op het gebouw te Bevaix, Zwitserland.

(2) Afsluiting van een gewaarborgde lening met Triodosbank voor een bedrag van EUR 3.200.000 voor de financiering van de bouw van een kantoorgebouw. Er werd een waarborg van EUR 3.200.000 gegeven op het onroerend goed.

(3) Afsluiting van een gewaarborgde lening voor een bedrag van 300.000 USD. Deze lening is gewaarborgd door een hypotheek op de gebouwen van Melexis Inc.

(4) Afsluiting van een gewaarborgde lening van een bedrag van 75.000.000 EURO. Deze lening is gewaarborgd door de activa van Melexis GmbH.

Op 31 december 2007 heeft Melexis de volgende financiële verbintertissen:

Voor Melexis NV:

- netto schuld/EBITDA ratio  $\leq$  2.5
- tangible net worth/total activa  $\geq$  35%

Voor Melexis GmbH

- beschikbare kasstromen/schuld service ratio  $\geq$  110%

Voor Melexis Tessenderlo NV and Melexis GmbH op gecombineerde basis:

- netto schuldgraad/EBITDA  $\leq$  3

De terugbetaling van schulden zal als volgt gebeuren:

	31 december
	2007 EUR
2008	15.072.360
2009	15.224.644
2010	15.149.713
2011	15.150.504
2012	151.344
Daarna	2.493.222
<u>TOTAAL</u>	<u>63.241.787</u>

## **N Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen**

Op 31 december 2007 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 43.241.860 gewone aandelen zonder nominale waarde.

Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de Statuten en de Belgische Vennootschappenwet, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volstort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens de Belgische Vennootschappenwet beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over een eventuele uitkering van winsten zoals die zijn vastgesteld in de laatste gecontroleerde jaarrekening van de Vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan slechts winsten uitkeren nadat de onderneming tenminste 5 % van haar netto winst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat deze reserve 10 % van het kapitaal bedraagt (de "wettelijke reserve") of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het netto-actief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim dividend, op voorwaarde, dat voldaan is aan de door de Belgische Vennootschappenwet gestelde voorwaarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming, dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen die bevoorrechte ontbindingsrechten bevatten.

## O Overheidssubsidies

De overheidssubsidies bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies die opgenomen worden als overige bedrijfsopbrengsten. De kapitaalsubsidies worden opgenomen a rato van de afschrijvingen van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen bij verwerving en kunnen als volgt gedetailleerd worden:

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	571.279	550.855	1.256.679
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	460.026	545.021	1.011.043
<u>Totaal</u>	<u>1.031.305</u>	<u>1.095.877</u>	<u>2.267.722</u>

## P Kost van de verkopen

Kost van de verkopen omvat de volgende kosten

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Kost van verkopen			
Materiaalkosten	92.901.016	92.330.200	77.434.582
Transportkosten	3.096.843	2.430.284	1.895.973
Lonen en salarissen	9.285.571	8.237.142	7.598.490
Afschrijvingen en waardeverminderingen	7.423.232	6.593.293	7.106.620
Overige directe productiekosten	6.834.664	7.309.253	7.357.312
<u>Totaal</u>	<u>119.253.367</u>	<u>116.900.172</u>	<u>101.392.977</u>

## Q Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende kosten:

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling			
Lonen en salarissen	15.971.718	13.813.122	12.752.410
Afschrijvingen en waardeverminderingen	3.140.197	3.141.272	3.423.425
Externe diensten	5.051.381	5.331.888	4.098.708
Prototype Wafers	2.000.099	2.011.607	1.900.556
Erelonen	1.273.931	970.537	1.003.169
Overige	2.354.923	2.335.120	1.809.723
<u>Totaal</u>	<u>29.792.249</u>	<u>27.603.546</u>	<u>24.987.990</u>

## R Algemene en administratiekosten

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende kosten:

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Algemene en administratiekosten			
Lonen en salarissen	2.894.255	2.284.347	1.911.085
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.079.082	860.628	813.698
Externe diensten	2.184.844	2.402.589	1.597.624
Erelonen	952.536	663.267	650.702
Overige	3.893.151	3.578.741	2.925.046
<u>Totaal</u>	<u>11.003.868</u>	<u>9.789.574</u>	<u>7.898.155</u>

## S Distributie- en verkoopkosten

Distributie- en verkoopkosten worden als volgt opgesplitst:

	31 december		
	2007	2006	2005
Distributie- en verkoopkosten	EUR	EUR	EUR
Lonen en salarissen	2.875.355	2.143.627	2.246.942
Afschrijvingen en waardeverminderingen	50.575	25.767	28.963
Commissies	833.227	915.027	690.285
Overige	2.264.377	1.775.368	1.632.970
<u>Totaal</u>	<u>6.023.534</u>	<u>4.859.789</u>	<u>4.599.160</u>

## T Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers

	31 december		
	2007	2006	2005
Personeelskosten	EUR	EUR	EUR
Lonen en salarissen	31.026.899	26.478.238	24.508.927
<u>Totaal</u>	<u>31.026.899</u>	<u>26.478.238</u>	<u>24.508.927</u>

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg 763 in 2007, 696 in 2006 en 678 in 2005.

## U Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten de volgende kosten:

	31 december		
	2007	2006	2005
Materiële Vaste Activa	EUR	EUR	EUR
Kost van de verkopen	7.423.232	6.885.947	7.106.620
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	3.140.197	3.141.272	3.423.425
Algemene en administratiekosten	1.079.082	860.628	813.698
Distributie- en verkoopkosten	50.575	25.767	28.963
<u>Totaal</u>	<u>11.693.086</u>	<u>10.913.614</u>	<u>11.372.706</u>

## V Financieel resultaat - netto

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
<u>Financiële opbrengsten:</u>	<u>(6.863.495)</u>	<u>(4.035.078)</u>	<u>(2.289.676)</u>
- intresten	(2.107.270)	(1.272.334)	(396.004)
- koerswinsten	(4.019.873)	(2.015.755)	(1.809.178)
- marktwaarde aanpassingen	(570.784)	-	-
- meerwaarde op aandelen	-	-	-
- dividenden	-	-	-
- overige	(165.568)	(746.989)	(84.494)
<u>Financiële kosten:</u>	<u>8.446.659</u>	<u>6.510.146</u>	<u>3.010.824</u>
- intresten	3.364.272	2.703.576	1.279.867
- bankkosten	117.228	540.273	308.034
- koersverliezen	4.916.101	3.236.101	1.398.729
- minderwaarde op aandelen	-	-	-
- overige	49.058	30.196	24.194
<u>Netto financieel resultaat</u>	<u>1.583.164</u>	<u>2.475.068</u>	<u>721.148</u>

## W Belasting op het resultaat

De belastingen op het resultaat van het boekjaar kunnen als volgt weergegeven worden: 31 december

	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	(3.123.197)	(6.577.332)	(5.957.853)
Uitgestelde belastingen	921.785	1.230.834	39.872
<u>Totaal</u>	<u>(2.201.412)</u>	<u>5.346.498</u>	<u>(5.917.981)</u>

In 1999 heeft Melexis NV een gedeelte van haar activiteiten tegen marktwaarde verkocht aan haar dochterondernemingen Melexis Tessenderlo NV en Melexis GmbH (voorheen gekend als Thesys Mikroelektronik Produkte GmbH). Deze transactie resulteerde in een goodwill in de statutaire jaarrekening van Melexis Tessenderlo NV van circa EUR 82 miljoen en in de statutaire jaarrekening van Melexis GmbH (voorheen gekend als Thesys Mikroelektronik Produkte GmbH) van circa EUR 6 miljoen.

Melexis Swiss Branch, die destijds intergraal deel uitmaakte van Melexis NV, verkocht in 2002 een deel van de onderneming aan Melexis Tessenderlo NV. Deze transactie resulteerde in een consolidatieverschil in de statutaire financiële staten van Melexis Tessenderlo NV van circa EUR 20 miljoen. Deze goodwill, die geëlimineerd werd in de geconsolideerde jaarrekening, resulteerde in fiscaal aftrekbare afschrijvingen bij Melexis Tessenderlo NV en Melexis GmbH, die kunnen gecompenseerd worden met toekomstige winsten. De resterende toekomstige potentiële belastingbesparing met betrekking tot deze transacties bedraagt per eind 2007 circa EUR 3,3 miljoen.

Gedurende november 2006 heeft Melexis Technologies SA een deel van haar Hall projecten (intellectuele eigendomsrechten, octrooien en merknaam) ingebracht aan marktwaarde in de vennootschap Melexis Tessenderlo NV door middel van een inbreng in natura. Naar aanleiding van deze transactie werd er een immaterieel vast actief gecreëerd in de statutaire financiële staten van Melexis Tessenderlo ten bedrage van EUR 106,5 miljoen. Dit bedrag, dat in de consolidatie geëlimineerd wordt, geeft aanleiding tot fiscaal aftrekbare afschrijvingen in de vennootschap Melexis Tessenderlo NV die ten aanzien van toekomstige winsten kunnen afgezet worden. Rekening houdende met een blijvende belastingdruk van 32,6% bedraagt de toekomstige potentiële belastingbesparing in totaliteit EUR 36,2 miljoen.

Overeenkomstig de waarderingsregels met betrekking tot actieve belastinglatentie en conform voorgaande jaren, heeft de onderneming geschat met welke mate van zekerheid deze belastingbesparing realiseerbaar is in de toekomst. Gezien de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties van de sector, de uiterst concurrentiele markt en het feit dat de onderneming slechts korte termijncontracten afsluit met haar klanten, heeft de Raad van Bestuur beslist om een gecumuleerde actieve belastinglatentie van EUR 7.980.000 op te nemen die het gebudgetteerd verbruik van de tijdelijke verschillen voor het komende jaar 2008 weerspiegelt.

De niet erkende actieve belastinglatentie bedragen bijgevolg ongeveer EUR 27,9 miljoen op het einde van het jaar 2007.

Reconciliatie tussen de effectieve en de statutaire belastingsvoet is als volgt:

	31 december		
	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
Boekhoudkundige winst	39.285.446	39.873.099	34.074.830
Verwachte belastingen	13.353.123	13.552.866	11.582.035
Verschil buitenlandse belastingpercentages	(1.256.876)		
Aanwending fiscale verliezen	-	-	(1.199.607)
Belastingeffect op niet-belastbare inkomsten			
Goodwill Melexis Tessenderlo	(671.548)	(4.596.129)	(4.596.129)
Goodwill Melexis GmbH	-	(606.064)	(302.278)
Immateriële Vaste Activa Melexis Tessenderlo	(3.620.857)	-	-
Belastingeffect van niet-afrekbare kosten	140.647	873.050	793.817
Belastingvorderingen van de voorgaande jaren	-	-	(355.687)
Notionele interestaftrek	(3.754.146)	(2.188.583)	-
Investeringsaftrek	(1.188.931)	(535.642)	(4.170)
Erkenning van bijkomende actieve belastinglatentie	(800.000)	(1.153.000)	
<u>Effectieve belastingen</u>	<u>2.201.412</u>	<u>5.346.498</u>	<u>5.917.981</u>

Componenten van de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

	1 januari 2007	Opgenomen in resultaten- rekening	Omrekenings- verschillen	31 december 2007
	EUR	EUR	EUR	EUR
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	7.180.000	800.000	-	7.980.000
Fiscale verliezen	204.520	121.785	-	326.305
<u>Totaal</u>	<u>7.384.520</u>	<u>921.785</u>	=	<u>8.306.305</u>

## X Winst per aandeel

Winst per aandeel wordt berekend door de netto uitkeerbare winst van EUR 37.084.033 in 2007, EUR 34.526.601 in 2006 en 28.156.849 in 2005 te delen door het gewogen gemiddeld aantal aandelen gedurende de periode (43.241.860 in 2007, 43.241.860 in 2006 and 43.241.860 in 2005).

Er zijn geen materiële aandelentransacties of mogelijke aandelentransacties die plaats hebben gevonden na balansdatum.

## Y Inkomsten uit Onderzoek en Ontwikkeling

bevatten opbrengsten van O&O voor specifieke productontwikkeling en opbrengsten van diepgaande kennis van toekomstige automobieltoepassingen (zoals marktstudies, advies met betrekking tot overnames, kennisoverdracht, ...) die resulteren uit specifiek onderzoek door Melexis uitgevoerd.

De overige opbrengsten kunnen als volgt worden gedetailleerd:

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Opbrengsten van O&O – productontwikkeling	1.823.707	3.400.623	2.539.976
Overige opbrengsten van O&O	-	-	-
<u>Totaal</u>	<u>1.823.707</u>	<u>3.400.623</u>	<u>2.539.976</u>

## Z Overige operationele kosten

	31 december		
	2007	2006	2005
	EUR	EUR	EUR
Overige operationele kosten	-	-	-
<u>Totaal</u>	-	-	-

## AA Segmentaire informatie

Segmentaire informatie is opgesteld op volgende basis:

### A. Business segmenten

De Melexis groep voert het grootste deel van haar activiteiten uit in de volgende 2 domeinen:

- Automobiel
- Niet-automobiel (overige)

### B. Geografische segmenten

De activiteiten van de Melexis groep worden voornamelijk uitgevoerd in West-Europa, Oost-Europa, Azië en de Verenigde Staten.

## Informatie met betrekking tot business segmenten

31 december 2007

Alle bedragen in 1.000 EUR	Automobiel	Overige	Niet toegewezen	Totaal
Omzet	146.348	55.883		202.232
Overige opbrengsten	862	962		1.824
Kost van verkopen	84.204	35.049		119.253
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	23.478	6.314		29.792
Algemene- en administratiekosten	7.770	3.234		11.004
Verkoopkosten	4.253	1.770		6.024
Andere bedrijfskosten				2.886
<u>Bedrijfswinst</u>				<u>40.869</u>
Financieel resultaat				-1.583
Belasting op het resultaat				-2.201
<u>Netto resultaat</u>				<u>37.084</u>
Segmentaire activa	83.795	31.997	54.625	170.417
Investeringen	8.578	3.276	3.287	15.141
Afschrijvingen	8.462	3.231		11.693



## Geografische segmentaire informatie

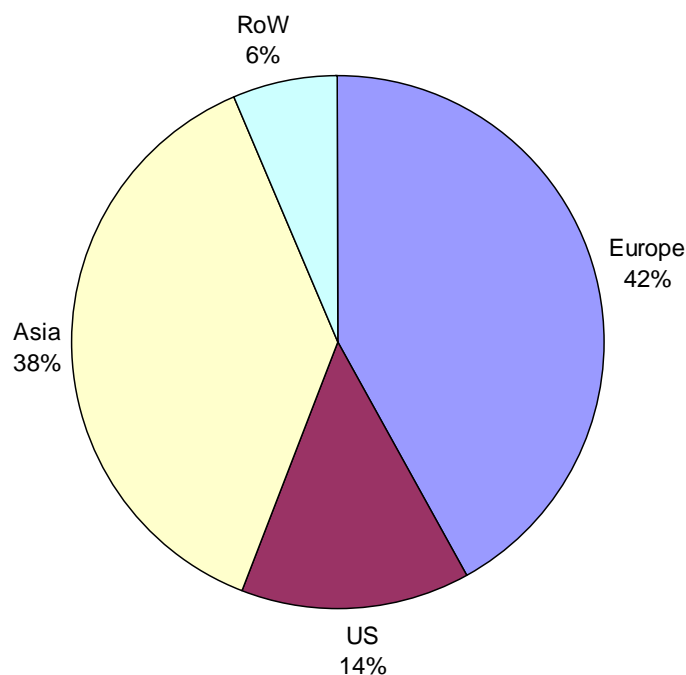
31 december 2007

Alle bedragen in 1.000 EUR	West Europa	Oost Europa	VS	Totaal
Opbrengsten per geografie	193.810	6.588	3.657	204.055
Segmentaire activa	143.897	24.185	2.335	170.417

De volgende tabel geeft een samenvatting van de opbrengsten volgens geografische bestemming

31 december 2007

	2007 EUR	2006 EUR	2005 EUR
<u>West Europa</u>	<u>85.712.633</u>	<u>88.080.618</u>	<u>85.131.608</u>
Duitsland	41.910.441	41.695.004	39.573.285
Frankrijk	12.697.884	16.184.798	18.931.433
Groot-Brittannië	11.949.001	12.242.213	14.363.545
België	330.737	483.956	599.924
Oostenrijk	515.986	100.095	147.432
Nederland	2.168.195	2.732.858	1.620.565
Overige	16.140.389	14.641.694	9.895.424
<u>Verenigde Staten van Amerika</u>	<u>28.488.197</u>	<u>28.656.933</u>	<u>25.240.937</u>
<u>Azië</u>	<u>76.708.560</u>	<u>76.214.507</u>	<u>57.784.506</u>
Japan	16.103.246	16.488.970	15.246.456
China	5.106.432	4.872.706	1.353.224
Overige	55.498.882	54.852.831	41.184.826
<u>Rest van de wereld</u>	<u>13.145.778</u>	<u>8.549.660</u>	<u>5.517.209</u>
<u>Totaal</u>	<u>204.055.168</u>	<u>201.501.718</u>	<u>173.674.260</u>



## Opbrengsten per klant

De volgende tabel geeft een samenvatting van de opbrengsten per klant voor de 10 belangrijkste klanten.

De tabel is samengesteld uit de verkopen aan eindklanten en niet aan subcontractors.

	31 december		
	2007	2006	2005
	%	%	%
Klant A	14	15	16
Klant B	10	10	12
Klant C	9	8	5
Klant D	6	6	7
Klant E	5	6	6
Klant F	4	4	4
Klant G	4	4	5
Klant H	3	2	2
Klant I	2	2	1
Klant J	2	3	2
<u>TOIAAL</u>	<u>60</u>	<u>60</u>	<u>61</u>

## AB Aanverwante ondernemingen

### 1. Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste aanverwante partijen.

Melexis NV is de moederonderneming van de Melexis groep waartoe volgende ondernemingen behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgarije Ltd.	een Bulgaarse onderneming
Melexis BV	een Nederlandse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitsers onderneming
Melexis Branch in Paris	een Frans bijkantoor
Sentron AG	een Zwitserse onderneming
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Tessenderlo NV	een Belgische onderneming
Melexis Branch in Manilla	een Filippijns bijkantoor
Melexis Japan	een Japanse onderneming
Melexis Branch in Hong Kong	een Chinees bijkantoor

De aandeelhouders van Melexis NV zijn de volgende:

Sinds 1 januari 2006, is Xtrion NV de hoofdaandeelhouder van Melexis NV, ten gevolg van de partiële splitsing van Elex NV in Elex NV en Xtrion NV. Xtrion bezit 50,05 % van de bestaande aandelen. De aandelen van Elex NV en Xtrion NV zijn direct en/of indirect eigendom van Dhr. Roland Duchâtelet en Dhr. Rudi De Winter die beiden bestuurder zijn van Melexis. Elex NV is 100% eigendom van Dhr. Roland Duchatelet.

Xtrion NV bezit 59 % van de bestaande aandelen van de X-FAB groep, producenten van wafers. Deze "wafers" vormen het belangrijkste basisproduct voor de Melexis producten. X-FAB Silicon Foundries NV levert het merendeel van haar producten ook aan derden.

Sinds 31 december 2007 bezit ELEX NV 79% van de uitstaande aandelen van EPIQ NV. Melexis NV verkoopt producten aan EPIQ NV. EPIQ treedt voor het merendeel van deze producten op als een subcontractor voor sommige OEM klanten van Melexis NV. Dit betekent dat de zakelijke relatie voor deze producten ligt bij de OEM klant en niet bij EPIQ NV.

Melexis koopt, zoals in de voorbije jaren, testuitrusting bij de XPEQT Groep. XPEQT AG ontwikkelt, produceert en verkoopt testsystemen voor de halfgeleiderindustrie. XPEQT AG is voor 100% eigendom van XPEQT NV. Roland Duchâtelet is eigenaar van 60% van de aandelen en Françoise Chombar, CEO van Melexis NV, bezit 40% van XPEQT NV.

Gedurende het jaar 2007 hebben zich geen transacties voorgedaan die een potentieel conflict kunnen creëren.

## 2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Per 31 december 2007, 2006 en 2005 is de situatie van deze saldi als volgt:

### Vorderingen op:

	31 december		
	2007	2006	2005
Elex	22.532	2.968	25.032
Xtrion	102.232	1.146.250	
Epiq groep	1.490.826	1.923.890	924.117
Xfab groep	1.198.653	418.820	529.461
Xpeqt groep	607.866	816.286	931.190
Overige	4.765	116.832	115.952
<b>Totaal</b>	<b>3.426.874</b>	<b>4.425.046</b>	<b>2.525.752</b>

### Schulden aan:

On	31 december		
	2007	2006	2005
Elex NV	33.814	63.700	247.424
Xtrion	213.030	442.179	
Epiq groep	-16.114	21.618	41.492
Xfab groep	4.089.092	5.525.957	5.213.811
Xpeqt groep	332.747	66.035	281.572
Overige	319.202	-34.565	
<b>Totaal</b>	<b>4.971.771</b>	<b>6.084.925</b>	<b>5.784.299</b>

## 3. Transacties in de loop van het jaar

### A. Verkopen en aankopen van goederen en vaste activa

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

	31 december		
	2007	2006	2005
<b>Verkopen aan</b>			
Epiq group (voornamelijk ICs)	9.835.233	9.285.163	9.735.731
Xpeqt groep	8.731	2.400	2.000
Xfab groep (voornamelijk test & assembly diensten)	687.987	907.444	2.155.328
Elex	800	907.444	2.155.328
<b>Aankopen van</b>			
Xfab group (voornamelijk wafers)	74.489.145	75.986.254	66.250.578
Epiq NV (voornamelijk assembly)	653.592	394.856	537.187
Xpeqt group (voornamelijk uitrusting)	2.296.780	1.417.064	2.385.623
Xtrion (voornamelijk IT infrastructuur)	458.671	194.889	-
Elex (voornamelijk IT infrastructuur)	-	14.925	425.794

## B. Verkopen en aankopen van diensten

	31 december		
Verkopen aan	2007	2006	2005
Elex (voornamelijk O&O en huur)	24.480	24.583	24.480
Xpeqt groep (voornamelijk infrastructuur kantoorgebouwen)	402.609	231.387	210.026
X-Fab groep (voornamelijk O&O)	-	841.201	410.454
EPIQ groep (voornamelijk infrastructuur kantoorgebouwen)	196.499	231.387	87.740

Aankopen van	2007	2006	2005
Xtrion (voornamelijk IT gerelateerde support)	1.114.573	1.046.884	-
Elex (voornamelijk IT en gerelateerde support)	84.573	254.987	741.043
Epiq	-14.686	84.814	150.844
Xpeqt	1.269.549	842.443	902.036
Xfab groep	3.487.932	-	-

Zowel de Raad van Bestuur als het Audit Comité hebben deze bovenstaande transacties nauwgezet nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat deze transacties als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat de betaalde/ontvangen vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

De (niet-geauditeerde) geconsolideerde winst voor het jaar 2007 voor X-FAB Silicon Foundries wordt geraamd op USD 33 miljoen. Het eigen vermogen wordt geraamd op USD 444 miljoen (niet-geauditeerd).

De EPIQ groep realiseerde een geconsolideerd resultaat voor 2007 van 4,6 miljoen EUR (geauditeerd). Het eigen vermogen bedraagt 27,1 miljoen EUR (geauditeerd).

### 4. Vergoedingen aan de Raad van Bestuur

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap worden bestuurdersmandaten bezoldigd. In 2007 werden er vergoedingen aan onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) voor geleverde diensten betaald voor een totaal bedrag van 27.924 EUR. De voorzitter is niet vergoed als bestuurder.

## AC Financiële instrumenten

### Management van financiële risico's

Melexis is wereldwijd actief, waardoor er een mogelijk risico bestaat van veranderingen in intrestvoeten en wisselkoersen. Melexis maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de wisselkoersrisico's te beheren.

Er zijn richtlijnen ter beheersing van deze risico's opgesteld op groepsniveau, die uitgevoerd worden door de lokale entiteiten.

#### (1) Kredietrisico's

De groep heeft geen significante concentratie van krediet risico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. De groep heeft een beleid op business unit niveau uitgewerkt om te verzekeren dat er enkel verkopen gerealiseerd worden aan nieuwe of bestaande klanten met een positief kredietverleden.

#### (2) Intrestvoetrisico's

De groep maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om intrestvoet risico's te beheren. Het terugbetalingschema van lange termijn leningen is opgenomen in toelichting m.

De groep heeft geen significante intrestdragende financiële activa.

#### (3) Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat klanten hun verplichtingen ten aanzien van de vennootschap niet meer kunnen voldoen in de normale zaken transacties. Om het liquiditeitsrisico te

beheersen evalueert het management op regelmatige basis de financiële leefbaarheid van haar klanten. Alle kasoverschotten worden op korte termijn belegd.

#### **(4) Wisselkoersrisico's**

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de groep actief is en verkopen realiseert in USD. De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om deze wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in toelichting e.

#### **Fair value van financiële instrumenten**

De fair value van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnmarktwisselkoersen op balansdatum. Voor al deze instrumenten wordt de fair value bevestigd door financiële instanties waarmee de groep deze contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de groep die niet gewaardeerd worden aan fair value zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden en korte en lange termijn financiële schulden.

De boekwaarde van liquide middelen en van korte termijn financiële schulden benadert de fair value als gevolg van het korte termijn karakter van deze financiële instrumenten. De fair value van beleggingen wordt berekend door referentie naar de marktwaarde op de beurs waar deze aandelen genoteerd zijn.

De fair value van lange termijn financiële schulden is gebaseerd op de huidige intrestvoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert de boekwaarde.

Het management is van oordeel dat het intrestrisico van financiële activa en passiva per 31 december 2007 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke fair value niet significant was.

#### **AD Verplichtingen**

Op 31 december 2007 had de onderneming aankoopverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 2.007.386. Melexis heeft een huurovereenkomst in Duitsland voor een waarde van EUR 555.000. Op 31 december 2006 had de onderneming aankoopverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 1.835.795.

#### **AE Rechtszaak**

De firma is momenteel niet verwickeld in een wettelijke procedure.

#### **AF Honoraria auditor**

De totale groep honoraria voor de audit per jaareinde 2007 en het beperkte nazicht van 30 juni bedragen EUR 138.033. De niet-audit honoraria voor 2007 bedroegen EUR 46.118.

#### **AG Pensioenvoordelen**

De onderneming heeft geen pensioenvoordelen bedongen voor haar werknemers. Bijgevolg heeft ze geen dergelijke verbintenissen/verplichtingen.

#### **AH Feiten na balansdatum**

Na balansdatum zijn de marktwaarde van de beleggingen gehouden voor verkoop aanzienlijk verminderd in waarde omwille van de huidige aandelenmarkten. Op datum van publicatie was het potentiële verlies EUR 0,9 MIO.

## AI Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie

<b>Plaats van oprichting</b>	<b>Plaats van oprichting</b>	<b>Hoofdactiviteiten</b>	
<b>Deelnemingspercentage</b>			
Melexis Inc.	VS	Marketing & verkoop	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + test activiteiten	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgarije Ltd.	Bulgarije	O&O + Test activiteiten	100%
Melexis BV	Nederland	O&O	100%
Sentron AG	Zwitserland	O&O	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	99,9%
Melexis Tessenderlo NV	België	O&O	99,9%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O	99,9%
Melexis Japan	Japan	Marketing &Verkoop	100%

## 10. Raad van Bestuur

De corporate governance charter is beschikbaar op de website van het bedrijf: [www.melexis.com](http://www.melexis.com).

Naast de Algemene Aandeelhoudersvergadering zijn de Raad van Bestuur en de Beheerraad de belangrijkste beleidsvormen van de groep.

### Raad van Bestuur

#### Samenstelling van de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten van Melexis bestaat de Raad van Bestuur uit minstens 5 bestuurders. Zij worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering voor een periode van 3 jaar. De Algemene Vergadering Der Aandeelhouders kan een bestuurder ontslaan. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herkozen worden.

De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door Roland Duchâtelet.

De bestuurders van de onderneming zijn:

Naam	Leeftijd	Positie
Roland Duchâtelet	61	Voorzitter van de Raad van Bestuur en bestuurder
Rudi De Winter	47	Vice-voorzitter van de Raad van Bestuur en afgevaardigd bestuurder, Algemeen Directeur
Francoise Chombar	45	Afgevaardigd Bestuurder, Algemeen Directeur
Steve Hix	71	Bestuurder (onafhankelijk)
Lina Sarro	50	Bestuurder (onafhankelijk)
Triakon Nv, represented by Lucien De Schamphelaere	76	Bestuurder (onafhankelijk)

De heer Steve Hix, mevrouw Lina Sarro en Triakon NV, vertegenwoordigd door de heer Lucien De Schamphelaere zijn onafhankelijke bestuurders.

**De heer Roland Duchâtelet** is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt de functie van afgevaardigd bestuurder sinds die datum. Voor die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op productie-, financieel, productontwikkeling- en marketinggebied bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development / sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketing manager. De heer Duchâtelet was mede-oprichter van Elex nv, de moederonderneming van Melexis nv. Hij heeft een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica, Toegepaste Economische Wetenschappen en een MBA behaald aan de universiteit van Leuven.

**De heer Rudi De Winter** is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994. Hij is algemeen directeur en afgevaardigd bestuurder sinds 1996. Voor die tijd was de heer De Winter in dienst als ontwikkelingsingenieur van 1984 tot 1986 bij Mietec Alcatel (België) en als ontwikkelingsingenieur van 1986 tot 1989 bij Elmos GmbH (Duitsland). De heer De Winter heeft een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica behaald aan de universiteit van Gent. De heer De Winter, algemeen directeur en mevrouw Chombar, directeur Operations zijn gehuwd.

**Mevrouw Françoise Chombar** is dienstdoend Directeur Operations sinds 1994. Van 1986 tot 1989 was ze in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningsmanager. Sinds 1989 bekleedt ze de functie van productiemanager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-Xtrion groep. Mevrouw Chombar werd tot bestuurder benoemd in 1996. Ze heeft een diploma van licentiaat tolk Nederlands, Engels en Spaans behaald aan de Mercator Hogeschool van Gent. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als Algemeen Directeur voor productie, sales en human resources.

**De heer Lucien De Schamphelaere** is oprichter en voorzitter van de Raad van Bestuur van Triakon NV, een printeronderneming die nieuwe applicaties verkent voor digitaal printen. Hij is ook bestuurder van verscheidene ondernemingen, actief in spitstechnologie, zoals Option International, Materialise en XEMEX.

In 1988 richtte de heer De Schamphelaere Xeikon op, een onderneming die hij meer dan 10 jaar leidde. Xeikon ontwikkelt, produceert en verkoopt digitale kleurdrukpersen en is wereldleider op dit vlak. Voor de oprichting van Xeikon bekleedde hij verschillende posities bij Agfa-Gevaert. Van 1986

tot 1993 was hij directeur van Agfa-Gevaert's Venture Capital Fund, AGIF. De heer De Schamphelaere heeft een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica.

**Mevrouw Lina Sarro** is Professor in Microsystemen Technologie aan de Technologische Universiteit van Delft en het Instituut van Micro-elektronica en Submicron Technologie van Delft (DIMES). Ze is ook wetenschappelijk directeur van DiSens (Instituut voor Intelligente Sensor Microsystemen van Delft). Mevrouw Sarro heeft meer dan 20 jaar ervaring in geïntegreerde silicon sensoren en microsystemen technologie. Ze is auteur en mede-auteur van meer dan 300 boeken en conferentie papers. Ze is recensent van een aantal technische kranten en is stuurgroep lid en lid van technical program committee van verschillende internationale conferenties. Ze is lid van de Koninklijke Nederlandse Academie van Wetenschappen, een IEEE Senior lid en heeft in 2004 de Eurosensors Fellow award gekregen voor haar bijdragen in de sensor technologie. Mevrouw Sarro behaalde een *Laurea* diploma (cum laude) in *solid state* fysica aan de universiteit van Napels, Italië en een PhD diploma van Ingenieur Electriciteit aan de Technologische Universiteit van Delft.

**De heer Steve Hix** is een hoogtechnologische ondernemer die niet vreemd is aan het succesvol oprichten van multimiljoonaire ondernemingen vertrekkend van een beperkte start-up. Hij deed dienst bij de United States Navy gedurende meer dan 20 jaar, waaronder 10 jaar project ontwikkelingsingenieur voor de Joint Chiefs Staff. Zijn ervaringen zijn gebaseerd op meer dan 30 management en het oprichten van verscheidene succesvolle (hoog technologische) bedrijven zoals AdVan Media en Sarif.

De heer Steve Hix is eveneens oprichter en voormalig CEO van InFocus Corporation, Co-oprichter van Planar Systems Inc en heeft een belangrijke management positie bij Sigma Research Inc., Tektronix Inc. en Watkins Johnson. Hij is lid van de 'International Standards and Conformity Assessment', van de 'National Research and Council' en van de US Trade Policy Project Committee. In 1994 was de heer Hix 'Technology Executive' van het jaar en in 1991 'Northwest Entrepreneur' van het jaar.

## Functie en rol van de Raad van Bestuur

De interne regeling van de Raad van Bestuur is een deel van het hoofdstuk "Raad van Bestuur". De Raad van Bestuur is in 2007 4 keer samengekomen en alle leden hebben elke vergadering bijgewoond.

## Bezoldigingen van de Bestuurders

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap worden bestuurdersmandaten bezoldigd. De onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) ontvingen in 2007 een totaal bedrag van EUR 27.924. De voorzitter en de algemene directeurs ontvingen geen vergoeding als bestuurder.

## Comité's van de Raad van Bestuur

### Audit Comité

Het audit comité is samengesteld uit 3 niet - uitvoerende leden: Roland Duchâtelet, voorzitter, Steve Hix, onafhankelijk bestuurder en Lucien De Schamphelaere, onafhankelijk bestuurder. De externe auditor wordt regelmatig uitgenodigd op de meetings van het audit comité.

Het audit comité is in 2007 twee keer samengekomen. Alle leden waren hebben de vergadering bijgewoond.

### Remuneratie en nominatie Comité

Het remuneratie comité is samengesteld uit 3 niet - uitvoerende leden: Roland Duchâtelet, voorzitter, Steve Hix, onafhankelijk bestuurder en Lucien De Schamphelaere: onafhankelijk bestuurder.

Het remuneratie en nominatie comité is niet samengekomen in 2007.

## Management

### Samenstelling van het Management

De management raad heeft volgende leden: Rudi De Winter, Algemeen Directeur, Françoise Chombar, Algemeen Directeur en Karen van Griensven, Financieel Directeur.

### Vergoeding van het management

Het totale bruto bedrag betaald aan het management in 2007 bedroeg EUR 426.000.



## Dividend beleid

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en als geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werden per aandeel onderstaand bruto (interim) dividend uitgekeerd :

1999: 0,30 EUR interim dividend  
2002: 0,50 EUR interim dividend  
2003: 0,50 EUR interim dividend  
2004: 0,2762 EUR dividend en 0,7238 EUR kapitaalsverhoging  
2005: 0,50 EUR interim dividend  
2006: 0,50 EUR interim dividend  
2007: 0,60 EUR interim dividend

## Inkoop eigen aandelen

“De vennootschap mag haar eigen aandelen verwerven of vervreemden in overeenstemming met de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Hiertoe is geen besluit van de algemene vergadering vereist wanneer de verkrijging of vervreemding van deze aandelen nodig is om te vermijden dat de vennootschap een dreigend ernstig nadeel zou lijden zoals bepaald in het Wetboek van Vennootschappen en dit gedurende drie jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van de statutenwijziging de dato twintig april tweeduizend en zes in Bijlage bij het Belgisch Staatsblad. De buitengewone algemene vergadering van twintig april tweeduizend en zeven heeft de raad van bestuur bovendien gemachtigd overeenkomstig artikel 620 § 1, vijfde lid van het Wetboek van Vennootschappen om in één of meerdere malen maximum vier miljoen driehonderd vierentwintigduizend honderd zesentachtig (4.324.186) eigen aandelen door aankoop of ruil te verkrijgen, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 5, § 2, 1<sup>o</sup> en 4<sup>o</sup> van het Wetboek van Vennootschappen, aan een prijs per aandeel gelijk aan minstens de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden op de eerste markt van de Effectenbeurs van Brussel op het ogenblik van de verwerving en maximum zeventien euro (€ 17,00) per aandeel. Deze machtiging geldt voor een periode van achttien (18) maanden te rekenen vanaf de beslissing van de algemene vergadering en kan overeenkomstig artikel 620 van het Wetboek van Vennootschappen hernieuwd worden.

De raad van bestuur is gemachtigd om eigen aandelen te vervreemden als voorzien in artikel 622 § 2, 1<sup>o</sup> en 2<sup>o</sup> van het Wetboek van Vennootschappen. De raad van bestuur is bovendien gemachtigd om alle eigen aandelen die de vennootschap in uitvoering van de in vorige alinea bedoelde machtiging zou hebben verkregen te vervreemden.”

Op publicatiedatum had Melexis in totaal 708.378 eigen aandelen ingekocht.

## Commissaris

Tijdens de buitengewone aandeelhoudersvergadering op 14 juni 2007 werd BDO Atrio Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA, vertegenwoordigd door Hans Wilmots and Gert Claes herbenoemd als statutaire en groeps- commissaris voor een periode van 3 jaar.

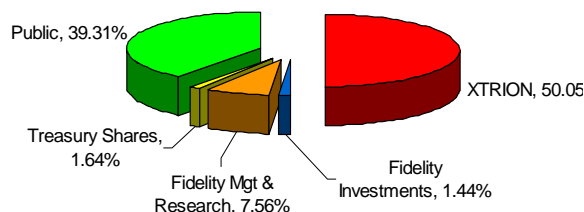
# 11. Aandeelhouders informatie

Listing  
Reuters ticker  
Bloomberg ticker

**Euronext**  
**MLXS.BR**  
**MELE BB**

## 11.1 Aandeelhoudersstructuur

Situatie op publicatiedatum.



Company	Aantal aandelen	Participatiegraad
Xtrion	21.644.399	50,05%
FMR Corp.	3.270.000	7,56%
Fidelity International Limited	622.533	1,44%
Treasury Shares	708.378	1,64%
Public	16.996.550	39,31%
Total	43.241.860	100,00%

## 11.2 Aandeel informatie

Eerste dag van listing  
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2007  
Marktcapitalisatie op 31 december 2007

10 October 1997  
43.241.860  
482.146.739 EUR

(Euro)	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Winsten per aandeel	0,86	0,80	0,65	0,56	0,54	0,47
Kasstroom per aandeel (**)	1,13	1,05	0,91	0,84	0,78	0,70
Bruto Dividend (*)	0,60	0,50	0,50	0,28	0,50	0,50
Beurskoers einde jaar	11,15	13,80	10,76	9,01	9,40	5,89
Hoogste beurskoers	15	14,38	11,20	10,76	9,90	9,10
Laagste beurskoers	10,15	10,99	9,00	8,40	5,10	5,00
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	56.569	47.027	38.129	39.690	41.593	36.374

(\*) in 2004 werd er ook uitkering bij wijze van kapitaalsvermindering uitbetaald van EUR 0,72 per aandeel

(\*\*) Kasstroom = Netto winst + afschrijvingen + waardeverminderingen/afschrijvingen op consolidatieverschillen

## 11.3 Aandeelhouders Contact Informatie

Ilse Schoofs  
Investor Relations  
Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium  
[www.melexis.com/investor.asp](http://www.melexis.com/investor.asp)

Phone: +32 13 67 07 79  
Fax: +32 13 67 21 34

## 11.4 Financiële kalender 2008

Jaarlijkse aandeelhouders vergadering  
Bekendmaking van Q1 resultaten  
Bekendmaking van halfjaar resultaten  
Bekendmaking van Q3 resultaten

21 april 2008  
23 april 2008  
31 juli 2008  
23 oktober 2008

## 12. Verkorte statutaire jaarrekening

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper.

Statutaire balans	31 december		
in 1.000 EUR	2007	2006	2005
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>	<u>169.075</u>	<u>158.605</u>	<u>135.007</u>
I. Oprichtingskosten	-	-	-
II. Immateriële vaste activa	<u>67</u>	<u>448</u>	<u>780</u>
III. Materiële vaste activa	<u>8.115</u>	<u>9.469</u>	<u>14.864</u>
A. Terreinen en gebouwen	1.516	1.336	2.705
B. Installaties, machines en uitrusting	5.873	7.724	11.740
C. Meubilair en rollend materieel	411	374	419
E. Overige materiële vaste activa	-	-	-
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	315	35	-
IV. Financiële vaste activa	<u>160.893</u>	<u>148.688</u>	<u>119.363</u>
A. Verbonden ondernemingen	160.606	148.433	119.194
1. Deelnemingen	160.606	148.433	119.194
C. Andere financiële vaste activa	287	255	169
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	287	255	169
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<u>39.564</u>	<u>29.084</u>	<u>31.010</u>
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	<u>4.172</u>	<u>3.464</u>	<u>9.558</u>
A. Voorraden	<u>4.172</u>	<u>3.464</u>	<u>9.558</u>
1. Grond- en hulpstoffen	64	894	2.792
2. Goederen in bewerking	3.474	2.446	2.842
3. Gereed product	634	123	3.924
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	<u>21.820</u>	<u>8.465</u>	<u>15.234</u>
A. Handelsvorderingen	6.482	8.037	13.148
B. Overige vorderingen	15.338	428	2.086
VIII. Geldbeleggingen	<u>5.586</u>	<u>12.987</u>	<u>514</u>
A. Eigen aandelen	5.586	5.586	514
B. Overige beleggingen	-	7.401	-
IX. Liquide middelen	<u>7.174</u>	<u>3.916</u>	<u>5.378</u>
X. Overlopende rekeningen	<u>812</u>	<u>252</u>	<u>326</u>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<u>208.640</u>	<u>187.689</u>	<u>166.017</u>

<b>PASSIVA</b>			
<u>EIGEN VERMOGEN</u>	<u>37.441</u>	<u>61.897</u>	<u>78.781</u>
I. Kapitaal	565	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565	565
II. Uitgiftepremies	-	-	-
<u>IV. Reserves</u>	<u>6.147</u>	<u>5.872</u>	<u>571</u>
A. Wettelijk reserve	57	57	57
B. Onbeschikbare Reserves	6.090	5.815	514
1. Voor eigen aandelen	5.586	5.586	514
2. Andere	504	229	-
<u>V. Overgedragen winst</u>	<u>30.729</u>	<u>55.460</u>	<u>77.645</u>
<u>VI. Kapitaalsubsidies</u>		-	-
 <u>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</u>	 <u>53</u>	 <u>145</u>	 <u>273</u>
<u>VII. A Voorzieningen voor risico's en kosten</u>	<u>53</u>	<u>145</u>	<u>273</u>
4. Overige risico's en kosten	53	145	273
<u>VII. B Uitgestelde belastingen</u>		-	-
 <u>SCHULDEN</u>	 <u>171.146</u>	 <u>125.647</u>	 <u>86.963</u>
<u>VIII. Schulden op meer dan één jaar</u>		-	<u>17.689</u>
<u>A. Financiële schulden</u>		-	17.689
4. Kredietinstellingen		-	17.689
<u>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</u>	<u>167.407</u>	<u>123.994</u>	<u>69.141</u>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		-	-
<u>B. Financiële schulden</u>		-	16.598
1. Kredietinstellingen		-	16.598
<u>C. Handelsschulden</u>	2.506	3.650	6.992
1. Leveranciers	2.506	3.650	6.992
<u>D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</u>		-	-
<u>E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</u>	770	1.434	1.090
1. Belastingen	193	886	625
2. Bezoldigingen en sociale lasten	577	548	465
<u>F. Overige Schulden</u>	164.131	118.909	44.461
<u>X. Overlopende rekeningen</u>	<u>3.739</u>	<u>1.652</u>	<u>133</u>
 <u>TOTAAL PASSIVA</u>	 <u>208.640</u>	 <u>187.689</u>	 <u>166.017</u>

Resultatenrekening		31 December			
in 1.000 EUR		2007	2006	2005	
<u>I. Bedrijfsopbrengsten</u>		<u>68.218</u>	<u>81.740</u>	<u>90.014</u>	
A. Omzet		65.939	85.594	88.901	
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering		1.538	(4.196)	825	
C. Andere bedrijfsopbrengsten		740	342	288	
<u>II. Bedrijfskosten</u>		<u>(57.964)</u>	<u>(70.283)</u>	<u>(80.431)</u>	
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		38.279	45.792	52.834	
1. Inkopen		37.448	43.895	55.048	
2. Wijzigingen in de voorraad		831	1.897	(2.214)	
B. Diensten en diverse goederen		9.778	14.254	15.843	
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		5.920	5.435	5.942	
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel		4.020	4.658	5.292	
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen		(17)	43	(74)	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten		(93)	(198)	17	
G. Andere bedrijfskosten		76	299	577	
<u>III. Bedrijfswinst</u>		<u>10.254</u>	<u>11.457</u>	<u>9.583</u>	
<u>IV. Financiële opbrengsten</u>		<u>1.810</u>	<u>1.158</u>	<u>7.208</u>	
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa		73	83	-	
B. Opbrengsten uit vlottende activa		-	107	311	
C. Andere financiële opbrengsten		1.737	968	6.897	
<u>V. Financiële kosten</u>					
A. Kosten van schulden	Bezoldigingen		237.545	10.832	98.777
	Sociale zekerheid		141.889	42.559	288.691
B. Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II.E.		3.010	-	-	
C. Andere financiële kosten		809	649	852	
<u>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</u>		<u>1.835</u>	<u>7.166</u>	<u>13.159</u>	
<u>VIII. Uitzonderlijke kosten</u>		<u>3.010</u>	-	-	
D. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa		-	-	-	
E. Andere uitzonderlijke kosten		-	-	-	
<u>IX. Winst van het boekjaar voor belastingen</u>		<u>1.835</u>	<u>7.166</u>	<u>13.159</u>	
<u>IX. bis. A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</u>					
<u>X. Belastingen op het resultaat</u>		<u>(621)</u>	<u>(2.659)</u>	<u>(2.608)</u>	
A. Belastingen		(2.572)	(2.851)	(2.964)	
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		1.951	192	356	
<u>XI. Winst van het boekjaar</u>		<u>1.214</u>	<u>4.507</u>	<u>10.551</u>	
<u>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</u>		<u>1.214</u>	<u>4.507</u>	<u>10.551</u>	

Resultaatverwerking		31 December		
in 1.000 EUR		2007	2006	2005
<u>A. Te bestemmen winstsaldo</u>		<u>56.674</u>	<u>82.153</u>	<u>98.457</u>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar		1.214	4.507	10.551
2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar		55.460	77.646	87.907
<u>B. Onttrekking aan het eigen vermogen</u>		-	-	<u>1.323</u>
1. Aan kapitaal en uitgifte premie		-	-	-
2. Aan reserves		-	-	1.323
<u>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</u>		<u>(275)</u>	<u>(5.301)</u>	<u>(514)</u>
1. Aan kapitaal en uitgifte premie		-	-	-
2. Aan andere reserves		(275)	(5.301)	(514)
<u>D. Over te dragen resultaat</u>		<u>(30.729)</u>	<u>(55.460)</u>	<u>(77.646)</u>
1. Over te dragen winst		(30.729)	(55.460)	(77.646)
<u>F. Uit te keren winst</u>		<u>(25.670)</u>	<u>(21.392)</u>	<u>(21.620)</u>
1. Dividend		(25.670)	(21.392)	(21.620)

